

ICG 028 Preparación y evaluación de Proyectos
2021

CLASE 03: Proyectos y planificación estratégica

Profesor: Sebastián Egaña

Ayudante: Josep Sanchez

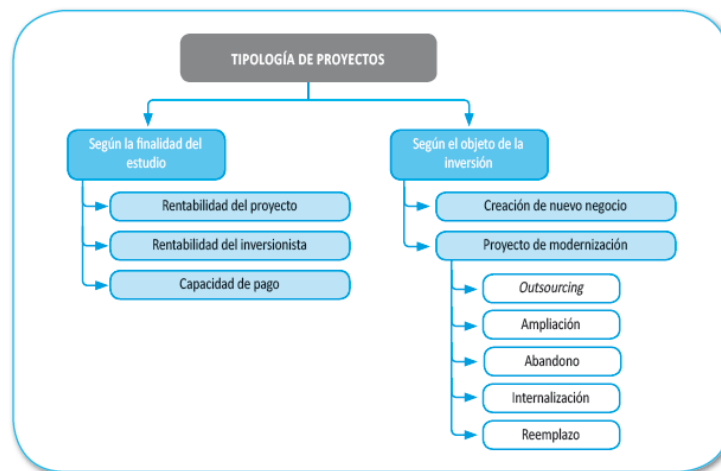
1. Aspectos previos

- Ayudantía.
- Votación sobre fechas de entregas.
- Revisar siempre las fechas que aparecen en cada material que genero.

2. Repaso de los contenidos

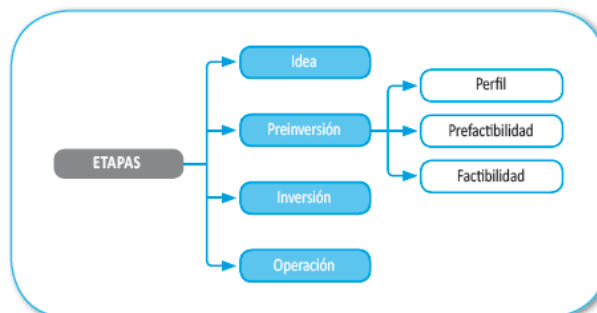
- Se hablo de la tipología de proyectos. Les dejo una imagen que podría ser un resumen de lo hablado en dicha clase:

Figura 1.1
Tipología básica de proyectos



- Se debe considerar, que todo proyecto nace desde una idea de negocios. Esto necesariamente genera la evaluación del entorno interno y externo para poder tener alguna intuición sobre el proyecto a llevar a cabo. (en la ayudantía repasarán de nuevo esto)
- La idea y el estudio del entorno, se consideran parte de una de las etapas de un proyecto:

Figura 1.3
Etapas de un proyecto



En este curso, nos centramos en la etapa de preinversión, debido a que intentamos determinar la viabilidad económica del proyecto. Para establecer la diferencia entre perfil, prefactibilidad y factibilidad se debe diferenciar entre las fuentes de información utilizadas para la viabilidad.

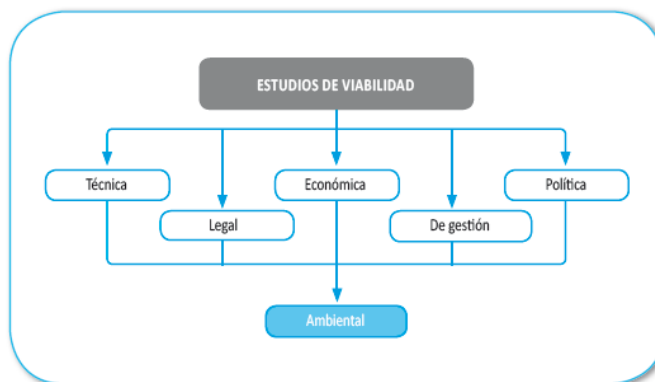
El estudio de perfil, corresponde a una aproximación preliminar al proyecto. Su análisis es estático y se basa en información secundaria (Sapag, 2011).

Los niveles de prefactibilidad y factibilidad son dinámicos, proyectando costos y flujos a largo plazo; en el nivel de prefactibilidad se genera información de acuerdo a supuestos cuantitativos en base a información secundaria mayoritariamente y para el caso de factibilidad se recurre a información de tipo primaria.

Por lo mismo, nosotros nos orientamos a la viabilidad económica a través de un estudio de perfil. Parte de ese estudio de perfil corresponde al desarrollo de la idea y del análisis del entorno (esto se vio en el ejemplo de proyecto mostrado en la Ayudantía 1).

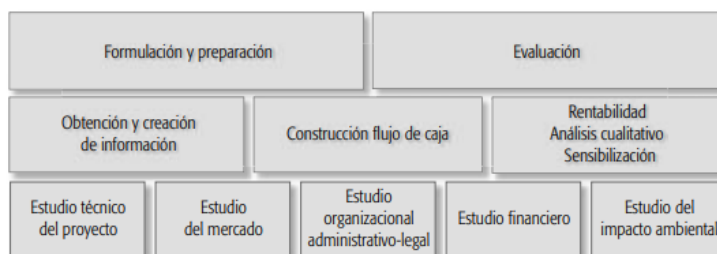
- Es después de esta etapa de la conceptualización de la idea, y el análisis del entorno en donde se debe analizar la viabilidad del proyecto, con un enfoque especial en la viabilidad económica. Según Sapag (2011), existen tres estudios de viabilidad relevantes: Técnica, Legal y Económica. Por otra parte, la viabilidad de gestión y política pueden ser incorporadas por la viabilidad económica. Esto se puede observar en el siguiente esquema:

Figura 1.2
Clasificación de los estudios de viabilidad



Para Sapag y Sapag (2000), esto se considera como parte de la viabilidad económica:

Cuadro 2.1 Estudio de viabilidad económica



3. Estudio de casos

- Veamos el Estudio de Caso de esta semana. [Doble click acá](#)

Respuesta:

[Doble click acá](#)

4. Metodologías abreviadas

- Parece un poco complicado el proceso de preparación y evaluación de proyectos. Debido a esto, se han desarrollado metodologías alternativas que son muchos más cortas y menos costosas:

El más conocido, corresponde a la propuesta realizada por Osterwalder (2009), conocido como el lienzo Canvas:

[Doble click acá](#)

🔔 Pregunta: Realicemos el ejercicio pensando en un tipo de negocio como el enunciado en el estudio de caso.

5. Recordar

- Próxima semana tienen una evaluación del 5 %.

6. Fechas relevantes

Unidad	Evaluación	Ponderación	Fecha
Unidad I	Cuestionario - Semana 2 - No presencial	(5 %)	31/03/2021
	Estudio de Caso - Semana 4 - No presencial	(5 %)	18/04/2021
	Ejercicio práctico - Semana 7 - No presencial	(5 %)	09/05/2021
	Prueba Escrita - Semana 9 - Presencial I	(35 %)	19/05/2021
Unidad II	Ejercicio práctico - Semana 11 - No presencial	(5 %)	06/06/2021
	Estudio de Caso - Semana 13 - No presencial	(5 %)	20/06/2021
	Ejercicio práctico - Semana 15 - No presencial	(5 %)	04/07/2021
	Prueba Escrita - Semana 17 - Presencial	(35 %)	07/07/2021