

Gestão de Projetos

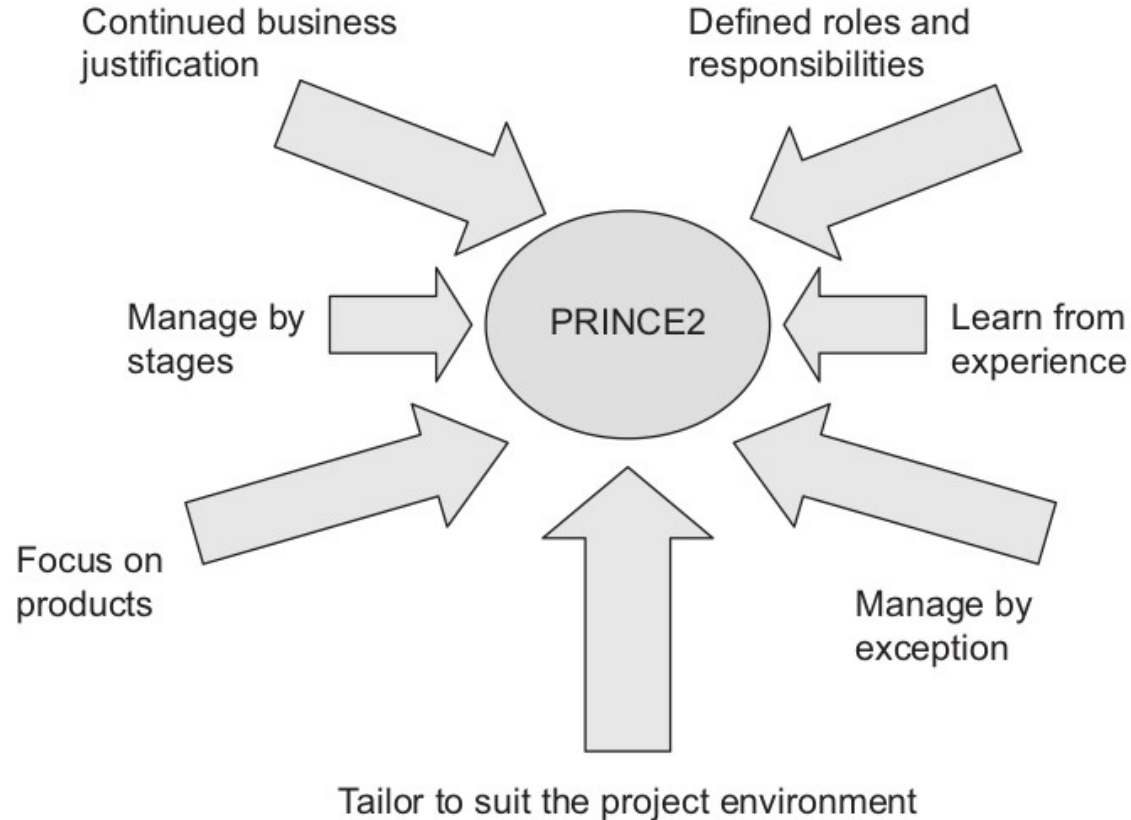
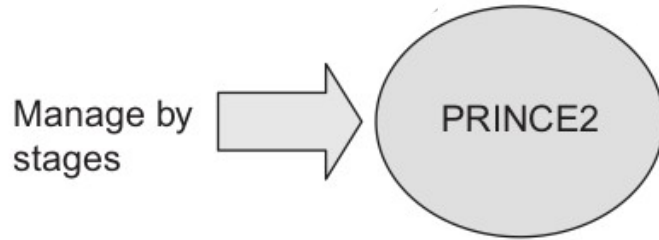


FIGURE 2.1 The seven PRINCE2 Principles.



Gestão de Projetos



**Evitar reuniões recorrentes com o
Project Board!**

**Reuniões somente para
apresentação de entregáveis!**

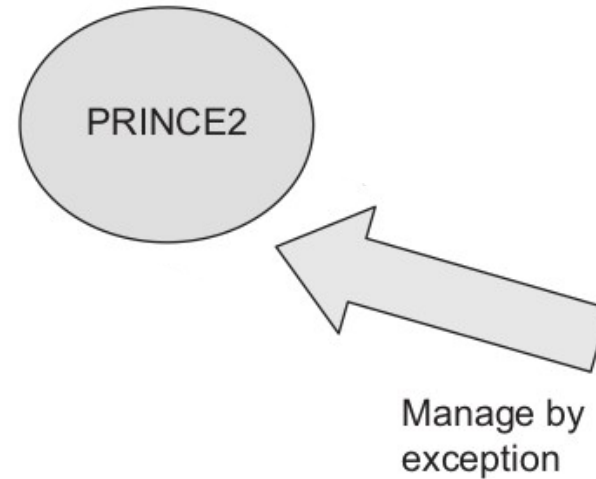
- Plano de projeto
 - Visão geral do projeto completo
 - Sequência de etapas
- Etapas
 - Planejada em detalhes, uma por vez
 - Encerrada uma etapa
 - Entregável
 - Avaliação
 - Revisão do planejamento macro
- Reavaliação continuada do projeto

Gestão de Projetos

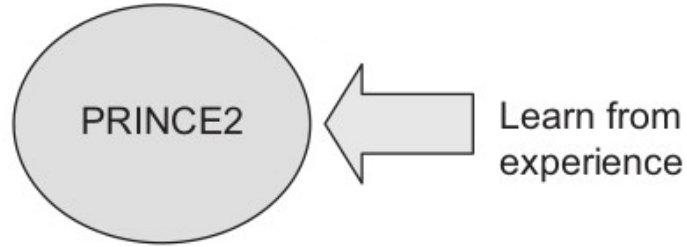
- Triggers de exceção:

- Tempo
- Custo
- Qualidade
- Escopo
- Risco
- Benefícios

- Replanejar, reaprovar ou pivotear

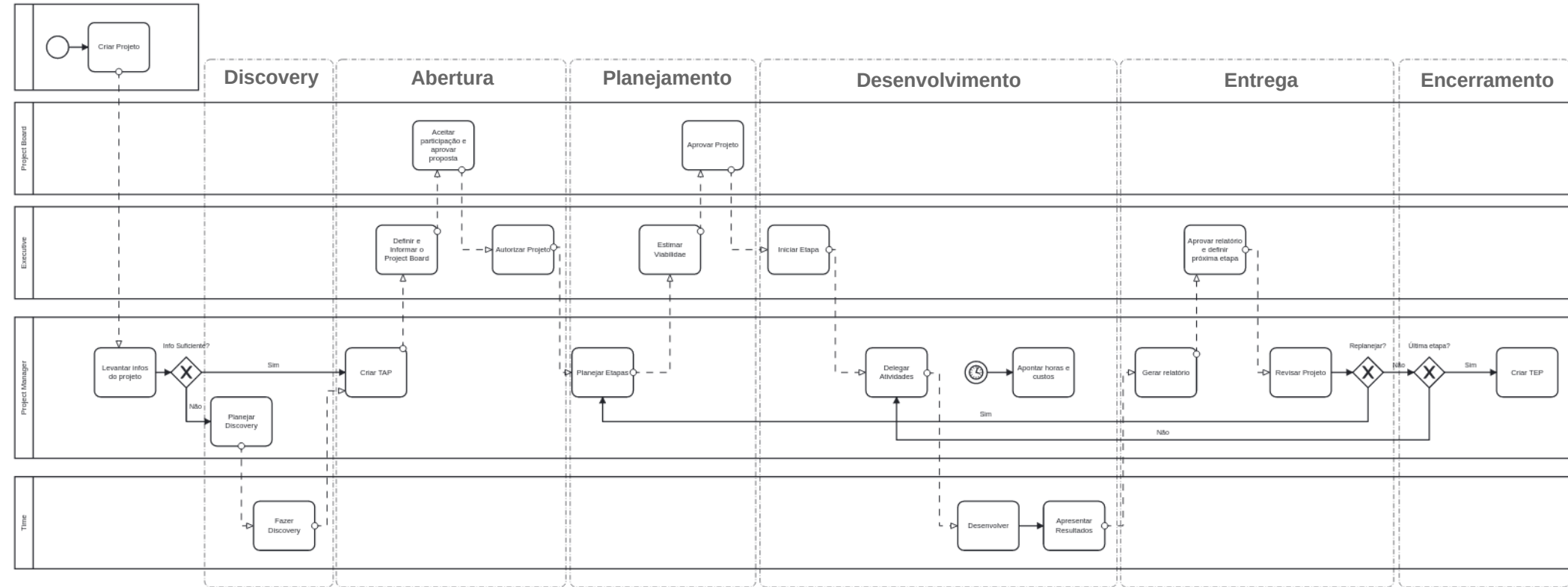


Gestão de Projetos



- Documentar os projetos!
 - Entregas
 - Exceções
 - Tomadas de decisão
 - Variáveis de projeto
(tempo, custo, escopo, qualidade, riscos e benefícios)

Gestão de Projetos

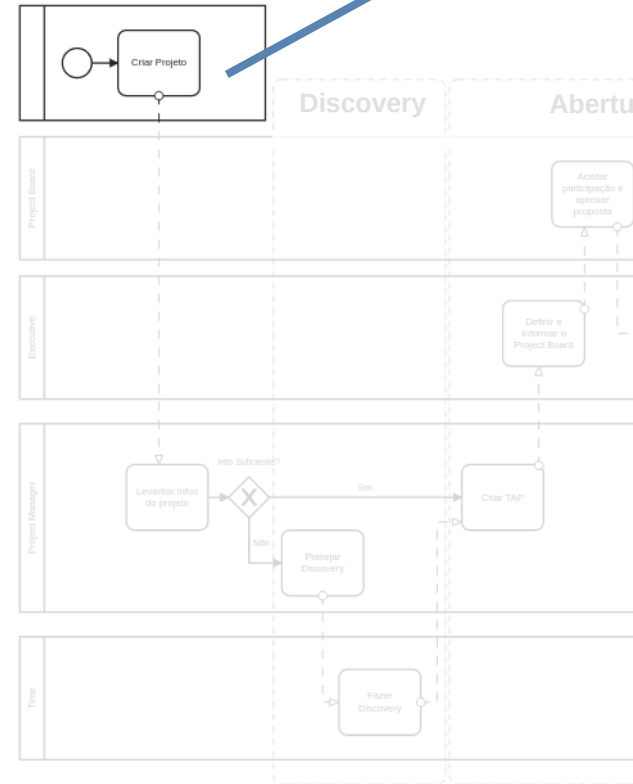


Proposta de Projeto

Formulário para a criação e descrição de uma proposta de projeto a ser desenvolvido.

Link:

<https://semeqpd.github.io/>



Nome *

Defina um nome curto que identifique o projeto evitando códigos, siglas, etc.

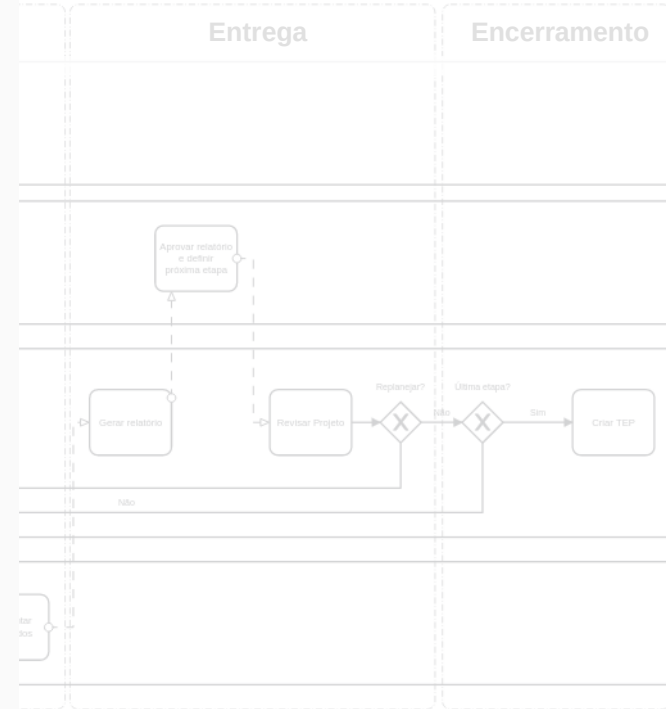
Exemplos: "Sensor de Baixa Rotação", "Sensor de Corrente e Tensão", "Aplicativo de Instalação de Sensores", "Portal Streaming", etc.

Descrição *

Adicione uma descrição breve do projeto que compreenda:

- Um contexto da aplicação ou produto
- O que deve ser desenvolvido em linhas gerais
- Qual seria o objetivo do projeto
- Se há um cliente em potencial
- Expectativa de qualidade
- Riscos potenciais

Entre outras informações que julgar relevante.



Etapa do Projeto

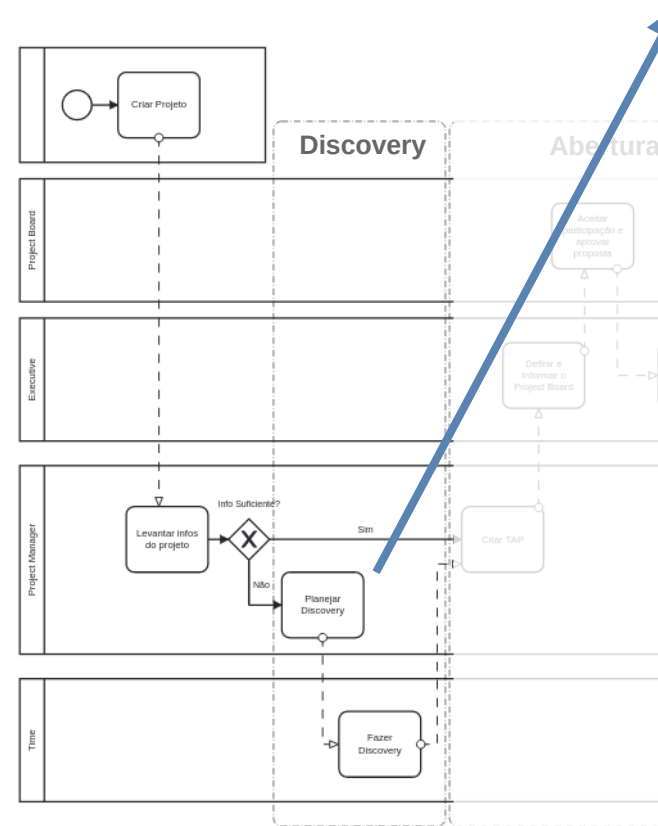
Formulário para inserir as etapas definidas no planejamento do projeto, portanto antes de preencher o formulário, faça o planejamento macro do trabalho a ser feito.

Cada etapa define um marco (milestone), com a apresentação de uma funcionalidade, um entregável, um protótipo, etc.

Uma etapa deve ser encerrada (apresentada, documentada e aprovada) para dar início a outra etapa do mesmo projeto.

Link:

<https://semeqpd.github.io/>



Projeto *

+ Add

Discovery *

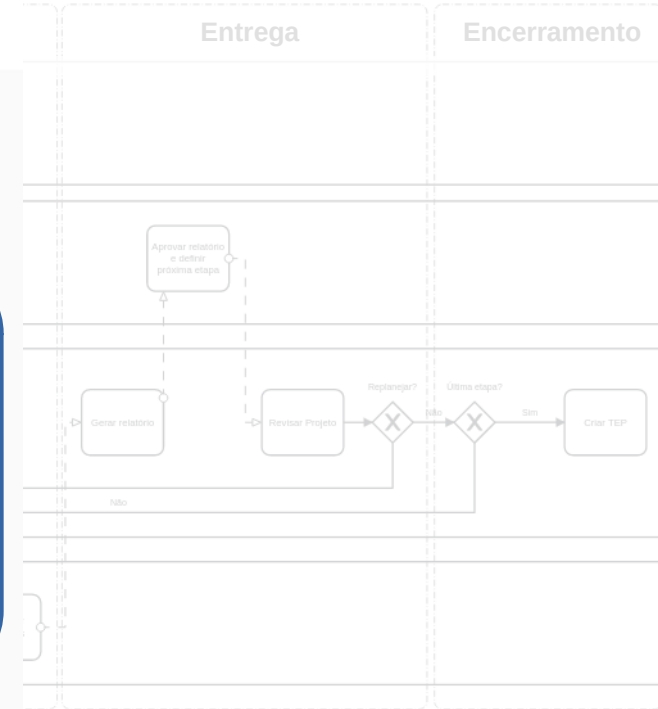
Essa etapa é para levantamento de informações, pesquisa de tecnologia, entre outras atividades prévias ao início do projeto?

Discovery é necessário para poder definir o escopo e a viabilidade de projetos, quando essas informações não estão claras na abertura e, ao fim, criar o TAP para aprovação e consequentemente para o início do desenvolvimento em si.



Ordem *

Número que define a sequência planejada da etapa no todo do projeto.

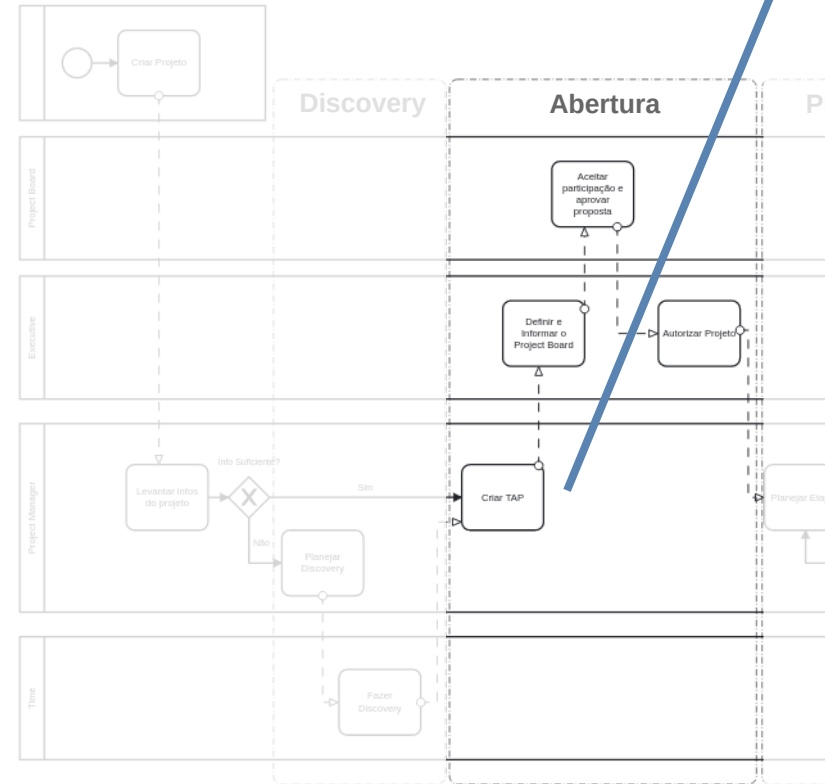


Termo de Abertura do Projeto - TAP

Documento que descreve em mais detalhes o projeto a ser desenvolvido.

Link:

<https://semeqpd.github.io/>



Projeto *

Selecione a proposta de projeto cadastrada.

+ Add

Proposta *

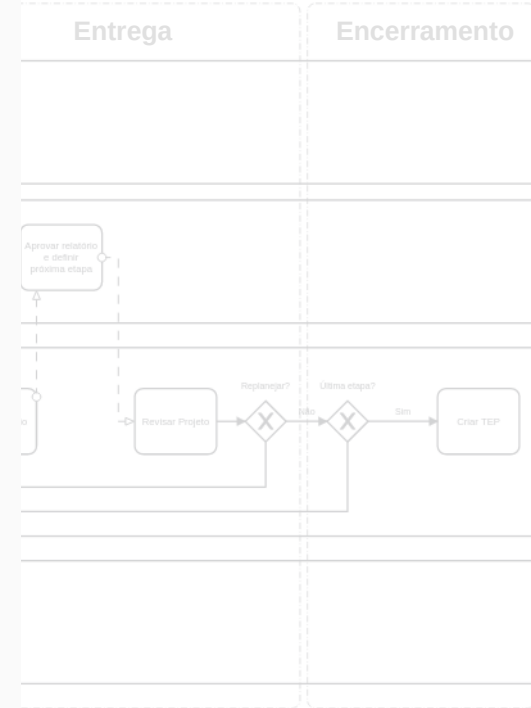
Descreva brevemente o que o projeto se propõe a fazer ou o produto a ser desenvolvido.

Escopo *

Descreva os itens que serão desenvolvidos e/ou as características do produto resultante do projeto.

Fora de Escopo *

Detalhe o que não será abordado no projeto/produto, caso seja relevante mencionar.



Link:

<https://semeqpd.github.io/>

Etapa do Projeto

Formulário para inserir as etapas definidas no planejamento do projeto, portanto antes de preencher o formulário, faça o planejamento macro do trabalho a ser feito. Cada etapa define um marco (milestone), com a apresentação de uma funcionalidade, um entregável, um protótipo, etc.

Uma etapa deve ser encerrada (apresentada, documentada e aprovada) para dar início a outra etapa do mesmo projeto.

Projeto *

+ Add

Discovery *

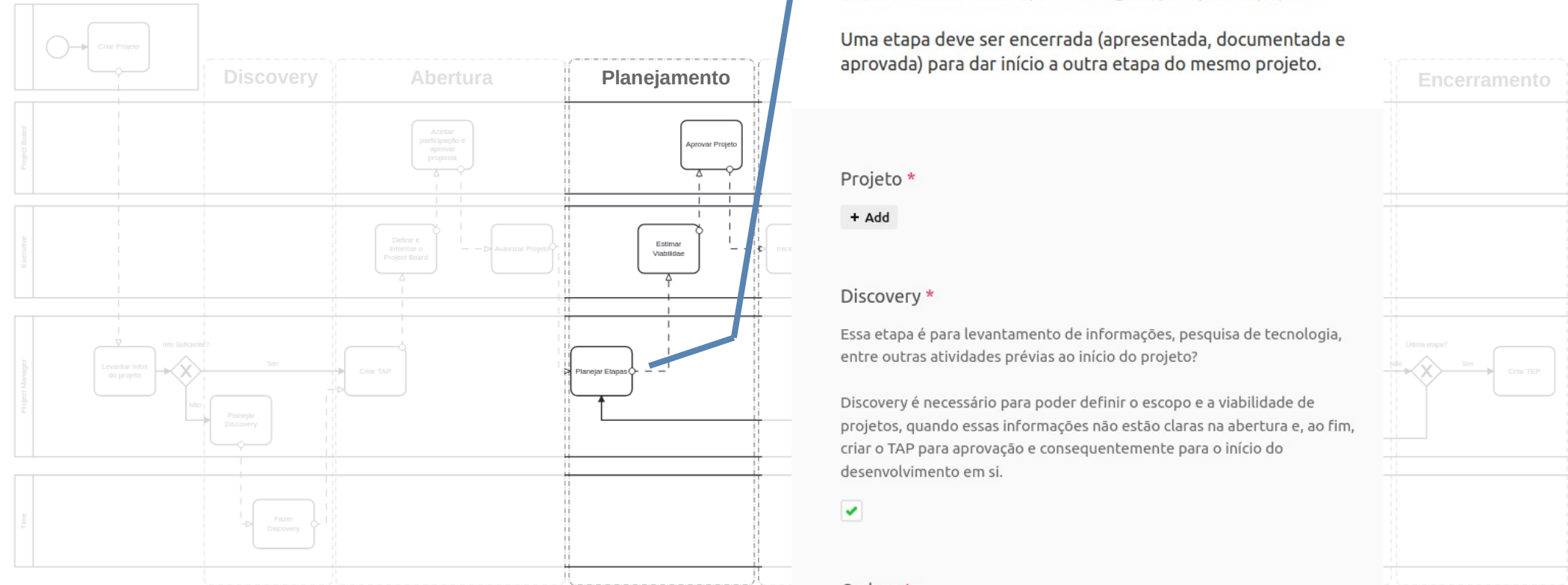
Essa etapa é para levantamento de informações, pesquisa de tecnologia, entre outras atividades prévias ao início do projeto?

Discovery é necessário para poder definir o escopo e a viabilidade de projetos, quando essas informações não estão claras na abertura e, ao fim, criar o TAP para aprovação e consequentemente para o início do desenvolvimento em si.



Ordem *

Número que define a sequência planejada da etapa no todo do projeto.



Apontamento

Formulário para inserir as horas investidas no projeto por cada colaborador do time.

Link:

<https://semeqpd.github.io/>

Etapa do Projeto *

Esforço foi empregado em qual etapa específica do projeto?

+ Add

Mês *

Ano *

Colaborador *

+ Add

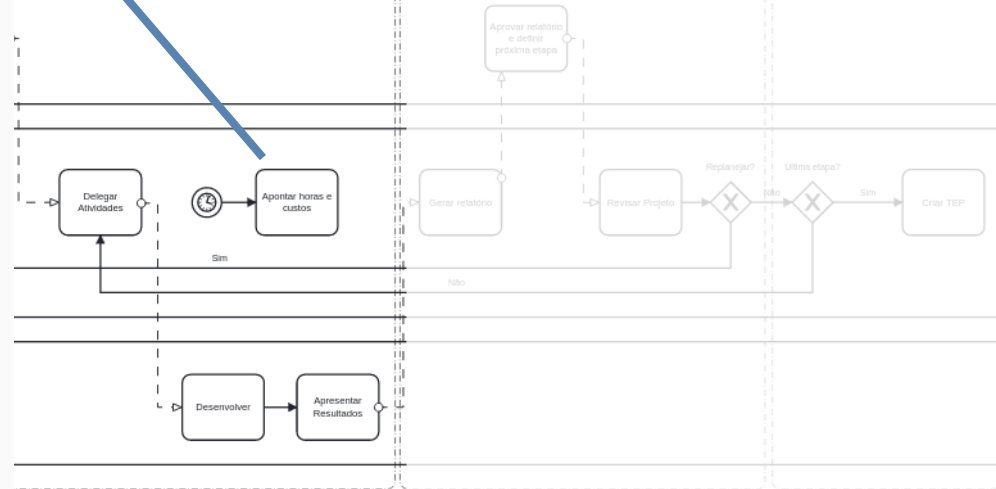
Horas *

☐ Email me a copy of my responses.

Desenvolvimento

Entrega

Encerramento



Custo

Formulário para inserir os custos investidos no projeto.

Link:

<https://semeqpd.github.io/>

Etapa do Projeto

Custo foi empregado em qual etapa específica do projeto?

+ Add

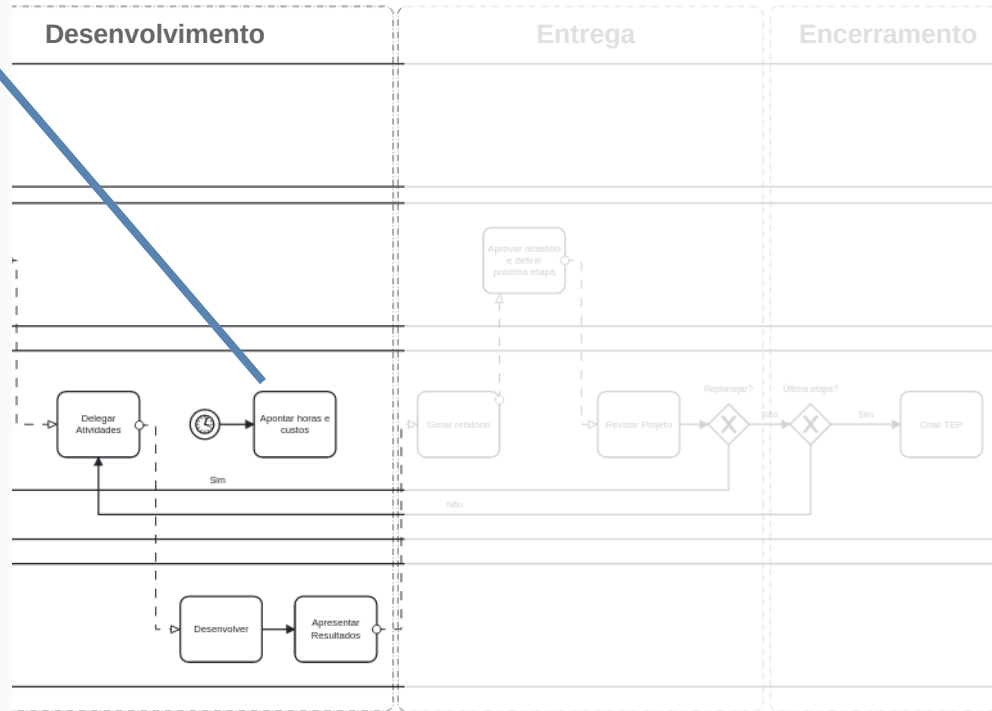
Descrição *

Breve descrição sobre o que gerou o custo e a justificativa (se necessário).

Mês *

Ano *

Valor *



Relatório Parcial

Relatório de encerramento de uma etapa do projeto.

Link:

<https://semeqpd.github.io/>

Etapa do Projeto *

+ Add

Apresentação

Anexe os slides da apresentação realizada, caso tenha sido feito.

Attach file

Drop files here

Sobre Riscos

Descreva se houve algum ponto observado ou a identificação de algum novo risco ao desenvolvimento do projeto.

Sobre Qualidade

Descreva se houve alguma alteração nos critérios de qualidade do projeto/produto.

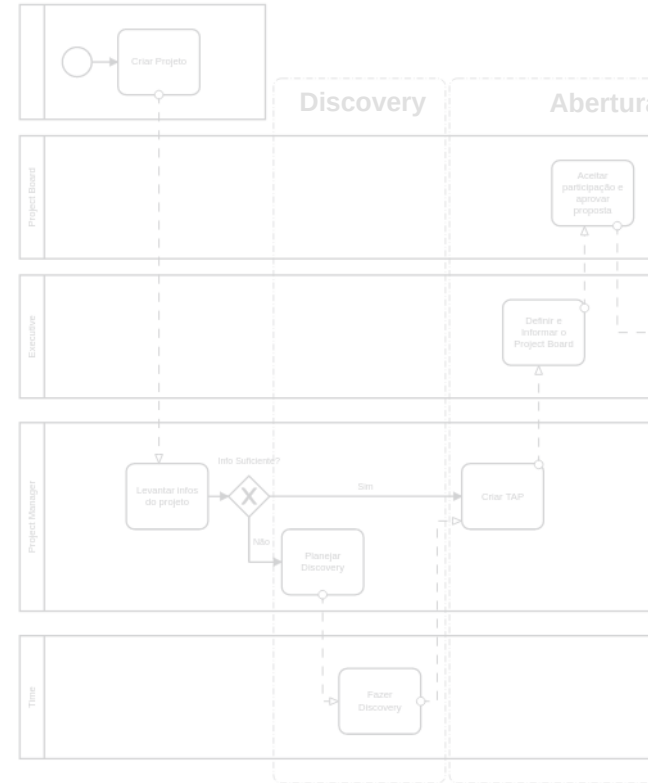


Termo de Encerramento de Projeto

Documento que descreve em mais detalhes o projeto a ser desenvolvido.

Link:

<https://semeqpd.github.io/>



Projeto *

+ Add

Conclusão *

Observações sobre o encerramento do projeto.

Escopo Realizado *

Percentual do escopo planejado que foi efetivamente desenvolvido e entregue pelo projeto.

Anexos

Attach file

Drop files here

Sobre Riscos

