

**미래전략관**



## 1 주요성과 요약

### □ 시민중심 성과창출을 위한 적극적 시책운영

#### ○ 소통과 참여를 통한 시민 중심 정책 발굴 활성화

- ◆ [외부] 시민이 참여하고 시민이 주도하는 시민맞춤형 정책개발
  - 시민정책디자인단을 운영하여 지역·성별·연령별 다양한 관점의 정책 발굴
- ◆ [내부] 직원 간 소통으로 유대를 강화하고 일하는 조직문화 조성
  - 부서간 자발적 협업·공유문화 조성위한 협업포인트 및 협업조정회의 실시
  - 혁신동아리 운영을 통한 자유로운 토론과 혁신문화 정착

#### ○ 시민지향적 정책 추진을 위한 데이터 기반의 정책 연구 활성화

- ◆ [여론조사] 분야별 정책 수요·현안 및 이슈에 대한 시민여론 수렴 후 정책 반영
- ◆ [정책컨설팅] 여론조사 결과 기반, 대·내외 정책 환경 및 트랜드 심층 분석을 통한 파주시 맞춤형 추진 방향 제시
- ◆ [정책지표] 기준 수립된 정책지표 현행화 및 업그레이드

### □ 미래세대를 위한 지속가능발전 기반 마련

- ◆ 50만 대도시 진입에 대비한 선제적·체계적 대응전략 추진
  - 대도시 준비위원회 및 시민추진단 구성 등 지속가능한 파주 발전 기반 구축
- ◆ 지속가능성을 고려한 정책 개발 및 지속가능발전 정책추진 기반 조성
  - '파주 시정연구원' 설립을 위한 전문 연구원 채용 및 연구원 설립 사전 검토
- ◆ 저출산·고령사회 시민 인식 개선을 위한 인구정책 인식개선 교육 실시
  - 인구교육 뮤지컬 '백투더퓨처' 공연 개최(3회)

## □ 수상실적

수여기관	수상일	수상명	수상구분	포상금(천원)
행정안전부	2022. 2. 8.	2021년도 지방자치단체 혁신평가	우수	40,000
(사)한국공공 자치연구원	2022. 3. 24.	제27회 한국지방자치경영대상	종합대상	-
한국매니페스토 실천본부	2022. 4. 1.	2022 전국 기초단체장 공약이행평가	우수	-
법률소비자연맹	2022. 5. 17.	제7기 전국지방자치단체장 공약이행평가	대상	

## II 미래전략관 업무추진방향

비전

100만 자족도시 파주 발전을 위한 시민중심 미래전략 수립



목표

- 시정비전 실현을 위한 시민체감 시책추진
- 지속가능한 미래지향 정책개발로 100만 파주 기반 확립



주요 업무

사업명	담당 부서	소요예산 (백만원)	재원(백만원)		
			국비	도비	시비
대도시 ‘파주’ 진입 대응	기획팀	비예산			
시민정책디자인단 운영	기획팀	28			28
혁신동아리 운영	기획팀	30			30
공존과 상생의 가치 ‘지속가능발전’ 추진	지속 가능 발전 팀	107			107
파주시정연구원 설립 추진	지속 가능 발전 팀	50			50
시민 의견을 반영한 데이터 기반의 ‘시민지향적 정책’ 추진	지속 가능 발전 팀	157			157
파주시 성장거점 개발구상	미래전략 1 팀	200			200
미래 파주를 위한 교통발전 전략 기획	미래전략 2 팀	비예산			

- 2024년 대도시 특례 적용을 대비하여 100만 도시 파주의 대도약 준비

## □ 추진목적

- 2024년 대도시특례 적용에 대응하여 지속가능한 발전전략 도출
- 대도시 특례 적용 효과
  - 행정서비스 개선(민원 및 주민불편사항 신속해결, 인허가 등 기간 단축)
  - 지역특성을 반영한 맞춤형 정책(개발계획 포함) 수립 가능
  - '대도시'라는 대외 위상 획득, 도시경쟁력 향상, 시민 품격 제고

## □ 추진방향

목표	100만 도시 파주 위상과 지속가능한 도약 기반 확립		
추진 방향	자치권 확대	도시경쟁력 강화	시민공감대 형성
추진 과제	조직·사무·인력 등 기반 마련	대도시 위상 제고를 위한 도시발전전략 수립	시민 자긍심 부여를 위한 참여·홍보
	① 대도시특례 사무 대응 ② 제도적 기반 정비	① 도시자족기반 강화 ② 미래 발전전략 수립	① 성장하는 도시 이미지 확산 ② 민·관 공조체계 구축

## □ 추진계획

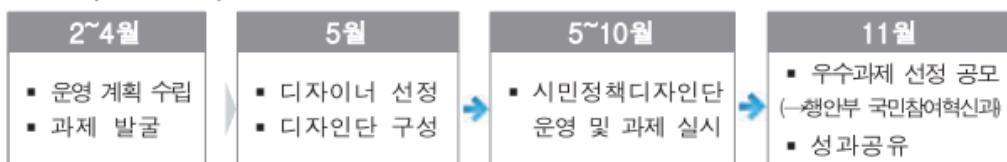
- 50만 대도시 진입대비 대응전략 지속 추진(4개 분과, 44개 전략)
- 「지방자치법」 상 대도시 특례 사무 등 적극 발굴 및 사무이양 준비
  - (지방자치법) 25개 법령 약 120개 사무
  - (경기도 사무위임 조례 및 규칙) 4개 법령 15개 사무 등

주 관 부 서	기 획 예 산 과	과 팀 주 무	장 장 관	이 성 호 조 동 준 김 용 준	☎ 940 - 4230 ☎ 940 - 4058 ☎ 940 - 4051
---------	-----------	------------	-------------	-------------------------	--

- 시민, 전문가, 지자체가 협업하여 새로운 관점의 아이디어 도출
- 시민과 공무원의 창의적인 제안을 시정에 반영한 맞춤 행정서비스 실현

## □ 시민정책디자인단 운영

- (목적) 정책의 수요자인 시민이 직접 정책추진 과정에 참여하여 아이디어를 발굴·제안하는 시민중심 정책추진제도
- (과제) 시민(정책수요자)과 밀접한 관련이 있는 사업 중 시민의 요구와 정책환경 변화 등을 고려하여 추진과제 선정
- (구성) 시민, 서비스디자이너, 관련분야 전문가, 공무원 등
- (기대효과)
  - 시민 참여 강화를 통한 실질적인 요구와 수요를 정책에 반영
  - 다양한 이해관계자가 참여하여 협업을 통해 새로운 관점의 해결책 도출
- (추진계획)



## □ 혁신동아리 운영

- (목적) 창의적인 업무능력 배양 및 미래지향적인 혁신행정 구현
- (과제)
  - 핵심과제: 동아리 별 현안사항에 대한 자율 논의주제 선정
  - 추가과제: 신규정책 발굴을 위한 공통과제 제시
- (활동) 매월 활동 주제에 따라 선진지견학, 대면회의, 강의 등 진행
- (성과공유) 9월 활동보고회를 통한 연구성과 정책화

주 관 부 서	미 래 전 략 관	과 팀 주 무	장 장 관	이 성 호 조 동 준 이 은 지	☎ 940 - 4230
					☎ 940 - 4058

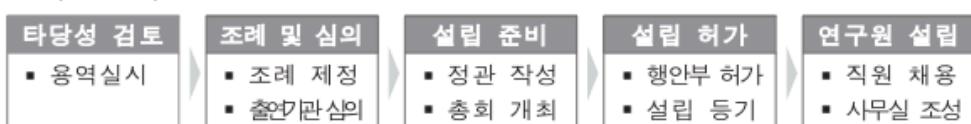
- 지역실정에 맞는 맞춤형 정책개발을 통해 지속가능한 시정발전 도모
  - 시민 참여와 의견 반영을 통한 '소통과 공감'의 시책 추진

#### □ 공존과 상생의 가치 ‘지속가능발전’ 추진

- **(기본전략 및 추진계획 수립)** 20년단위 기본전략 수립 용역 실시
    - 지속가능성 평가를 위한 지표 발굴, 추진체계 마련, 실효성 확보 방안 제시
  - **(지속가능발전위원회 운영)** 지속가능발전정책 관련 심의·자문
    - 지속가능발전 기본전략 및 추진계획안 심의, 추진사항 점검·평가
  - **(숙의공론화장 운영)** 지속가능발전 가치공유 및 실천 동력 확보
    - 시민의견을 연구용역에 반영하여 시민과 함께 만들어가는 생활밀착형 정책 추진

□ 파주시정연구원 설립 추진

- **(필요성)** 주민 삶의 질 향상 등을 위한 맞춤형 지역연구 필요성 증가
  - **(목 적)** 현장중심 맞춤형 정책개발로 지속가능한 시정발전 뒷받침



#### □ 시민 의견을 반영한 데이터 기반의 '시민 지향적 정책' 추진

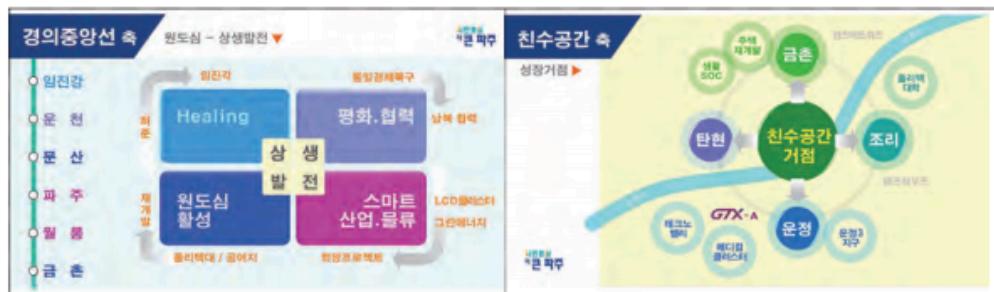
- 데이터에 기반한 정책 우선순위, 추진전략, 개선방안 등 도출
    - (여론조사) 분기별 시정평가, 현안 및 시의성 있는 이슈에 대한 여론 수렴
    - (정책연구) 행정의 내·외부 환경 분석 및 현 트렌드를 반영한 맞춤형 정책 개발
  - '계속 살고 싶은 도시'를 지향하는 인구정책 추진
    - (인구 인식 개선) 관내 중·고생 대상 찾아가는 인구교육 추진
    - (인구정책위원회 운영) 시행계획 자문, 사업 발굴 및 제안 등

주 관 부 서	미래전략관	과 팀 주 무	장 장 관	이 성호 이 창훈 이 현/강수아 이지훈/장유정	☎ 940 - 4230 ☎ 940 - 2958 ☎ 940 - 2959/2951 ☎ 940 - 2956/2953
---------	-------	------------------	-------------	------------------------------------	--

- 「시민중심 더 큰 파주」로 나아가기 위한 새로운 성장동력 구상
- 지속성장 가능한 도시발전전략 수립을 통해 100만 도시 기반 구축

## □ 100만 파주 공간전략 및 발전방안

- 최근 LCD 클러스터, 운정신도시, 산업단지 등 성장동력을 통한 인구 50만명 돌파로 대도시로 등극
- '100만 파주'로 도약하고자 성장잠재력이 풍부한 개발가용지를 기반으로 지속 성장이 가능하도록 공간전략 구상 및 구체화 방안 마련



### 【 2023 파주시 성장거점 개발구상 용역 】

- 과업기간: 2023. 1. ~ 11. / 10개월간
- 소요예산: 200백만원
- 공간적 범위(계획면적): 2,000천 m<sup>2</sup>
- 과업내용
  - 기초조사 및 현황조사·분석
  - 종장기 발전구상 및 개발규모 설정
  - 사업 집행계획 수립 및 사업 타당성 검토

## □ 향후 추진계획

- 2023. 1. 용역 계약 및 착수
- 2023. 11. 용역 완료
  - '2040 파주도시기본계획'과 연계하여 인구계획(정책사업) 반영
  - 성장거점 세부(단계별) 실행계획 수립

주 관 부 서	미래전략관	과 팀	장 장	이 성 호	☎ 940 - 4230
주 무	무 관	주 무	장 관	마 주 행	☎ 940 - 2957
				윤 민 석	☎ 940 - 2954
				박 재 영	☎ 940 - 2955

- 4차 산업혁명, 인구구조/기후 등 미래사회 변화에 대응하는 교통전략 기획
- 100만 도시 기반 교통체계와 GTX-A 개통 준비

## □ 100만 도시를 준비하는 교통전략 기획

시민중심  
교통전략

- ① 시내버스 준공영제 방향성
- ② 시민 소통과 빅데이터를 활용한 버스노선 개편방향
- ③ 버스노선 효율화를 위한 교통시설 확충(환승센터, 버스공영차고지)
- ④ 교통소외지역 교통서비스 제공 방안(DRT, 천원택시 등)

생활밀착형  
교통환경

- ① 교통안전도시 구축(교통안전지표 향상 등)
- ② 안전하고 걷고 싶은 보행환경 조성(보행친화도시)을 위한 정책 제안
- ③ PM(개인형 이동장치) 안전 및 활성화 방안

미래  
모빌리티

- ① 자율주행 시범운행지구 준비
- ② MaaS(통합교통서비스) 플랫폼 도입(DRT, 택시, 자전거, 주차장 등)
- ③ 다양한 교통정보(C-ITS 서비스) 발굴

## □ GTX 중심 연계교통 준비

인프라 구축

권역별 노선 연계

GTX 환승센터

(운정권) 10분 이내 배차 / 15분 이내 GTX역 도착

문산권 환승센터

(금촌권) 15분 이내 배차 / 30분 이내 GTX역 도착

버스 공영차고지

(문산권) 20분 이내 배차 / 40분 이내 GTX역 도착

주 관 부 서	미래전략관	과 팀 주 무	장 장 관	이 성 호 박 대 협 강 민 구 류 은 선	☎ 940 - 4230 ☎ 940 - 2948 ☎ 940 - 2947 ☎ 940 - 2949
---------	-------	------------------	-------------	----------------------------------	--

## 연례반복 · 일상사업

사업명	사업개요	추진계획(상황)
<b>저출생·고령사회 대응 인구 정책 추진</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 과주형 인구정책 추진<ul style="list-style-type: none"><li>- '아이키우기 편한도시', '계속 살고 싶은 도시', '인구변화 대응 혁신도시'를 목표로 4대 분야 12개 전략, 103개 과제 추진</li><li>- 인구정책위원회 운영</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 2023년 인구정책 인식개선 교육<ul style="list-style-type: none"><li>- 대상: 6개 중·고등학교 학생</li><li>- 목적: 가치관을 형성하는 성장기 부터 가족에 대한 긍정적 가치관 형성</li></ul></li></ul>

