**品牌分类项目总结**

|  |  |
| --- | --- |
| **编制** | 柴纯洁 |
| **审核** |  |
| **批准** |  |

**目录**

1. 项目简介 3
2. 背景 3
3. 商业目标 3
4. 范围 3
5. 项目涉众 4
6. 项目回顾（可选） 4
7. 项目进度达成情况 4
8. 项目资源使用情况 5
9. 项目需求变更情况 6
10. 项目成绩 6
11. 项目得失 7
12. 项目管理总结（可选） 8
13. 项目成员总结（可选） 8

*注：目录为参考目录，可根据具体内容进行调整*

**修订履历**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **编者** | **版本** | 修订原因 | **备注** |
|  |  |  |  |  |

一、项目简介

1. 背景

对正品控品牌列表进行分类整理，使其结构化、层次化、有据可循，便于浏览。

1. 商业目标
2. 范围
3. 对正品控品牌列表进行分类整理，使其结构化、层次化、有据可循，便于浏览；
4. 新增海外品牌列表入口；
5. AC管理后台品牌管理做相应调整；

二、项目涉众

* **需求方**  
  部门：  
  代表：
* **项目组成员**

|  |  |
| --- | --- |
| *角色* | *人员* |
| 项目经理 | 柴纯洁 |
| 产品经理 | 虞德伟 |
| UI设计师 | 刘和花 |
| 开发工程师 | 柴纯洁、华成超、王喜盈 |
| 测试工程师 | 张星星 |
| 架构师 |  |
| 其他接口人 |  |

三、项目回顾（可选）

* **项目周期和进行方式**  
  3.6 添加区域，品牌分类字段、修改原来的增删改查等功能；

3.7-3.10 实现国内、国外所有品牌查询接口（字典序排序）；

3.3-3.10 点击所有品牌进入各自的列表页；

* **项目大事记**  
  *【项目中具有标志性重大事件回顾】*

四、项目进度达成情况

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *序号* | *里程碑点* | *计划日期* | *变更计划1* | *变更计划2* | *实际完成日期* |
| *01* | *AC管理平台后台功能开发* | *3.6* |  |  | *3.6* |
| *02* | *正品控后台* | *3.7-3.10* |  |  | *3.10* |
| *03* |  |  |  |  |  |

五、项目资源使用情况

|  |  |
| --- | --- |
| 项目成员 | *人日* |
| 柴纯洁 | *5* |
| 虞德伟 |  |
| 刘和花 |  |
| 华成超 |  |
| 王喜盈 | *11* |
| 张星星 |  |

六、项目需求变更情况

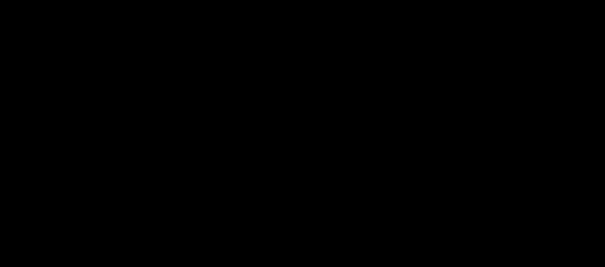
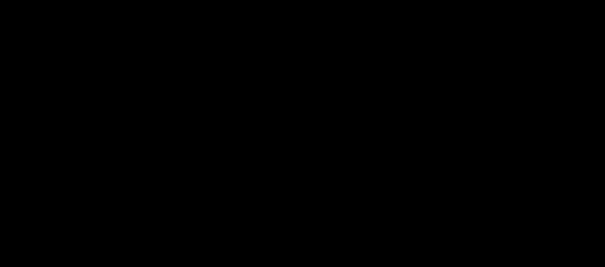
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | *变更描述* | *变更类型* | *变更提出人* | *变更影响量（开发、测试）* | *是否导致计划变更* |
|  |  |  |  |  |  |

七、项目成绩

* **整体达成效果**
* **上线后商业数据报告**
* **Bug统计分析**
* **统计**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 测试用例数（个） | 测试Bug数（个） | Fixed toClosed有效Bug数（个） | Closed Bug数（个） | 修复率  （%） |

修复率＝（Closed Bug数 / 测试Bug数） \* 100％

* **Bug分析**
* ****Bug类型
* Bug严重程度
* **Deffered问题**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Deffered问题总数* | *个* | | | | | |
| *序号* | *问题描述* | | *后续对应措施* | | | |
| （1） |  |  | |  |  |  |
| （2） |  |  | |  |  |  |
| （3） |  |  | |  |  |  |
| （4） |  |  | |  |  |  |

八、项目得失

* 存在的问题

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *序号* | *问题描述* | | *改进措施* | | | |  |  |  |
| （1） | 品牌列表数据是一次性加载 |  | |  | 先加载当前数据，通过下拉展示后面数据。 |  | |  |  |
| （2） | 光标定位在搜索框 |  | |  | 做浏览器兼容性 |  | |  |  |
| （3） | 所有品牌，安卓手机底部出现白框 |  | |  | 调试iscroll，高度处理。 |  | |  |  |

* 做的出色点

九、项目管理总结（可选）

* 范围管理
* 风险管理
* 沟通管理
* 时间管理
* 团队建设

1. 项目成员总结（可选）

由于我的工作效率和一些原因，没有在评估的时间内完成任务，导致项目延期，所有的同事都等着我，发布时间也延期。同时自己做出的bug较多，技术方面不足，解决问题时占用时间多。在调用接口，与同事交流不多，导致调取错误。应该询问清楚，了解需求，制定计划，同时自己解决问题能力有待提高，工作效率有待提高。