

信息系统项目管理师考试上午选择题历年考点汇总 1

91grk 软考命题研究中心 编制

(10 年上-12 年下, 3 年 6 次考试, 参考价值较大)

考试时间 题号	10 年上	10 年下	11 年上	11 年下	12 年上	12 年下
1	生命周期 4 个阶段	信息系统规划方法	软件开发方法模型	电子标签 RFID	软件开发方法模型	软件开发方法模型
2	生命周期 4 个阶段	生命周期 4 个阶段	软件开发方法模型	瀑布模型 各阶段产物	软件开发方法模型	软件测试方法
3	信息化体系 6 要素	结构化开发方法	IT 服务管理	软件开发方法模型	CRM 目标	电子商务类型
4	电子商务类型	电子政务	IT 服务级别协议	电子商务类型	电子商务定义	电子商务
5	电子商务综合知识	12 金内容	物联网	电子钱包	电子标签 RFID	软件测试方法
6	CRM	企业信息化内容	云计算	信息资源标准化指导原则	立项步骤	软件维护
7	软件需求 3 个分类	文档内容类型判断	电子商务类型	软件过程改进	软件需求分类	人力资源
8	边界值—软件测试	软件测试基础	XML (可扩展标记语言)	软件测试基础	视图模型	CMMI
9	软件维护基础	软件维护基础	使用可复用构件好处	软件需求分析工作	软件维护	软件测试—标准里
10	执行过程组	软件开发方法	阶段评审	需求分析注意事项	软件质量评审检查	名词定义---标准里
11	CMM 5 级	软件开发方法模型	软件过程管理	软件质量 6 特性	软件文档编制规范	可用性---标准里
12	软件文档等级	需求文档评审	配置管理基线	信息处理相关图符号	软件文档管理指南	可靠可维护—标准
13	软件产品质量特性	软件产品质量模型	软件产品质量特性	软件产品质量模型	软件测试分类知识	可靠可维护—标准
14	可靠性、可维护性	可靠性、可维护性	软件文档等级	文档质量的度量	软件质量保证计划	信息安全等级
15	信息安全-密码技术	信息安全系统架构	信息安全风险评估	UML 图	加密技术	加密解密
16	信息安全保护等级	信息安全策略	访问控制分类	中间件类型	病毒分类	加密解密
17	病毒基本知识	CA、X.509	需求验证	软件体系结构	入侵检测	安全保护等级

18	信息安全管理体系	安全审计系统	软件开发语言	软件体系结构评估	安全等级分类	入侵检测
19	OSI 层次, 对应协议	3G 网络技术	网络按照距离分类	网络基本名词协议	网络可用性	安全审计
20	网络协议三要素	网络交换技术	无线 AP 接入距离	网络传输介质	无线网络接入技术	网络基本命令
21	网络存储知识	网络综合知识	RAID 计算	综合布线相关知识	机房设计规范	网络协议层次
22	综合布线相关知识	综合布线相关知识	综合布线基础知识	机房电阻	机房电阻	网线、设备
23	机房设计规范	计算机机房等级	综合布线基础知识	综合布线--水晶头计算	.NET 基础知识	网络类型
24	J2EE 基本知识	软件开发平台	软件开发工具	网络基本命令	Web Service	网络类型
25	.NET 基础知识	J2EE 基本知识	J2EE 基本知识	信息安全 4 属性	工作流定义	传输距离
26	全面评审法	Web Service	类之间关系	病毒技术	政府采购法	机房工程
27	工作流技术	数据仓库	UML 图的判断	信息安全技术	合同法	
28	政府采购法	著作权	招投标法	网络接入技术	著作权法	J2EE
29	招投标法—分包	政府采购法	合同法	合同法	招投标法	WEB 组建
30	著作权	询价采购--政府采购	知识产权	政府采购法	知识管理-知识分享	Web Service
31	业务流程管理、重组	业务流程管理	项目干系人管理	项目经理定义	采购管理基础知识	监理文件
32	业务流程重组	业务流程管理 ABC	5 个过程组基础	项目经理 团队管理	外包的好处	监理工作知识
33	著作权 知识产权	知识管理-知识分享	项目生命周期	项目阶段-可交付物	总时差的计算	监理人员职责
34	知识管理-知识分享	著作权	项目组织结构	项目干系人管理	抽查的计算	项目组合管理
35	求项目活动时间	关键路径	活动资源估算	WBS 分解	WBS 原则	项目收尾
36	求项目活动资源(人数)	PERT	PERT-历时估算	活动历时估算方法	WBS 分解注意事项	范围确认
37	PERT	总时差	WBS 分解	成本预算输入	活动排序知识	PERT
38	PERT	箭线图—双代号	WBS 分解	挣值分析	范围控制	范围说明书
39	WBS 分解	WBS 分解	范围变更	挣值分析	挣值分析	成本控制
40	范围控制	(范围) 变更验证	可行性研究分类	范围确认质量控制	项目论证相关知识	范围变更
41	可行性研究	可行性研究	可行性研究基础	项目范围说明书	招投标法	WBS 分解-分包里
42	项目论证	费用效益分析法	德尔菲法	CCB 职责	招投标法	可行性分析

43	招投标法	招投标法	招投标法	项目收尾管理	绩效报告包含内容	招投标
44	沟通管理原则	项目目标	招投标法	编制人力资源计划	变更流程	招投标
45	绩效报告	项目整体变更	需求跟踪管理	项目团队建设方法	项目干系人管理	质量保证
46	沟通管理原则	项目监控的技术	需求变更	冲突解决办法	软件测试的步骤	质量控制
47	质量计划工具	过程能力确认方法	质量控制输入	风险识别方法	质量控制活动	沟通方法
48	大项目质量管理	质量审计	质量控制—6 西格玛	定性风险分析方法	大型复杂项目特点	项目组合管理
49	质量控制工具	质量控制工具	大型复杂项目 PMO	风险管理各过程方法	大型复杂项目监控	项目组合管理
50	WBS 对象 (3 个)	大项目控制三要素	大型复杂项目管理	大型复杂项目特点	大型项目范围管理	人力资源
51	大项目管理特点	范围确认	大型复杂项目管理	大型复杂项目管理特点	多项目资源分配	项目组合管理
52	大项目管理特点	软件测试工具	大型复杂项目管理	项目组织结构	资源平衡、分配	业务流程评估
53	范围说明书	PMO 多项目管理	组建团队的输入	复杂项目管理特点	质量内部外部保证	成本估算
54	资源平衡	IT 运维合同	团队建设方法	成本管理过程	大型项目管理方式	准备金
55	项目评估	项目评估	进度、资源平衡	沟通的方式	大型项目需求管理	财务绩效
56	成本估算输入	投资回收期计算	战略管理	沟通联络机制	项目组合管理资源分配	项目活动计划
57	挣值分析	采购 SOW	战略管理	项目资源使用率	大型项目团队管理	项目过程计划
58	挣值分析	竞争性谈判	战略管理	项目变更管理流程	战略管理相关知识	PMO 职责
59	成本类型	外包管理过程监控	战略管理	项目变更管理流程	财务绩效评估方法	BPR 层次
60	组织过程资产	风险应对策略	成本估算	项目绩效评审目的	渐进明细特点	需求管理过程
61	定量风险分析工具	质量监控	挣值分析	绩效评估过程	挣值分析计算	需求管理过程
62	配置库类型	配置管理基础知识	风险管理过程人员安排	可行性研究作用	项目状态处理	需求管理过程
63	基线的变更	配置管理基础知识	定量风险计算	可行性研究程序	权变措施	配置库
64	配置项版本号变迁	信息监理	配置管理角色权限	招投标法	风险审计目标	配置项
65	配置审计, 2 个类别	文档管理	配置审计内容	招投标法	配置项状态变迁	配置人员
66	关键路径	决策表	运筹学-最大收益	运筹学-最短距离	版本号格式	文档分类
67	总工期	运筹学—最短工期	运筹学-最大收益	运筹学-最大收益	运筹学—最小成本	运筹学—最小成本

91 过软考教育学院提供信息系统项目管理师、系统集成项目管理工程师考试全程辅导培训
 更多资料请访问 www.91grk.com 或联系 QQ: 858301448, 版权所有, 侵权必究!
 为保障大家应得利益, 请大家在选择辅导班前查询授课老师证书管理编号! 查询地址 www.rkb.gov.cn

68	运筹学-最大收益	投资收益率	盈亏平衡点	系统工程方法	运筹学—最小成本	运筹学-最大收益
69	外购、自制决策	净现值-项目投资	投资回收期计算	决策树分析	运筹学—方案决策	运筹学-最大收益
70	活动压缩	净现值	投资回收期计算	供需平衡	运筹学—最小成本	运筹学-最小距离
71	定性风险分析	进度管理过程	文档作用分类	质量规划工具	网络设备	
72	项目范围说明书	关键路径	文档作用分类	项目组合管理	网络基本协议	
73	政府采购	变更管理	文档作用分类	沟通渠道计算	范围验证	
74	政府采购	配置管理	项目选择方法	风险应对策略	资源冲突与进度	
75	政府采购	工作分解结构	活动先后关系	政府采购	变更控制计划	

信息系统项目管理师考试上午选择题历年考点汇总 2

(05 年上-09 年下, 5 年 8 次考试, 参考价值稍小, 参考价值按照 09>08>.....05 排列)

考试时间 题号	05 上	05 下	06 下	07 下	08 上	08 下	09 上	09 下
1	用例	构件	中断机制	安全属性技术	需求规格说明书	企业信息化	安全审计	软件开发 5 阶段
2	用例	用例	逻辑电路	RAID 技术	数据仓库 XML	企业信息化	信息安全属性技术	软件开发 5 阶段
3	用例之间关系	用例	Cache	网络安全服务	工作流	企业信息化	信息安全属性技术	结构化法
4	UML 图	面向对象分析设计	信息相关名词	商业智能	业务流程重组	网络基本协议	信息安全技术	信息系统分类
5	UML 图	协作图	TCP UDP	数据仓库挖掘 BI	CMM	安全加密技术	信息监理	信息处理
6	UML 图	UML 特点	Web Service	UML 视图	软件质量模型	安全管理体系	政府采购	ERP 特点
7	系统总线	投资回收期	高内聚低耦合	原型化	软件开发模型	信息安全架构	合同法	软件需求分析
8	关键路径	投资回收率	知识产权	结构化法	软件开发模型	安全审计	招投标法	需求分析工具
9	净现值	加密技术	网络接入技术	面向对象软件开发	软件文档分类	安全管理分类	招投标法	数据库范式
10	常见网络协议	密钥长度	数据仓库	Web Service	质量保证评审	软件维护	项目收尾	类之间的关系

91 过软考教育学院提供信息系统项目管理师、系统集成项目管理工程师考试全程辅导培训
 更多资料请访问 www.91grk.com 或联系 QQ: 858301448, 版权所有, 侵权必究!
 为保障大家应得利益, 请大家在选择辅导班前查询授课老师证书管理编号! 查询地址 www.rkb.gov.cn

11	网络设备认证	OSI 层次	网络常见设备	CMMI	软件生存周期	软件维护	外包的害处	UML
12	加密解密技术	网络基本协议	网络基本协议	面向对象名词	需求开发过程	软件维护	活动资源估算	软件文档作用
13	防火墙	系统内部安全	虚拟存储器	类之间的关系	构件标准代表	UML	网络传输介质	软件质量特性
14	国家标准代号	标准化工作	J2EE 技术	类的属性	设计模式	软件开发模型	时标网络图	软件文档分类
15	国家标准作废	标准分类	小型机知识	消息机制	网络基本名词	软件开发模型	活动历时估算	信息安全属性
16	知识产权	知识产权	UML 建模语言	UML 图	服务器部署	机房电阻	WBS	信息安全保障系统
17	知识产权	知识产权	RUP	UML 图	服务器部署	UML 图	WBS	信息安全社会层面
18	信息库	企业信息化原则	极限编程 XP	网络层次结构	服务器部署	V 模型	项目章程内容	X.509 数字证书
19	信息库	软件开发模型	802.11 标准协议	网络范围分类	服务器部署	消息机制	整体变更控制	Web 服务器
20	沟通渠道计算	电子政务	内部网关协议	网络安全设计	服务器部署	软件的特性	变更控制	网络基本名词
21	数据流	数据类型	CA	网络设计原则	信息安全策略	网络接入技术	激励理论	网络存储技术
22	外部实体	转移矩阵	数据仓库	局域网交换机	安全属性技术	常见文档分类	团队建设	综合布线知识
23	白盒测试	2、8、10、16 进制	ERP 系统	网络基本名词	网络基本名词	质量 6、21 特性	人力资源计划	网线制作
24	软件维护	关键路径	加密解密技术	安全威胁分类	坑爹的标准	验证、确认	风险来源	中间件产品
25	软件维护	最早开始时间	平均故障时间	加密解密技术	合同法	RUP	风险过程	.NET 基本知识
26	干系人管理	项目绩效报告	偏差分析	访问控制	政府采购法	合同法	活动历时估算	Web Service
27	项目章程	变更管理流程	PMO 职责	入侵检测	政府采购法	合同法	产品范围描述	Web Service
28	范围变更	变更控制	项目管理计划	政府采购法	变更控制流程	合同法	范围变更	知识产权
29	整体管理过程	项目范围是	范围变更	政府采购法	合同收尾	政府采购法	变更管理	单价总价
30	进度网络图	键路径	初步范围说明书	政府采购法	项目绩效评估	合同分类	整体绩效报告	招投标法
31	工作说明书	早变更早好	WBS	政府采购法	项目产品生命周期	可行性研究	财务绩效评估	软技能
32	范围变更	关键路径	范围确认	项目立项过程	项目过程阶段	项目机会选择	监理进度控制	绩效评审
33	活动过程排序	范围确认	详细范围说明书	招投标法	项目管理计划	自制外购决策	监理旁站	战略管理
34	进度压缩技术	进度控制	WBS 目的好处	招投标法	干系人管理	范围变更控制	软件保护条例	生产运作管理
35	活动排序	项目干系人	滚动波式计划	资源平衡	滚动波式计划	软件质量改进评价	标准号	成本估算输入

91 过软考教育学院提供信息系统项目管理师、系统集成项目管理工程师考试全程辅导培训
 更多资料请访问 www.91grk.com 或联系 QQ: 858301448, 版权所有, 侵权必究!
 为保障大家应得利益, 请大家在选择辅导班前查询授课老师证书管理编号! 查询地址 www.rkb.gov.cn

36	进度滞后	挣值技术	关键路径变化	活动资源估算	总时差	PDCA	软件需求工程	成本估算方法
37	挣值技术	挣值技术	挣值技术	PERT	项目范围管理	质量目标决策	Web Service	关键路径
38	挣值技术	成本基准计划	成本估算	活动历时估算	项目绩效评审	质量管理计划	ERP	总工期
39	绩效评估	沟通管理	挣值技术	成本类型	范围定义	WBS 的功能	组织过程资产	工作分解结构
40	绩效报告	质量计划编制	质量计划编制	挣值技术	关键路径活动	范围说明书	广域网技术	项目范围
41	缺陷分布评估	质量控制工具	质量管理过程	项目管理过程	合同收尾内容	项目管理技能	沟通技术	整体管理
42	质量控制成本	人力资源管理	常用质量术语	干系人管理	进度控制	项目管理技能	软件过程分类	变更管理流程
43	人力资源管理	项目团队阶段	责任分配矩阵	干系人管理	项目阶段目标	项目团队管理	活动逻辑顺序	项目三大目标
44	项目管理计划	管理项目团队	团队建设内容	沟通管理原则	项目管理计划	风险的分类	活动历时估算	项目团队阶段
45	活动先后排序	风险的概念	风险分类	团队、范围管理	团队合作	挣值分析	系统开发方法模型	冲突解决办法
46	项目审计	风险的概念	定性风险分析	人力资源管理	激励理论	挣值分析	系统开发方法模型	激励理论
47	风险管理	定性定量分析风险	定量风险分析	标准标号	领导管理角色	活动工作量计算	系统开发方法模型	质量计划工具
48	风险属性	自制外购决策	风险监控	软件工程术语	团队建设	范围变更	软件需求	质量保证
49	合同管理内容	采购计划编制	采购文件内容	软件文档标准	风险定量分析	项目目标特性	开发标准	质量控制技术
50	招投标法	招投标法	招投标法	项目组合管理	风险审计	项目过程组	软件需求	项目组合管理
51	配置管理	合同类型	招投标法	OPM3 过程改进	德尔菲技术	软技能	组织业务关系图	项目组合管理
52	配置库	配置管理	配置库	PMO 工作内容	风险管理过程	权变措施	进度里的技术	DIPP 计算
53	需求变更	配置库	配置库	范围管理计划	项目组合管理	决策树	进度里的技术	项目范围变更
54	项目组合管理	需求跟踪矩阵	需求管理	成本估算方法	成本估算	沟通方式	PMO	行业集中度
55	变更流程	变更管理流程	CCB 职责	项目机会识别	成本基准计划	项目干系人管理	成本预算	沟通管理方式
56	项目间接管理	DIPP	项目选择	项目目标与约束	质量计划编制	沟通管理计划	质量保证控制	沟通管理原则
57	战略管理	企业战略管理	业务流程重组	业务流程重组步骤	挣值分析	大项目管理	进度管理	成本估算输入
58	企业文化	安全保护等级	信息安全保障体系	业务流程重组步骤	风险类别	项目组织结构	资源平衡	挣值分析
59	ERP 系统	加密解密过程	信息安全评估	业务流程重组	技术规范	沟通模型	运筹学-线性	挣值分析
60	索赔管理	总监代表工作	盈亏平衡点	项目组织结构	质量方针	沟通模型	运筹学-最大利润	变更控制

91 过软考教育学院提供信息系统项目管理师、系统集成项目管理工程师考试全程辅导培训
 更多资料请访问 www.91grk.com 或联系 QQ: 858301448, 版权所有, 侵权必究!
 为保障大家应得利益, 请大家在选择辅导班前查询授课老师证书管理编号! 查询地址 www.rkb.gov.cn

61	路由器功能	OSI 层次协议	决策分析	信息工程监理	质量计划体系	信息监理	决策树	需求管理过程
62	VLAN	OSI 层次设备	定量风险分析	总监负责制	信息监理	信息监理文件	大型项目管理	配置库管理
63	路由循环技术	网络传输介质	运筹学-最大流量	信息监理模式	违约责任	监理、分包	大项目计划过程	基线定义
64	信息安全技术	网络常见名词	监理常见文档	监理活动依据	合同管理	总监及其代表	大型项目管理	配置项变迁
65	信息安全技术	网络常见名词	监理活动依据	监理常见文档	测试基础知识	监理规划作用	大项目范围管理	配置审核
66	进度管理	临时性	阶段可交付物	价值链	运筹学-最小支撑树	项目总工期	协作管理	运筹学-最大利润
67	进度管理	项目生命周期	项目、运营	增值过程	运筹学-最小支撑树	资源平衡人数	项目组织结构	运筹学-最大利润
68	进度管理	项目干系人	整体管理	组织学习	运筹学-活动安排	运筹学-最大利润	子项目管理	决策表
69	成本估算	计划过程组	项目范围管理	运筹学-活动安排	运筹学-博弈	运筹学-最小时间	经济计量分析	运筹学-最大利润
70	成本估算	项目章程	进度制定	运筹学-最短工期	风险决策树	运筹学-最大利润	成本超支	战略 SWOT
71	成本估算	范围说明书	成本估算	质量管理过程	工作流	活动定义	软件需求分析	风险管理过程
72	挣值技术	活动资源估算	项目质量管理	质量是计划出来的	工作流	工作包	软件需求分析	风险应对策略
73	可交付物	活动先后顺序	等级 质量	项目范围说明书	项目生命周期	活动资源估算	软件需求分析	面向对象
74	项目干系人	挣值分析	项目沟通管理	质量控制监控	需求	活动历时估算	软件需求分析	UML 图
75	范围确认	标杆瞄准法	定量风险分析	趋势分析技术	需求变更	制定进度计划	软件需求分析	工作分解结构