

The logo consists of the letters "OVS" in a bold, yellow, sans-serif font, set against a solid dark blue square background.

OVS

# Progetto OVS S.p.A.

18 Luglio 2025

Progetto realizzato per il corso di **Economia ed Organizzazione Aziendale** - A.A. 2024/25 - Ingegneria Informatica @ Unipi  
Luca Seggiani, Marco Trapani, Simone Volpini



# Presentazione del gruppo

- Nome del gruppo: "iFeliz Jueves!"



**Luca Seggiani**

↳ *Ruolo: team leader, coordinazione, progetto grafico*



**Marco Trapani**

↳ *Ruolo: struttura e redazione del discorso, ricerca contenuti*



**Simone Volpini**

↳ *Ruolo: analisi di costi e ricavi, analisi di bilancio, ricerca contenuti*



# Presentazione dell'impresa

- **OVS** (Organizzazione Vendite Speciali) è una S.p.A. quotata presso la borsa di Milano dal **2015**, capogruppo del **Gruppo OVS**.



- Si occupa di **abbigliamento** per uomo, donna e bambino, **cosmetici** e **accessori per la casa**.
- Conta più di **8.000 dipendenti** su 2.200 negozi, con fatturato di **1.631 milioni di euro** nel 2024.

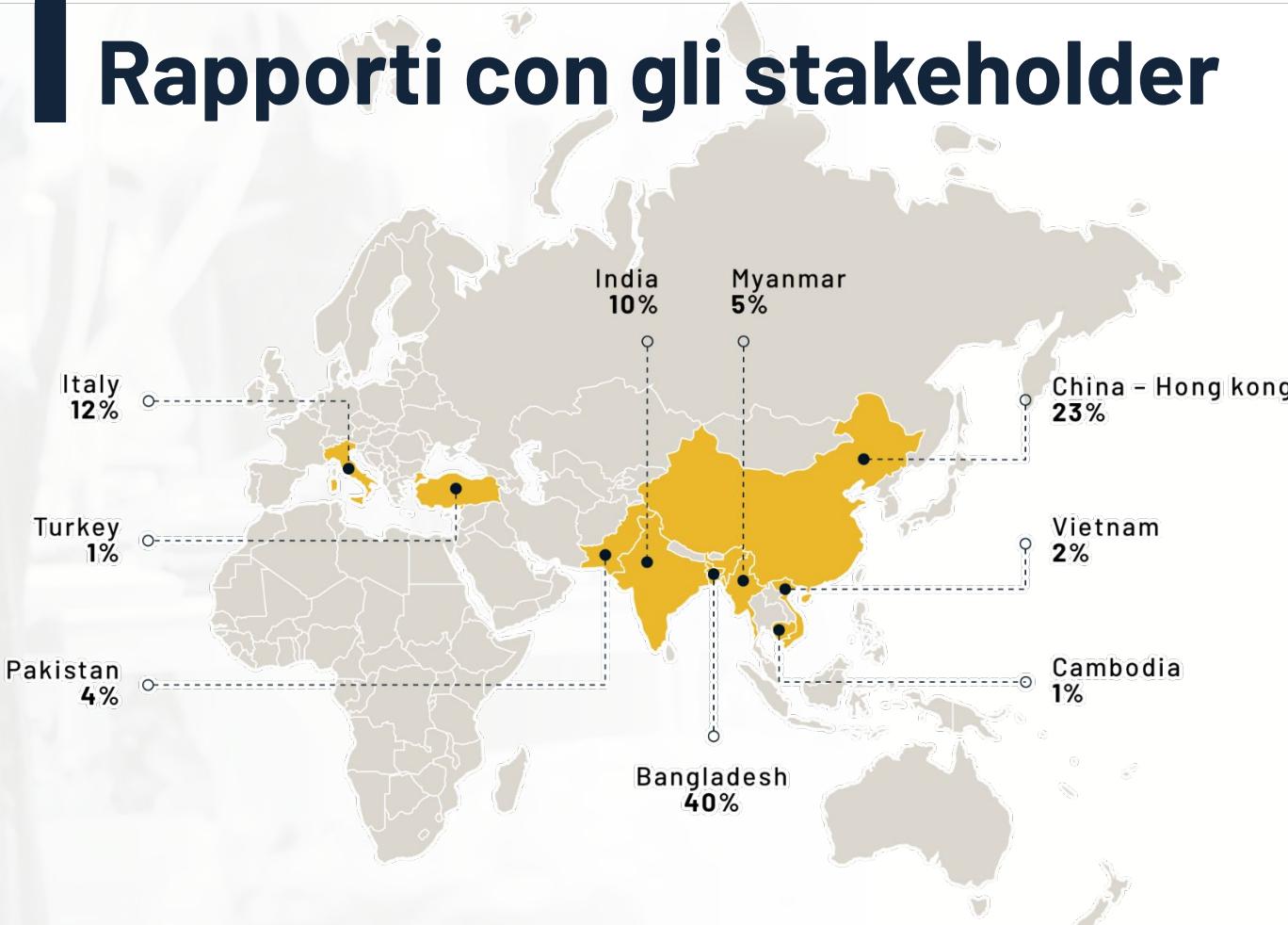
- Fondata a Padova nel **1972**, ha sede attuale a Mestre, **Venezia**.
- Fa storicamente parte del **Gruppo Coin**.



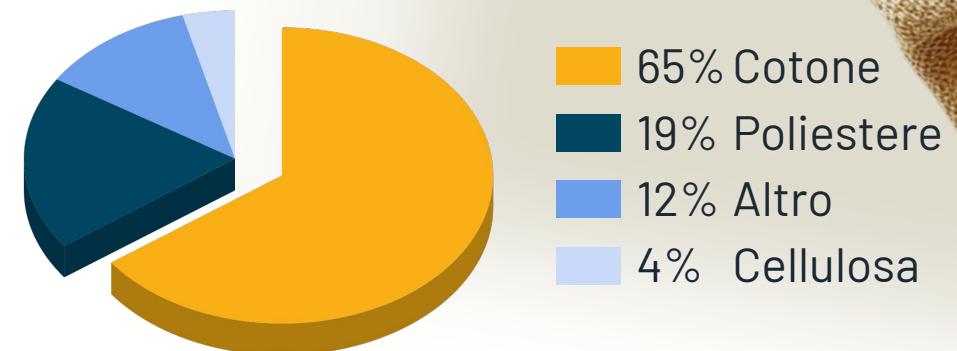
# Storia dell'impresa



# Rapporti con gli stakeholder

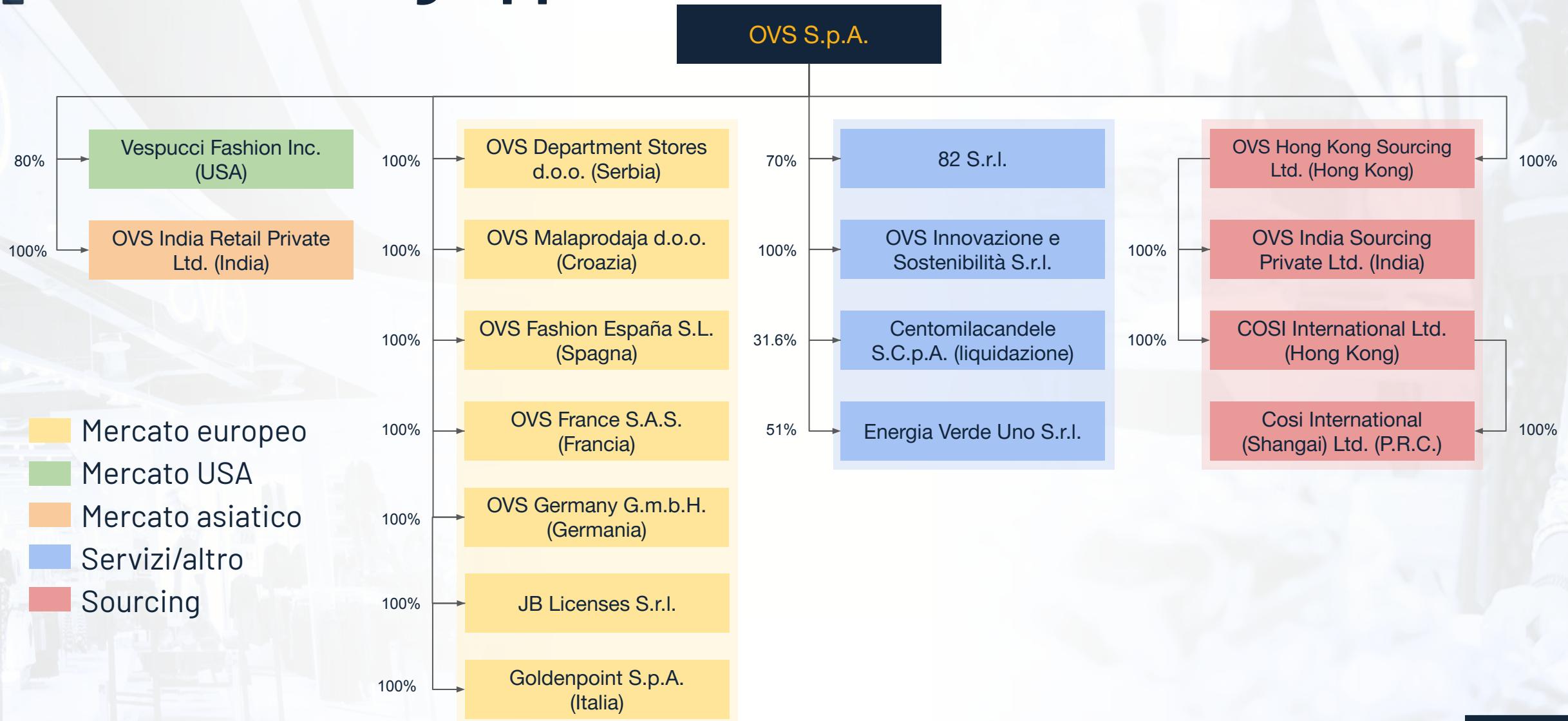


- OVS si impegna ad assicurare una supply chain sostenibile attraverso **16 paesi e 600 fornitori**.
- Il **65%** delle materie prime è rappresentato da **cotone** coltivato secondo il *Better Cotton Standard*.

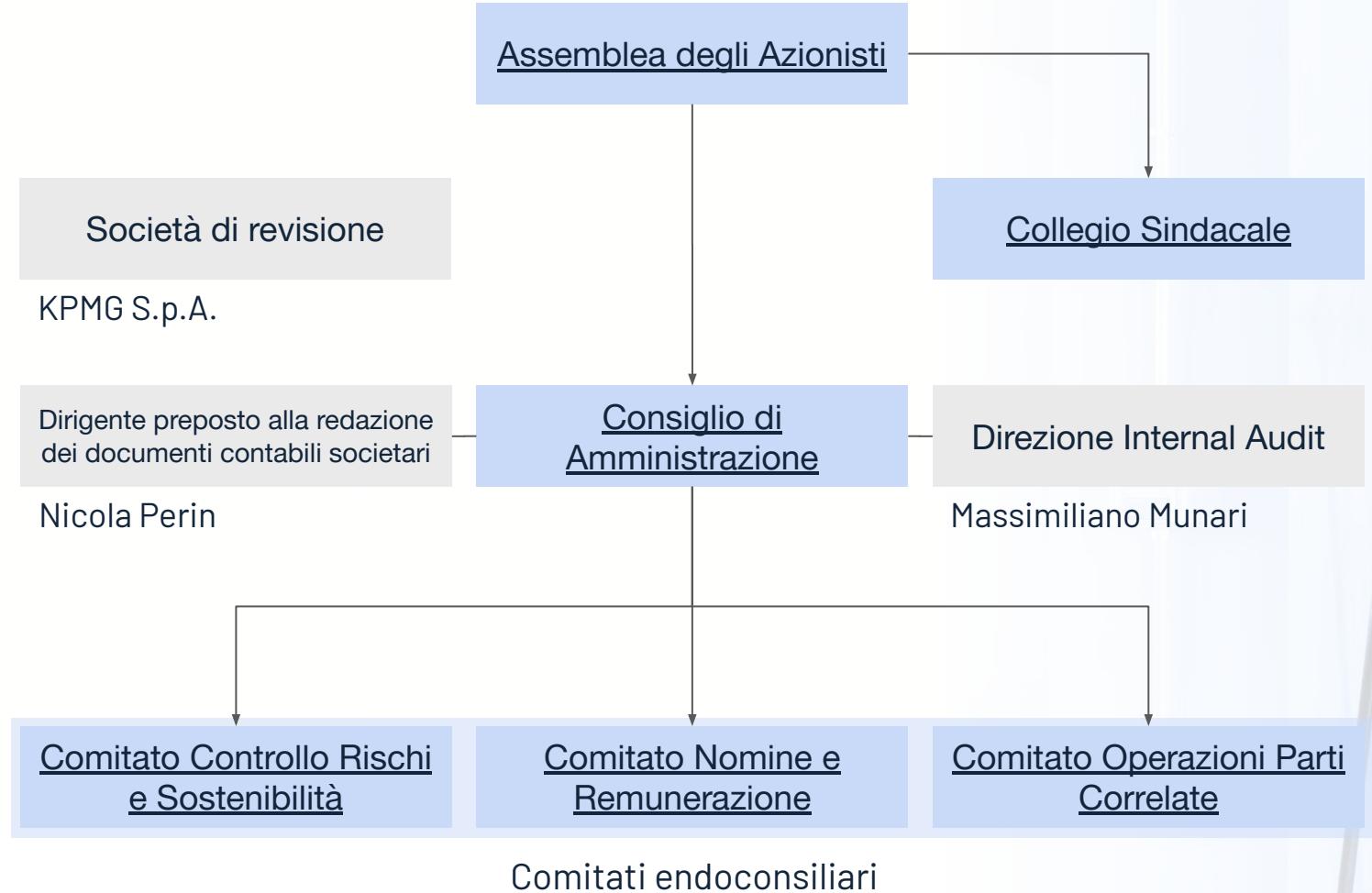


- Nel 2023 è al primo posto del **Fashion Transparency Index**, con un punteggio dell'**83%** contro una media del 26%.

# Struttura del gruppo



# Organi sociali



# Organi sociali

Società di revisione

KPMG S.p.A.

Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Nicola Perin

Comitato Controllo Rischi  
e Sostenibilità

Comitato Nomine e  
Remunerazione

Comitato Operazioni Parti  
Correlate

Comitati endoconsiliari

Assemblea degli Azionisti

Collegio Sindacale

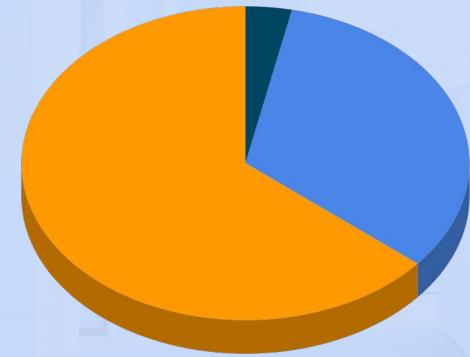
Consiglio di  
Amministrazione

Direzione Internal Audit

Massimiliano Munari

## Azionariato

- Capitale sociale: **290.923.470,00 €** diviso in **n. 255.032.123** azioni ordinarie.
- Quotate all'Euronext di Milano **senza valore nominale**: a 07/25 il titolo vale **~3.71 €**.



# Organi sociali

Società di revisione

KPMG S.p.A.

Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Nicola Perin

Comitato Controllo Rischi  
e Sostenibilità

Comitato Nomine e  
Remunerazione

Comitato Operazioni Parti  
Correlate

Comitati endoconsiliari

Assemblea degli Azionisti

Collegio Sindacale

Consiglio di  
Amministrazione

Direzione Internal Audit

Massimiliano Munari

## Collegio Sindacale

- Stefano Poggi Longostrevi	Presidente
- Massimiliano Nova	Effettivo
- Federica Menichetti	Effettivo
- Marzia Nicelli	Supplente
- Donata Paola Patrini	Supplente

# Organi sociali

Società di revisione

KPMG S.p.A.

Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Nicola Perin

Comitato Controllo Rischi  
e Sostenibilità

Comitato Nomine e  
Remunerazione

Comitato Operazioni Parti  
Correlate

Comitati endoconsiliari

Assemblea degli Azionisti

Collegio Sindacale

Consiglio di  
Amministrazione

Direzione Internal Audit

Massimiliano Munari

## Consiglio d'Amministrazione

- Franco Moscetti (\*\*) Presidente
- Stefano Beraldo (\*) AD
- Giovanni Tamburi (\*\*) Vice-Presidente
- Carlo Achermann (\*\*)
- Elena Garavaglia (\*\*)
- Roberto Cappelli (\*\*)
- Alessandra Gritti (\*\*)
- Flavia Sampietro (\*\*)
- Chiara Mio (\*\*)

(\*) Amministratore esecutivo

(\*\*) Amministratore non esecutivo

# Organi sociali

Società di revisione

KPMG S.p.A.

Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Nicola Perin

Assemblea degli Azionisti

Collegio Sindacale

Consiglio di  
Amministrazione

Direzione Internal Audit

Massimiliano Munari

Comitato Controllo Rischi  
e Sostenibilità

Comitato Nomine e  
Remunerazione

Comitato Operazioni Parti  
Correlate

Comitati endoconsiliari

## Comitati endoconsiliari

### Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità:

- Chiara Mio Presidente
- Franco Moscetti
- Flavia Sampietro

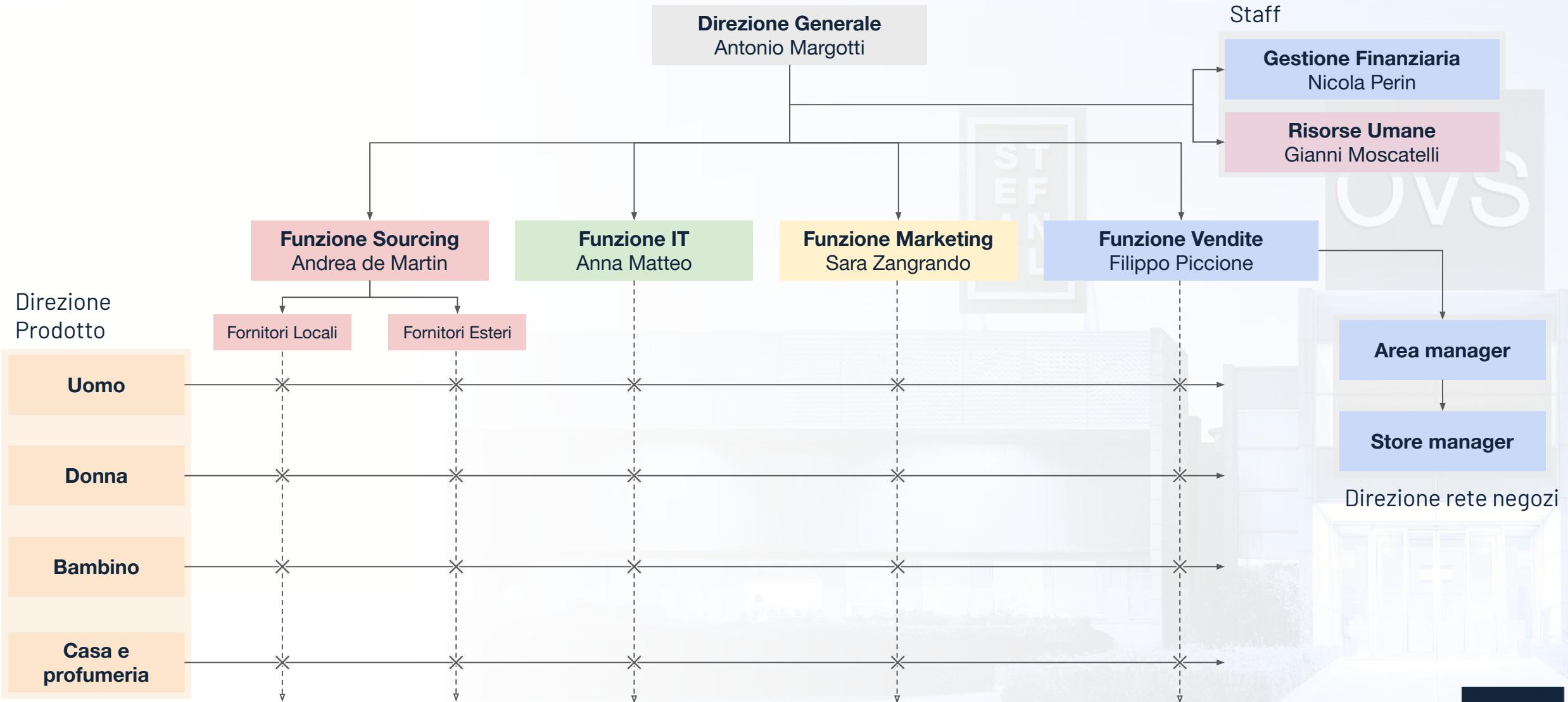
### Comitato Nomine e Remunerazione:

- Chiara Mio Presidente
- Carlo Achermann
- Giovanni Tamburi

### Comitato Operazioni parti Correlate:

- Elena Garavaglia Presidente
- Chiara Mio
- Carlo Achermann

# Struttura organizzativa



# Modello di business

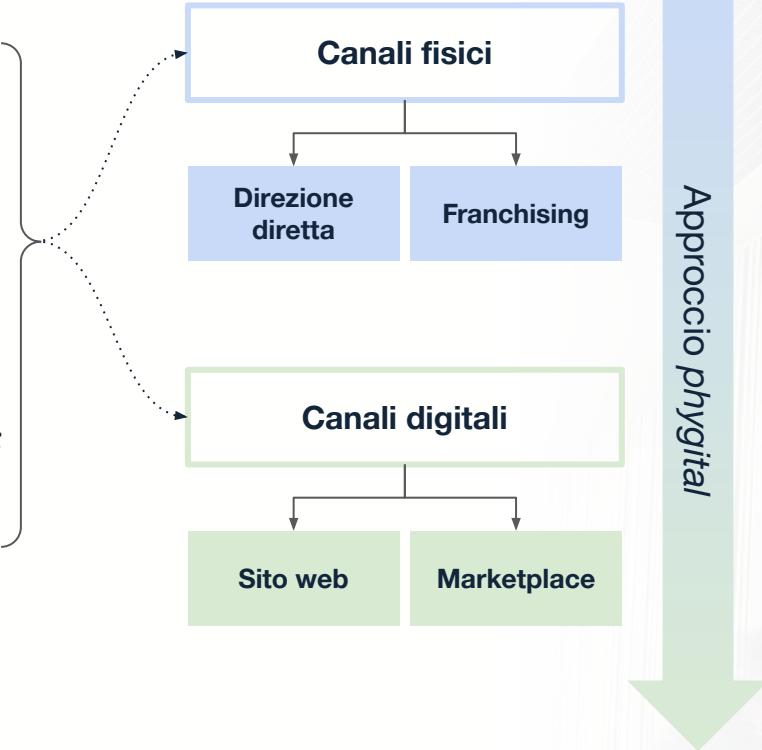
- █ Prodotto
- █ Marketing
- █ Digitale
- █ Vendite
- █ Acquisti

 <b>Partner chiave</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Licenziatari</li> <li>○ Fornitori</li> <li>○ Partner logistica</li> </ul>  <b>Attività chiave</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Sviluppo e design</li> <li>○ Marketing</li> <li>○ Innovazione digitale</li> <li>○ Attività di vendita</li> <li>○ Gestione forniture</li> </ul>  <b>Risorse chiave</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Marchi OVS e privati</li> <li>○ Piattaforme digitali</li> <li>○ Rete di negozi</li> <li>○ Supply chain</li> </ul>	 <b>Proposta valore</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Marchi privati</li> <li>○ Sostenibilità</li> <li>○ Qualità/prezzo</li> <li>○ Prodotti alla moda</li> </ul>	 <b>Relazioni clienti</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Presenza social</li> <li>○ Assistenza online</li> <li>○ Assistenza in-store</li> <li>○ Programmi fedeltà</li> </ul>  <b>Canali</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Sito web</li> <li>○ Marketplace</li> <li>○ Direzione diretta</li> <li>○ Franchising</li> </ul>	 <b>Segmenti</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Clienti digitali</li> <li>○ Value fashion</li> <li>○ Value (famiglie)</li> <li>○ Bambino</li> <li>○ Casa e profumeria</li> </ul>
 <b>Struttura costi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Costi sviluppo e design</li> <li>○ Costi di marketing</li> <li>○ Investimenti nel digitale</li> <li>○ Affitti e gestione negozi</li> </ul>	 <b>Costi personale</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Costi fornitori</li> <li>○ Costi logistica</li> </ul>	 <b>Flussi ricavi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ E-commerce</li> <li>○ Vendita al dettaglio</li> <li>○ Royalties franchising</li> <li>○ Vendita all'ingrosso</li> </ul>	

# Modello di business: area valore

# Segmenti di mercato:

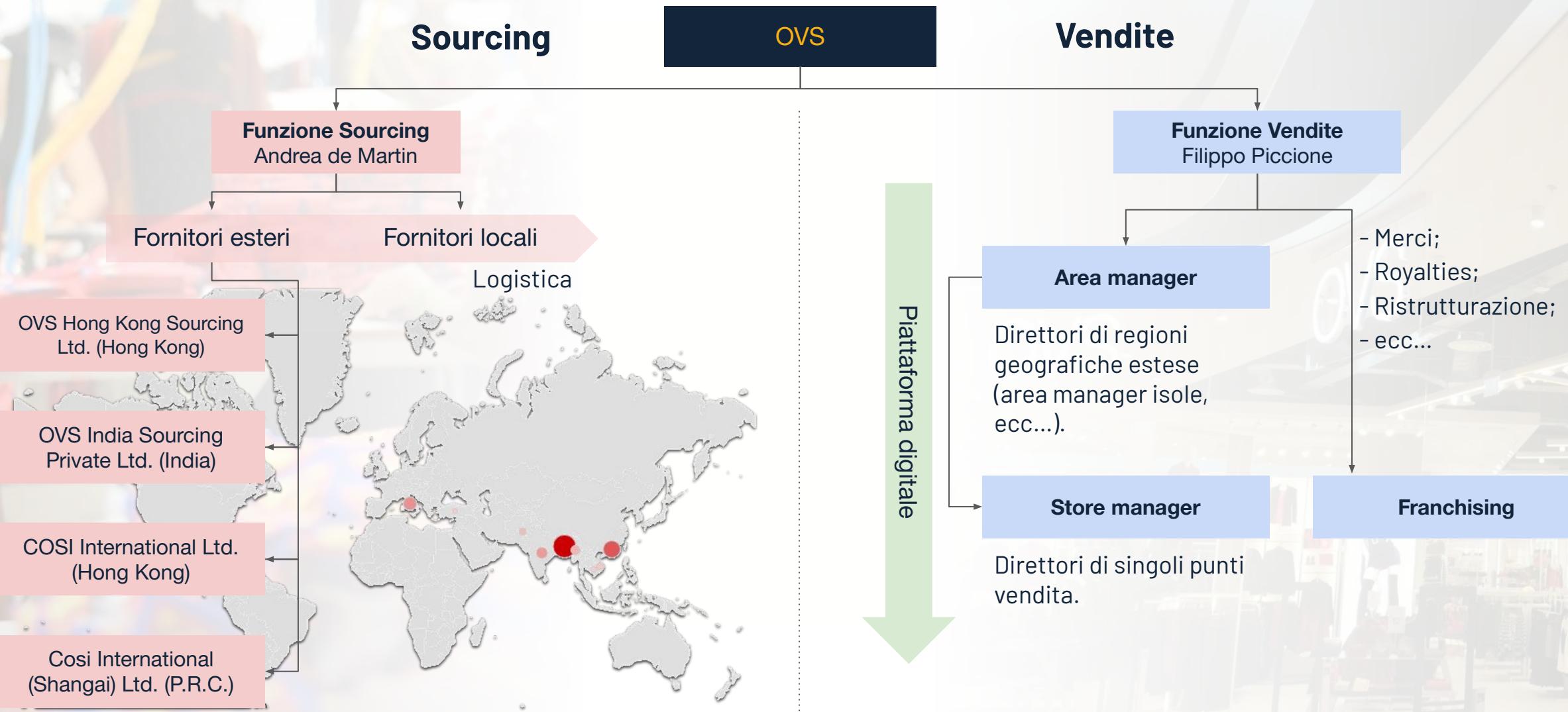
- **Value fashion**
  - **Value** (*famiglie*)
  - **Bambino**
  - **Cross-selling**
    - ↳ casa e  
*profumeria*;
  - **Clienti digitali**



- **Proposta valore:**
    - Qualità;
    - Sostenibilità (WeCare, E-
    - Trasparenza.
  - **Innovazione digitale:**
    - E-commerce;
    - CRM;
    - Assistenza online.
  - **Fidelizzazione:**
    - Programmi fedeltà (OVS Friends);
    - Assistenza in-store.



# Modello di business: area efficienza



# Analisi di costi e ricavi

Ricavi (migliaia di €)	2024	2023
<b>Valore di produzione</b>	1.618.328	1.542.368
Ricavi vendite	1.597.619	1.526.337
Variazione rimanenze	20.709	16.031
<b>Proventi accessori</b>	97.221	93.836
<b>Proventi finanziari</b>	32.964	29.598

Costi (migliaia di €)	2024	2023
<b>Costi di produzione</b>	1.282.367	1.243.365
Acquisto merci	734.585	715.894
Costi del personale	325.713	299.727
Ammortamenti immobilizzazioni	222.069	227.744
<b>Oneri accessori</b>	306.397	285.846
Costi per servizi	239.214	229.793
Godimento beni di terzi	39.875	36.296
Altri oneri accessori	27.308	19.776
<b>Oneri finanziari</b>	83.454	59.028
<b>Imposte</b>	24.737	18.643

## Area caratteristica

- Acquisto materie;
- Gestione supply chain;
- Gestione punti vendita;
- Attività di vendita;
- Design e sviluppo prodotti.

## Area accessoria

- Servizi a terzi;
- Marketing.

## Area finanziaria

## Area fiscale

# Analisi di costi e ricavi: riclassificazione conto economico

**Conto Economico** (migliaia di €)

	2024	2023	
+ Valore di produzione	1.618.328	1.542.368	
- Costi di produzione	1.282.367	1.243.365	
= Margine operativo lordo (MOL)	335.961	299.003	
+ Proventi accessori	97.221	93.836	
- Oneri accessori	306.397	285.846	
= Margine operativo netto (EBIT)	126.785	106.993	
+ Proventi finanziari	32.964	29.597	
- Oneri finanziari	83.454	59.027	
= Risultato lordo da attività in funzionamento	76.295	77.563	
- Imposte	24.737	18.642	
= Risultato netto da attività in funzionamento	51.558	58.920	

## Area caratteristica

- **Valore di produzione**
  - ◆ Ricavi vendite
  - ◆ Variazione rimanenze

- **Costi di produzione**
  - ◆ Acquisto merci
  - ◆ Costi del personale
  - ◆ Ammortamento
    - Immobilizzazioni materiali
    - Immobilizzazioni immateriali

## Area accessoria

- **Proventi accessori**
- **Oneri accessori**
  - ◆ Costi per servizi
  - ◆ Costi per godimento beni di terzi
  - ◆ Altri oneri accessori

## Area finanziaria

- **Proventi finanziari**
- **Oneri finanziari**

## Area fiscale:

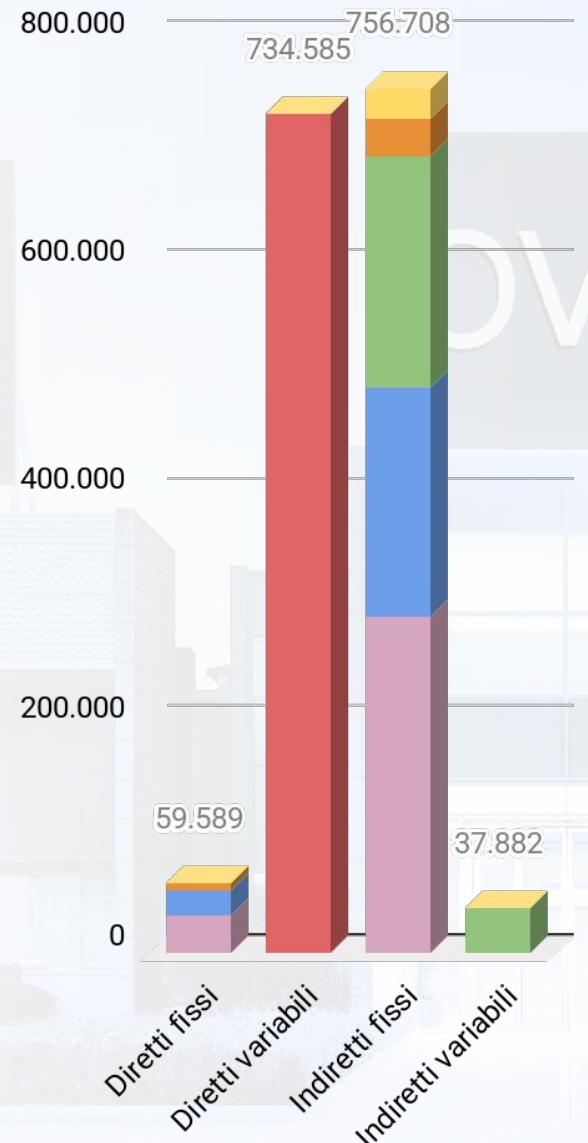
- **Imposte**

Dettaglio e ingrossato  
 Fabbricati (negozi e magazzini)  
 Macchinari  
 movimentazione merci  
 Macchinari/arredi da ufficio  
 Impianti mensa  
 Impianti di allarme  
 Licenze amministrative  
 Licenze software  
 Servizi a terzi  
 Affitti passivi

# Analisi di costi e ricavi: analisi dei costi

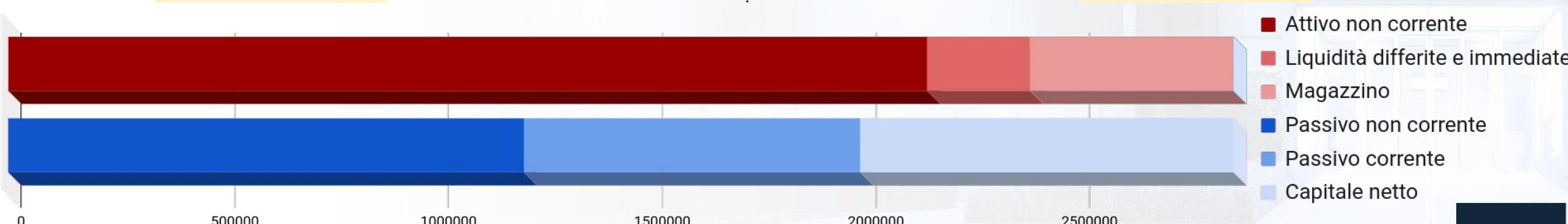
Costi (migliaia di €)	Totale	Diretti		Indiretti	
		Fissi	Variabili	Fissi	Variabili
Acquisto merci	734.585		734.585		
Costi del personale	325.174	32.174		293.539	
Ammortamenti	222.069	20.366		201.703	
Costi per servizi	239.214			201.332	37.882
Godimento beni di terzi	39.875	7.049		32.826	
Altri oneri accessori	27.308			27.308	
<b>Totale</b>	<b>59.589</b>	<b>734.585</b>		<b>756.708</b>	<b>37.882</b>

- **Cost driver:** il volume di merce acquistata;
- **Oggetto di costo:** il prodotto;
- **Periodo:** esercizio 01/02/2024 - 31/01/2025;
- **Area di rilevanza:** 20% - 40% della capienza dei magazzini.



# Analisi di bilancio: riclassificazione di stato patrimoniale

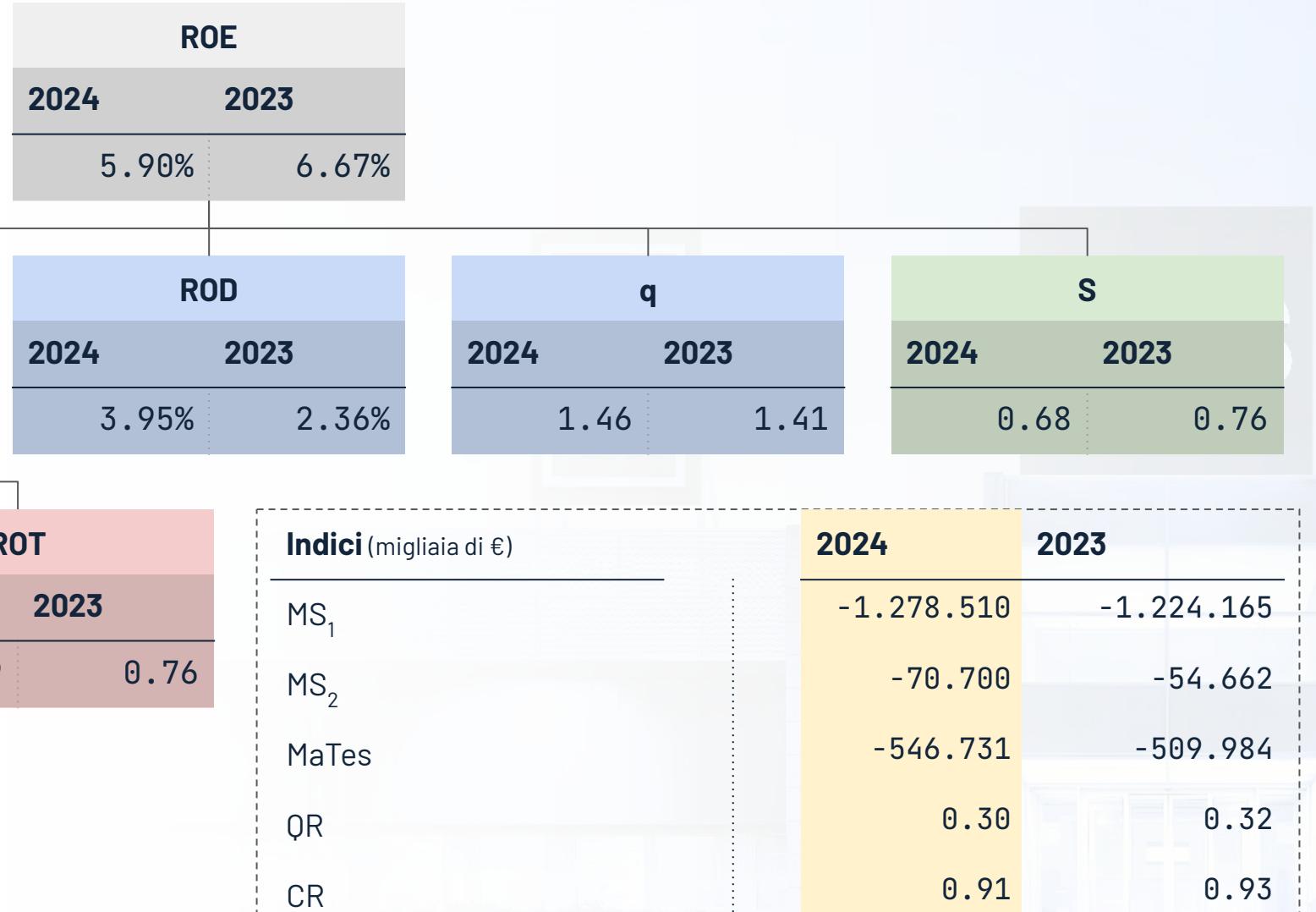
Attività	2025	2024	Passività	2025	2024
Attività non correnti	2.151.985	2.105.911	Passività non correnti	1.207.810	1.169.503
Attività correnti	715.781	701.275	Passività correnti	786.481	755.937
* di cui liquidità differite e immediate	239.750	245.953			
* di cui magazzino	476.031	455.322			
<b>Totale attività</b>	<b>2.867.766</b>	<b>2.807.186</b>	<b>Totale passività</b>	<b>1.994.291</b>	<b>1.925.440</b>
			* di cui MT <sub>f</sub>	1.276.797	1.247.118
			<b>Capitale netto</b>	<b>873.475</b>	<b>881.746</b>
Attivo					
Passivo					



Legend:

- Attivo non corrente (Red)
- Liquidità differite e immediate (Light Red)
- Magazzino (Pink)
- Passivo non corrente (Dark Blue)
- Passivo corrente (Light Blue)
- Capitale netto (Light Blue)

# Analisi di bilancio



Piramide del ROE

Analisi finanziaria

# Bibliografia

## Sito Corporate Ufficiale

- OVS S.p.A., *Chi siamo - Storia*, [ovscorporate.it/chi-siamo/storia](http://ovscorporate.it/chi-siamo/storia)
- OVS S.p.A., *Sostenibilità*, [ovscorporate.it/sostenibilita](http://ovscorporate.it/sostenibilita)
- OVS S.p.A., *Governance*, [ovscorporate.it/governance](http://ovscorporate.it/governance)
- OVS S.p.A., *Risultati finanziari*, [ovscorporate.it/investors/risultati](http://ovscorporate.it/investors/risultati), di cui:
  - *Relazioni finanziarie annuali*, 2023/24/25, comprensive di bilancio separato

## Informazioni finanziarie

- Borsa Italiana, *OVS S.p.A. - Profilo società*,  
[borsaitaliana.it/borsa/azioni/profilo-societa-dettaglio.html?isin=IT0005043507](http://borsaitaliana.it/borsa/azioni/profilo-societa-dettaglio.html?isin=IT0005043507)
- MarketScreener, *OVS S.p.A. - Azienda*, [it.marketscreener.com/quotazioni/azione/OVS-S-P-A-21452850/azienda/](http://it.marketscreener.com/quotazioni/azione/OVS-S-P-A-21452850/azienda/)
- Banca dati AIDA, *Dati su OVS S.p.A. 2023/24*, <https://www.sba.unipi.it/it/risorse/banche-dati/aida>

## Altre fonti

- Longato, D. (Università degli Studi di Padova), *Tesi di laurea su OVS S.p.A.*,  
[https://thesis.unipd.it/retrieve/13a6a76a-dd4c-42c4-bebc-401bfe79b843/Longato\\_Daniele.pdf](https://thesis.unipd.it/retrieve/13a6a76a-dd4c-42c4-bebc-401bfe79b843/Longato_Daniele.pdf)
- Fashion Revolution, *Fashion Transparency Index*, [fashionrevolution.org/fashion-transparency-index/](http://fashionrevolution.org/fashion-transparency-index/)
- The Official Board, *OVS Org. Chart*, [theofficialboard.com/org-chart/ovs](http://theofficialboard.com/org-chart/ovs)
- Linkedin, *Profili di vari direttori e impiegati di OVS S.p.A.*, [linkedin.com](https://www.linkedin.com)



OVS

Grazie dell'attenzione, *FELIZ JUEVES*

Progetto realizzato per il corso di **Economia ed Organizzazione Aziendale** - A.A. 2024/25 - Ingegneria Informatica @ Unipi  
Luca Seggiani, Marco Trapani, Simone Volpini

