

PROJETO PRISMA

RECEITA ESTADUAL DO PARANÁ

Janeiro/2020



RECEITA ESTADUAL

Sumário

ETAPA APRESENTAÇÃO	3
1) NOME DO PROJETO	3
2) IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA EXECUTORA	3
3) EQUIPE DE PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO	3
4) UNIDADES ENVOLVIDAS	3
5) APRESENTAÇÃO	3
6) ELEMENTOS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEFA/PR.....	4
7) OBJETIVOS	5
7.1 Gerais.....	5
7.2 Específicos	6
7.3 Objetivos da Área de Arrecadação.....	6
ANEXO I – METAS DE ARRECADAÇÃO DE ICMS (R\$ mil).....	7

ETAPA APRESENTAÇÃO

1) NOME DO PROJETO

PROJETO PRISMA

2) IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA EXECUTORA

Inspetoria Geral de Arrecadação, em conjunto com as Inspetorias Gerais de Fiscalização e Tributação, sob a gerência do Gabinete da Receita Estadual.

3) EQUIPE DE PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO

4) UNIDADES ENVOLVIDAS

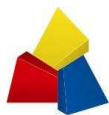
- Delegacias Regionais da Receita
- Inspetorias Gerais de Arrecadação, Fiscalização e Tributação
- Agências da Receita do Estado

5) APRESENTAÇÃO

O proceder contemporâneo das administrações públicas brasileiras, principalmente nas esferas federal e estadual do Poder Executivo, desenvolve-se em uma tecnologia de gestão pública alicerçada em dois pontos (Barreto Lima, 2009)¹:

- tornar a gestão pública mais voltada para o cidadão e para a sociedade do que para a burocracia. Em outras palavras: colocar a burocracia a serviço do cidadão, tirando dela todas as exigências desnecessárias;
- dar à gestão pública as características da gestão de excelência ou de classe mundial, sem ferir sua essência pública.

¹ BARRETO LIMA, P. D. **Perfil contemporâneo da capacidade de gestão dos órgãos e entidades da administração pública brasileira**. XIV Congresso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Salvador de Bahia, Brasil, 27 - 30 oct. 2009



O Estado burocrático transforma-se em Estado Gestor Administrador Público, respeitando os princípios constitucionais da impessoalidade, da legalidade, da moralidade, da publicidade e da eficiência, voltado à disposição de resultados para a sociedade.

O futuro desejado pela organização deve ser gerenciado, devendo ter o critério para se estabelecer prioridades e sequências de ações, sendo, além de tudo, fator importante de coerência do processo decisório, transformando metas em resultados.

Neste contexto, a Secretaria da Fazenda alinha o objetivo de incremento da arrecadação com as metas de desenvolvimento de ações que englobam as áreas de arrecadação, fiscalização e tributação – prisma da Receita Estadual – que em responsabilidade conjunta, levando em consideração as características de cada regional e sazonalidades econômicas, objetivam o aumento na arrecadação, o cumprimento de obrigações acessórias e a qualidade no atendimento ao cidadão.

6) ELEMENTOS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEFA/PR

A gestão estratégica da SEFA é constituída de um sistema de decisão superior, dirigida para a missão da organização, voltada para o atingimento do futuro desejado, sustentada em valores compartilhados e comprometida com o sucesso da organização, aliada à gestão estratégica da Receita Estadual.

SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA

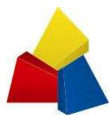
Missão: Gerar receitas e controlar a sua aplicação.

Visão: Ser órgão de excelência em administração fazendária.

Valores: Respeito ao cidadão, ética, transparência das ações, visão estratégica, compromisso com resultados, valorização dos servidores, inovação e criatividade, responsabilidade fiscal, responsabilidade socioambiental e parceria.

Objetivos Estratégicos:

- a. Prestar serviço de qualidade ao cidadão;
- b. Ampliar a transparência das ações da Secretaria da Fazenda e das contas do Estado;



- c. Buscar maior qualidade no gasto público;
- d. Incrementar receitas tributárias e não tributárias;
- e. Promover o equilíbrio fiscal;
- f. Promover o desenvolvimento organizacional, tecnológico e de recursos humanos.

RECEITA ESTADUAL DO PARANÁ

Missão: Executar com integridade a administração tributária, aplicando a legislação de forma a viabilizar a arrecadação estadual.

Visão: Ser reconhecida como instituição essencial ao Estado, competente e tecnicamente autônoma, com ações pautadas na ética e na integridade.

Valores: Competência, cooperação, honestidade, integridade, prática ética, reconhecimento.

Objetivos Estratégicos:

- a. Evitar a evasão das receitas tributárias e combater as fraudes fiscais por meio de fiscalização ágil e efetiva, com ênfase na prevenção.
- b. Disponibilizar meios seguros e simplificados de controle e arrecadação de tributos.
- c. Propor uma legislação tributária simples, ordenada e eficiente, zelando pela sua correta aplicação.

7) OBJETIVOS

7.1 Gerais

Incremento real da arrecadação de ICMS (Regime Normal) em relação a 2019 equivalente ao **crescimento do PIB mais um esforço fiscal de 0,5%**, desconsiderados os componentes extraordinários (Refis, acordo direto de parcelamento, parcela postergada do Paraná Competitivo), observada na metodologia a média dos últimos 12 meses da participação de cada Delegacia na arrecadação do Estado, desprezando o menor e maior valor, tendo em vista as características e sazonalidade econômica de cada uma. Desta forma, busca-se um incremento nominal na arrecadação de ICMS de R\$ 1.990,7 milhões, compreendido nos meses de janeiro a dezembro/2020, conforme valores apresentados no Anexo I.

Redução da inadimplência de ICMS declarado para 1,8%, implicando redução da meta de 2,0% do ano anterior devido à criminalização da



inadimplência do ICMS declarado e à integração entre SEFA e GAESF, fatores que deverão alterar o comportamento dos contribuintes.

Redução na omissão de EFD dos grandes contribuintes para zero, sendo considerados grandes aqueles que representem 99% dos recolhimentos, 99% o saldo devedor ou 95% do saldo credor da Regional no período dos 12 meses imediatamente anteriores.

Redução na omissão de EFD dos demais contribuintes para 4,0%, representando redução da meta de 5,0% do ano anterior.

Atendimento de 100% das ocorrências do SAC dentro do prazo estipulado pela NPA 05/2004 (48 horas).

7.2 Específicos

Cada área deverá elaborar os objetivos específicos para o atingimento de cada um dos objetivos gerais listados acima.

7.3 Objetivos da Área de Arrecadação

7.3.1 Disponibilizar no Boletim de Arrecadação (<http://bi.sefa.parana>) material para subsidiar a operacionalização do projeto específico a cada regional, permitindo a estas um maior controle gerencial para tomada de decisões.

7.3.2 Definir metas, estratégia e monitoramento da arrecadação.

7.3.3 Desenvolver competências, especializando e treinando servidores de acordo com as áreas de atuação da instituição, para o fim de incremento da arrecadação.

7.3.4 Difundir as melhores práticas e promover a convergência e simplificação de procedimentos.



RECEITA ESTADUAL

ANEXO I – METAS DE ARRECADAÇÃO DE ICMS (R\$ mil)

META: **PROJETO PRISMA** - 2019 + IPCA + PIB + 0,5%

DRR	Sede	Part.	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	TOTAL
		18,30%	529.639	453.292	474.807	482.283	489.525	471.410	483.068	512.009	505.689	511.726	524.857	520.963	5.959.269
		20,45%	591.673	506.384	530.418	538.770	546.860	526.624	539.648	571.979	564.918	571.662	586.331	581.980	6.657.248
		3,69%	106.831	91.431	95.771	97.279	98.739	95.086	97.437	103.275	102.000	103.217	105.866	105.080	1.202.011
		1,03%	29.764	25.473	26.682	27.102	27.509	26.491	27.147	28.773	28.418	28.757	29.495	29.276	334.887
		0,56%	16.142	13.815	14.471	14.698	14.919	14.367	14.722	15.604	15.412	15.596	15.996	15.877	181.620
		4,12%	119.334	102.132	106.979	108.664	110.296	106.214	108.841	115.362	113.938	115.298	118.256	117.379	1.342.691
		2,77%	80.185	68.626	71.884	73.016	74.112	71.369	73.134	77.516	76.559	77.473	79.461	78.871	902.207
		0,83%	24.014	20.553	21.528	21.867	22.196	21.374	21.903	23.215	22.929	23.202	23.798	23.621	270.200
		2,70%	78.241	66.963	70.141	71.245	72.315	69.639	71.361	75.637	74.703	75.595	77.535	76.959	880.333
		1,06%	30.546	26.143	27.384	27.815	28.233	27.188	27.860	29.529	29.165	29.513	30.270	30.046	343.693
		22,55%	652.368	558.329	584.830	594.038	602.958	580.646	595.006	630.653	622.869	630.304	646.478	641.681	7.340.161
		21,94%	634.831	543.320	569.108	578.069	586.749	565.037	579.010	613.699	606.124	613.360	629.098	624.431	7.142.835
E S T A D O		100,00%	2.893.568	2.476.461	2.594.002	2.634.847	2.674.410	2.575.447	2.639.137	2.797.251	2.762.723	2.795.704	2.867.440	2.846.164	32.557.154