### Нотация ВРММ

Задание: Составить диаграмму оркестровки одного из процессов.

### 1. Литература

- 1. Умнова Е.Г. Моделирование бизнес-процессов с применением нотации BPMN [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие
- 2. Фёдоров И. Г. Моделирование бизнес-процессов в нотации BPMN2.0: Монография, Москва 2013 г. МЭСИ. 255 стр.

### 2. Назначение диаграммы

Модель бизнес-процесса есть описание порядка выполнения работ, приводящих к достижению вполне определенного и воспроизводимого результата. Под бизнес моделью принято понимать формализованное (графическое, табличное, текстовое, символьное) описание бизнес-процессов. Модель должна давать полное, точное и адекватное описание системы.

Модель бизнес-процесса — это абстрактное представление процесса, удовлетворяющая целям моделирования. В модели отображаются соответствующие (релевантные) аспекты бизнес-процесса, например, события, действия, порядок их выполнения.

BPMN (Business Process Modeling Notation) – это графическая нотация для моделирования бизнес процессов.

BPMN – Графическая нотация и модель бизнес-процессов (Business Process Modeling Notation)— индустриальный стандарт визуального описания исполняемых моделей процессов, ориентированных на интерактивное взаимодействие с участниками.

Основная цель, которую ставили разработчики спецификации BPMN — создание стандартной нотации понятной широкому кругу бизнес пользователей: бизнесаналитикам, создающим и улучшающим процессы компании, техническим разработчикам, ответственным за реализацию процессов, менеджерам, следящим за работой предприятия и управляющих им.

Стандарт BPMN является доступным в интернет документом. Он детально описывает особенности реализации нотации.

Операция - это единица работы, выполняемая непрерывно, на одном рабочем месте, над одним обрабатываемым объектом. Действие есть акт взаимодействия оператора с обрабатываемым изделием, в котором достигается определенная, заранее определенная, цель. Выполнение операции приводит к качественным изменениям обрабатываемого изделия, а действия – к количественным. Например, операция «проверить платежеспособность клиента» приводит к принятию решения, важного с точки зрения дальнейшего исполнения процесса. Эта проверка включает ряд действий, но их индивидуальные результаты в дальнейшем по отдельности учитываться не будут, только итоговое решение, принятое в результате всей операции.

*Управление* - это целенаправленное информационное воздействие на людей и экономические объекты, осуществляемое с целью направить их действия и получить желаемые результаты.

Нотация BPMN позволяет создавать диаграммы процессов на различных уровнях абстракции: от концептуальных моделей взаимодействия участников процессов (в том числе контрагентов) до технических схем, которые содержат всю необходимую информацию о том, как выполняется процесс.

Нотация ВРМ предназначена для описания:

• Порядка исполнения работ образующих бизнес-процесс,

- Потоков данных между операциями процесса;
- Потоков сообщений между процессами;
- Ассоциации обрабатываемых объектов данных с операциями процесса.

Моделирование осуществляется с помощью визуальных диаграмм, что позволяет участникам быстрее понять логику исполнения.

Нотация BPMN <u>не позволяет</u> моделировать другие аспекты модели бизнес-процесса, например:

- Функциональную (структурную) декомпозицию работ;
- Организационную структуру предприятия;
- Модель данных;
- Бизнес правила,
- Бизнес стратегию компании

## 3. Обзор элементов

#### 3.1. Основные элементы

В нотации BPMN 2.0 можно выделить пять основных категорий графических элементов, которые используются для создания схем оркестровки бизнес-процессов:

	е используются для создания схем оркестровки оизнес	Элементы
Элементы	Операция обозначает единицу работы, в	управления
управления	результате которой изменяется состояние объекта	
	управления, например, «Согласовать заявку»,	. Операция
	«Вынести решение» и т.д.	
	Логический оператор изображают работу, которая	Событие
	не изменяет объект, но маршрутизирует его в	
	соответствии с некоторым правилом. Например,	Логический:
	если величина запрошенного кредита превышает	оператор !
	1000 рублей, то его согласует старший менеджер.	
	Событие используется для нескольких целей. Во-	
	первых, что бы указать моменты времени, когда	
	выполняется работа. Например, начать	
	выполнение очередной операции через 1 час,	
	после завершения предыдущей. Во-вторых, что бы	
	ограничить длительность операций. Например,	
	прервать исполнение операции через 30 минут	
	после начала. В-третьих, они описывают реакцию	
	на изменение состояния внешних, по отношению к	
	процессу объектов. Например, продолжить	
	исполнение, после получения сигнала.	
Соединительные	Потоки управления связывают отдельные	Соединительные
элементы	операции, логические операторы и события в	элементы
	логическую цепочку и устанавливают порядок их	Поток
* Модель,	выполнения.	. управления !
изображает факт	Ненаправленные ассоциации используется для	Направленная
пересылки	соединения артефактов с элементами управления и	І ассоциация І
информации, но	потоками управления, они не изображают	I Ненаправленная I
не позволяет	последовательность выполнения работ.	і ассоциация і
отобразить	Направленные ассоциации служат для указания	
структуру инф.	направления передачи объектов данных и для	
сообщения.	указания операции, которая выполнит	
	компенсацию в случае отката транзакции.	
	Потоки сообщений позволяют отобразить обмен	
	информационными посылками между	

	участниками процесса.	
Артефакты – -	Группы – это способ логически объединить на	Артефакты
используются для	схеме несколько операций процесса. Чаще всего	· - · - · - · - ·
комментирования	группирование операций используется для того,	І Группа
процесса,	чтобы скрыть излишние детали	[_[i]
• .	процесса. Группы могут пересекать несколько	: Аннотация :
например, для аннотирования		!
-	дорожек и даже пулов.	Ссылка ј
отдельных	Аннотации есть способ добавить на схему	- CCBITING
операций на	необходимые комментарии.	·,
схеме	Ассоциация логически связывает комментарий и	
П	некоторую операцию.	_
Данные – для	Объекты данных позволяют описать внутреннюю	. — . — . Данные
изображения	структуру информационных объектов, которые	. Съобъект
информационных	подвергаются обработке в ходе исполнения	I данных I
потоков на	операций.	. —
диаграмме	Хранилища данных изображают внешние по	Хранилище!
процесса	отношению	данных !
	к процессу системы хранения, например, СУБД.	Сообщение !
	Сообщения изображают на схеме процесса	COOOMenne .
	информационные посылки, которыми	
	обмениваются между собой процессы.	
Зоны	Пул это «контейнер», который очерчивает	Зоні
ответственности –	границы процесса. Название пула может указывать	ответственност
графические	владельца процесса. В некоторых случаях пул не	Пул
элементы,	рисуется, но предполагается. Так или иначе, пул	
служащие для	всегда явно или неявно присутствует на	Дорожка Дорожка
логической	диаграмме. Поток управления не может пересекать	
группировки	его границу.	
операций	Напротив, поток сообщений может изображаться	
процесса.	между пулами, но не может соединять операции	
	внутри одного пула. Если пул показывает детали	
	процесса: операции, логические операторы,	
	события и потоки управления, его называют	
	«белый» ящик. Напротив, пул, который не	
	показывает деталей процесса, называ-ют «черный»	
	ящик.	
	Пул разделен на дорожки, которые служат для	
	группировки операций диаграммы. Дорожки	
	имеют имя. Первоначально дорожки	
	предназначались, чтобы визуализировать	
	исполнителя задания, так что имя дорожки	
	указывало на роль участника. Однако в настоящее	
	время ролевая модель доступа используется редко,	
	дорожки чаще используются для аналитического	
	моделирования, т.ч. именование дорожек не	
	оказывает влияния на выбор исполнителя.	
	Дорожки могут быть иерархически вложенными,	
	отражая иерархию группировок операций,	
	выбранную аналитиком. Один процесс может	
	включать несколько иерархий дорожек. Поток	
_	управления может пересекать границы дорожек.	

### Пример использования:

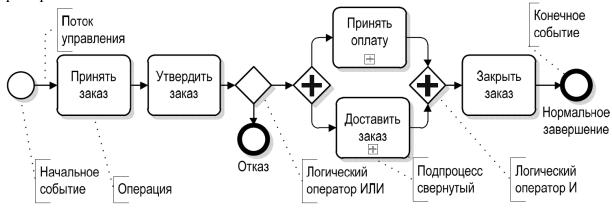


Рисунок 2-4. Использование основного набора элементов нотации

Пример использования:

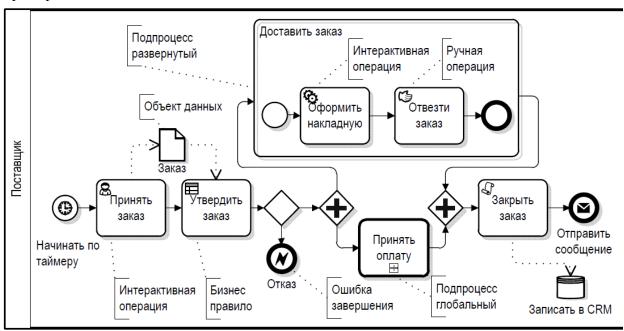
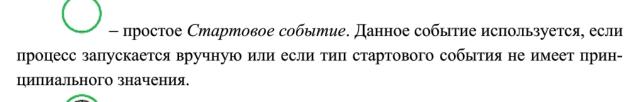
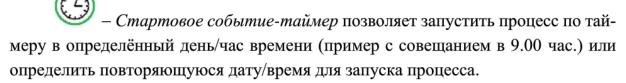
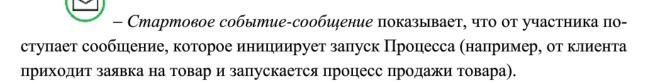


Рисунок 2-5. Основной набор элементов

#### 3.2. Стартовое и конечное события.







- простое *Конечное событие*. Данный тип *Конечного события* не подразумевает какой-то определенный результат.
- *Конечное событие-сообщение* служит для указания того, что Участник отправил сообщение в момент завершения Процесса.

#### 3.3. Маркеры задач

Существуют 7 маркеров задач. Наиболее часто используемыми являются:

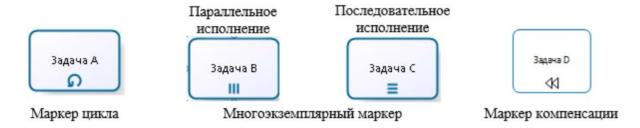
- -3адачи отправки/получения сообщения, обозначающие Отправку партнеру или *Получение* от партнера *Сообщения*.
- Пользовательская задача представляет собой задачу, в которой человек выступает в роли исполнителя и выполняет задачу при содействии других людей или программного обеспечения.
- Ручное выполнение представляет собой задачу, выполнение которой подразумевает действие человека и исключает использование автоматизированных механизмов или приложений.
- *Задача-сервис*, т.е. задача выполняется автоматически с помощью программного обеспечения.
- Задача-сценарий выполняется механизмом исполнения бизнеспроцесса по сценарию, созданному разработчиком модели бизнес-процесса.



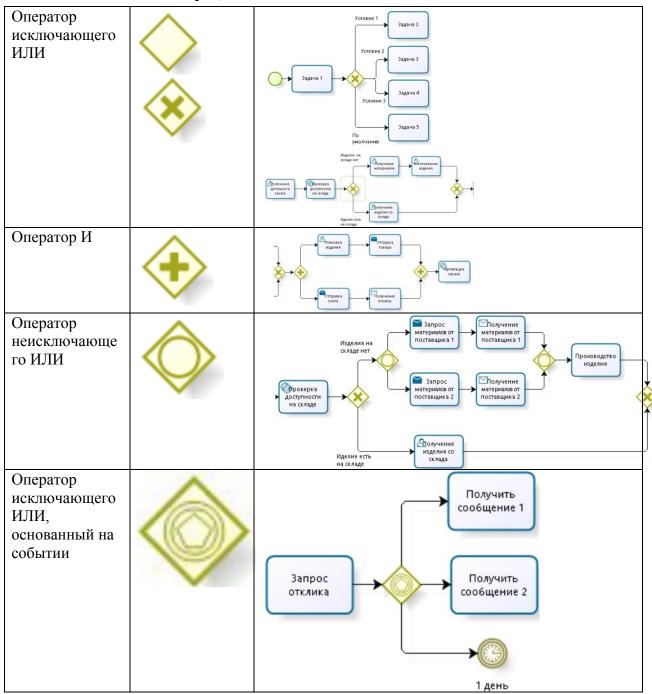
## 3.4. События

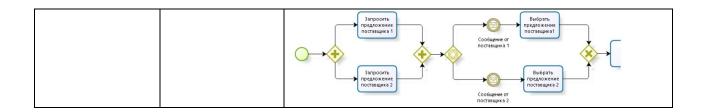
	Hav	Начальные			Промежу- точные				
		Под- проц		Поток		Граничные		пее	
СОБЫТИЯ	Верхнего уровня	Прерывающее	Не прерывающее	Генерирующее	Обрабатывающее	Генерирующее	Прерывающее		Конечное генерирующее
Простое показывает начало процесса или его окончание.	$\bigcirc$				$\bigcirc$				O
Сообщение: принимает и отправляет сообщения.			( <u>B</u> )				<b>(2)</b>		<b>(a)</b>
<b>Таймер:</b> отмечает моменты времени и временные периоды	<b>(9</b> )	<b>(9</b> )	<b>(0</b> )		0		<b>©</b>		
Эскалация: поднимает уровень решения задания		(A)	(A)						0
<b>Условие:</b> проверяет истинность условия.			(1)						
Ссылка: связывает две разные части одного процесса.				<b>①</b>	( <del>1</del> )				
Ошибка: обрабатывает заданный тип ошибок.		<b>M</b>					<b>(M</b> )		0
<b>Отмена:</b> инициирует или обрабатывает отмену транзакции.									$\otimes$
<b>Компенсация</b> : инициирует или обрабатывает откат транзакции		$\langle A \rangle$			<b>(8)</b>		<b>(49)</b>		<b>(1)</b>
<b>Сигнал</b> : связь между процессами один ко многим.									<b>(</b>
Составное: срабатывает при наступлении нескольких событ.	0	0							<b>①</b>
Параллельное составное: нужны все из перечисленных.	4	<b>(+)</b>	(£)		<b>(</b>		<b>(</b>		
<b>Прекращение:</b> немедленно завершает все процессы									0

### 3.5. Маркеры типов действия



### 3.6. Логические операции





### 3.7. Типы подпроцессов

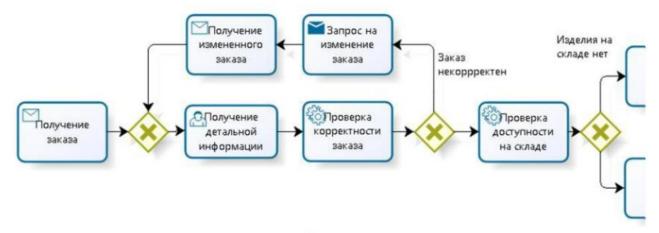


Рис. 29. Пример цикла

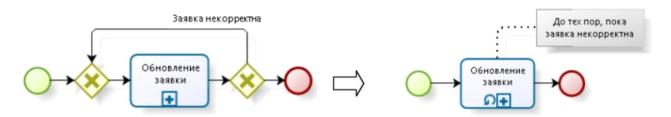


Рис. 31. Подпроцесс с маркером цикла



Рис. 32. Последовательное исполнение

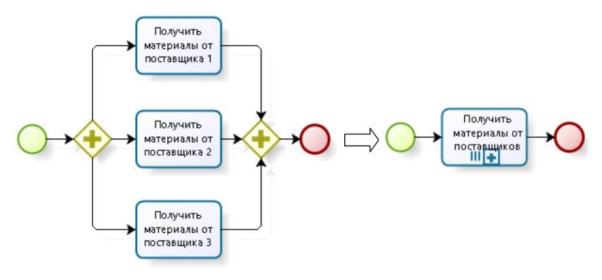
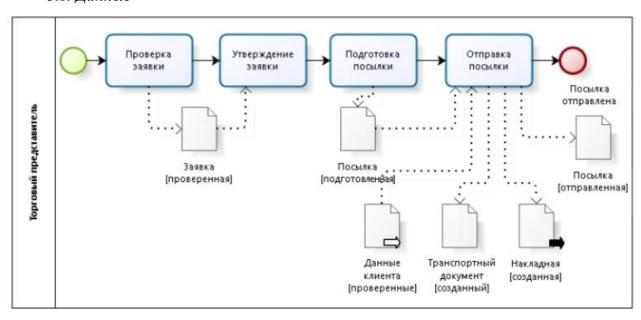
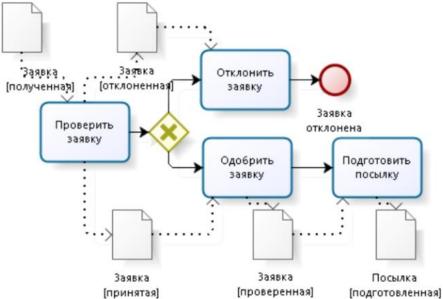


Рис. 33. Параллельное исполнение

## 3.8. Данные





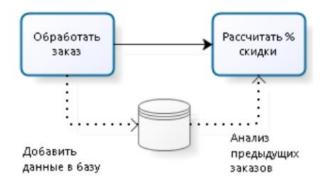


Рис. 45. Использование хранилища данных

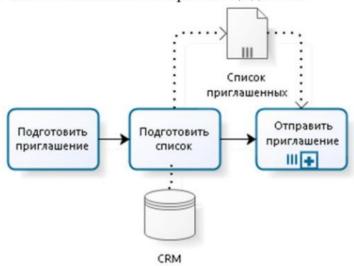


Рис. 46. Коллекция объектов данных

# 4. Типы диаграмм бизнес-процессов

Спецификация BPMN 2.0 регламентирует следующие типы диаграмм бизнеспроцессов:

процессов.		
Диаграммы схема, показывающая		
оркестровки (схемы очередность выполнения		
потока работ) операций процесса.		
Диаграмма закрытого процесса есть схема процесса, моделируемого внутри некоторого контейнера, называемого пулом. Этот контейнер можно изображать на схеме явно или только подразумевать. Если пул явно указывается на диаграмме процесса, то схема называется закрытой.		O Demonstration of the control of th
Диаграмма открытого процесса есть схема процесса, на которой пул явно не указывается, а только подразумевается.		
Диаграмма приватного взаимодействия (private) показывает процесс, который исполняется в пределах какой-либо организации или координируется из единого центра. Для неисполняемой аналитической модели это		

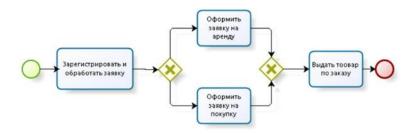
означает, что у процесса единый владелец.		
	дель процесса создается для	
-	я и формализации различных	
областей деятельности организации. На таких		
схемах, как правило, отсутствуют многие		
детали, которые не позволяют выполнить		
процесс в соответствии с описанием без		
дополнительного		
	ель должна содержать всю	Компания Продавец Руководитель Экономист Юрист Продавец
информацию, необ	бходимую для последующего	Фоработать заказ заказ заказ
выполнения проце	есса в специализированной	Формботать Нестандартные Проверить
программной сред	це BPMS. Она обязана	Заявка СRM Обработать эскалацию условия условия условия СRM Заказ
показывать все воз	зможные маршруты	
исполнения, имет	ь детализацию уровня	
элементарных дей	ствий, включать	
спецификацию все	ех правил, используемых для	
маршрутизации по	отоков, определять расписание	
исполнения проце	сса, определять исполнителей	
операций		
*	нного взаимодействия (public)	Заказчик ———— Поставщик
показывает	a ,	3anpoc
коммуникацию ме	ежду двумя приватными	Предложение
процессами, у каж		Уточнение
	правления, каждый из них	<b>□</b> □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □
имеет своего вла-		
дельца. Диаграмма	а публичного взаимодействия	Поставщик
может иметь	,	
разную степень де	стализании.	Запрос Предлежение Уточнение Ответ
T =	ссы обоих участников	Заказчик Тупринать уточнение Упринать уточнение Тринать уточнение
взаимодействия	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Отправить запрос Принять предложение Уточнение товет
	ться как «черный ящик», т.е.	
опускать все	,,,,,,	
внутренние операг	шии участников	Поставщик  Тринять  Запосс  предложение  Волос  предложение  предложение
1 7 7	сс одного из участников может	запрос предложение вопрос ответ
модели-	oo ognore ne y merminez memer	Запрос Предложение Уточнение Отеет
	отвечающие за коммуникацию	Заказчик
ровать операции, отвечающие за коммуникацию между участ-		Принять запросить запросит
никами.		запрос предложение уточнение ответ
Действия обоих участников м.б. изображены на		
диаграмме.	inclinico n.o. nocopunciini na	
днигринию.		
Диаграммы	Показывают обмен	Заказчик 3 запро Поставщик 4 🖂 Б Перевозчик
взаимодействия	сообщениями между двумя и	
участников одного более участниками.		Предложение Предложение Ф Ф Ф
или нескольких Участники по отдельности		Уточнение Уточнение Ответ
		CTHMI
бизнес-процессов (Collaboration)	управляют своими бизнес-	
	свой владелец.	

Переговоры о Диаграммы диалогов Позволяет отобразить Покупатель Поставщик закупке (Conversation), информационный обмен которая помогает сообщениями, + сгруппировать сгруппированными по темам Перевозчик отдельные сообщения, обсуждения. Например, которыми заказ товаров, перевозка обмениваются грузов, выписка счета м.б. Переговоры о Переговоры о участники по темам темой диалога между поставке доставке обсуждения поставщиком и покупателем. По сути, такие схемы изображают различные сценарии общения участников межу собой. Вопрос Запрос Уточнение Диаграммы Показывает хореографии последовательность Адресант Адресат Адресант Запрос на (Choreography), Диалог процедур обмена которая описывает сообщениями между двумя и более участниками. В регламенты обмена Предложение Разъяснение Ответ сообщениями между отличие от обычного участниками процесса, который обязательно изображается внутри пула, хореография обычно описывается без пулов



### 5. Примеры диаграмм

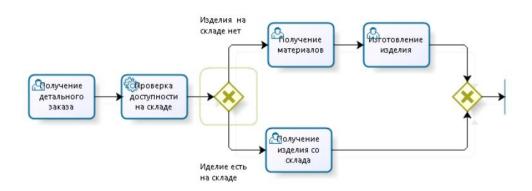
Сценарий 1. «Обработка заказа». Процесс «Обработка заказа» (рисунок 1) может реализовываться в рамках продажи или аренды велосипедов через интернет-магазин. Стартовым событием является звонок или письмо от клиента на сайт компании (интернет-магазина). Основными действиями являются задачи «Зарегистрировать и обработать заявку», «Оформить заявку на покупку» и «Оформить заявку на аренду».



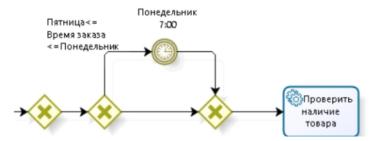
Сценарий 2. «Процесс подачи заявки на кредит в финансовое учреждение». В начале процесса оформления заявки на кредит сотрудник вводит некоторую информацию о клиенте в систему. На следующем этапе работник вводит в систему дополнительную информацию о цели кредита. После введения в систему всей необходимой информации, сотрудник определяет финансовые возможности клиента и после этого он имеет достаточно информации, чтобы принять решение о заявке на получение кредита. Если сотрудник учреждения принимает заявку на получение кредита, то он информирует клиента о принятии его заявления и приглашает его подписать кредитный договор. В противном случае, он информирует клиента об отказе в выдаче кредита. В обоих случаях процесс заканчивается сразу же после указанных шагов.



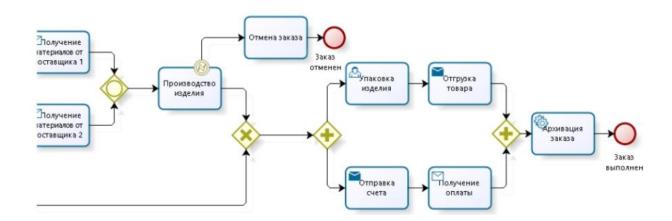
Сценарий 3. «Процесс выполнения заказа на изделие». Процесс начинается при получении компанией детального заказа на определенное изделие. Этот заказ проверяется на наличие заказанного изделия на складе. Если изделие доступно на складе, то оно получается со склада. В случае его отсутствия на складе необходимо получить требуемые материалы и изготовить изделие (рисунок 9).



Сценарий 3 (продолжение). ...Если заказ на изделие пришел в пятницу или в выходные, то проверка наличия товара на складе откладывается до 7:00 понедельника, т.к. склад обновляется каждое воскресенье (рисунок 19).

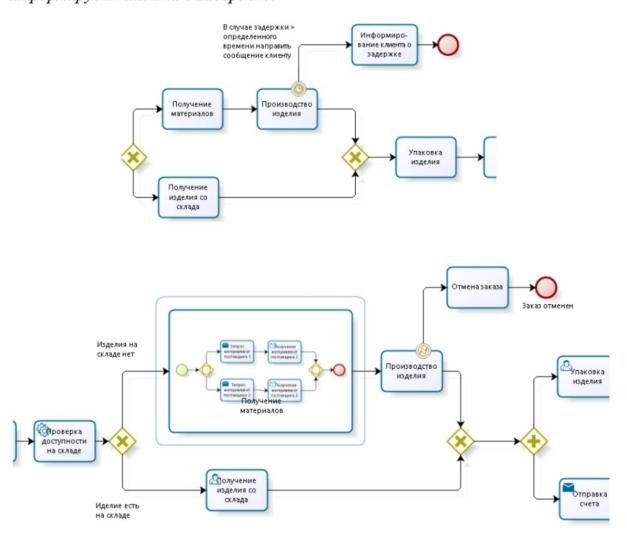


Сценарий 3 (продолжение). ...Если изделие отсутствует на складе и во время его производства произошла ошибка, то заказ должен быть отменен. В этом случае процесс завершается неуспешно (рисунок 20).



- прерывающее граничное событие, например, *Ошибка*. Прерывающие граничные события обозначаются двойной сплошной окружностью.
  - непрерывающее граничное событие, например, Таймер. Непрерывающие граничные события обозначаются двойной пунктирной окружностью

Сценарий 3 (продолжение). ...В случае, если изготовление заказанного изделия занимает более предполагаемого времени, изготовитель, выполняя заказ, информирует клиента о задержке.



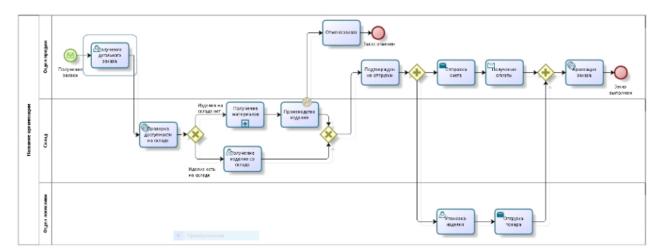


Рис. 38. Пример использования дорожек в пуле

