

행정지원과

- 3년간 개최되지 못하였던 3.1절 및 광복절 기념행사 개최
- 애국 기념행사를 통한 역사 의식 및 애국심 고취

□ 제104주년 3.1절 기념행사

- 일 시: 2023. 3. 1.(수)
- 장 소: 시민회관 대공연장
- 참 석: 900여명
- 주요내용: 3.1절 기념식, 기념탑 헌화 및 분양, 거리행진 등

□ 제78주년 광복절 기념행사

- 일 시: 2023. 8. 15(목)
- 장 소: 시민회관 대공연장
- 참 석: 900여명
- 주요내용: 광복절 기념식, 독립유공자 포상, 부대행사 등

□ 기대효과

- 파주시 위상에 맞는 국경일 행사 개최로 시민 자긍심 고취
- 4년만의 대규모 국경일 행사 개최로 선열들의 숭고한 나라사랑 정신 계승



주 관 부 서	행 정 지 원 과	과 팀 주 무	장 장 관	이 학 현	☎ 940 - 4100
				한 윤 자	☎ 940 - 4108
				김 새 움	☎ 940 - 4101

○ 열심히 일한 직원이 인정받고 기회는 공정하게 열려있는 인사시스템 운영

□ 다면평가제 운영 개선

- (평가대상 확대) 5급(과장), 6급(팀장) → 4급(상당) 이하 전직원
- (평가항목 개선) 관리자용 질문항목으로 국한 → 직무능력·직무태도
질문 설계 및 관리자용·실무자용 질문 구분 설계(구체성 확보)
- (결과반영 확대) 승진, 전보 등 인사관리 참고자료 활용 → 인사관리
자료, 성과상여금 지급기준 및 각종 포상, 교육 선발 시 반영

□ 열심히 일하는 직원 보상확대

- (승진) 우수 성과자 30% 이내 발탁인사 및 저성과자 승진 배제
- (성과상여금) 국별 가점 상향, 열심히 일하는 직원에게 실효성
있는 가점 부여
- (격무부서 지원)
 - 인허가부서 등 격무부서 우수 직원 인사우대(발탁인사)
 - 3회 연속 격무부서 선정 시 정원 증원 등 개선사항 반영

□ 업무능력 향상을 위한 순환보직제 운영

- (신규임용 및 팀장) 경력 향상을 위해 본청 ↔ 읍·면·동 필수
순환제 실시
- (소수직렬) 인력상황을 고려해 읍·면·동 및 타 직렬 부서 배치
검토, 미래관리자 역량 배양
- (희전문인사 지양) 지원부서 ↔ 사업부서·인허가부서 ↔ 읍·면·동
순환보직 활성화

주 관 부 서	행 정 지 원 과	과	장	이 학 현	☎ 940 - 4100
		팀	장	임 공 빈	☎ 940 - 4128
		주 무 관	관	박 원 재	☎ 940 - 4124

- 직원 중심으로 교육 주체를 변화하여 실질적·자발적 학습 유도
- 세대별·직급별 특성을 반영한 교육 운영으로 교육 효과성 제고

□ 직원 중심 + 맞춤형 교육을 통한 업무능력 강화

- 다양한 업무 현장에서 실질적으로 필요한 직무교육 중심 운영
 - 교육 제안^{부서·직렬별} 등 ⇒ 수요조사를 통한 연중 교육계획 반영
 - 직렬별 교육 표준안 활용 ⇒ 체계적인 직무별 업무방식 구축
 - 보고서 작성 교육 ⇒ 통일성있는 공문서를 통한 업무 효율성 극대화
- X세대^{과장·팀장급}, MZ세대^{주무관} 차이를 고려한 맞춤형 교육 운영
 - * 예) X세대: 변화된 리더십과 관리자의 역할, MZ세대: 조직적응 및 경력개발 교육 등

□ 엔데믹 시대 새로운 시각을 갖기 위한 폭넓은 교육과정 운영

- (직원 힐링교육) 코로나19 장기화에 따른 재충전 시간 필요
 - 전직원 집합교육을 통해 거리두기로 약화된 조직력·화합력 강화
 - 스트레스 및 우울증 등 자기내면 관리를 통한 민원친절도 향상
- (시정성과 창출 지원) 시정 주요 과제에 대한 이해도 제고
 - 분기별 시정 주요 현안에 대한 전문가 초청 강연 등
 - 실무부서에서 바로 접목할 수 있는 맞춤형 교육 지원

주 관 부 서	행 정 지 원 과	과 팀 주	장 장 무 관	이 학 현 이 희 자 이 지 원	☎ 940 - 4100 ☎ 940 - 4187 ☎ 940 - 4197
---------	-----------	-------------	------------------	-------------------------	--

