

Præsentation af risikoanalyse og risikoplan over projektet.

Af Mohammed Adel, Malthe Holm, Sebastian Bak Lundahl og
Simon Igild

Forskellige kategorier af risikomomenter

Projektrisiko	<ul style="list-style-type: none">• Risiko for at projektet ikke kan løses• Urealistisk opgave beskrivelse• Licens problemer, produktet kan være patenteret i forvejen• Urealistisk forventning af pris til projektet• Ude fra kommende problemer som for eksempel politiske retningslinjer, pandemier(covid) eller krig.
Personalerisiko	<ul style="list-style-type: none">• En projekt deltager kunne forlade projektet• Deltager kunne blive ramt af sygdom/personlige årsager.• Dårlig kemi på teamet, deltagere i teamet der ikke kan finde ud af arbejde sammen• Orlov• Fagligt niveau af projektdeltagere

Organisatorisk risiko	<ul style="list-style-type: none">• Undervisnings intuition kommer i økonomiske problemer• ledelsesmæssige ændringer• Ændringer i projektet fra Undervisnings intuition.• Politiske ændringer i undervisnings materiale
Ressourcerisiko	<ul style="list-style-type: none">• Værktøjer som computere kan bryde sammen• Licens problemer, i forhold til software brugt i projektet• Server nedbrud, nedbrud af internet eller online tjenester

Estimeringsrisiko	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt gruppen har lavet et forkert estimat af de forskellige elementer i tidsplanen. • Der er ikke sat nok tid af til projektets længde. • Forkert estimat af test af produkt • Manglede tid estimerer • Ny deadline fra ledelseside
Produktrisiko	<ul style="list-style-type: none"> • Estimat af tiden kan påvirke kvalitet af produkt • Fagligt niveau af projektdeltagere • Opgave beskrivelse kan være mangelfuld • Genforhandling af kapital til projekt

Kategorier af risikomenter der er særligt kendetegnet for IT-projekter

Kravspecifikationsrisiko	<ul style="list-style-type: none">• Kunde har ikke definereret alle krav til systemet• Kunden kunne ændre krav til systemet og dermed ændre hele fundamentet for systemet.
Teknologisk risiko	<ul style="list-style-type: none">• Der kunne for komme nye krav til hardware• Ændringer i software platform• En mere ideal teknologi kunne opstå

Risikoanalyse parametre

Sandsynlighed

- Ubetydelig værdien 1
- Tålelig værdien 3
- Alvorlig værdien 7
- Katastrofal værdien 10

Konsekvens

- Meget lav (<10%) værdien 1
- Lav (10%-25%) værdien 2
- Moderat (25%-50%) værdien 3
- Høj (50%-75%) værdien 4
- Meget høj (>75%) værdien 5

Risikoanalyse tabel

Risikomoment	Sandsynlighed	Konsekvens	Produkt
Nøgleprojektdeltagere forlader projektet	2	7	14
Fantale fejlestimer	3	3	3
Store ændringer i kravene til systemet mens det udvikles	1	1	1
Mangelfulde testninger	3	7	21
Forsinkelser i leveringen af hardware	1	7	7
Problemer i forbindelse med installering hos kunden	1	7	7

Risikoplan for risikomonter som har et produkt der er over 9

Nøgleprojektdeltagere forlader projektet:

- Hvad kan der gøres, for at et givent risikomoment ikke udløses?
 - Studiegruppe kontrakt, hvor vi får afstemt dynamikken i gruppen og hvor vi alle står i forhold til studiet. Der kan hurtigt konkluderes de enkelte studie medlemmers arrangement og prioriteter. Vi kan som udgangspunkt skrue på gruppens parametre så alle projekt deltager føler sig godt tilpas i projektet og at alle føler deres arbejde bliver værdsat. Det ville være en ide at alle i gruppen dækkede flere emner, så projektet kunne fortsætte i tilfælde af en deltager forlader projektet.
- Hvordan minimeres konsekvensen, hvis et givent risikomoment indtræffer?
 - I tilfælde af et medlem forlader, skal der laves en ny plan for hvordan vi prioritere vores tid og arbejde i gruppen. Undervisere og skole underrettes så det så vidt muligt ikke får konsekvenser for den resterende del af gruppen. Eventuelt rekruttering af nyt gruppemedlem, hvis dette kan lade sig gøre.
- Hvad skal der ske hvis nogen risici indtræffer?
 - Fordeling af arbejde og ny tidsplan diskuteres for at færdiggørelse af projekt.
 - Undervisnings intuition underrettes
 - Briefing af projektet til nyt medlem så vedkommende kan tage over hvor tidligere deltager slap.

Mangelfulde testninger:

- Hvad kan der gøres, for at et givent risikomoment ikke udløses?
 - Software testes grunddigt undervejs i hele projektet. Planlægning af projekt det vil sige at der er tænkt over design og opbygning inden programmerings start. Brug af system udviklings værktøjer; Use case-, Klasse- , domain-, system sequence diagrammer og tekst analyse. Prioritering i tidsplan i forhold test af af kode.
- Hvordan minimeres konsekvensen, hvis et givent risikomoment indtræffer?
 - Projekt deltager evaluere tidplan og projektplan, i forhold til om der ikke er nok tid sat af til test af kode eller om system udviklings planen er mangelfuld.
- Hvad skal der ske hvis nogen risici indtræffer?
 - System design gen evalueres.
 - Tidligere versioner hvor koden virkede findes frem, der arbejdes videre herfra hvis problemet ikke kan findes.