

3

Uitgelezen te gebruiken door Teré Dabbel (2011-03-11) • K.A.



L

F

T

Thema 5:
Logistiek
en transport

5

THEMA

**Logistiek en
transport**



Wat zijn de voornaamste schakels in de logistieke keten?

Wat is het economisch belang van de logistieke sector voor België?

Hoe belangrijk is internationale handel voor België?

p. 59

p. 54

p. 32

p. 18

p. 5

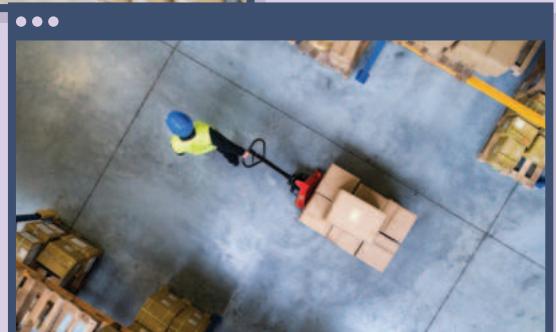
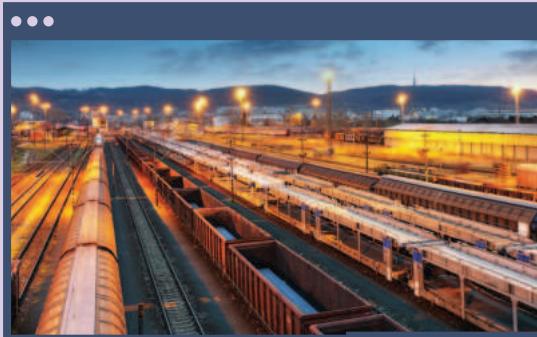
p. 4

STEP-IN



1

Werk per twee. Waar doet het begrip 'logistiek' je aan denken? Gebruik de onderstaande afbeeldingen als inspiratie.



2

Verwerk het resultaat van die brainstorm in een woordenwolk. Ga naar iDiddit. Je vindt er enkele handige tools.

3

In dit thema doorloop je drie Levels waarin je leert ...

- (1) wat internationale handel is en hoe belangrijk die voor België is;
- (2) wat het economisch belang van de logistieke sector voor België is;
- (3) wat de voornaamste schakels in de logistiek zijn.

4

Elk Level biedt je een stukje kennis dat je nodig hebt om de opdracht van de Step-up uit te voeren. Daarin ontwerp je een infographic waarmee je het belang van de logistieke sector voor België duidt en jobs in de logistiek promoot.

LEVEL ①

Hoe belangrijk is internationale handel voor België?

→ INTRO

1

Heb je vanochtend voldoende tijd gehad om te ontbijten? Welke producten stonden er op de ontbijttafel?



Good to know

Je vindt de herkomst van producten door de Europese ArtikelNummering of EAN-code. Die code dient wereldwijd als artikelcodering in winkels om de kassaafhandeling en de voorraadadministratie te vereenvoudigen. De eerste twee cijfers staan voor het land van herkomst. Zo verwijst 87 naar Nederland.



2

Surf via iDiddit naar een website met de codes voor andere landen. Uit welke landen komen de ontbijtproducten? En de grondstoffen om die producten te maken? Noteer ze bij elk product van vraag 1.

3

In dit Level beantwoord je stap voor stap deze onderzoeksvraag:

Hoe belangrijk is internationale handel voor België?

Explore 1 – Wat is internationale handel?

Internationale handel

Internationale handel of wereldhandel is de handel tussen verschillende landen. In de volksmond worden de termen invoer of import gebruikt voor aankopen in het buitenland en de termen uitvoer of export voor verkopen aan het buitenland.

De btw-wetgeving en de douanereglementering maakt daarbij nog een onderscheid tussen intracommunautaire handel en **extracommunautaire handel**.



- 1 Ga naar iDiddit, bestudeer de ontdekplaats in verband met internationale handel en beantwoord de onderstaande vragen.

- Omschrijf de volgende begrippen in je eigen woorden.

- **Intracommunautaire handel**

- **Intracommunautaire verwerving**

- **Intracommunautaire levering**

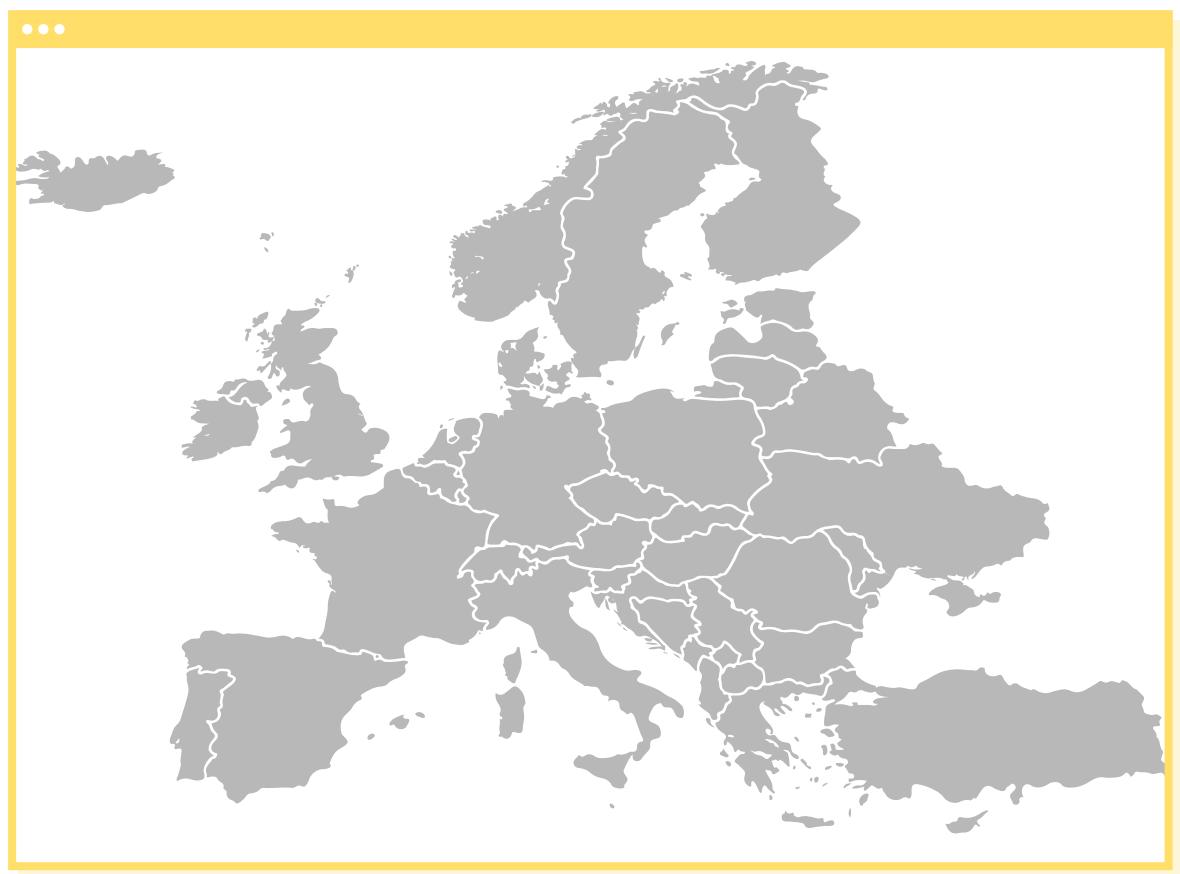
- **Extracommunautaire handel**

- **Import / invoer**

- **Export / uitvoer**



b Kleur de landen van de Europese Unie op de kaart in.



2 Om welke vorm van internationale handel gaat het voor de onderlijnnde onderneming?

A  A blue and red rectangular tag with the text "Fabriqué en France" attached to a white label.

B  A white label with the text "Een Oostenrijkse groothandel in kazen verkoopt goederen aan een Hongaarse restaurantketen." and a circular seal with the text "HERGESTELLT IN ÖSTERREICH".

C  A white label with the text "Een Spaanse supermarktketen koopt sardientjes in blik aan bij een Portugese groothandel." and a circular seal.

D  A white label with the text "Een Belgische vishandel koopt kabeljauw bij een Britse visserij." and a circular seal.

Explore 2 – Hoe belangrijk is België als doorvoerland?

Doorvoer

België is een typisch **doorvoerland**. De haven van Antwerpen speelt daarbij een heel belangrijke rol als doorvoerhaven. Goederen van over de hele wereld komen aan in de haven van Antwerpen en worden doorgevoerd naar andere landen.



- 1 Ga naar iDiddit, bestudeer de ontdekplaat over Port of Antwerp-Bruges en beantwoord de vragen.

- Omschrijf het begrip 'doorvoerhaven' in je eigen woorden.

- Welke andere steden hebben een zeehaven?

- Welke transportmodi worden ingezet om de goederen verder te transporterteren?





- 2 Ga naar iDiddit en download de brochure over de haven van Antwerpen en Zeebrugge. Beantwoord de onderstaande vragen.

- a Welke plaats neemt Port of Antwerp-Bruges in, in de top 20 van containerhavens?

- b Noteer twee voorbeelden van:

- breakbulk
-

- vloeibaar massagoed
-

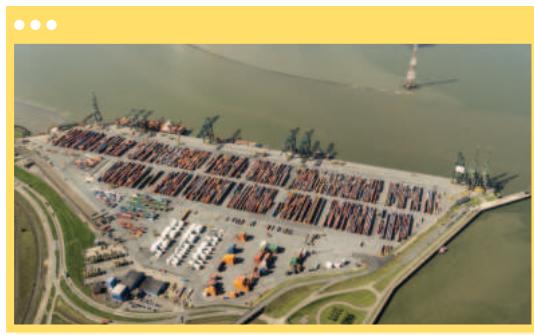
- droog massagoed
-

- c Hoeveel tonnage containers behandelt Port of Antwerp-Bruges?

- d Hoeveel mensen stelt de haven direct en indirect tewerk?

Good to know

In de havens van Antwerpen en Zeebrugge zijn verschillende Vehicle Processing Centers (= hubs), waar ze auto's wassen, ontdoen van wax, inspecteren, herstellen, uitrusten met accessoires om uiteindelijk naar de nieuwe eigenaar te vervoeren.



© Shutterstock / Aerovista Luchtfotografie



Explore 3 – Waarom is internationale handel een noodzaak voor België?

Lees de redenen waarom internationale handel noodzakelijk is voor België. Markeer:

- a de redenen om uit te voeren in het groen,
- b de redenen om in te voeren in het rood.

Een grotere afzetmarkt maakt het mogelijk om meer winst te bereiken.

De binnenlandse markt produceert de ingevoerde goederen zelf niet.

In eigen land is de productie van goederen te duur door bijvoorbeeld hoge loonkosten of gebrek aan scholing.

Voor de productie van bepaalde goederen heeft ons land onvoldoende technische kennis.

Productie op grotere schaal biedt **schaalvoordelen** waardoor eigen producten goedkoper geproduceerd worden.

De ingevoerde goederen hebben een betere kwaliteit.

ate).

Expl

Good to know

Het Agentschap voor Buitenlandse Handel is een Belgisch agentschap dat opgericht is ter bevordering van de Belgische handel met het buitenland. Zo maakt het agentschap overzichtsstudies over het verloop van de buitenlandse handel van België. Ze publiceren cijfers die aangeven wie de belangrijkste handelspartners van België zijn en welke producten België hoofdzakelijk in- en uitvoert.





Surf via iDiddit naar de website van het Agentschap voor Buitenlandse Handel. Je vindt er alle informatie om de opdracht uit te voeren.



- a Werk in groepen.
- b Zoek een antwoord op de vragen en geef het antwoord weer in een infographic.

- Wie zijn de belangrijkste handelspartners per continent?
- Wat zijn de belangrijkste export- en importsectoren?



- c Voorzie de infographic van de nodige cijfergegevens aan de hand van tabellen en grafieken. Raadpleeg indien nodig de ICT-fiches.



- d Bewaar het resultaat in je portfolio. Maak een map voor elk thema en een submap voor elk level en geef die submap de naam 'Thema_X_Level_Y'. Geef het bestand een duidelijke naam zoals 'Explore_4_Infographic_internationale_handel'.

→ TO THE POINT

Internationale handel of wereldhandel is de handel tussen verschillende landen. Daarbij is er een onderscheid tussen **intracommunautaire handel (intracommunautaire verwerving en intracommunautaire levering)**, **extracommunautaire handel (invoer of import en uitvoer of export)** en **doorvoer**.



Redenen om goederen aan te kopen in het buitenland:

- De productie van goederen in eigen land is te duur, bijvoorbeeld door hoge loonkosten of gebrek aan scholing.
- De ingevoerde goederen hebben een betere kwaliteit.
- De ingevoerde goederen ontbreken op de binnenlandse markt.
- Een land bezit onvoldoende technische kennis om bepaalde goederen te produceren.
- Een land heeft te weinig grondstoffen.



Redenen om goederen te verkopen aan het buitenland:

- Je kunt een grotere afzetmarkt bereiken en dus meer winst behalen.
- Door productie op grotere schaal zijn er **schaalvoordelen** waardoor eigen producten goedkoper geproduceerd worden en dus aantrekkelijk zijn om uit te voeren.

België neemt in de internationale handel een belangrijke plaats in en staat in de top 20 van de grootste uitvoerlanden en invoerlanden. De belangrijkste handelspartners van België zijn de buurlanden.

Chemische producten, transportmateriaal, machines en toestellen zijn de belangrijkste goederen die België invoert, maar ook uitvoert. De ingevoerde goederen worden in België vaak enkel bewerkt of verwerkt en vervolgens weer uitgevoerd.



Action 1 – Over welke vorm van internationale handel gaat het?

Noteer in de onderstaande tabel over welke vorm van internationale handel het gaat vanuit het standpunt van België.

VAN EEN ONDERNEMING IN ...	NAAR EEN ONDERNEMING IN ...	VORM VAN INTERNATIONALE HANDEL
China	België	_____
Bulgarije	België	_____
België	Litouwen	_____
België	Noord-Ierland	_____

Action 2 – Welke nadelen ondervindt België als doorvoerland?

Lees het onderstaande artikel.

- a Markeer de nadelen van de doorvoer voor België in het rood.
- b Waarom is België een typisch doorvoerland?
- c Verklaar de volgende zin: 'Onze wegen worden te veel herleid tot een soort mobiele opslagplaats.'

- d Welke alternatieven worden in de tekst vermeld om de nadelen op te vangen?

België, doorvoerland: hoe maken we onze wegen weer vrij?

We staan met zijn allen alsnog langer in de file. Dat heeft te maken met ons wagenpark dat voortdurend uitbreidt, maar zeker ook met het exponentieel groeiende vrachtverkeer. De alternatieven voor de steeds langer wordende rijen vrachtwagens zijn bekend: meer vracht per spoor en via de binnenvaart vervoeren. Maar daarvoor zijn wel extra investeringen nodig.

'Bij ons is de toestand nog erger dan in de ons omringende landen', weet Johan De Mol, onderzoeker aan het Centrum voor Duurzame Ontwikkeling van de UGent. 'België is een doorvoerland door de kleine afstanden en de centrale ligging voor het achterland. Een groot deel van het vrachtvervoer uit Noord-Europa en Duitsland naar Frankrijk en Spanje gaat langs hier.'



'Als dat blijft doorgaan, wordt het onhoudbaar', waarschuwt Johan De Mol. Op een aantal autosnelwegen wordt het stilaan dramatisch. 'Op de E17 bijvoorbeeld rijdt er nu al vaak een echte muur van vrachtwagens. Niet alleen op de eerste rijstrook, maar soms ook op de tweede rijstrook.' Met andere woorden: Dat wordt echt gevaarlijk voor gewone automobilisten die zich daartussen moeten invoegen. Dat is niet alles. De vele vrachtwagens stoten veel uitlaatgassen uit en dat is zeer nadelig voor het milieu.

'We moeten echt meer inzetten op levenskwaliteit, op gezond leven', volgens De Mol. Daarvoor is volgens hem een mentaliteitswijziging nodig. 'Op lange termijn wordt het just-in-timeprincipe onhoudbaar. Onze wegen worden te veel herleid tot een soort mobiele opslagplaats omdat de bedrijven te weinig in stock houden.' Meer in stock houden, impliceert wel hogere prijzen voor de consument.

Johan De Mol ziet mogelijke oplossingen bij het spoor en bij de binnenvaart, maar daar zijn wel dringend nieuwe investeringen nodig, en wel grote investeringen. 'Het is hoog tijd dat er aan alternatieven wordt gewerkt', vindt De Mol. 'We hebben al veel kansen verspild, omdat we te laat plannen en te weinig investeren.'

Naar: www.vrt.be, 2015-09-22

Action 3 – Waarom worden goederen in het buitenland gekocht?

- 1 Wat is het voornaamste ingrediënt voor de productie van chocolade?

- 2 Waar haalt de Belgische chocolatier Pierre Marcolini die grondstoffen vandaan? Neem een kijkje op de website van het bedrijf.



- 3 Waarom zou Pierre Marcolini zijn grondstoffen daar halen?

- 4 Surf naar de website van het Agentschap voor Buitenlandse Handel. Welke grondstoffen voert België in omdat het ze niet zelf ontgint of produceert? Geef een voorbeeld en leg uit waarom België moet invoeren.

- 5 Noteer vijf buitenlandse, afgewerkte producten op die je in een supermarkt of kleinhandelszaak in België kunt kopen.

Action 4 – Welke gevolgen heeft de brexit voor de internationale handel?

MORE

Lees het artikel grondig. Beantwoord de vragen.

- a Uit welke landen bestaat het Verenigd Koninkrijk?

- b Waarvoor staat het begrip brexit?

Good to know

Het handelsbeleid van de EU is erop gericht zoveel mogelijk handelsbelemmeringen weg te nemen. Zo is de handel tussen de lidstaten in de interne markt vrij en worden er binnen de EU geen invoerrechten geheven. Er gelden voor de hele EU gelijke douanetarieven voor de import van producten uit landen buiten de EU.

- c Welke nadelen ervaren ondernemingen zowel in het Verenigd Koninkrijk als in België door de brexit?

- d Wie ondervindt momenteel de meeste nadelen van de brexit bij internationale handel?

Vooral Britse bedrijven klagen over brexit



Een maand nadat de brexit-overeenkomst is ingegaan, blijven grote moeilijkheden uit. Als er zich al problemen voordoen, dan vooral aan de Britse kant.

Voor zover er zich problemen voordoen met de handel naar Groot-Brittannië, zitten die vooral aan de Britse zijde. Schotten krijgen hun vis niet op tijd naar het continent, Noord-Ieren klagen over lege rekken, Britse webshops zitten met de handen in het haar omdat hun klanten extra kosten krijgen aangerekend, en de kmo-sector klaagt over de extra rompslomp.

'Stilte voor de storm'

Koen Klingele van het gelijknamige chocoladebedrijf in Evergem exporteert 15 procent van zijn omzet naar het VK. Klingele denkt dat hij dit jaar evenveel chocolade naar de overzijde van het Kanaal zal verscheperen als vorig jaar en dat ondanks een prijsverhoging die hij op 10 procent raamt. 'De kosten voor de administratieve rompslomp moeten worden doorgerekend. Vanaf april komt de eetwareninspectie hier ter plaatse controles uitvoeren die nodig zijn om naar het VK te exporteren. De documenten opstellen kost ons toch een paar uur werk.'

Voedingsfederatie Fevia sluit niet uit dat in de komende maanden het aantal problemen



nog zal toenemen. 'Veel bedrijven hebben het zekere voor het onzekere genomen en hebben vorig jaar grotere voorraden aangelegd', zegt Nicholas Courant van de voedingsfederatie Fevia. 'Misschien is dat de stilte voor de storm.'

Hoopgevend is wel dat het aantal trucks waarvan de papieren niet in orde zijn, sterk gedaald is. 'In de eerste week ging het om 30 tot 40 procent, nu nog om 2 tot 5 procent. De Britse douane voert de nieuwe controles gefaseerd in. In april en juli zullen verstrickingen volgen waardoor de wachtparkings voor de vrachtwagens nodig zullen zijn.'

Bron: De Standaard, 2021-02-01

→ BREAKING NEWS

-  1 Ga naar iDiddit. Je vindt er een actualiteitsitem over het onderwerp.
- 2 Los de vragen op.
-  3 Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar het in je portfolio.

→ CHECKLIST

Duid aan of je de onderstaande vaardigheden voldoende beheerst.

	JA	KAN BETER	EXTRA OEFENMATERIAAL
1 Ik kan het begrip ‘internationale handel’ omschrijven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
2 Ik kan de begrippen ‘invoer’, ‘uitvoer’, ‘import’ en ‘export’ toelichten aan de hand van een voorbeeld.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
3 Ik kan de begrippen ‘intracommunautaire verwerving’ en ‘intracommunautaire levering’ toelichten aan de hand van een voorbeeld.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
4 Ik kan het begrip ‘doorvoer’ toelichten aan de hand van een voorbeeld.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
5 Ik kan de redenen om in te voeren omschrijven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
6 Ik kan de redenen om uit te voeren omschrijven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
7 Ik kan het belang van internationale handel voor België omschrijven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
8 Ik kan de belangrijkste handelspartners van België opzoeken.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
9 Ik kan opzoeken welke producten België voornamelijk invoert of uitvoert.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____

LEVEL ②

Wat is het economisch belang van de logistieke sector voor België?

→ INTRO

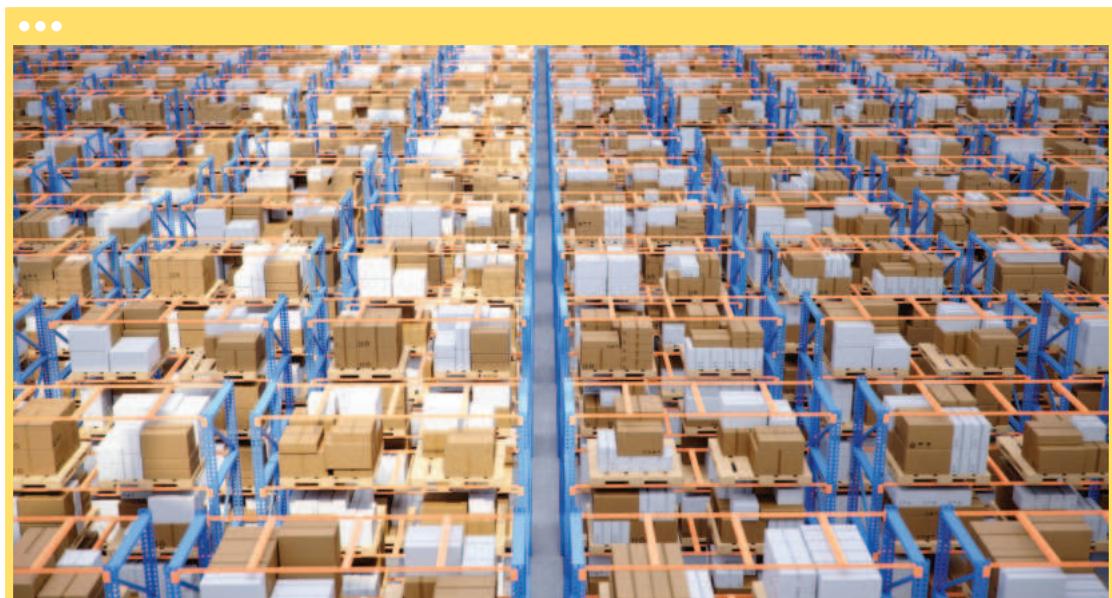


1

Ga naar iDiddit. Je vindt er een filmpje van Logistics Capital Partners.

- a Waarom heeft die onderneming voor een vestiging in Nijvel gekozen?

- b Welke economische ontwikkeling heeft LCP ertoe aangezet om een logistieke ruimte in België te voorzien?



2

In dit Level beantwoord je stap voor stap deze onderzoeksraag:

Wat is het economisch belang van de logistieke sector voor België?

Explore 1 – Wat houdt logistiek in?

LOGISTIEK

Logistiek is meer dan alleen het transport van de ene naar de andere plek. Het is een verzamelterm voor alles wat erbij komt kijken om een stroom aan goederen vanaf de eerste tot de laatste fase te organiseren, plannen, besturen en uit te voeren.

Om een logistiek proces in goede banen te leiden, kijk je naar het moment waarop de grondstoffen worden ingekocht tot het moment waarop het eindproduct naar de consument gaat. Dat hele traject heet de logistieke keten of in het Engels *supply chain*.

Noteer de begrippen op de juiste plaats in de logistieke keten. Kies uit:

klant – grondstoffen – distributie – kleinhandel – productie – leverancier

Infographic 1: De logistieke keten



Bron: logistiek6.jouwweb.nl/de-wereld-van-de-logistieke-keten

Explore 2 – Wat is een logistiek bediende?

- Ga naar iDiddit. Je vindt er een filmpje over een logistiek bediende. Beantwoord nadien de volgende vragen.

- a Vul de tekst aan.

In de haven van Antwerpen werken

logistiek

bedienden in _____

logistieke bedrijven.

• • • Het Havenhuis in Antwerpen



© Shutterstock / A. Emson

- b Noteer vier voorbeelden van goederen die volgens het filmpje via zeeschepen naar België komen.

- c Zoek op de site van de haven van Antwerpen nog twee voorbeelden van goederen die via zeeschepen naar België komen.

- d Gebruik het internet en zoek op wat het concept **just in time** inhoudt.

- e Welke transportmodi komen in het filmpje aan bod?

- f Noteer acht competenties en / of kwaliteiten die een logistiek bediende volgens het filmpje moet hebben?

- g Gebruik het internet. Zoek de belangrijkste taken op van de expediteur, de scheepsagent en de douanedeclarant over wie in het filmpje gesproken wordt.

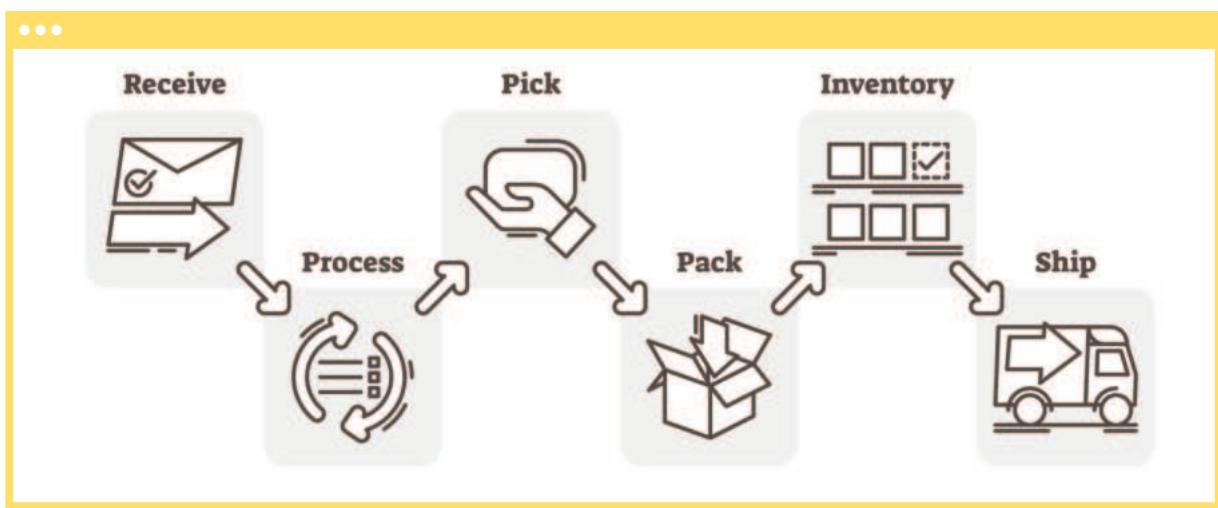
- **Expediteur:** _____

- **Scheepsagent:** _____

- **Douanedeclarant:** _____

Explore 3 – Hoe groot is de logistieke sector als bron van werkgelegenheid?

- 1 Uit cijfers blijkt dat heel wat werknemers direct en indirect via ondernemers en toeleveranciers of in inhouseactiviteiten in de logistieke sector werken.
 - a Bekijk het schema.
 - b Noteer drie voorbeelden van logistieke inhouseactiviteiten.



- 2 Ga naar iDiddit. Je vindt er cijfergegevens in verband met logistieke beroepen binnen het paritair comité 140.03 en 226.
 - a Wat houden die paritaire comités in? Gebruik het internet.
 - PC 140.03: _____

 - PC 226: _____

 - b Stel de evolutie van het aantal jobs in de twee paritaire comités grafisch voor. Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar het in je portfolio.
 - c Stel het aandeel van die jobs in het geheel voor met de meest actuele cijfers. Bewaar ook die grafiek onder een duidelijke bestandsnaam en bewaar die in je portfolio.



- b Stel de evolutie van het aantal jobs in de twee paritaire comités grafisch voor. Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar het in je portfolio.
- c Stel het aandeel van die jobs in het geheel voor met de meest actuele cijfers. Bewaar ook die grafiek onder een duidelijke bestandsnaam en bewaar die in je portfolio.



Explore 4 – Welke troeven heeft België op het vlak van logistiek?



Werk in vier groepen. Elke groep onderzoekt aan de hand van de ontdekplaat een bepaalde troef van België. Gebruik daarvoor het bijbehorende werkblaadje.

- a Raadpleeg nog minstens een andere bron. Vermeld de bron.

- b Elke groep verwerkt de gevonden informatie in een rapport. Gebruik indien nodig het sjabloon dat je op iDiddit vindt. Raadpleeg de ICT-fiches van tekstverwerker indien nodig.

TROEF	
Groep 1	de centrale ligging
Groep 2	de transportinfrastructuur
Groep 3	de productieve beroepsbevolking
Groep 4	de innovatie



Explore 5 – Welke zwaktes heeft België op het vlak van logistiek?

- 1 Werk in vier groepen. Elke groep werkt rond een zwakte van België op het vlak van logistiek. Bestudeer de bron en beantwoord de bijbehorende vragen.

Groep 1 Ga naar iDiddit en bekijk de reportage.

a Waarvoor staat TLV?

b Welke zwakte in verband met logistiek vermelden ze in de reportage?

c Welke oplossingen stellen ze in de reportage voor?

Groep 2 Lees het artikel.

Markeer:

- a de zwakte die in verband met logistiek wordt aangehaald in het rood;
- b een mogelijke oplossing voor dat probleem in het groen.

De route naar een vlot en evenwichtig wegtransport

Transport & Logistiek Vlaanderen (TLV) wil dat de beleidsmakers een eerlijk speelveld creëren voor elke vervoerder in de volledige EU. Vooral de groeiende internationale concurrentie treft de sector hard. De Belgische vrachtwagenchauffeur is de duurste van Europa. De hoge sociale bijdragen in ons land bieden buitenlandse transporteurs een groot concurrentievoordeel.

De Belgische vrachtwagenchauffeur is gemiddeld 18 procent duurder dan zijn Franse collega, door de veel hogere RSZ-bijdragen in België. TLV vraagt de verschillende bevoegde overheden om financiële ademruimte, zodat de Belgische transportbedrijven zich op de internationale markt opnieuw kunnen meten met de concurrerende bedrijven uit de buurlanden.



De uren waarop de vrachtwagenchauffeur moet wachten bij het leveren of ophalen, ongeveer een derde van zijn werkdag, is hij niet productief. Die uren kan de werkgever niet doorrekenen aan de klanten. De kosten zijn volledig voor hem. TLV vraagt daarom een aanzienlijke lastenverlaging van de loonkosten door een vermindering van de sociale lasten op die niet-productieve uren, zonder aan de koopkracht van de betrokken werknemers te raken. Minder consumptie zou natuurlijk opnieuw een negatieve invloed op de economie hebben.

Naar: tlv.be, 2019

Groep 3 Bestudeer infographic 2.

- a Uit de infographic blijkt dat België een bepaalde zwakte heeft in vergelijking met de buurlanden. Welke zwakte is dat? Noteer.

- b Wat betekent dat voor de concurrentiepositie ten opzichte van onze buurlanden?

Infographic 2: Kwaliteit van de Belgische infrastructuur in vergelijking met de buurlanden



Groep 4 Lees het artikel.

Markeer:

- a de zwakte die in verband met logistiek wordt aangehaald in het rood;
b de tegenprestatie van Essers als tegemoetkoming aan de vraag naar groene logistiek in het groen.

Essers mag dan toch uitbreiden en bomen kappen

Transport- en logistiek bedrijf H.Essers uit Genk kan dan toch zijn uitbreidingsplannen realiseren ondanks de protesten. Essers mag zijn plannen realiseren op de plek waar vroeger poortenmaker Hörmann gevestigd was. Daarvoor mag het acht hectare bomen kappen die door de jaren heen op het ongebruikte stuk van het terrein zijn gegroeid.

De stad Genk had de plannen goedgekeurd. Bos+ was daartegen in beroep gegaan bij de bestendige deputatie. ‘Het gaat om industrie grond, het terrein ligt ingesloten tussen bedrijven. Als het daar al niet zou mogen’, zegt gedekteerde Inge Moors (CD&V). ‘De vele administratieve procedures en protesten remmen de nodige investeringen in België af waardoor de concurrentiële positie in het gedrang komt.’

Aan de vergunning zijn wel voorwaarden gekoppeld. Zo moet Essers de kap compenseren met de bebossing van een terrein van bijna twaalf hectare groot in het naburige Oudsbergen. Dat moet binnen de twee jaar gebeuren. Op de Hörmannsite moet het ook de zomereik in stand houden.

Behoedzaam

Essers zelf gaf liever nog geen commentaar op het nieuws. ‘We willen graag eerst de vergunning in handen hebben’, zei woordvoerder Bob Van Steenwegen.

Dat Essers behoedzaam blijft, valt te begrijpen. De saga van zijn uitbreidingsplannen sleept al sinds 2016 aan. Toen rees er fel protest tegen Essers’ voornemen om op een terrein naast zijn vestiging aan de Transportlaan in Genk uit te breiden voor zijn farmacietaak. Een uitbreiding op de Hörmannsite was het plan B. Het zal een deel van de gewone vrachtactiviteiten van de Transportlaan daarheen verhuizen, zodat er op de eerste site meer ruimte komt voor de groeiende farmalogistiek.

Bron: [standaard.be](https://www.standaard.be), 2020-03-07



© Shutterstock / Bjoern Wylezich

- 2 Elke groep stelt zijn bevindingen voor. Vul tijdens de presentatie de mindmap aan met de belangrijkste zwaktes van België op logistiek vlak.**

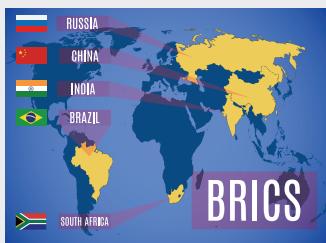


Explore 6 – Welke opportuniten en bedreigingen zijn er voor de Belgische logistieke sector?

Lees het artikel over de bedreigingen en de opportuniten voor de Belgische logistieke sector. Markeer:

- a de bedreigingen in het rood,
- b de opportuniten in het groen.

Voor de logistieke en transportsector in België zijn er zowel bedreigingen als opportuniteten



Zo is vooral bij logistieke uitwisselingen op wereldschaal de concurrentie uit het buitenland hoog en dus een belangrijke dreiging. Het aandeel van de BRICS-landen, Singapore en Hongkong in logistieke diensten wordt steeds groter, met prestaties die elk jaar verbeteren (goedkope arbeidskrachten, steeds efficiëntere uitrusting). Ook uit de buurlanden komt concurrentie, onder meer uit Duitsland en Nederland. Die landen maken vooral het verschil door efficiëntere douaneprocedures en een betere infrastructuur.

Het Federaal Planbureau verwacht dan weer dat tegen 2030 de vraag naar passagiersvervoer zal stijgen met 11 % en die naar goederenvervoer met 47 %. Daardoor dreigen de files en de vervuiling, die vandaag al problematisch zijn, er alleen maar erger op te worden. Als gevolg daarvan schat het Federaal Planbureau dat de gemiddelde

snelheid op de weg zal dalen met 10 % in de daluren en met 24 % in de spitsuren.

Hoewel industrie in België belangrijk blijft, delokaliseren steeds meer bedrijven hun productie naar goedkopere landen. Door het vertrek van industriële activiteiten wordt België minder aantrekkelijk als logistiek gebied.



© Shutterstock / Alexandre Tziripouloff

Daarnaast dreigen de almaar strengere milieunormen op Europees, fedaal en regionaal niveau logistieke spelers af te schrikken om zich in België te vestigen, ten voordele van regio's met minder strenge regels.

Maar er zijn ook enkele opportuniten voor de logistiek in België. Zo kan België inzetten op tal van informaticotepassingen. Denk maar aan track-and-trace-systemen, Warehouse Management Systems (WMS) en Enterprise Resource Planning Systems (ERP), allemaal

innovaties die de logistieke keten efficiënter en dus rendabeler maken.



Verder kan de groeiende bewustwording dat het noodzakelijk is om de ecologische voetafdruk van de activiteiten te beperken, voor de logistieke sector een opportunitet vormen. Bedrijven kunnen het verschil maken door bijvoorbeeld alternatieve brandstoffen te gebruiken. Nieuwe businessmodellen zoals de snelle ontwikkeling van e-commerce en nieuwe leveringsformules (gegroede stadsleveringen, drones ...) bieden ook kansen.

Tot slot kunnen de Belgische logistieke bedrijven zich verder onderscheiden door het uitbouwen van hun 'value added logistics' (bv. verpakking, weging, etikettering) waarmee ze op een slimme manier de waarde van hun dienstverlening verhogen.

Naar: vbo-feb.be

→ TO THE POINT

Logistiek omvat de noodzakelijke handelingen om goederen van grondstof tot eindproduct te verwerken en bij de klant af te leveren. Dat hele traject van logistiek heet de **logistieke keten** of in het Engels **supply chain**.

In de logistiek komt het aan op de beschikbaarheid van:

- de juiste goederen,
- op de juiste plaats,
- in de juiste hoeveelheden,
- voor zo weinig mogelijk geld.

De levering van grondstoffen en hulpgoederen voor een productieproces op het juiste moment, waardoor er minder tussenvoorraden nodig zijn, heet **just in time**.

Er zijn heel veel beroepen in de logistieke sector waaronder een **expediteur**, **scheepsagent** en **douanedeclarant**.



België is zonder twijfel een draaischijf voor het vervoer en de logistiek op Europees en wereldniveau. Logistiek en transport zijn dan ook van ontzettend groot belang voor de Belgische economie: rekening houdend met de directe en indirecte effecten zijn logistieke diensten goed voor een behoorlijk aandeel van de toegevoegde waarde en de tewerkstelling in ons land. Ze zijn een echte motor van de economie omdat ze onmisbaar zijn om goederen en diensten op de juiste bestemming te krijgen.

Ons land heeft qua logistiek heel wat sterktes:

- de centrale ligging op het kruispunt van de belangrijkste Europese markten,
- de goed uitgebouwde transportinfrastructuur,
- een productieve beroepsbevolking,
- voorloper op het vlak van innovatie.

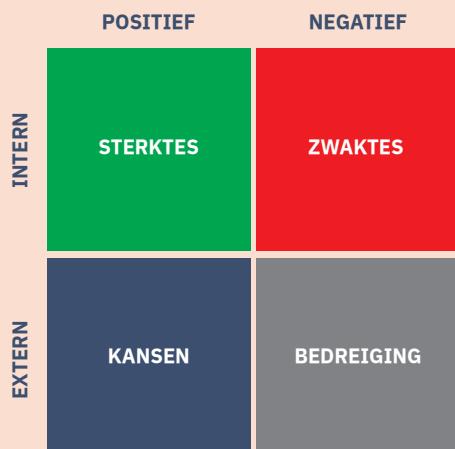
Maar België heeft ook een aantal zwaktes:

- de hoge loonkosten,
- administratieve lasten en procedures,
- de onderinvestering in de infrastructuur,
- het chronische fileprobleem.

Naast die pijnpunten zijn er ook een aantal bedreigingen:

- de concurrentie uit het buitenland,
- de delokalisatie van bedrijven,
- toename van de files,
- de steeds strengere milieuvorschriften.

Om een antwoord te vinden op die problemen zal ons land moeten inspelen op een reeks opportuniteten zoals technologische applicaties, duurzaamheid of nieuwe businessmodellen en inzetten op **value added logistics**.



© Shutterstock / Erik AJV

Action 1 – Wat zijn de opportuniten en de bedreigingen voor logistiek in België?



- 1 Neem er opnieuw de brochure van Port of Antwerp-Bruges bij. Beantwoord de vragen.

- a Waarom is logistiek zo belangrijk voor België?

- b Op welke manier wil de haven duurzaam handelen?

- 2 Lees het krantenknipsel. Markeer een aantal toekomstige uitdagingen of bedreigingen voor de logistieke sector.

Door het tekort aan chauffeurs in Europa zal in 2024 11 % van de vacatures blijven openstaan. Dat voorspelt de internationale transportfederatie IRU op basis van de verwachte groei van de transportvraag en een vergrijzende chauffeurspopulatie.

Een groot deel van de Europese wegvervoersmarkt bereidt zich ook voor op de uitrol van het nieuwe Europese tolsysteem gekoppeld aan CO₂-uitstoot, dat in december van start gaat in Duitsland, voordat ze in 2024 in een groot deel van Centraal- en Oost-Europa zullen worden doorgevoerd.

Bij IRU dringen ze aan op steun voor de transportsector. De wegvervoersector is bezig met een ongekende transformatie, die zowel moet inspelen op de groeiende vraag naar vervoer (50 % tegen 2050) als de CO₂-uitstoot moet verminderen. Zonder steun voor de sector, die voornamelijk bestaat uit kleine en middelgrote bedrijven met lage marges (1 tot 2 %), in een context van stijgende prijzen, kosten en investeringen en een steeds onhoudbaarder tekort aan bestuurders, is er een groot risico dat de economische en milieudoelstellingen niet gehaald worden, aldus Vincent Erard, directeur voor Strategie en Ontwikkeling bij IRU.

Bron: flows.be

Action 2 – Welke factoren hebben de logistieke aanpak van A.S.Adventure.edu bepaald?

-  Ga naar iDiddit. Je vindt er het interview met de logistiek verantwoordelijke van A.S.Adventure.edu. Beantwoord de bijbehorende vragen.

Action 3 – Wat zijn de belangrijkste taken van de logistieke tussenpersonen?

1 Zoek op internet naar een jobadvertentie voor de volgende logistieke tussenpersonen:

- a een expediteur
- b een douanevertegenwoordiger of douanedeclarant
- c een goederenbehandelaar
- d een planner of dispatcher

2 Markeer de kernwoorden bij de belangrijkste taken van elk van die tussenpersonen.

-  3 Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar de bewerkte documenten in je portfolio.

Action 4 – Welke logistieke activiteiten vinden er plaats buiten de ondernemingen?

-  Ga naar iDiddit en bekijk het filmpje waaruit blijkt dat logistiek zich niet alleen afspeelt in bedrijven. Beantwoord nadien de onderstaande vragen.

a Waar spelen de logistieke activiteiten zich af?

b Noteer hieronder de logistieke activiteiten die worden toegelicht.

→ BREAKING NEWS

-  1 Ga naar iDiddit. Je vindt er een actualiteitsitem over het onderwerp.
- 2 Los de vragen op.
-  3 Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar het in je portfolio.

→ CHECKLIST

Duid aan of je de onderstaande vaardigheden voldoende beheerst.

	JA	KAN BETER	EXTRA OEFENMATERIAAL
1 Ik kan het begrip ‘logistiek’ omschrijven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
2 Ik kan het belang van logistiek voor de Belgische economie onderzoeken.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
3 Ik kan de taken van een expediteur, een douane-declarant en een scheepsagent opzoeken en toelichten.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
4 Ik kan de troeven van België op logistiek vlak onderzoeken.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
5 Ik kan de zwaktes van België op logistiek vlak onderzoeken.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
6 Ik kan de opportuniteiten voor België op logistiek vlak onderzoeken.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
7 Ik kan de bedreigingen voor België op logistiek vlak onderzoeken.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____

LEVEL ③

Wat zijn de voornaamste schakels in de logistieke keten?

→ INTRO



1

Ga naar iDiddit en bekijk de filmpjes. Noteer in enkele kernwoorden wat je ziet in de verschillende fragmenten.



2

In dit Level beantwoord je stap voor stap deze onderzoeksvraag:

Wat zijn de voornaamste schakels in de logistieke keten of *supply chain*?

Explore 1 – Welke subdomeinen zijn er binnen het domein logistiek?

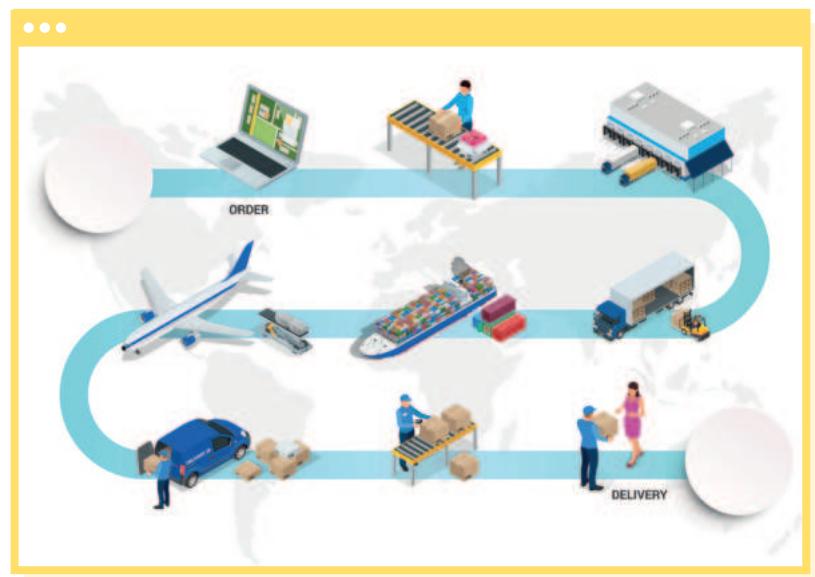
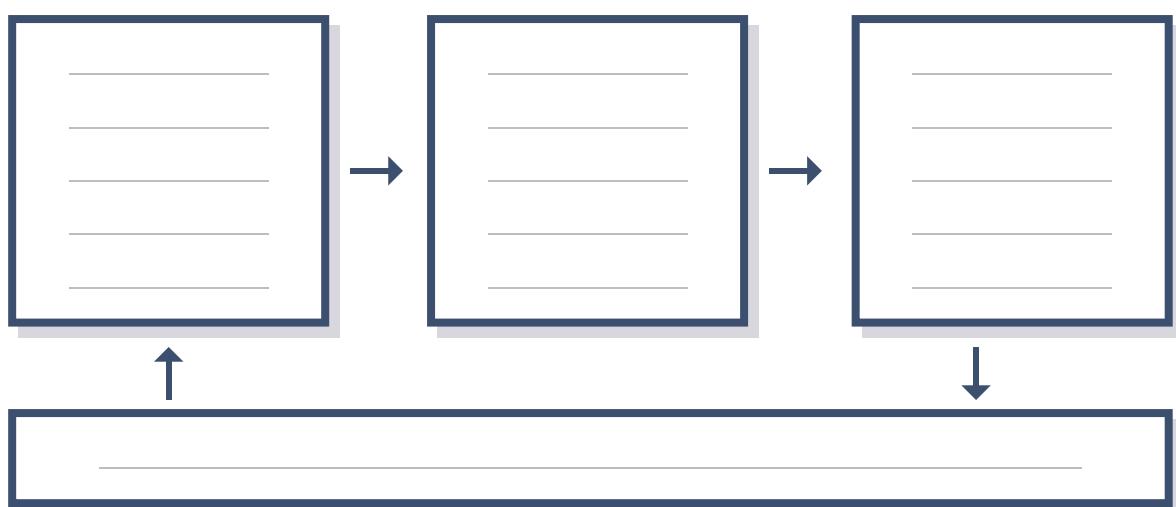
Logistiek

Logistiek is het organiseren, plannen, besturen en uitvoeren van de goederenstroom, en de wetenschap daarrond. Dat begint vanaf de inkoop van een product, via productie en distributie naar de eindafnemer, en heeft als doel om tegen optimale kosten en optimaal kapitaalgebruik te voldoen aan de behoeften van de markt. Ook de omgekeerde goederenstroom (*reverse logistics*) behoort tot het domein logistiek.

Samengevat: de juiste goederen, op tijd, in de gewenste hoeveelheid, in de juiste conditie tegen de laagste kosten op de gewenste plaats krijgen.

Zet de subdomeinen op de juiste plaats in het schema. Kies uit:

distributielogistiek – *reverse logistics* – productielogistiek – inkoop- / aanvoerlogistiek



Explore 2 – Hoe verloopt de logistieke keten van chocolade?

Voor deze oefening over de productie van chocolade kies je, afhankelijk van je interesse, de oefening met het filmpje of met de brochure. Vink de gekozen optie aan.

Optie 1 Filmpje

- Lees de vragen. Ga dan naar iDiddit, bekijk het filmpje over de productie van chocolade en beantwoord de vragen.

a Van welke grondstof wordt chocolade gemaakt?

b Waar komt die grondstof vandaan?

c Hoe geraken die grondstoffen tot bij ons?

d Waar worden de grondstoffen bij aankomst opgeslagen?

e Wie maakt de cacaomassa?

f Hoe wordt de kwaliteit gecontroleerd?

g Wat wordt er zoal uit de cacaomassa gehaald?

h Hoe wordt de chocolade aangevoerd naar de fabriek?

i Welke bestemming krijgt de chocolade daarna?

j Bespreek in groep. Wat is de uiteindelijke bestemming van de chocolade volgens jou?

Optie 2 Brochure



Lees de vragen. Ga dan naar iDiddit, bestudeer de brochure ‘Het chocoladetraject’ en beantwoord de vragen.

- a Van welke basisgrondstof wordt chocolade gemaakt?

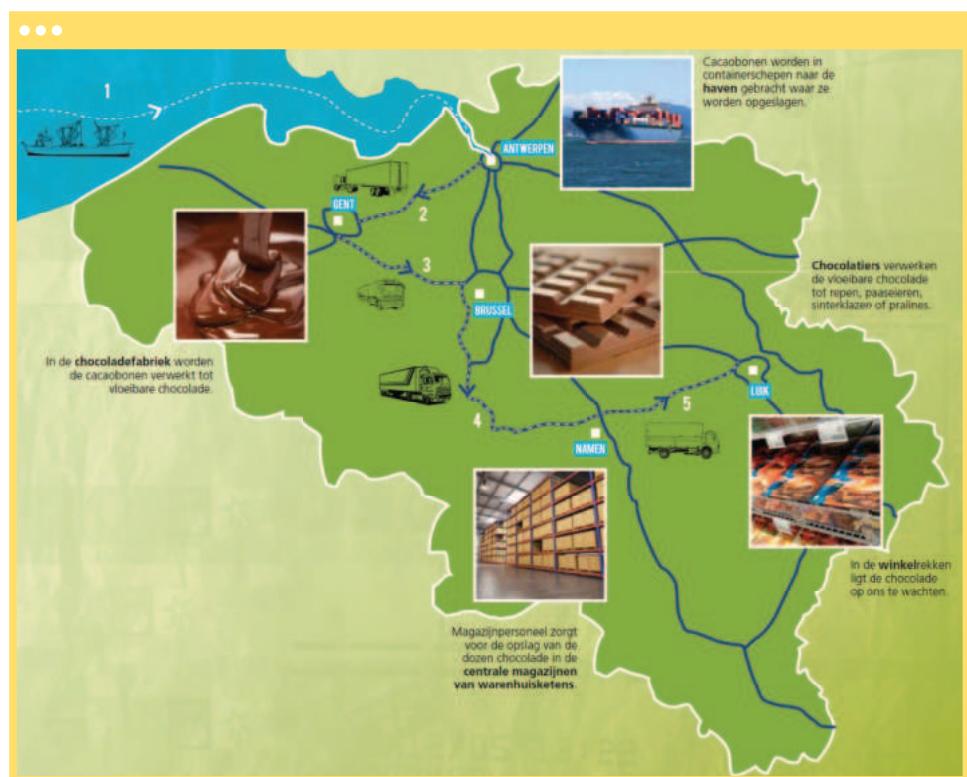
- b Hoe komen de bonen volgens jou in België terecht?

- c Wat gebeurt er met de bonen voor ze in de chocoladefabriek terechtkomen?

- d Om de weg van de cacaoboon tot de chocoladereep af te leggen, is transport heel belangrijk.

Noteer het juiste nummer van de kaart bij het transport.

TRANSPORT	NUMMER
Transport naar de supermarkt	_____
Transport over zee	_____
Transport van verpakte chocolade	_____
Aangepaste vrachtwagen	_____
Transport vloeibare chocolade	_____



Explore 3 – Wat houdt inkoop- en productielogistiek in?

Werk in twee groepen. Elke groep krijgt een cartoon toegewezen.

- a Bestudeer de toegewezen cartoon grondig.
- b Beantwoord de bijbehorende vragen.

Groep 1

- Hoe zal de klant wellicht reageren wanneer er weer geen ijsjes zijn?



- Hoe zou de supermarkt de vraag en de voorkeur van de klant beter kunnen inschatten? Noteer twee mogelijkheden.

Groep 2

- Hoe zal de klant reageren die gehoopt had om een nieuwe fiets mee te nemen op reis?

- Waarom ligt de productie stil?



- Welke drie afdelingen in de fietsenfabriek moeten goed op elkaar afgestemd zijn om dergelijke situaties te voorkomen?



© Shutterstock / INDONESIAPIX

Explore 4 – Welke soorten bedrijven zijn er binnen de distributielogistiek?

DISTRIBUTIELOGISTIEK

Distributielogistiek is de besturing en beheersing van het traject van een afgewerkt product vanaf het eind van het productieproces tot aan de eindafnemer, bijvoorbeeld van fabriek tot winkel.

-  Ga naar iDiddit. Je vindt er een powerpointpresentatie waarin de verschillende ondernemingen binnen de distributielogistiek schematisch worden uitgelegd.

- Bestudeer de presentatie.
- Beschrijf in je eigen woorden de verschillende soorten logistieke ondernemingen.



© Shutterstock / PixelBiss

GROOTHANDEL



DISTRIBUTIECENTRUM



PUBLIC WAREHOUSE



GROEPAGECENTRUM

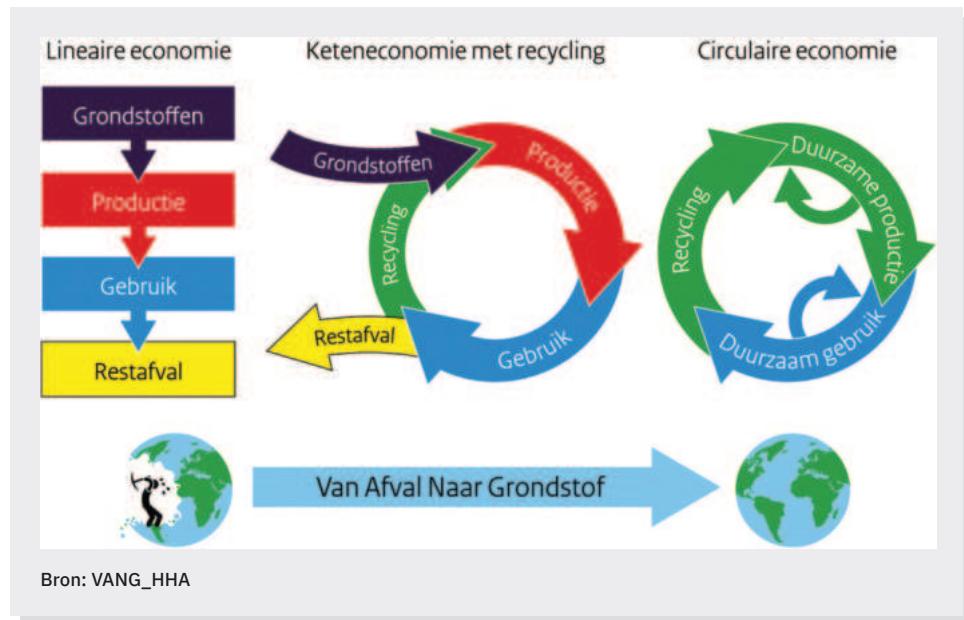


TRANSPORTBEDRIJF

Explore 5 – Wat is de link tussen retourlogistiek en circulaire economie?

- Bestudeer infographic 1. Combineer de begrippen met de juiste omschrijving.

Infographic 1: Lineaire en circulaire economie

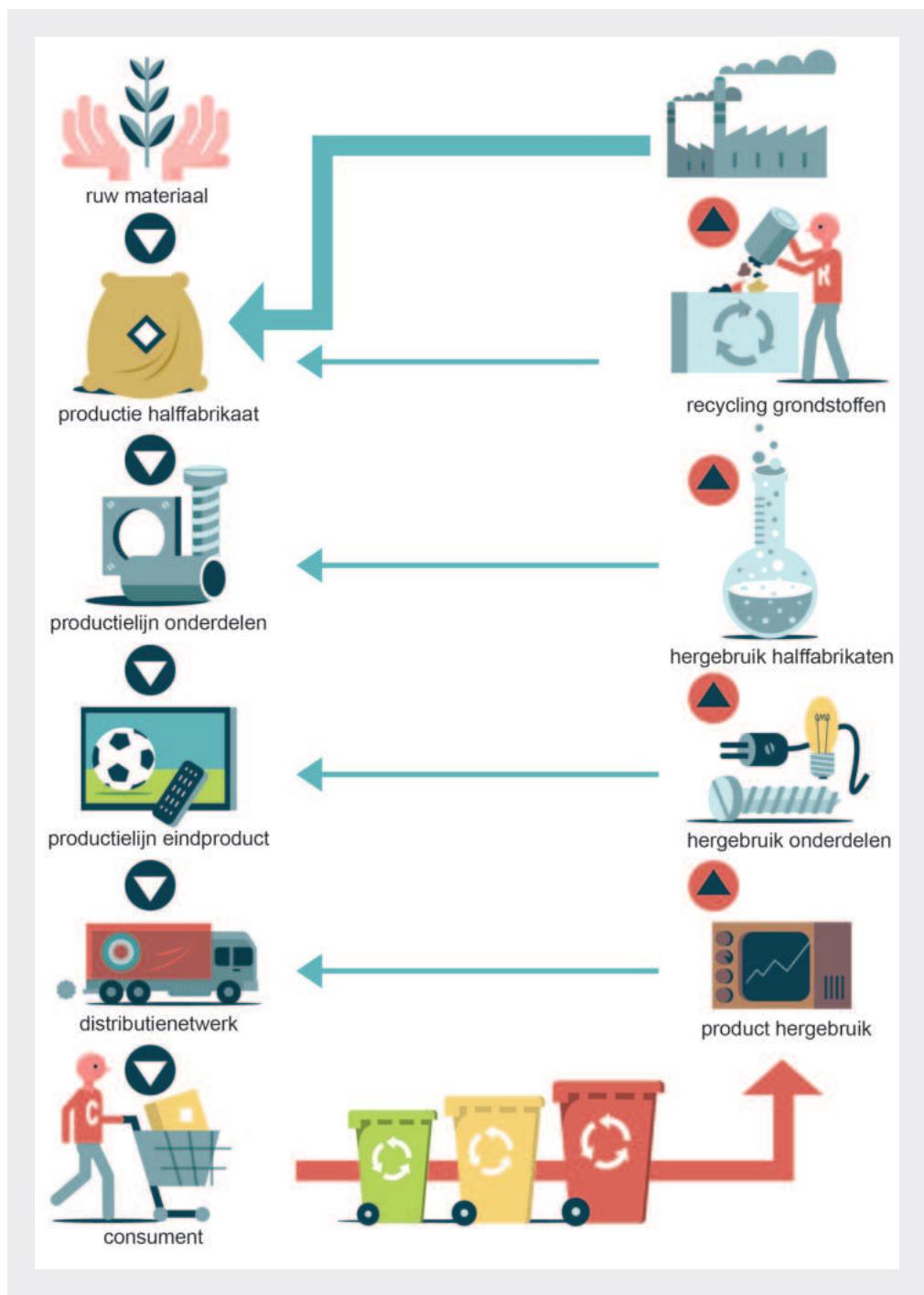


BEGRIJP	OMSCHRIJVING
1 Lineaire economie	A Er worden tal van strategieën toegepast zodat er geen restafval is. De producten worden na gebruik hersteld, geüpgraded, uit elkaar gehaald en omgevormd tot nieuwe producten. Dat zorgt voor een gesloten cirkel waarbij er geen of maar een heel beperkte vraag is naar nieuwe grondstoffen.
2 Keteneconomie met recycling	B De grondstoffen worden omgezet in producten die na verbruik worden vernietigd.
3 Circulaire economie	C Grondstoffen worden tot een product verwerkt dat na gebruik gedeeltelijk wordt gerecycleerd om eventueel samen met grondstoffen weer verwerkt te worden tot een product. Er blijft wel nog restafval over.

1	2	3
_____	_____	_____

- 2 Bestudeer infographic 2 in verband met **retourlogistiek**. Leg nadien de link uit tussen retourlogistiek en de circulaire economie.
-
-
-

Infographic 2: Circulaire economie: de logistieke keten



Explore 6 – Hoe belangrijk is voorraadcontrole?

Forum



'No one ever got fired for having too much inventory, but they certainly have for running out of stock.' (David Simchi-Levi)

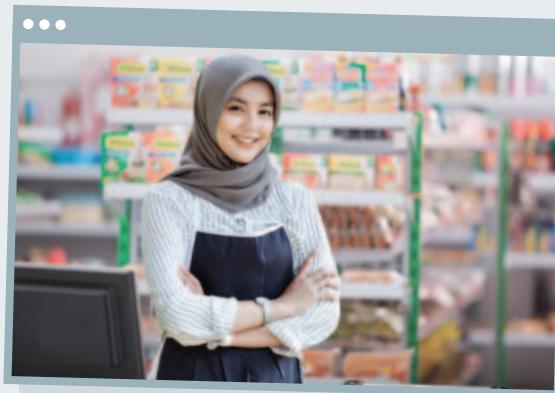
Ben jij het daarmee eens? Waarom (niet)?

- 1 Lees het verhaal van Dounia die haar eigen supermarkt uitbaat.
- 2 Werk per twee. Welke voor- en nadelen heeft het houden van voorraden?

Dounia heeft zes maanden geleden haar droom waargemaakt door een kleine supermarkt over te nemen. Ze is daarbij niet over een nacht ijs gegaan. Ze had immers reeds tien jaar ervaring als verkoopster in dezelfde sector. Gedurende die tien jaar heeft ze ervaren dat enthousiasme en verkoperskwaliteiten alleen niet volstaan om een supermarkt draaiende te houden.

Kennis van de markt en een strikt voorraadbeheer zijn essentieel om de kosten onder controle te houden. Een van de grootste uitdagingen waar ze meerdere keren per week mee geconfronteerd wordt, is het doorgeven van de bestellingen aan de leveranciers. Zeker in de voedingssector is de vraag van de klant afhankelijk van verschillende factoren die ze niet in de hand heeft zoals weersomstandigheden, externe berichten ... Bovendien is het heel aanlokkelijk om in te gaan op de interessante korting van de leveranciers maar die gelden meestal voor grote bestelhoeveelheden.

Voor de concurrentiepositie van haar supermarkt is een uitgekiende bevoorrading van de winkel van levensbelang. Het aanleggen van te grote voorraden is kostbaar en zet dus een ongewenste druk op de winkelprijzen, maar neen-verkopen omdat een product out of stock (OOS) is, zijn nog erger. Er moet dus een minimale voorraad van elk artikel worden aangehouden om de klanten probleemloos te kunnen bedienen.



Aangezien de voorraad meer dan 40 % van de totale activa uitmaakt, heeft de boekhouder Dounia dan ook aangeraden om specifieke software aan te schaffen om op elk moment een goed beeld te hebben van de voorraad.

Ondertussen zijn ook de basisgegevens ingegeven zoals de **minimumvoorraad**, de **maximumvoorraad**, de **buffervoorraad** ...

Doordat de scanners aan de kassa's gekoppeld zijn aan het softwarepakket is de papieren voorraad steeds up-to-date. Dat neemt niet weg dat er toch nog manuele verrichtingen moeten gebeuren, bijvoorbeeld voor producten die vervallen zijn, bij diefstal ... om ervoor te zorgen dat de papieren cijfers overeenkomen met de werkelijkheid.

Het programma biedt heel veel mogelijkheden. Zo kan Dounia op elk moment de volgende gegevens opvragen:

- de **mobiele voorraad**,
- de **technische voorraad**,
- de **economische voorraad**.

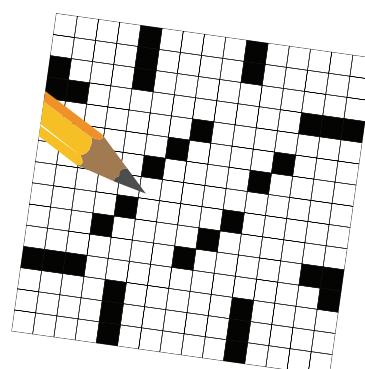
Daarnaast doet het programma ook voorstellen wat betreft bestellingen. Een hele vooruitgang dus maar de uiteindelijke beslissing over de bestelgrootte en het bestelmoment blijft bij Dounia.



3 In het verhaal van Dounia staan heel wat begrippen rond voorraadbeheer.

- a Zoek de betekenis van deze begrippen op internet:

- neen-verkopen
- maximumvoorraad
- economische voorraad
- out of stock
- buffervoorraad
- technische voorraad
- mobiele voorraad
- minimumvoorraad



- b Maak op basis van die informatie een kruiswoordraadsel. Het programma Hot Potatoes is daarvoor een handige tool. Je vindt het stappenplan op iDiddit.
c Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar het in je portfolio.



Explore 7 – Wat houdt een KlantenOrderOntkoppelPunt (KOOP) in?

KLANTENORDERONTKOPPELPUNT

Het KlantenOrderOntkoppelPunt geeft aan hoever (stroomopwaarts in een bedrijfskolom) een klantenorder doordringt in het productie- of distributieproces van de aanbieder van een product of dienst.



Ga naar iDiddit en lees aandachtig de tekst over het KOOP-proces. Bekijk infographic 3 en beantwoord daarna de vragen.

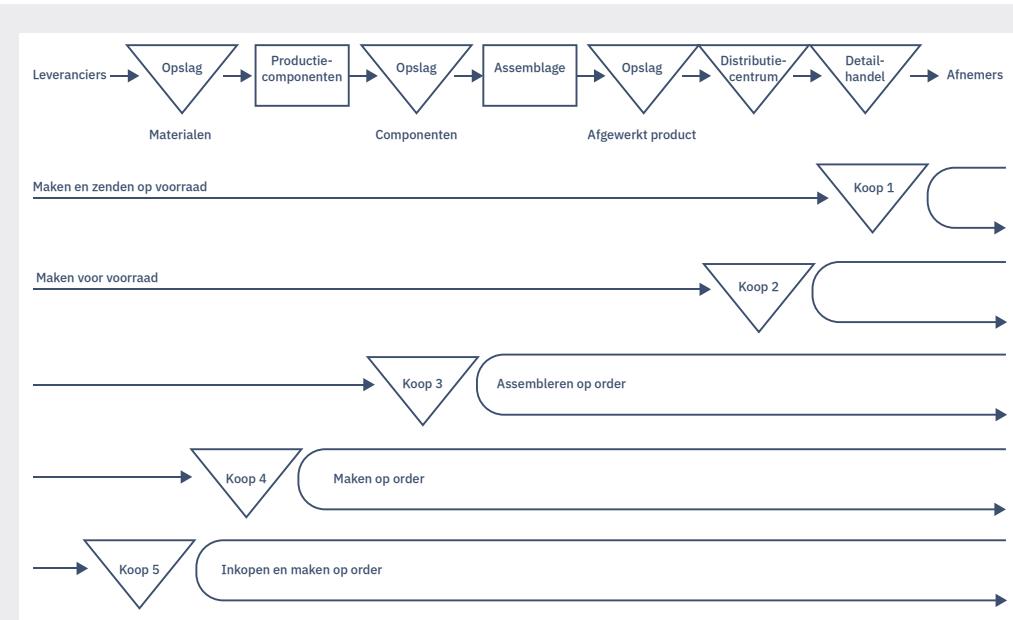
- a Noteer de voorbeelden bij het juiste KOOP. Kies uit:

een laptop – een woning – een koelkast – melk – een geboortekaartje

- b Vul in de derde kolom een eigen voorbeeld in.

	VOORBEELD	EIGEN VOORBEELD
KOOP 1	_____	_____
KOOP 2	_____	_____
KOOP 3	_____	_____
KOOP 4	_____	_____
KOOP 5	_____	_____

Infographic 3: Klantenorderontkoppelpunt



→ TO THE POINT

In de logistiek komt het aan op de beschikbaarheid van:

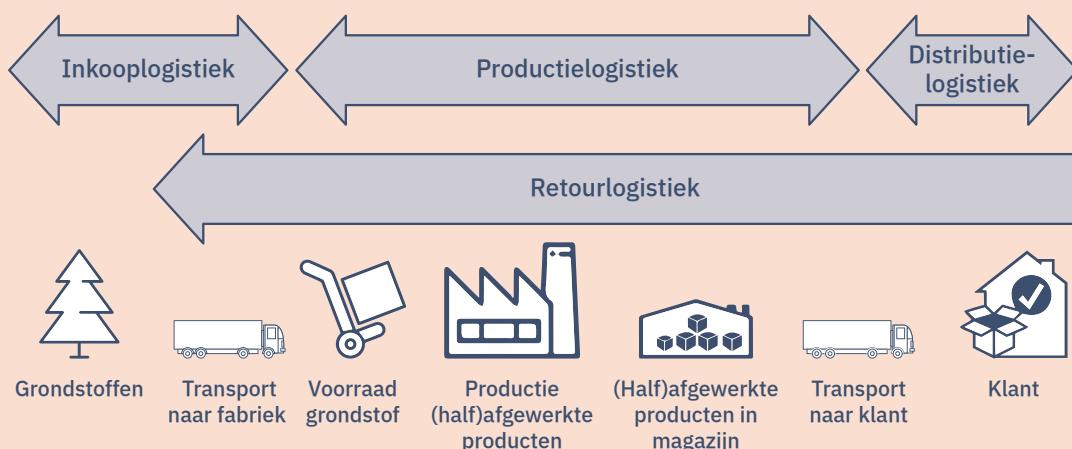
- de juiste goederen,
- op de juiste plaats,
- in de juiste hoeveelheden,
- voor zo weinig mogelijk geld.



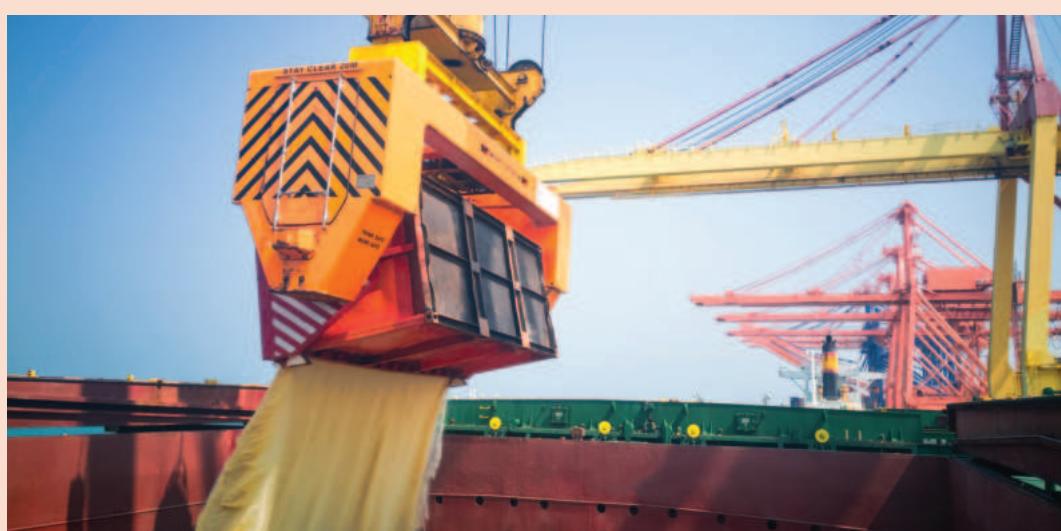
Logistiek houdt zich bezig met de weg die goederen afleggen, zowel tussen bedrijven als in een magazijn. Het is dus niet alleen maar het transport van het ene bedrijf naar het andere.

De logistieke keten beschrijft de weg die een product aflegt van grondstof tot afgewerkt product. De producent zorgt voor de verwerking van de grondstof tot halfafgewerkt of afgewerkt product.

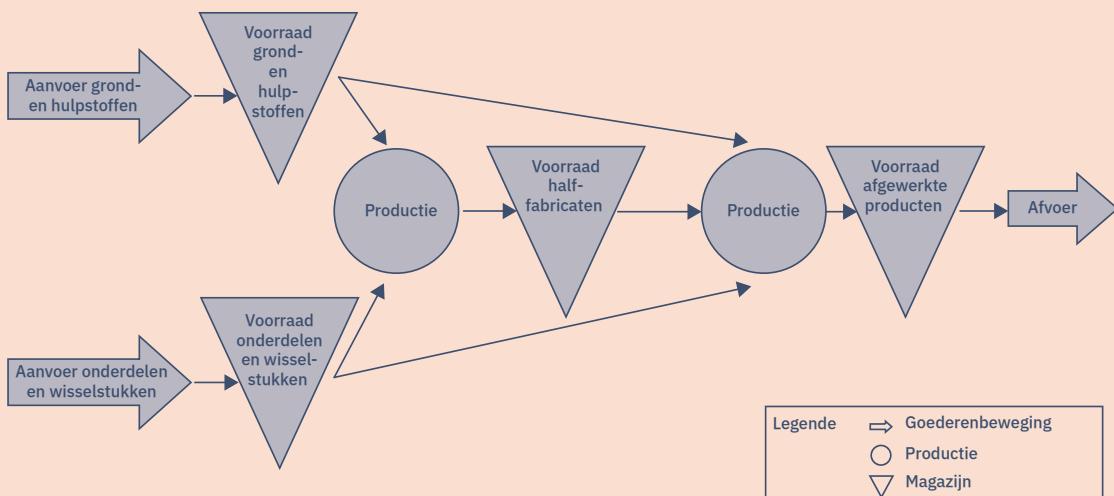
Er zijn vier schakels in de logistiek: **inkooplogistiek (aanvoerlogistiek)**, **productielogistiek**, **distributielogistiek** en **retourlogistiek**.



Inkooplogistiek gaat over de inkoop van grondstoffen, halffabricaten of afgewerkte producten en het transport van die goederen. Daarbij is het belangrijk om de vraag en de wensen van de klant goed in het oog te houden zodat de juiste goederen op de juiste plaats en op het juiste moment aanwezig zijn om situaties zoals out of stock te vermijden.



Productielogistiek komt voor in ondernemingen die producten maken. Om te kunnen produceren zijn er grondstoffen of halffabricaten nodig. Wanneer dat is bepaald, gaat de verantwoordelijke van de productielogistiek op zoek naar toeleveranciers. Niet alleen de prijs speelt een rol maar ook de kwaliteit en de betrouwbaarheid van de toeleveranciers zijn minstens even belangrijk. Het wegvalen van een belangrijke toeleverancier kan namelijk de continuïteit van een bedrijf in gevaar brengen, omdat het bedrijfsproces stilvalt en het vinden van een vervangende leverancier vaak veel tijd kost.



Distributielogistiek is de besturing en beheersing van het traject van een afgewerkt product vanaf het einde van het productieproces tot aan de eindafnemer, bijvoorbeeld van fabriek tot winkel.



In de distributielogistiek kun je verschillende soorten ondernemingen onderscheiden.

- Een **groothandel** koopt allerhande producten bij meerdere leveranciers. Hij slaat die producten op in een magazijn. Kleinhandelaars zoals winkels of cafés plaatsen hun bestelling dan bij de groothandel.
- Een **distributiecentrum** koopt de producten aan bij de leveranciers en slaat die op in een centraal magazijn. Wanneer de voorraad van de winkels uit dezelfde winkelketen als het distributiecentrum aangevuld moet worden, zal dat distributiecentrum de goederen aan de winkel leveren.
- Een **public warehouse** is een magazijn waar bedrijven die zelf weinig opslagplaats hebben, tegen betaling hun goederen kunnen opslaan. In een magazijn kunnen producten van meerdere leveranciers liggen.

- Een **groepagecentrum** groepeert de producten van meerdere leveranciers in een centraal magazijn. De goederen die naar dezelfde klant moeten gaan, worden op dezelfde vrachtwagen geladen. Op die manier wordt vermeden dat elke leverancier een andere vrachtwagen stuurt, terwijl de goederen van verschillende leveranciers ook op een vrachtwagen zouden kunnen. Dat spaart kosten uit op het vlak van bijvoorbeeld brandstofverbruik en personeel en het is minder schadelijk voor het milieu.
- Een **transportbedrijf** zorgt voornamelijk voor het transport van de leverancier naar de klant.

Retourlogistiek is een logistiek systeem waardoor het terugsturen van goederen en verpakkingen zo efficiënt mogelijk gebeurt met als doel die goederen of onderdelen ervan te herstellen, te hergebruiken, te recycleren of weg te gooien, bij voorkeur in een circulair proces (**circulaire economie**).

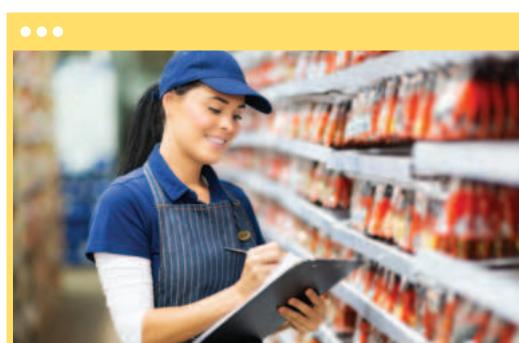
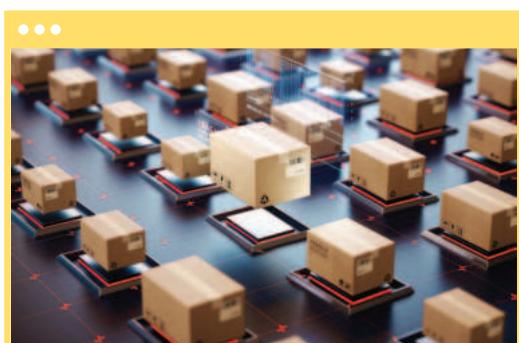
Het houden van voorraden heeft voor- en nadelen. Een voorraad kost geld, maar stelt de onderneming wel in staat om haar klanten onmiddellijk te beleveren zodat ze de producten niet elders kopen. Als onderneming is het belangrijk om de **minimum- en maximumvoorraad** bij te houden.

Reverse logistics Services



De planning van de voorraad hangt af van het **KlantOrderOntkoppelPunt** (KOOP). Zo houden retailers in verschillende verkooppunten voorraad aan, dicht bij de klant en onmiddellijk beschikbaar (KOOP 1). Een scheepsbouwer zal daarentegen geen voorraad aanhouden en slechts luxeprivéjachten produceren als het klantorder binnen is (KOOP 5). Ook andere aspecten zoals de vraagvoorspelling en het bestelpunt spelen een rol bij voorraadplanning.

Voorraden kunnen worden ingedeeld naargelang de plaats in de goederenstroom waar de voorraad ligt (bijvoorbeeld grondstoffen, halfafgewerkte producten, afgewerkt product), dat is de **technische voorraad** of naargelang het doel (bijvoorbeeld een **buffervoorraad**, seizoensvoorraad) of voorraden die geregistreerd worden (bijvoorbeeld **mobiele voorraad**, **economische voorraad**).



Action 1 – Welke competenties moet een verantwoordelijke voor de inkooplogistiek hebben?

Bestudeer de jobadvertentie van de inkoopverantwoordelijke van LIDL.

- a Ga even terug naar de cartoon van groep 1 van Explore 3. Markeer in de advertentie drie mogelijke taken die wellicht niet goed werden uitgevoerd.
- b Verwerk de belangrijkste competenties voor de werknemer die de onderneming zoekt in een woordenwolk. Op iDiddit vind je een aantal tools die je kunt gebruiken.

Inkoper groenten en fruit

De inkoopafdeling van Lidl België en Luxemburg staat in voor ons productassortiment en is continu op zoek naar optimalisatie. Dat doet ze door het huidige aanbod te verbeteren en nieuwe artikelen te ontwikkelen.



©Shutterstock / Manuel Esteban

JOUW JOB

- Dagelijks sta je in contact met de distributiecentra en coördineer je de aanleveringen.
- Je houdt continu de voorraad in de gaten en beslist over bestellingen.
- Je staat elke dag in voor de planning van de aankomende acties en promoties.
- Je analyseert de markt, voert concurrentievergelijkingen, houdt prijsontwikkelingen in de gaten en blijft voortdurend op de hoogte van ontwikkelingen en trends.
- Je weet van aanpakken en onderhandelen en streeft samen met je leveranciers dagelijks naar de beste kwaliteit en een langetermijnrelatie.

JOUW PROFIEL

- Je hebt goesting om je te verdiepen in 'Vers' en hebt een eerste relevante werkervaring op zak. Productkennis is een pluspunt.
- Je bent analytisch sterk, ziet verbanden en dankzij je hands-onmentaliteit slaag je erin te multitasken.
- Je bent professioneel assertief en communiceert vlot en overtuigend.
- Je kunt zelfstandig werken, bent een doorzetter en durft beslissingen nemen.
- Je drukt je vlot uit in het Nederlands, hebt een goede kennis Frans en als je een aardig mondje Duits durft spreken heb je een extra troef op zak.

ONS AANBOD

- De kans om direct impact te hebben op de omzet van een succesvolle retailer, dankzij jouw kordate beslissingen.
- Een team dat gepassioneerd is voor het vak.
- Talrijke en afwisselende contacten zowel intern (nationaal en internationaal) als extern.
- De mogelijkheid om jezelf te ontwikkelen binnen een groeiende en dynamische retailer.
- Doorgroeimogelijkheden tot een volleerd en succesvol inkoper voor wie onderhandelen geen geheimen meer heeft.
- Een aantrekkelijk loonpakket inclusief een firmawagen.



© Shutterstock / monticello

Action 2 – Welke competenties moet een verantwoordelijke voor de productielogistiek hebben?

Wat zijn de belangrijkste taken en vaardigheden van een verantwoordelijke voor de productielogistiek bij een autofabrikant?

- a Zoek het antwoord met behulp van een AI-tool.
- b Formuleer je vraag duidelijk.
- c Noteer het antwoord met een tekstverwerker.
- d Vergelijk het resultaat met dat van je buur. Bespreek eventuele verschillen en overeenkomsten.
- e Vul je eigen antwoord aan. Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar het in je portfolio.



Action 3 – Welke logistieke ondernemingen herken je in de filmpjes?



Ga naar iDiddit. Welke logistieke ondernemingen herken je in de filmpjes?

BEDRIJF	DISTRIBUTIE-CENTRUM	PUBLIC WAREHOUSE	TRANSPORT-BEDRIJF	GROOTHANDEL
Ewals Cargo Care				
Wim Bosman				
H.Essers				
C1000				
DHL Express				
IKEA				
VOS Logistics				
Jolipa				



© Shutterstock / Cineberg



© Shutterstock / Bjoern Wylezich

Action 4 – Wat maakt retourlogistiek duurzaam?

Werk in drie groepen. Elke groep gaat aan de slag met zijn eigen bron en beantwoordt de bijbehorende vraag.

BRON	
Groep 1	Filmpje
Groep 2	Website van IKEA
Groep 3	Artikel

GROEP 1

- a Bekijk het filmpje over duurzame retourlogistiek.
b Vat de inhoud van het filmpje kort samen.

GROEP 2

- a Surf naar de website van IKEA.
b Vat kort samen hoe IKEA retourlogistiek aanpakt.

GROEP 3



- a Lees het artikel *JBC schakelt pendelaars in voor retournen.*
- b Beschrijf bondig de manier waarop de aanpak van JBC bijdraagt tot een duurzame economie.

Action 5 – Welke ondernemingen zetten in op retourlogistiek?

Hoewel retourlogistiek niet nieuw is, is het wel zo dat ondernemingen er nu bewuster mee bezig zijn. Ga zelf op zoek naar drie voorbeelden van retourlogistiek uit je eigen leefwereld en presenteert die.

- a Vink aan welke presentatiewijze je kiest.
 - een infographic
 - een fotocollage
 - een storyboard
- b Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar het in je portfolio.

Action 6 – Hoeveel voorraad heeft de onderneming?

De groothandel Soja nv heeft op 1 januari verspreid over meerdere silo's een opslag van 1,2 miljoen kilo sojabonen. De onderneming heeft op datzelfde moment al inkoopcontracten afgesloten voor een hoeveelheid van 3,6 miljoen kilo sojabonen. Ten slotte is ze al verplichtingen aangegaan om 2,7 miljoen kilo sojabonen te leveren.



- 1 Bereken de technische voorraad op 1 januari voor Soja nv.

- 2 Bereken de economische voorraad op 1 januari voor Soja nv.

Action 7 – Welke impact heeft voorraadbeheer op inkoop-, productie- en distributielogistiek?



Voorraadbeheer kan impact hebben op de verschillende domeinen van logistiek. Noteer daarvan bij elk domein een concreet voorbeeld:

- a inkooplogistiek

- b productielogistiek

- c distributielogistiek



→ BREAKING NEWS

-  1 Ga naar iDiddit. Je vindt er een actualiteitsitem over het onderwerp.
- 2 Los de vragen op.
-  3 Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar het in je portfolio.

→ CHECKLIST

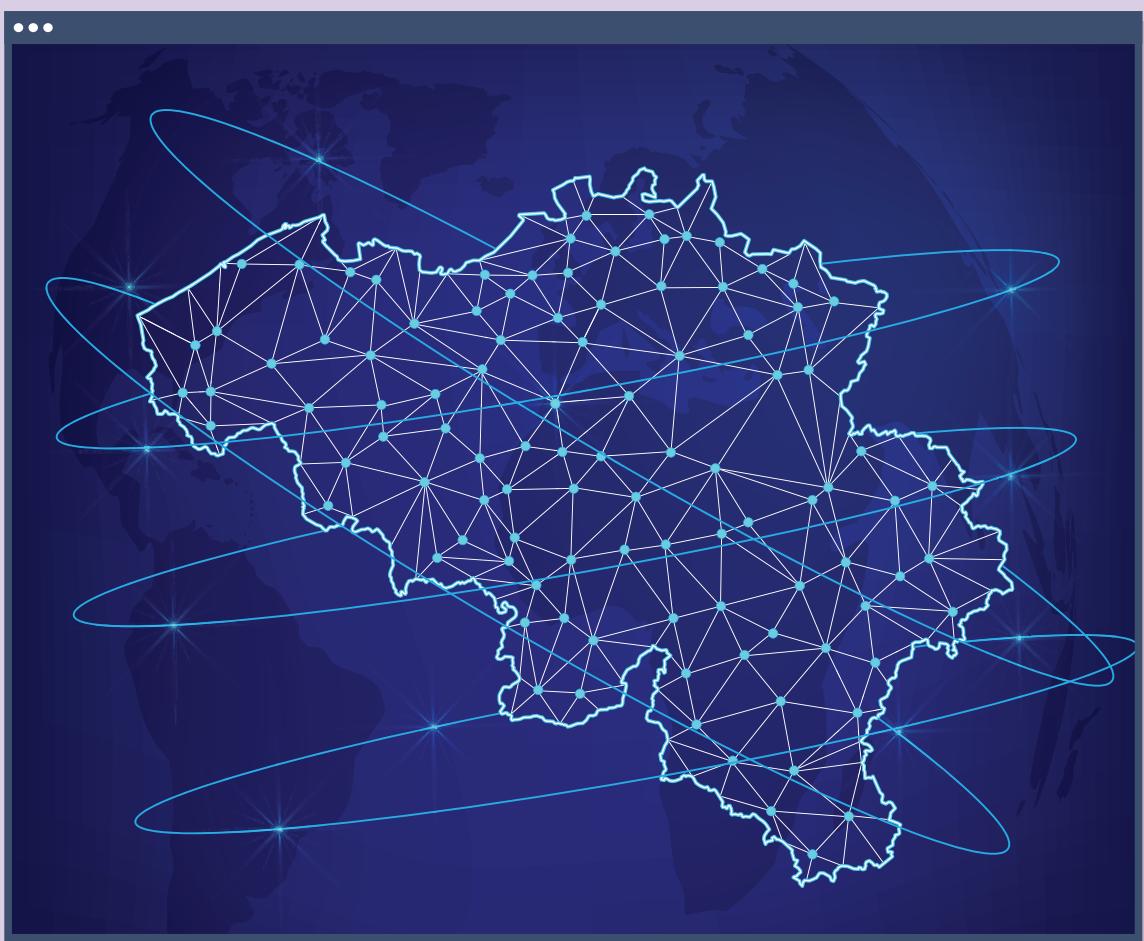
Duid aan of je de onderstaande vaardigheden voldoende beheert.

	JA	KAN BETTER	EXTRA OEFENMATERIAAL
1 Ik kan de voornaamste schakels van een logistieke keten opsommen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
2 Ik kan illustreren wat inkooplogistiek inhoudt.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
3 Ik kan omschrijven wat productielogistiek inhoudt.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
4 Ik kan de verschillende soorten logistieke bedrijven in verband met distributielogistiek omschrijven en er voorbeelden van geven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
5 Ik kan voorbeelden van retourlogistiek beschrijven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
6 Ik kan de link tussen retourlogistiek en circulaire economie toelichten.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
7 Ik kan de plaats van transport binnen de logistieke keten omschrijven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
8 Ik kan omschrijven welke plaats het voorraadbeheer heeft binnen de logistieke keten.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
9 Ik kan de voor- en nadelen van voorraadbeheer omschrijven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
10 Ik kan voorbeelden van de verschillende KOOP-momenten geven.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____
11 Ik kan de verschillende begrippen in verband met voorraadbeheer toepassen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____

STEP-UP

Je hebt in dit thema voldoende informatie verzameld om in een infographic het belang van de logistieke sector voor België te duiden en jobs in de logistiek te promoten.

- a Gebruik zoveel mogelijk actuele cijfers en informatie.
- b Ga naar iDiddit. Je vindt er een aantal infographics die je inspiratie kunnen bieden.
- c Heb je ondersteuning nodig voor het aanmaken van de infographic, gebruik dan de ICT-fiche_C_01.
- d Geef het bestand een duidelijke naam en bewaar het in je portfolio.



Begrippenlijst Thema 5

LEVEL	BEGRIJP	VERKLARING	IN JE EIGEN WOORDEN
1	doorvoer	Dat is vervoer van goederen door een land, waarbij tussen in- en uitvoer geen inklaaring door de douane ligt.	_____
1	export of uitvoer	Dat is verkoop van goederen en diensten aan landen buiten de EU.	_____
1	extra-communautaire handel	Dat is internationale handel buiten de EU.	_____
1	import of invoer	Dat is de aankoop van goederen en diensten bij landen buiten de EU.	_____
1	internationale handel	De internationale handel of wereldhandel is de handel tussen verschillende landen.	_____
1	intra-communautaire handel	Dat is internationale handel binnen de EU.	_____
1	intra-communautaire levering	Dat vindt plaats wanneer een onderneming uit de EU goederen verkoopt aan een onderneming van een ander EU-land.	_____
1	intra-communautaire verwerving	Dat vindt plaats wanneer een onderneming uit de EU goederen aankoopt bij een onderneming van een ander EU-land.	_____
1	schaalvoordeel	Schaalvoordeel is het economische voordeel dat gerealiseerd wordt door op grotere schaal te produceren. In het algemeen dalen de gemiddelde kosten per eenheid.	_____
2	douane-declarant	Die tussenpersoon staat in voor het adviseren over en het verzorgen van de volledige afhandeling van alle douanedocumenten / -formaliteiten betreffende invoer-, doorvoer- en uitvoeractiviteiten en dat voor de verschillende vervoersmodi.	_____
2	expediteur	Die tussenpersoon is de organisator van de verzending van goederen. Naast het eigenlijke vervoer zorgt de expediteur ook voor de afhandeling van heel wat administratieve formaliteiten zoals het aanvragen van de nodige vergunningen, prijsaanvragen en -vergelijkingen.	_____

LEVEL	BEGRIJP	VERKLARING	IN JE EIGEN WOORDEN
2	just in time	Dat is precies op tijd leveren wat de klant of ketenpartner nodig heeft.	
2	logistiek	<p>Dat omvat de handelingen die verricht moeten worden om goederen van grondstof tot eindproduct te verwerken en die bij de klant af te leveren.</p> <p>Het komt dus aan op het beschikbaar hebben:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ van de juiste goederen, ▪ op de juiste plaats, ▪ in de juiste hoeveelheden, ▪ voor zo weinig mogelijk geld. 	
2	logistieke keten of supply chain	Dat zijn enerzijds alle schakels die nodig zijn vanaf het inkopen van de grondstoffen tot het uiteindelijk afleveren van het product bij de klant en anderzijds ook de schakels die instaan voor het opslaan van producten of die zorgen dat die veilig en correct zijn ingepakt.	
2	scheepsagent	Dat is de vertegenwoordiger van een rederij in een vreemde haven. De scheepsagent handelt alle formaliteiten voor het schip en voor de lading af met de diverse instanties zoals de douane, de goederenbehandelaars, de verschepers en ontvangers van de goederen of de expediteurs.	
2	value added logistics	Het scheppen van een hogere toegevoegde waarde in de logistieke keten door bijvoorbeeld goederen om te pakken of te etiketteren.	
3	buffervoorraad	Die voorraad dient om onverwachte omstandigheden te kunnen opvangen.	
3	circulaire economie	In die economie worden tal van strategieën toegepast om restafval te vermijden. De producten worden na gebruik hersteld, geüpgraded, uit elkaar gehaald en omgevormd tot nieuwe producten. Dat zorgt voor een gesloten cirkel, waarbij er geen of maar een heel beperkte vraag is naar nieuwe grondstoffen.	

LEVEL	BEGRIP	VERKLARING	IN JE EIGEN WOORDEN
3	distributie-centrum	De onderneming koopt de producten aan bij de leveranciers van de producten en slaat ze op in een centraal magazijn. Wanneer het nodig is om de voorraad aan te vullen van de winkels uit dezelfde winkelketen als het distributiecentrum, zal dat distributiecentrum de goederen aan die winkels leveren.	_____
3	distributie-logistiek	Dat is de besturing en beheersing van het traject van een afgewerkt product vanaf het eind van het productieproces tot aan de eindafnemer. bv. van fabriek tot winkel	_____
3	economische voorraad	Dat is de voorraad die effectief in het magazijn van de onderneming te vinden is en de voorraad die besteld is bij leveranciers maar die nog niet geleverd is.	_____
3	groepage-centrum	Die onderneming groepeert de producten van meerdere leveranciers in een centraal magazijn. De goederen die naar dezelfde klant verstuurd moeten worden, worden op dezelfde vrachtwagen geladen. Op die manier wordt voorkomen dat als er bijvoorbeeld drie leveranciers zijn voor één klant, er ook drie verschillende vrachtwagens naar dezelfde bestemming moeten.	_____
3	groothandel	De groothandel koopt allerhande producten aan bij meerdere leveranciers, slaat die producten voorlopig op in een magazijn om ze nadien aan de kleinhandelaars te leveren.	_____
3	inkoop- of aanvoer-logistiek	Dat is de inkoop van grondstoffen / halffabricaten / afgewerkte producten en het transport van die goederen.	_____
3	keten-economie met recycling	Grondstoffen worden tot een product verwerkt dat na gebruik gedeeltelijk wordt gerecycleerd om eventueel samen met grondstoffen weer verwerkt te worden tot een product. Er blijft wel nog restafval over.	_____
3	KlantenOrder-OntkoppelPunt (KOOP)	Dat punt geeft aan hoever (stroomopwaarts in een bedrijfskolom) een klantenorder doordringt in het productie- of distributieproces van de aanbieder van een product of dienst.	_____

LEVEL	BEGRIJP	VERKLARING	IN JE EIGEN WOORDEN
3	lineaire economie	Daar worden grondstoffen omgezet in producten die na verbruik worden vernietigd.	
3	maximum-vorraad	De maximale voorraad op grond van de beschikbare ruimte of het beschikbaar budget.	
3	minimum-vorraad	De minimale voorraad die aanwezig moet zijn opdat een onderneming goed kan functioneren.	
3	mobiele voorraad	Dat zijn de uitstaande bestellingen bij leveranciers minus dat gedeelte dat al verkocht maar nog niet geleverd is.	
3	neen-verkopen	Dat is de onmogelijkheid om te verkopen omdat er geen voorraad is.	
3	productie-logistiek	Dat komt voor in ondernemingen die producten vervaardigen. Om te kunnen produceren zijn er grondstoffen of halffabricaten nodig. Wanneer dat is bepaald, gaat de verantwoordelijke van de productielogistiek op zoek naar toeleveranciers.	
3	public warehouse	Dat is een magazijn waar opslagruimte verhuurd wordt. Andere bedrijven die zelf weinig opslagplaats hebben, kunnen tegen betaling hun goederen in dat magazijn opslaan. Vanuit het magazijn wordt dan aan de klanten van de bedrijven geleverd. Het is perfect mogelijk dat in een magazijn producten van meerdere leveranciers worden opgeslagen.	
3	reverse logistics of retourlogistiek	Dat is een logistiek systeem waardoor het terugsturen van goederen en verpakkingen zo efficiënt mogelijk gebeurt met als doel de goederen of onderdelen ervan te herstellen, te hergebruiken, te recycleren of weg te gooien, bij voorkeur in een circulair proces.	
3	technische voorraad	Dat is de voorraad die effectief in het magazijn van de onderneming is.	
3	transport-bedrijf	Die onderneming zorgt voornamelijk voor het transport van de leverancier naar de klant.	

NEXT

LEVEL ③

Action 1 – Logistics Performance Index

- ▶ 1 Ga naar iDiddit en bekijk het filmpje ‘How do you improve the backbone of international trade?’
Beantwoord nadien de onderstaande vragen.
- a Omschrijf de volgende begrippen. Gebruik het internet.

BEGRIJP	OMSCHRIJVING
Multimodal transport	<hr/> <hr/> <hr/>
Distribution	<hr/> <hr/> <hr/>
Sustainability	<hr/> <hr/> <hr/>
Performance	<hr/> <hr/> <hr/>
Gap	<hr/> <hr/> <hr/>

- b** Bij de logistieke performantie is er sprake van een *gap*. Over welk verschil of *gap* gaat het in het filmpje?

- c** Wat maakt het zo complex om dat verschil te verkleinen?

- d** Welke indicatoren hebben invloed op de logistieke werking in een land?



- 2** Surf via iDiddit naar de website van The World Bank.

- a** Zoek de Logistics Performance Index die gepubliceerd wordt door de Wereldbank.
- b** Download daar de grafiek waarin de meest recente Logistics Performance Index van België wordt weergegeven.
- c** Geef de afbeelding een duidelijke naam en bewaar ze in je portfolio.
- d** Welke plaats neemt België in de meest recente cijfers in?



INHOUD

Thema 1: De consument en de producent in relatie tot de economische wereld

 Level 1: Hoe stel je de economische spelers voor in een kringloopschema?	p. 10
Level 2: Voor welk keuzeprobleem staat de consument?	p. 23
Level 3: Hoe creëren ondernemingen toegevoegde waarde en welvaart?	p. 46
Level 4: Welke combinatie van goederen kiest de consument op basis van voorkeur en budget?	p. 68
Level 5: Hoe komt de prijs op de markt tot stand?	p. 97

Thema 2: De werking van een onderneming

Level 1: Welke samenhang is er tussen de kernactiviteiten in een onderneming?	p. 5
Level 2: Welke organisatiestructuren, culturen en huisstijlen zijn er?	p. 34
Level 3: Hoe verloopt de goederen- en documentenstroom in het aankoopproces?	p. 58
Level 4: Hoe verloopt de goederen- en documentenstroom in het verkoopproces?	p. 106
Level 5: DOCflow: hoe verloopt het verkoopproces in een onderneming?	p. 140
Level 6: DOCflow: hoe verloopt het aankoopproces in een onderneming?	p. 168

Thema 3: Boekhoudkundig en financieel beheer

Level 1: Hoe werkt het btw-systeem?	p. 7
Level 2: Hoe stel je verkoopfacturen en uitgaande creditnota's op?	p. 24
Level 3: Hoe zien de balans en de resultatenrekening eruit?	p. 59
Level 4: Welke verschillen zijn er tussen een eenmanszaak en een vennootschap?	p. 83
Level 5: Welke wettelijke verplichtingen zijn er voor de boekhouding en de jaarrekening?	p. 101
Level 6: Welk belang heeft de boekhoudkundige registratie van bedrijfsverrichtingen?	p. 112
Level 7: Wat zijn de boekingsregels van het dubbelboekhouden?	p. 121
Level 8: Hoe registreer je aankoopverrichtingen in de boekhouding?	p. 164
Level 9: Hoe registreer je verkoopverrichtingen in de boekhouding?	p. 194
Level 10: Hoe registreer je financiële verrichtingen in de boekhouding?	p. 214

Thema 4: Personeelsbeheer

Level 1: Wat zijn de kerntaken van een hr-afdeling?	p. 5
 Level 2: Welke rekruteringskanalen zijn er?	p. 36
 Level 3: Hoe solliciteer je voor een studentenjob?	p. 49
Level 4: Hoe leggen een werkgever en werknemer afspraken vast?	p. 59
Level 5: Hoe bereken je het nettoloon?	p. 87

Thema 5: Logistiek en transport

Level 1: Hoe belangrijk is internationale handel voor België?	p. 5
Level 2: Wat is het economisch belang van de logistieke sector voor België?	p. 18
Level 3: Wat zijn de voornaamste schakels in de logistieke keten?	p. 32

NOTITIES

NOTITIES

NOTITIES