## 1 Lezione del 05-03-25

### 1.1 Modello di business

L'agente principale che prendiamo in osservazione durante il corso e' l'**impresa**, nella sua organizzazione e nella sua attivita' commerciale e finanziaria. L'impresa rappesenta a tutti gli effetti un **sistema**, che interagisce con l'esterno ottenendo qualcosa, e restituendo da parte loro qualcos'altro.

L'impresa interagisce quindi coi **mercati** scambiando merci (coi fornitori), prodotti (coi clienti), titoli di vario tipo e in generale denaro. Avra' bisogno di **capitale**, che si procurera' tramite *scelte finanziarie* (mezzi propri e finanziamenti). Sfruttera' il capitale cosi' ottenuto per cimentarsi nella **produzione** di un bene (un **prodotto**) da metter in commercio.

Nella *costituzione* dell'impresa sara' necessaria un *idea* di impresa, nonche' decisioni riguardo alla merce prodotta, quindi al *mercato target*, al *sistema di offerta* e alla struttura interna (**organizzazione aziendale**).

Dall'esterno agiranno sull'impresa varie *forze macroeconomiche*, nonche' l'attivita' dello **stato** (imposte, ecc...), le *forze di mercato* e i *trend socio-economici*. Le imprese saranno poi in **concorrenza**, sia questa diretta, indiretta o potenziale, fra di loro.

#### 1.1.1 Mercati finanziari

Una delle categorie di mercati con cui interagisce l'impresa e' rappresentata dai **mercati finanziari**. Questa interazione viene fatta attraverso gli **strumenti finanziari** (obbligazioni, azioni, mutui, ecc...). In particolare, azioni e obbligazioni vengono comprate e vendute sul **mercato mobiliare**, solitamente detto *borsa*.

# 1.2 Capitale

L'obiettivo principale dell'impresa e' quello dell'ottenimento del **capitale**. Questo puo' derivare da:

Capitale proprio dell'imprenditore o di eventuali soci disposti ad unirsi al supporto dell'idea di business, viene detto anche capitale di rischio, in quanto non ha alcuna garanzia di essere recuperato nel caso del fallimento dell'impresa. Di contro, i soci hanno diritto residuale, cioe' di suddividersi cio' che residua a soddisfacimento di tutti gli altri debiti.

In termini contabili un sottoinsieme del capitale proprio viene definito **capitale sociale**, cioe' l'insieme dei *conferimenti* effettuati dai soci durante la costituzione o in momenti successivi della vita dell'impresa.

Altre fonti di capitale proprio sono rappresentate anche dall'**utile**, cioe' dal risultato delle attivita' dell'impresa.

- Capitale di terzi dei finanziatori, viene detto anche capitale di credito, in quanto
  i finanziatori hanno diritto alla sua restituzione anche nel caso di fallimento, oltre
  che ad un interesse che l'impresa paga per il capitale che il finanziatore non spende
  personalmente, ma gli mette a disposizione. I finanziatori rappresentano per noi
  dei creditori, cioe' abbiamo per loro un debito.
- Crowdsourcing.

## 1.2.1 Obbligazioni e azioni come fonti di capitale

Le **obbligazioni** rappresentano quindi un tipo di *capitale di credito*, cioe' dei prestiti che l'impresa si impegna a rimborsare al finanziatore con un certo interesse. Le obbligazioni sono poi **titoli di credito** (cambiali, assegni, ecc...), con le loro regole proprie che determinano le modalita' secondo le quali possono essere immesse nel mercato.

Le **azioni** sono invece un tipo di *capitale di rischio*. L'azione consiste per gli acquirenti in un versamento da parte dell'impresa di **dividendi**, ricavati dall'attivita' della stessa, e legati alla relazione dell'azionista con la stessa.

## 1.2.2 Note sui tipi di societa'

Notiamo che solo alcuni tipi di societa' (S.p.A., Societa' per Azioni o S.a.p.a. (Societa' in accomandita per azioni)) possono emanare azioni. Le S.r.l. Societa' a responsabilita' limitata e le societa' di persone detengono invece quote di capitale.

In particolare, le S.p.A., le S.a.p.a. e le S.r.l. rappresentano **societa' di capitali**, mentre le societa' di persone sono ulteriormente divise in S.n.C. (*Societa' in nome Collettivo*), S.s. (*Societa' semplice*) e S.a.s (*Societa' in accomandita semplice*).

Si ha quindi la divisione:

- Societa' di capitali:
  - S.p.A. Societa' per Azioni;
  - S.a.p.a. Societa' in accomandita per azioni;
  - S.r.l. Societa' a responsabilita' limitata.
- Societa' di persone:
  - S.n.c. Societa' in nome collettivo;
  - S.s. Societa' semplici;
  - S.a.s. Societa' in accomandita semplice.

#### 1.3 Produzione

La societa' in disponibilita' di liquido (capitale proprio e di terzi) dovra' effettuare **operazioni di acquisto** dei cosiddetti **fattori produttivi**, che distinguiamo in:

- Fattori produttivi pluriennali, stabilimenti, automezzi, strumentazioni, ecc...
- Manodopera, cioe' il lavoro dei dipendenti;
- Fattori produttivi di esercizio, cioe' merci, materia prima, o ancora materia sussidiaria, ecc...

Notiamo che i fattori produttivi di esercizio contribuiscono totalmente al valore di un prodotto, mentre i fattori produttivi pluriennali vi contribuiscono solo parzialmente (la stessa fabbrica produce piu' di un prodotto all'anno). Il processo di ripartizione di un costo pluriennale sul consumo fatto in un periodo di tempo (solitamente un anno) viene detto ammortamento.

Nell'operazione di acquisto l'impresa crea un **debito** dei fornitori dei fattori produttivi. Questo debito si distingue dal debito che abbiamo con i finanziatori in quanto

rappresenta **debito di funzionamento** o **debito commerciale**. La presenza di debiti commerciali e' fisiologica all'attivita' dell'impresa, in quanto e' necessaria alla produzione e vendita del prodotto.

Una volta che si e' in possesso delle liquidita', e quindi dei fattori di produzione, si procede con la produzione vera e proprio del prodotto da mettere in commercio.

Nelle **imprese manufatturiere** e' tipica una *trasformazione fisica* dei fattori produttivi di esercizio.

Le **imprese commerciali** effettuano invece *trasformazioni economiche* (e.g. di denaro o merci) nel *tempo* e nello *spazio*, traendo guadagno da fattori come l'interesse o la rivendita di merci in veste di intermediari fra produttori e consumatori.

#### 1.4 Vendita

Il prodotto ultimato verra' venduto nei **mercati di sbocco**, che possono essere:

- **B2B**, *Business-to-Business*: da imprese ad altre imprese, ad esempio componenti (**prodotti intermedi**) che verranno assemblati da altre imprese;
- B2C, Business-to-Consumer: dall'impresa al consumatore, di prodotti finali.

Durante la fase di vendita si puo' creare un'altro tipo di debito, cio il **credito commerciale** dei clienti nei confronti dell'impresa.

### 1.5 Gestione

L'insieme di passaggi che abbiamo visto finora (finanziamento, produzione e vendita) formano il ciclo operativo della gestione dell'impresa. La gestione d'impresa e l'insieme delle operazioni che le persone operanti nell'impresa compiono (sia decisioni che azioni) tramite i fattori produttivi a disposizione per svolgere le attivita' che l'impresa ha definito.

Le operazioni di gestione **ordinaria** sono cio' che l'impresa fa su base quotidiana:  $acquisto \rightarrow produzione \rightarrow vendita$ , supportate da finanziamento attinto (mercati finanziari) e finanziamento concesso.

In particolare, chiamiamo operazioni di gestione ordinaria **esterna** quelle operazioni che ci mettono in contatto con terzi. Sono di questo tipo tutte le operazioni tranne la produzione. La produzione e' quindi l'unica operazione che, dal magazzino di ingresso al magazzino di uscita, non mette l'impresa in contatto con i terzi. Le operazioni di gestione ordinaria esterna sono quindi quelle che riguardano anche la **contabilita'** e quindi il **bilancio**, cioe' la valutazione dei flussi di denaro in entranta e in uscita.

### 1.6 Soggetti dell'impresa

L'impresa coinvolge una vasta gamma di soggetti, primi fra tutti gli **Stakeholder** (portatori di *interesse*), cioe' coloro che costituiscono il **soggetto economico** di influenza sull'impresa. Questi possono essere:

- I soci:
- I finanziatori;
- Manager e dipendenti;
- I clienti;

- Lo stato;
- I concorrenti;
- La comunita' sociale.

In particolare, gli **shareholder** sono rappresentati dai soci e dagli azionisti (di maggioranza/minoranza), cioe' da chi ha fornito capitale di rischio all'impresa.

Il **soggetto giuridico** e' invece rappresentato dalla persona fisica o giuridica che assume la titolarita' dell'impresa.

I soggetti dell'impresa hanno fra di loro responsabilita' diverse per quanto riguarda l'attivita' e le responsabilita' cui deve render conto l'impresa. Ad esempio, come avevamo detto, i titolari di obbligazioni avranno diritti a restituzioni, mentre gli azionisti non avranno lo stesso diritto. Di contro, il capitale proprio degli shareholder, essendo loro privato, non potra' essere usato per il rimborso di rischi andati in fallo (mentre lo stato potra' procedere per quanto riguarda titoli di credito regolamentati).

# 1.7 Struttura dell'impresa, organigramma

A livello formale la struttura dell'impresa e' solitamente data dal suo **organigramma**, che ci da informazioni di livello strutturale e formale, ma non delle interdipendenze informali fra i suoi elementi.

Di base, consultando l'organigramma potremo stabilire chi comanda e chi e' sottoposto, ma ad esempio non potremo comprendere relazioni fra elementi costruite all'esterno della struttura propria dell'impresa.