

Gestão de Projetos

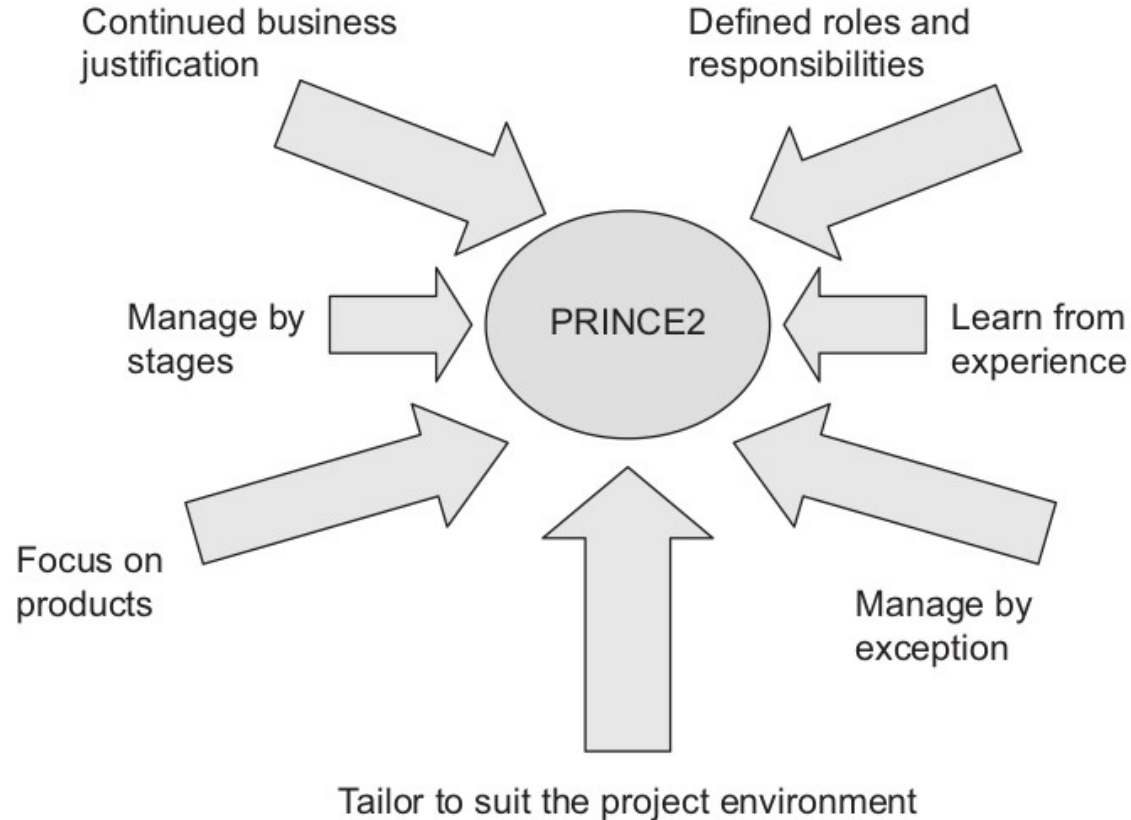
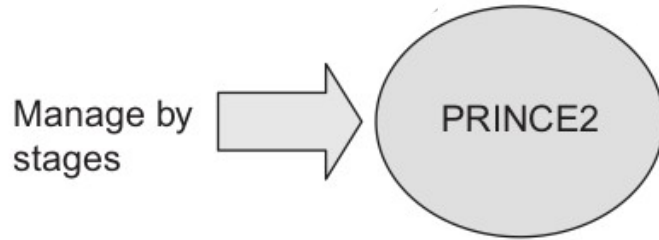


FIGURE 2.1 The seven PRINCE2 Principles.



Gestão de Projetos



**Evitar reuniões recorrentes com o
Project Board!**

**Reuniões somente para
apresentação de entregáveis!**

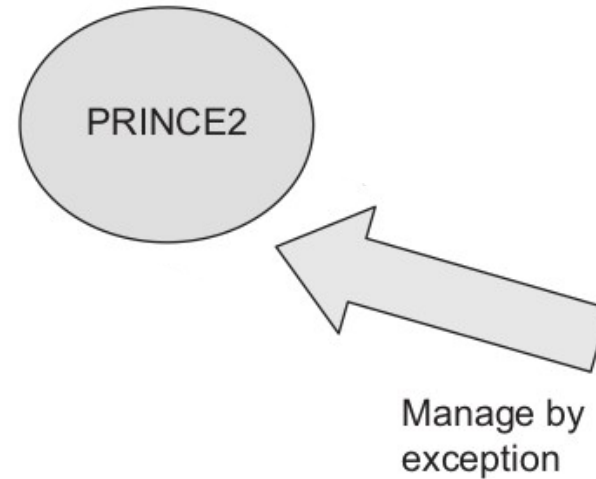
- Plano de projeto
 - Visão geral do projeto completo
 - Sequência de etapas
- Etapas
 - Planejada em detalhes, uma por vez
 - Encerrada uma etapa
 - Entregável
 - Avaliação
 - Revisão do planejamento macro
- Reavaliação continuada do projeto

Gestão de Projetos

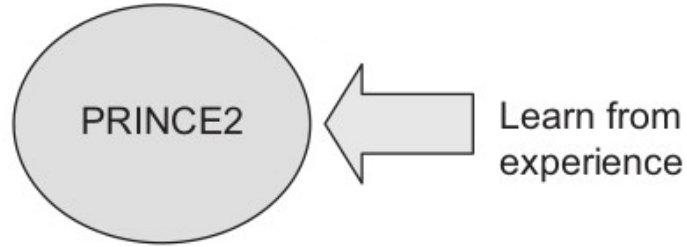
- Triggers de exceção:

- Tempo
- Custo
- Qualidade
- Escopo
- Risco
- Benefícios

- Replanejar, reaprovar ou pivotear

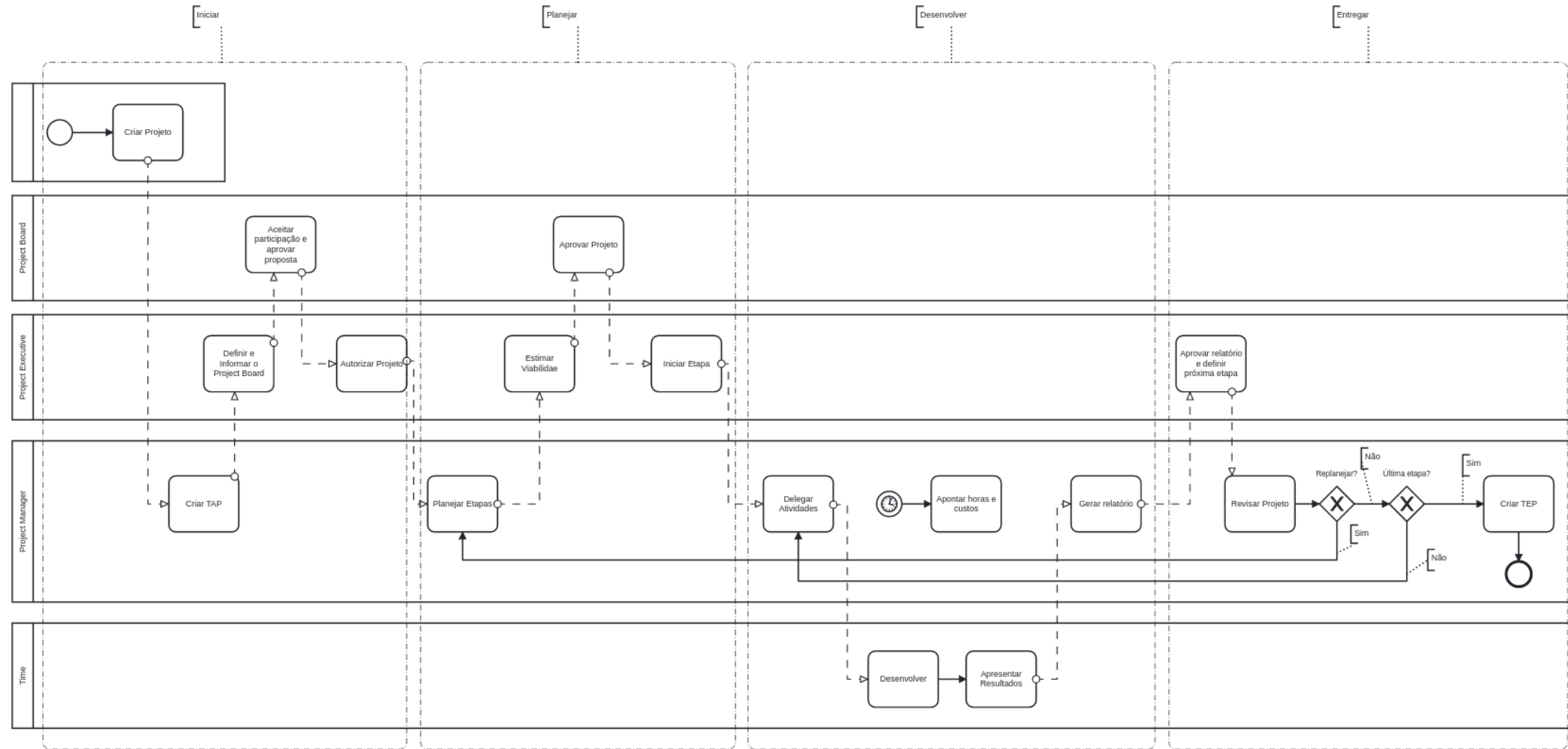


Gestão de Projetos



- Documentar os projetos!
 - Entregas
 - Exceções
 - Tomadas de decisão
 - Variáveis de projeto
(tempo, custo, escopo, qualidade, riscos e benefícios)

Gestão de Projetos

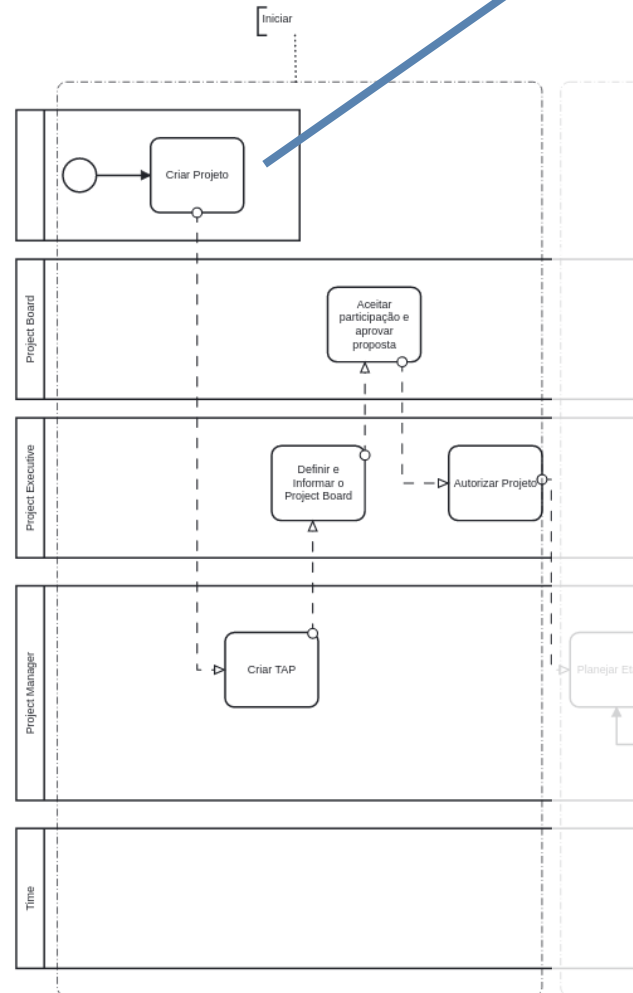


Proposta de Projeto

Formulário para a criação e descrição de uma proposta de projeto a ser desenvolvido.

Link:

<https://airtable.com/shroGWrpFuNSqTcV1>



Nome *

Defina um nome curto que identifique o projeto evitando códigos, siglas, etc.

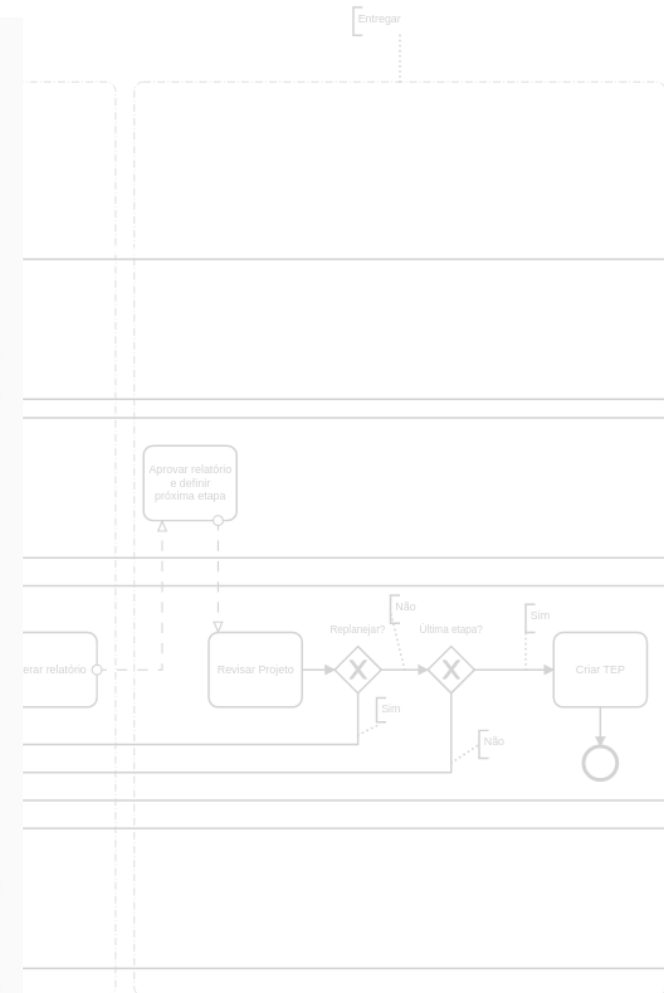
Exemplos: "Sensor de Baixa Rotação", "Sensor de Corrente e Tensão", "Aplicativo de Instalação de Sensores", "Portal Streaming", etc.

Descrição *

Adicione uma descrição breve do projeto que compreenda:

- Um contexto da aplicação ou produto
- O que deve ser desenvolvido em linhas gerais
- Qual seria o objetivo do projeto
- Se há um cliente em potencial
- Expectativa de qualidade
- Riscos potenciais

Entre outras informações que julgar relevante.

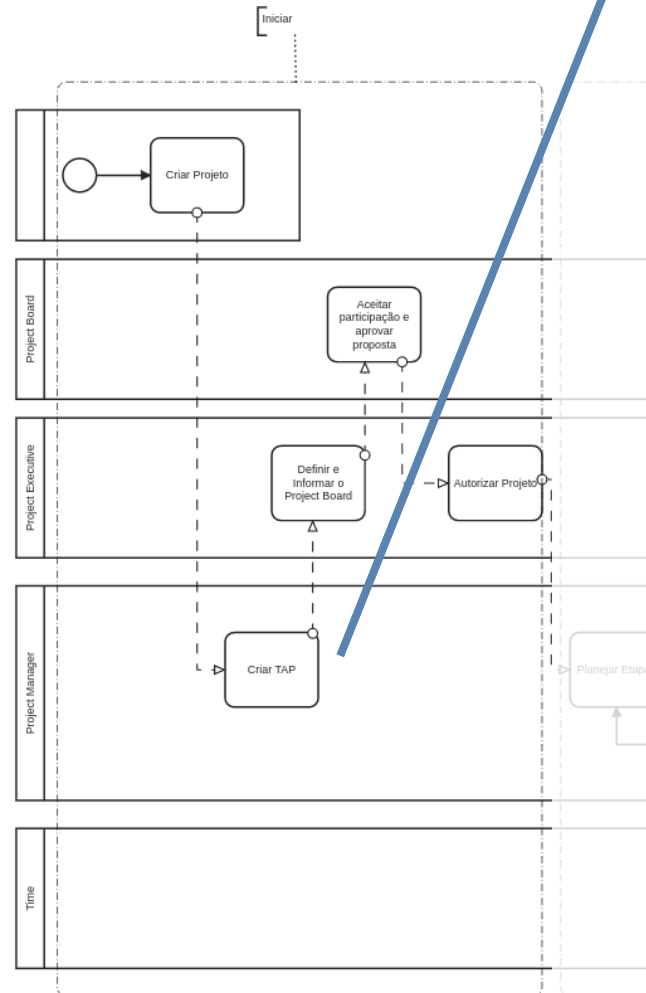


Termo de Abertura do Projeto - TAP

Documento que descreve em mais detalhes o projeto a ser desenvolvido.

Link:

<https://airtable.com/shrSYAQpuJxBgkN0u>



Projeto *

Selecione a proposta de projeto cadastrada.

+ Add

Proposta *

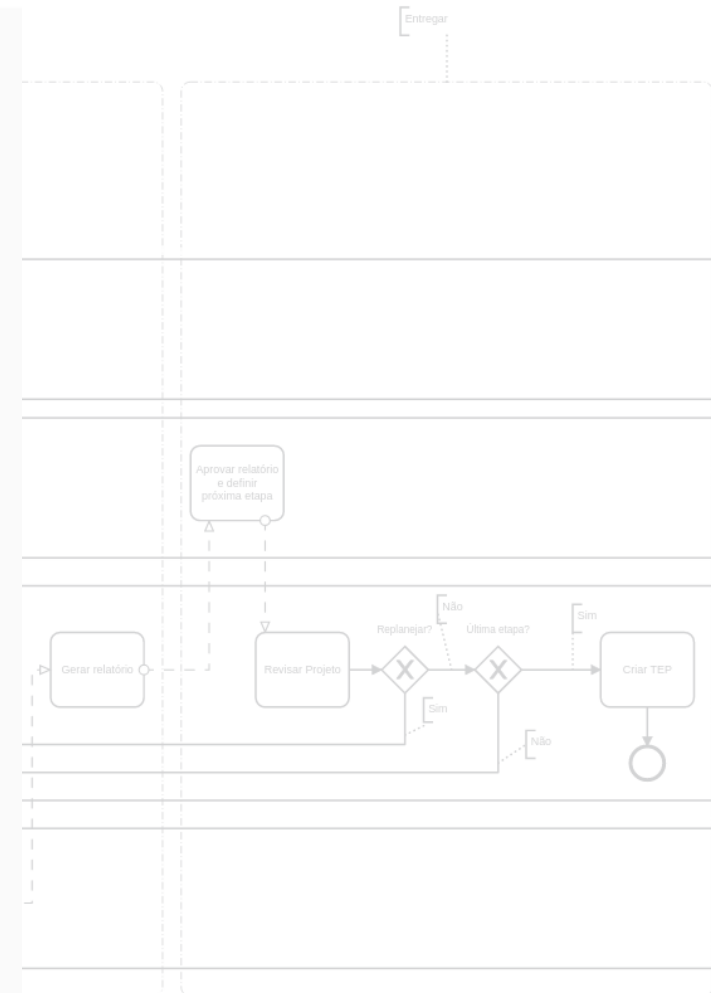
Descreva brevemente o que o projeto se propõe a fazer ou o produto a ser desenvolvido.

Escopo *

Descreva os itens que serão desenvolvidos e/ou as características do produto resultante do projeto.

Fora de Escopo *

Detalhe o que não será abordado no projeto/produto, caso seja relevante mencionar.



Projetos

Link:
<https://airtable.com/shr2NbRJUXP87sVb5>

Projetos Use this data

Hide fields Filter Grouped by 1 field Sort

ID	Descrição	Autorizado	Project Man...	Created	Horas Apo...	Custos Ap...	Estimativa de ...
AUTORIZADO Count 1					Sum 33.0	Sum \$0.00	
1	PRSMQ6 - Sensor de Teste	Teste de projeto.		20/10/2022	33.0	\$0.00	31/10/2022
AUTORIZADO Count 1					Sum 10.0	Sum \$100.00	
2	PRSMQ5 - Teste	Projeto de teste para inserção de proposta de projeto.	Amaury	19/10/2022	10.0	\$100.00	27/10/2022
2 records					Sum 43.0	Sum \$100.00	

TAPs

Link:

<https://airtable.com/shrFHudJJPg4gssPc>

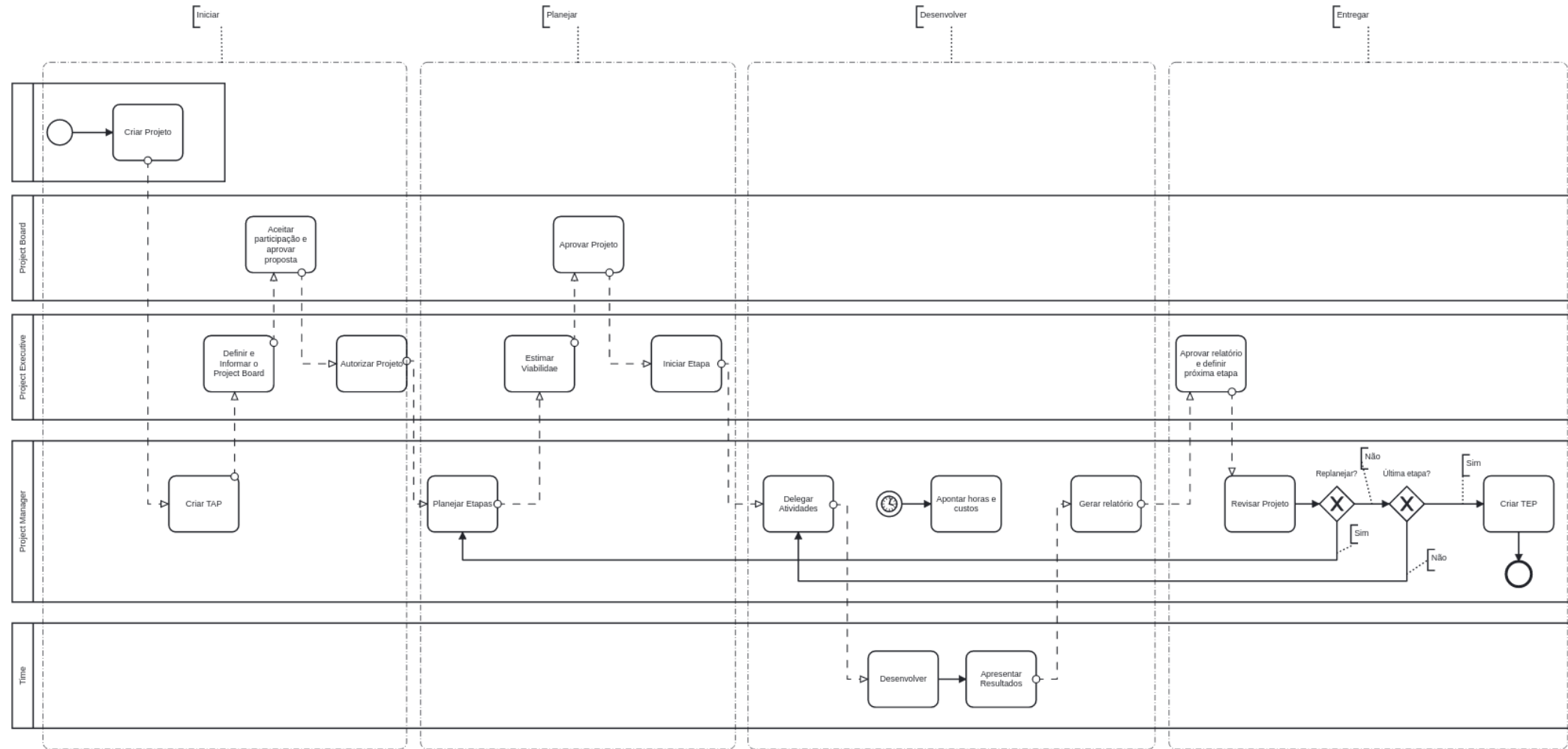
Grid view | Use this data

Hide fields | Filter | Group | Sort | ...

	ID	Projeto	Proposta	Escopo	Fora de Escopo	EAP	Designs	Mockups	Aprovado	Created
1	4	PRSMQ5 - Teste	Testar a abertura e geren...	Testar as etapas de geren...	Automações.					19/10/2022
2	5	PRSMQ6 - Sensor de Teste	Proposta do projeto	Escopo do projeto	O que não vai ser feito					20/10/2022

2 records Sum 9

Gestão de Projetos



Link:

<https://airtable.com/shrVCAAhNck39u1e2>

Etapa do Projeto

Formulário para inserir as etapas definidas no planejamento do projeto, portanto antes de preencher o formulário, faça o planejamento macro do trabalho a ser feito.

Cada etapa define um marco (milestone), com a apresentação de uma funcionalidade, um entregável, um protótipo, etc.

Uma etapa deve ser encerrada (apresentada, documentada e aprovada) para dar início a outra etapa do mesmo projeto.

Projeto *

+ Add

Ordem *

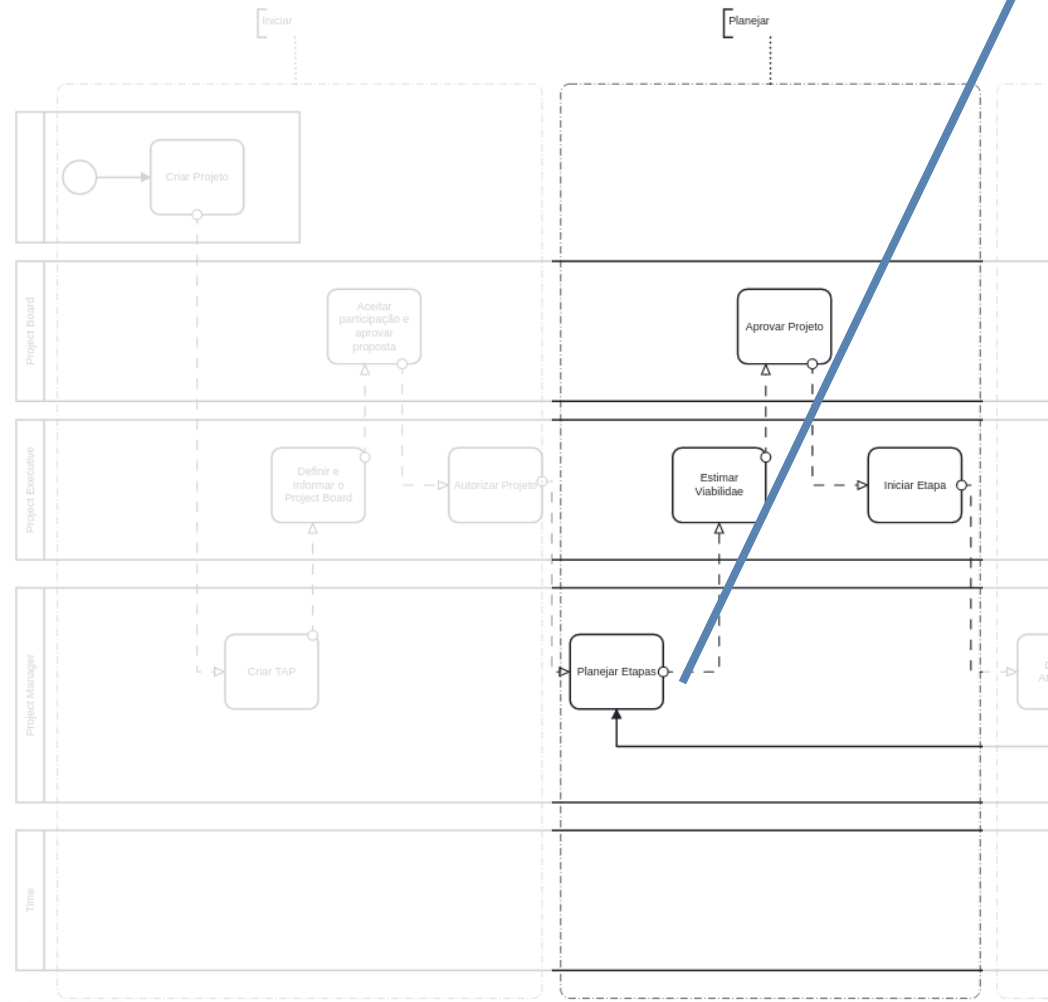
Número que define a sequência planejada da etapa no todo do projeto.

Etapa *

Nome sucinto que descreve a etapa do projeto.

Descrição *

Mais detalhes sobre as funcionalidades e requisitos tratados nessa etapa do projeto.



Etapas

Link:
<https://airtable.com/shryrzJj98eQ5P XKV>




1 hidden field | Filter | Grouped by 1 field | Sort | ...




ID	Status	Descrição	Entregável	Estimativa	Horas Apontadas	Custos Apontados	Created	Modified
<div>PROJETO</div> <div>PRSMQ5 - Teste<div>Count 5</div></div>								
					Sum 10.0	Sum \$100.00	Summary	
1	Doing	Etapa A		20/10/2022	10.0	\$100.00	19/10/2022	19/10/2022 5:08pm
2	To do	Etapa B		21/10/2022	0.0	\$0.00	19/10/2022	19/10/2022 5:08pm
3	To do	Etapa C		24/10/2022	0.0	\$0.00	19/10/2022	19/10/2022 5:08pm
4	To do	Etapa D		26/10/2022	0.0	\$0.00	19/10/2022	19/10/2022 5:08pm
5	To do	Etapa E		27/10/2022	0.0	\$0.00	19/10/2022	19/10/2022 5:07pm
<div>PROJETO</div> <div>PRSMQ6 - Sensor de Teste<div>Count 2</div></div>								
					Sum 33.0	Sum \$0.00		
6	Doing	Parte A		27/10/2022	33.0	\$0.00	20/10/2022	20/10/2022 9:49am
7	To do	Parte B		31/10/2022	0.0	\$0.00	20/10/2022	20/10/2022 9:46am

Kanban

Link:

<https://airtable.com/shrNzAxTXsSoYFe3F>

 Kanban Projetos |  Use this data 

☒ Stacked by Status  Filter  Sort ... 

Uncategorized
0 records

To do

PRSMQ5 - Teste: 2 - Etapa B

PROJETO
PRSMQ5 - Teste

ESTIMATIVA
21/10/2022

PRSMQ5 - Teste: 3 - Etapa C

PROJETO
PRSMQ5 - Teste

ESTIMATIVA
24/10/2022

PRSMQ5 - Teste: 4 - Etapa D

PROJETO
PRSMQ5 - Teste

ESTIMATIVA
26/10/2022

PRSMQ5 - Teste: 5 - Etapa E

PROJETO
PRSMQ5 - Teste

ESTIMATIVA
27/10/2022

5 records

Doing

PRSMQ5 - Teste: 1 - Teste A

PROJETO
PRSMQ5 - Teste

ESTIMATIVA
20/10/2022

PRSMQ6 - Sensor de Test...

PROJETO
PRSMQ6 - Sensor de Teste

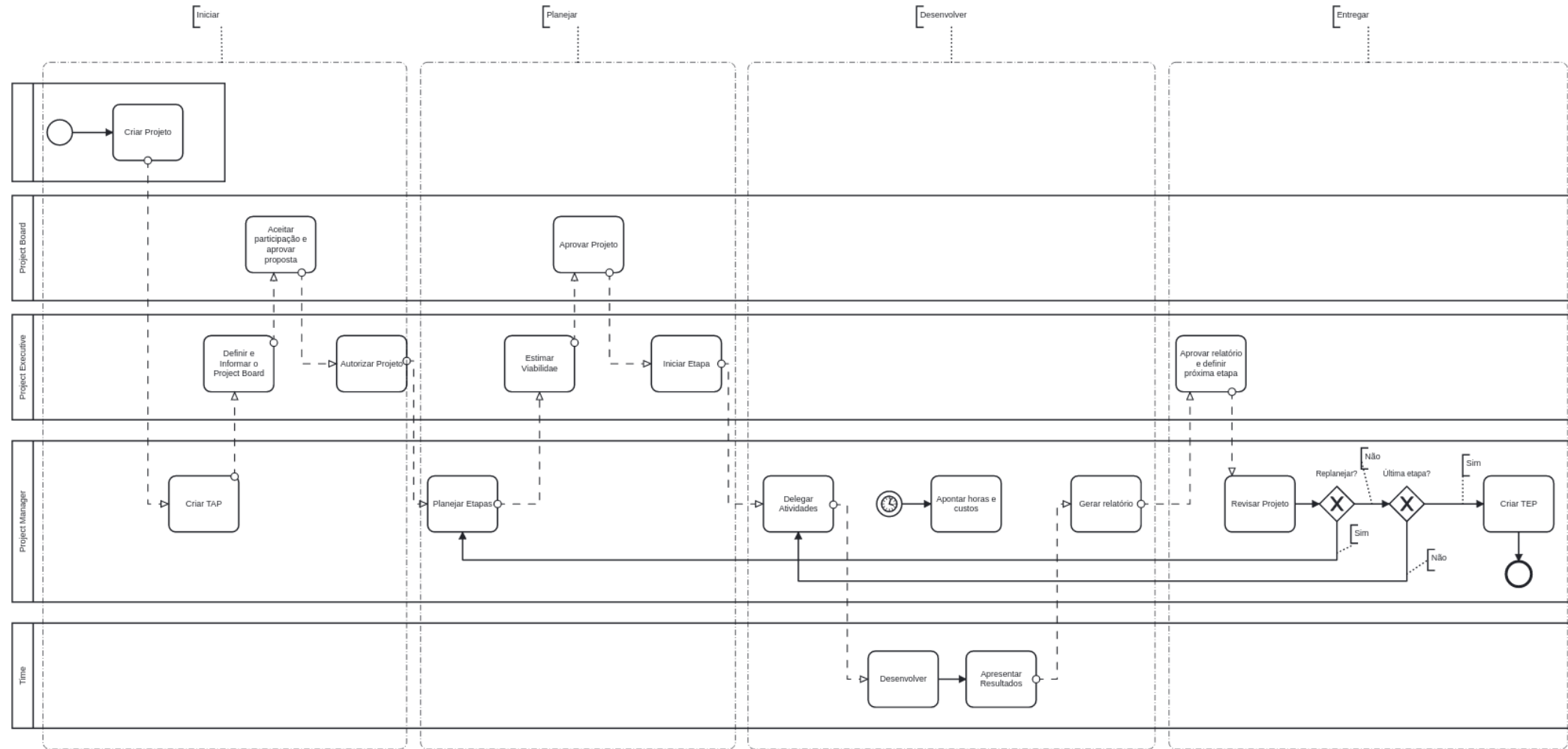
ESTIMATIVA
27/10/2022

2 records

Done

No records

Gestão de Projetos



Apontamento

Formulário para inserir as horas investidas no projeto por cada colaborador do time.

Link:

<https://airtable.com/shrTiK9TmPScNRpyj>

Criar Projeto

Project Board

Project Executive

Project Manager

Time

Etapas do Projeto *

Esforço foi empregado em qual etapa?

+ Add

Mês *

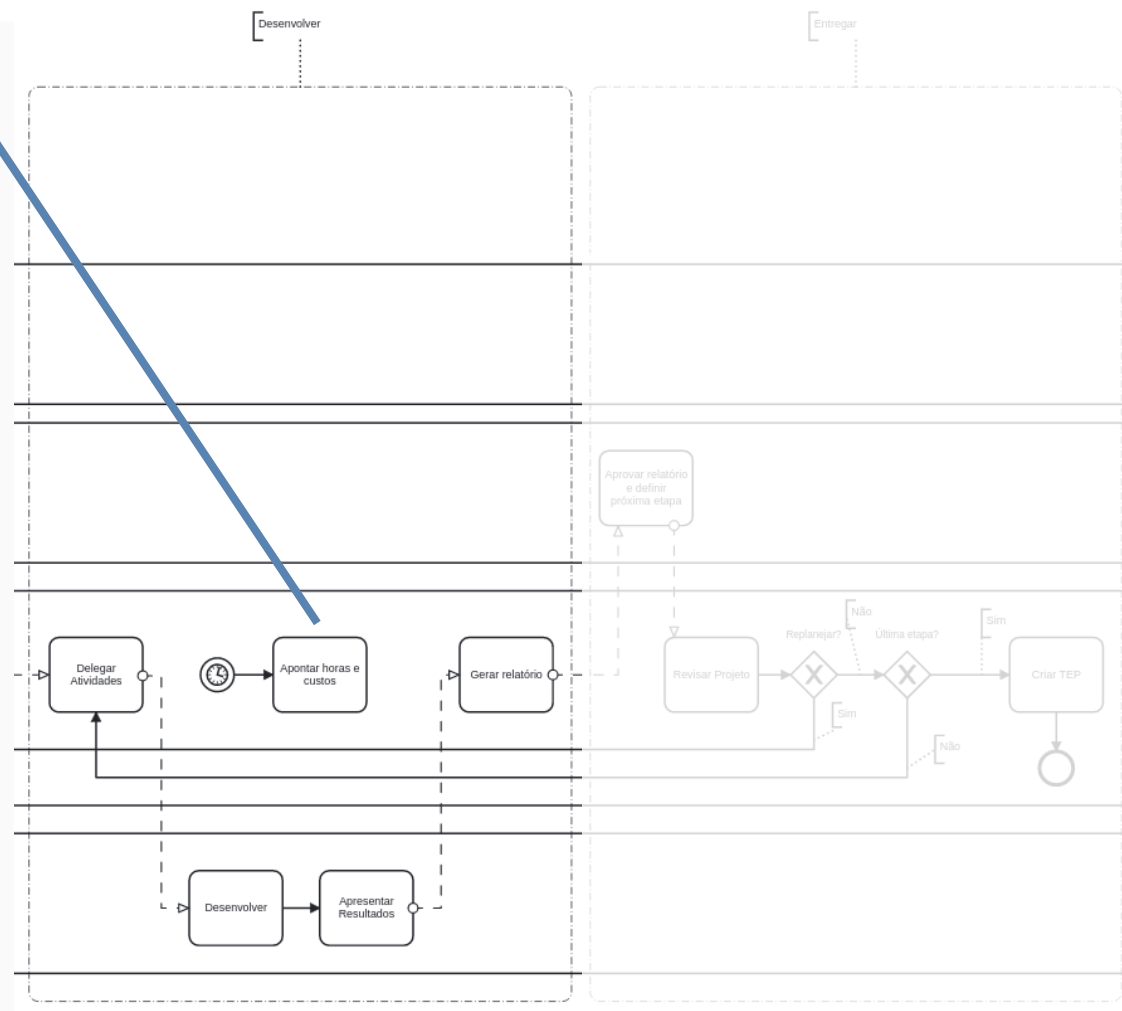
Ano *

Colaborador *

+ Add

Horas *

☐ Email me a copy of my responses.



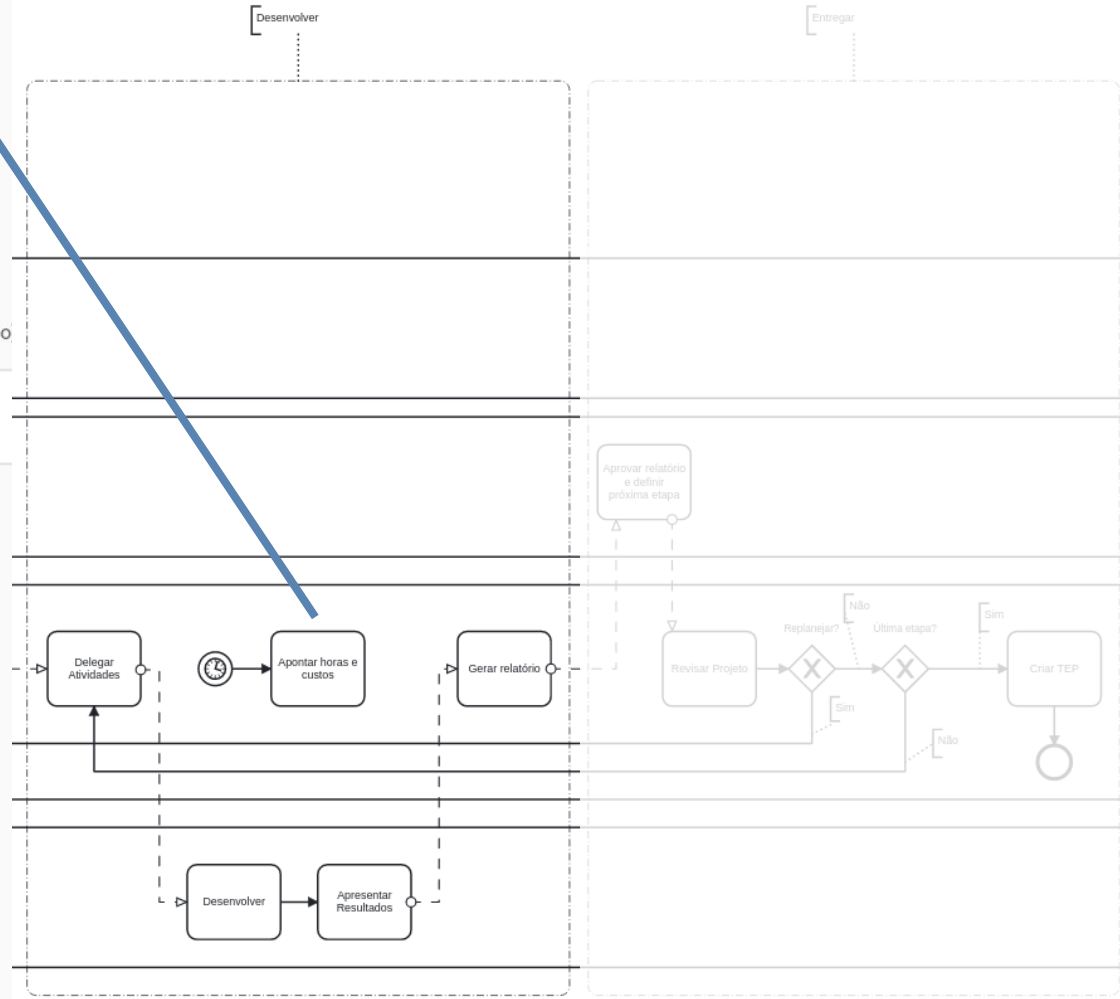
Link:

<https://airtable.com/shrZsiZkZLMyAU01C>**Etapa do Projeto**

Custo foi empregado em qual etapa específica do projeto?

+ Add**Descrição ***

Breve descrição sobre o que gerou o custo e a justificativa (se necessário)

Mês ***Ano *****Valor ***

Horas

Link:

<https://airtable.com/shrhfsWj1TOmoPRmZ>Apontamentos ⚡ Use this data

Airtable

Hide fields

Filter

Group

Sort

ID

Plano

Mês

Ano

Colaborador

Horas

Created

1

4

PRSMQ5 - Teste: 1 - Teste A

10

2022

Amaury

10.0

19/10/2022

2

5

PRSMQ6 - Sensor de Teste: 1 - Parti

10

2022

Amaury

33.0

20/10/2022

Custos

Link:

<https://airtable.com/shryqxMfNxcvJw6Vy>

Grid view | ⚡ Use this data

Airtable

Hide fields	Filter	Group	Sort						
ID	Plano	Descrição	Mês	Ano	Valor	Created			
1	2	PRSMQ5 - Teste: 1 - Te	Algo importante	10	2022	\$100.00	19/10/2022		
1 record	Sum 2	Sum 10	Sum 2022	Sum \$100.00					

Link:

<https://airtable.com/shr6e7sweyrCDjvnU>

Etapa do Projeto *

+ Add

Apresentação

Anexe os slides da apresentação realizada, caso tenha sido feito.

Attach file

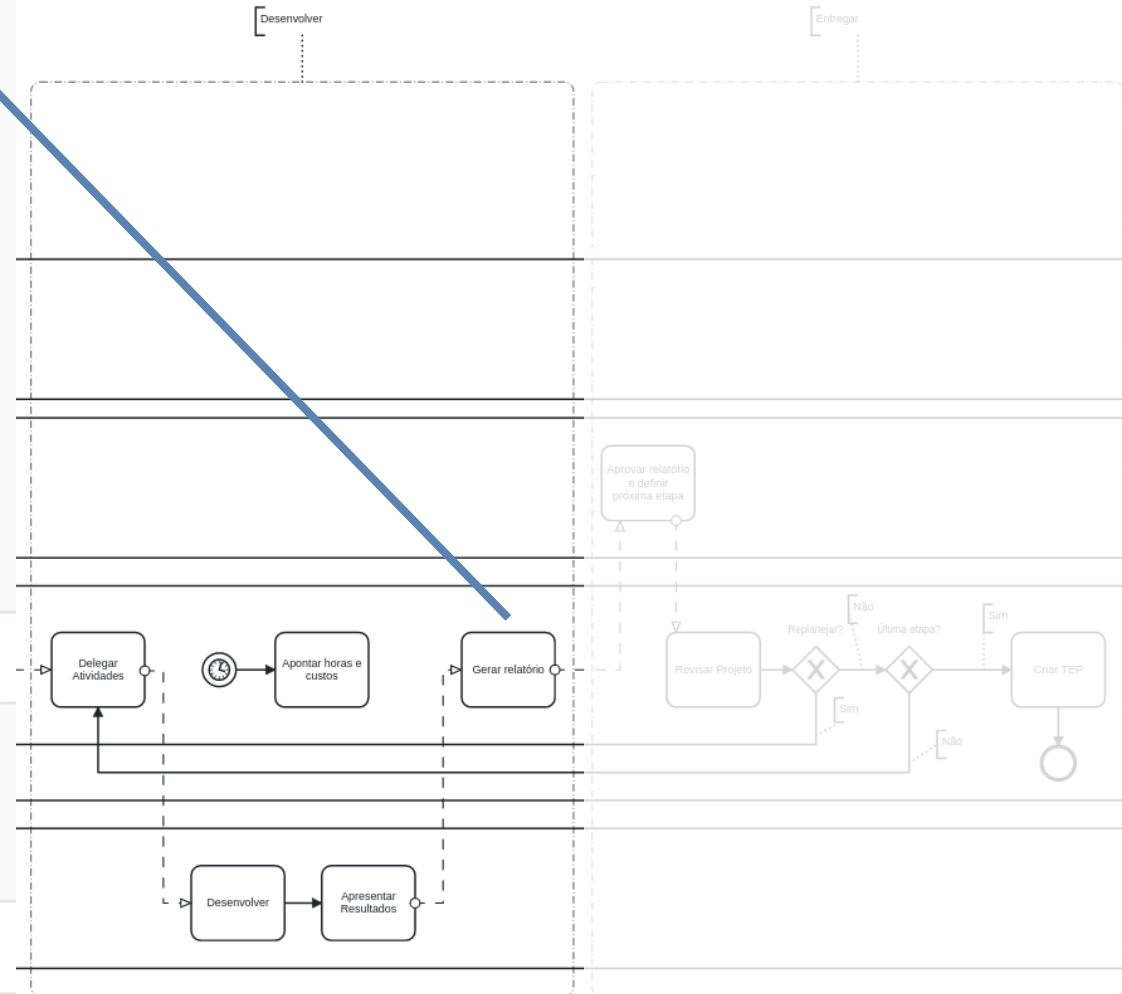
Drop files here

Sobre Riscos

Descreva se houve algum ponto observado ou a identificação de algum novo risco ao desenvolvimento do projeto.

Sobre Qualidade

Descreva se houve alguma alteração nos critérios de qualidade do projeto/produto.



Relatórios

Link:

<https://airtable.com/shrCpKxqIDfWedXKC>

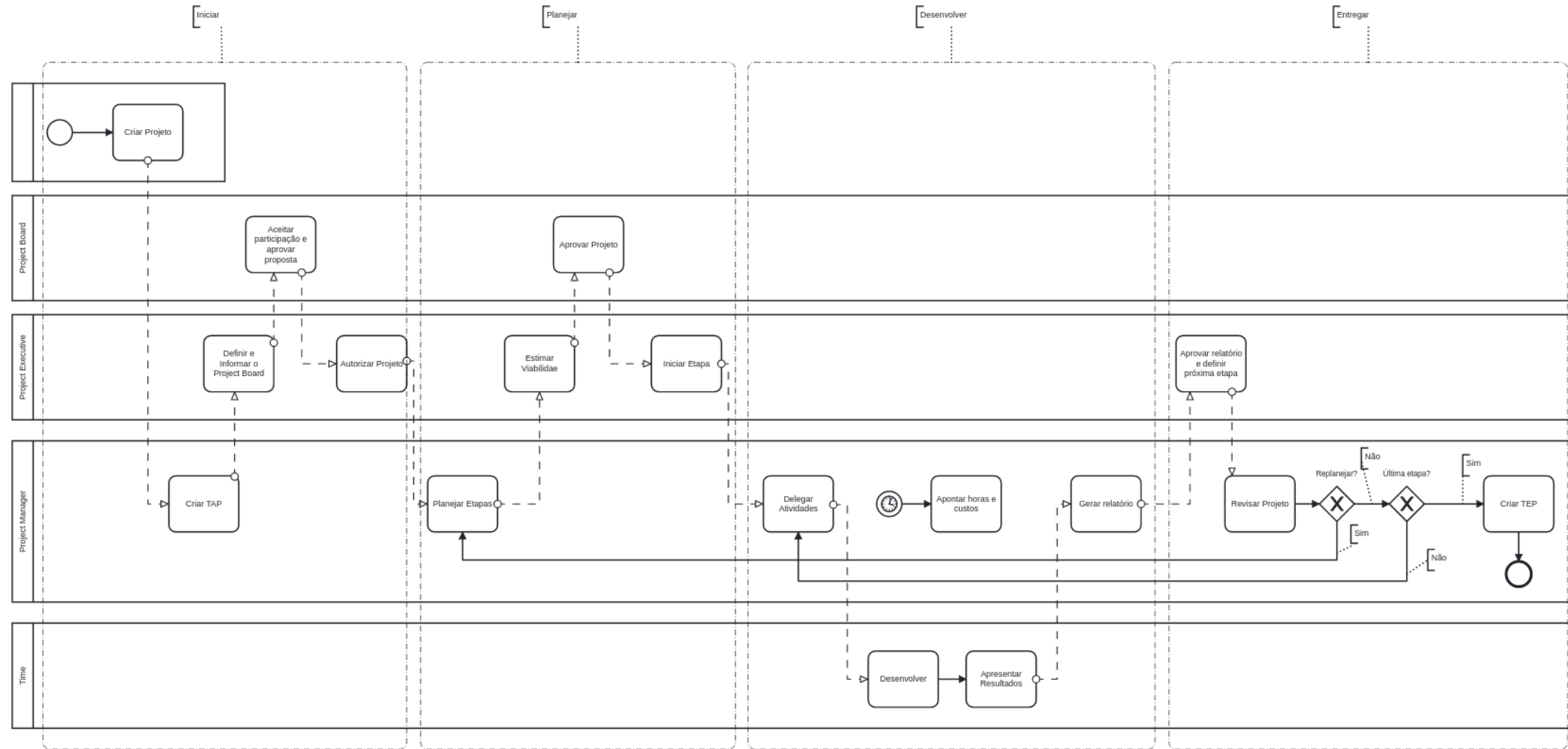
Grid view | Use this data

Hide fields | Filter | Group | Sort | ...

ID		Apresentação	Sobre Riscos	Sobre Qualidade	Sobre Alterações	Sobre Aprendizados	Feedback Equipe	Feedback Stakeholders	Observação	Created
1	1									19/10/2022

1 record | Sum 1 | Sum 0 | Sum 0

Gestão de Projetos

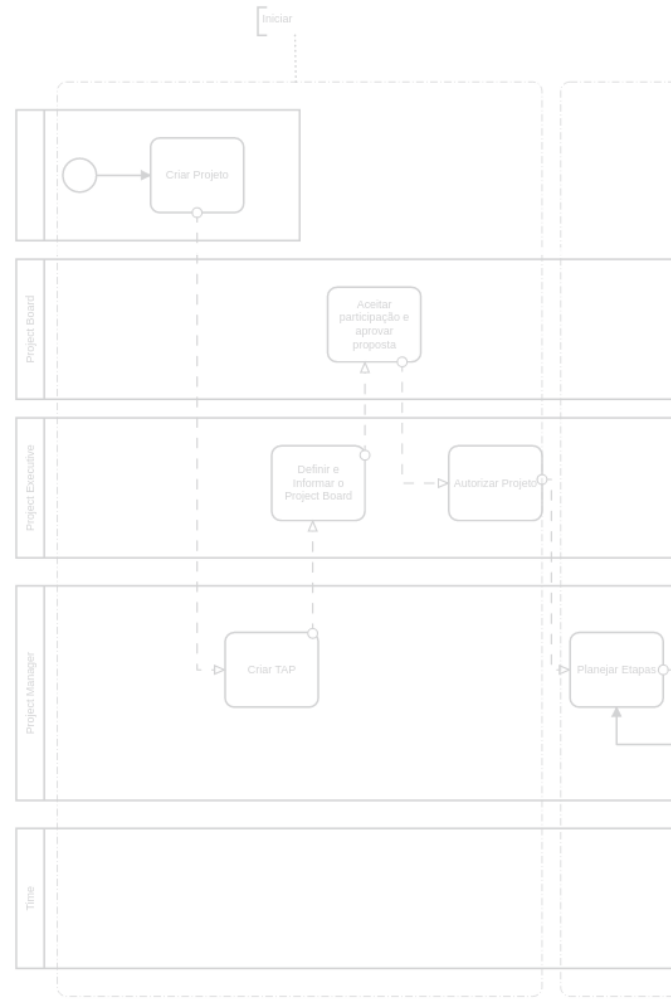


Termo de Encerramento de Projeto

Documento que descreve em mais detalhes o projeto a ser desenvolvido.

Link:

<https://airtable.com/shrhXCuSfCyh7RxxvX>



Projeto *

+ Add

Conclusão *

Observações sobre o encerramento do projeto.

Escopo Realizado *

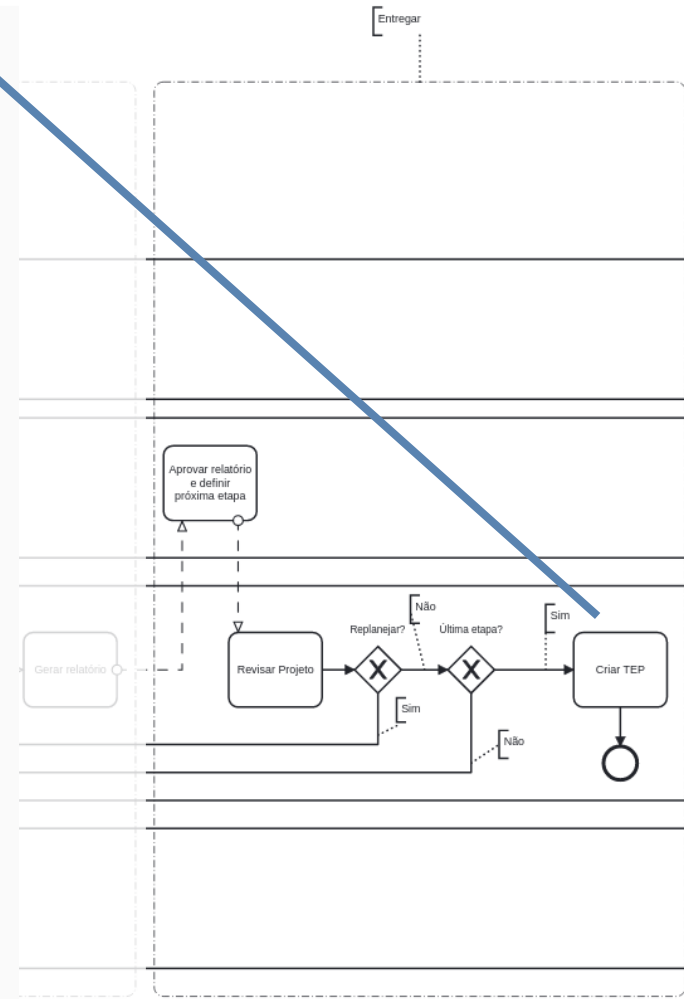
Percentual do escopo planejado que foi efetivamente desenvolvido e entregue pelo projeto.

Anexos

Attach file

Drop files here

Sobre Riscos



TEPs

Link:
<https://airtable.com/shrr5OMJv5FN9HUnG>

Grid view | Use this data

Hide fields | Filter | Group | Sort | ...

	ID	Projeto	Conclusão	Escopo Realiza...	Anexos	Sobre Riscos	Sobre Qualidade	Sobre Alterações	Sobre Aprendizados	Sobre Configuração/D...	Feedback Equipe	Feedback Stakehol
1	1											
1 record Sum 1 Sum 0%												

Sum 0