

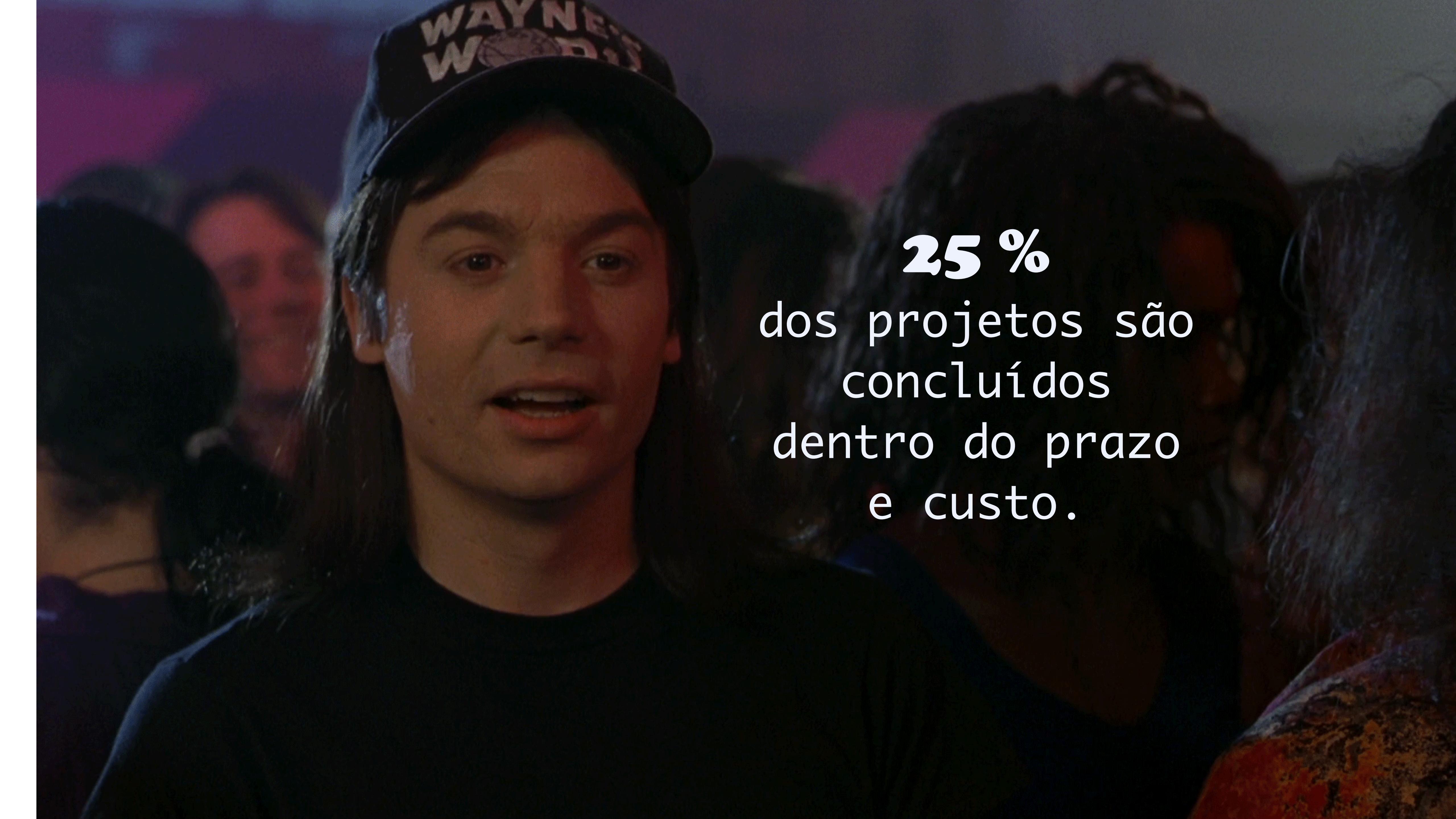


Gerenciamento de Projetos



45 %
dos projetos são
contestados

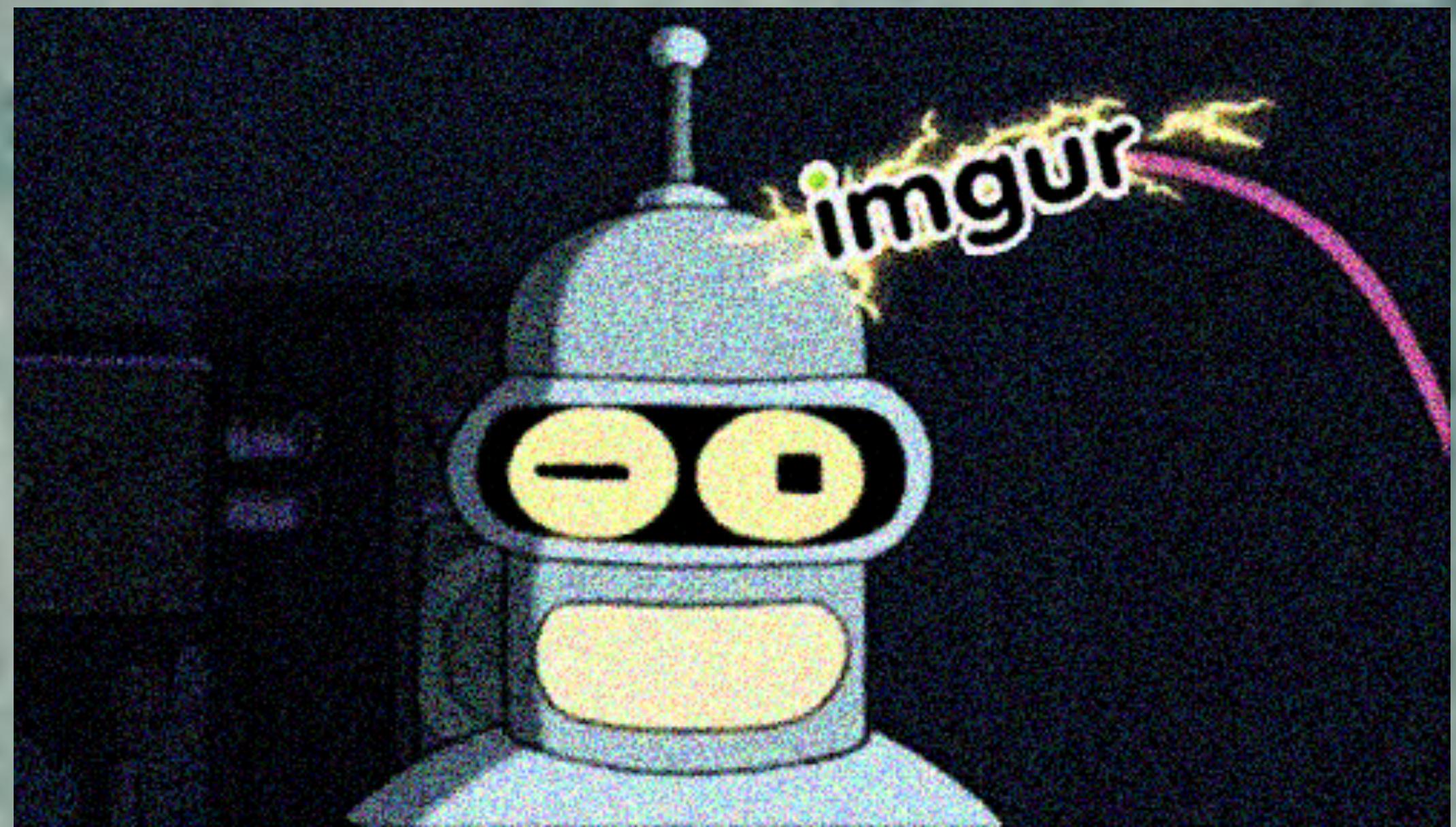
30 % não
são
concluídos

A close-up shot of Mike Myers as Wayne Campbell from the movie Wayne's World. He is wearing a black baseball cap with "WAYNE'S WORLD" printed on it twice in white. He has a shocked or surprised expression, with wide eyes and a slightly open mouth. The background is dark and out of focus.

25 %
dos projetos são
concluídos
dentro do prazo
e custo.



Fases de um projeto ?

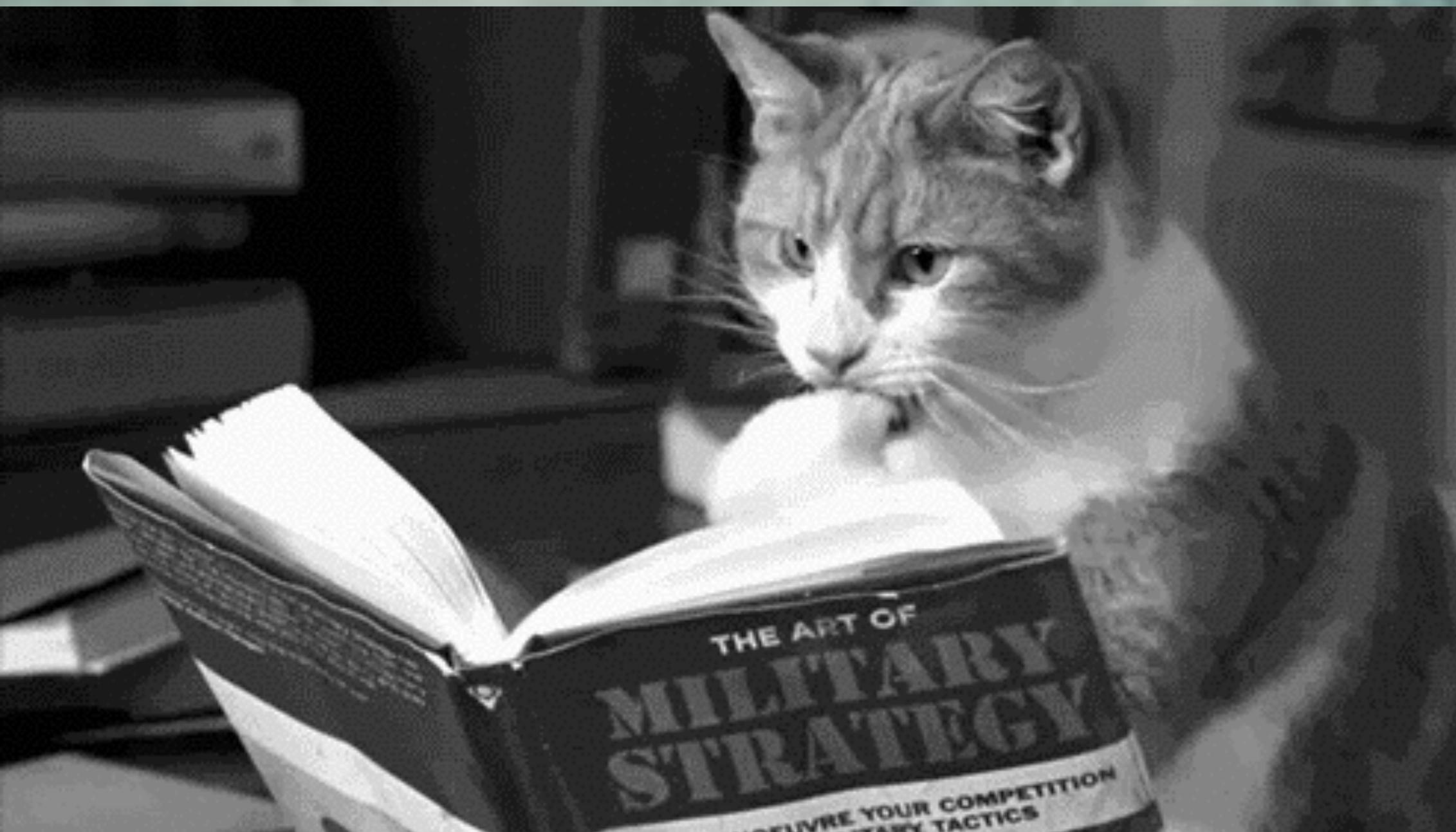


Iniciação

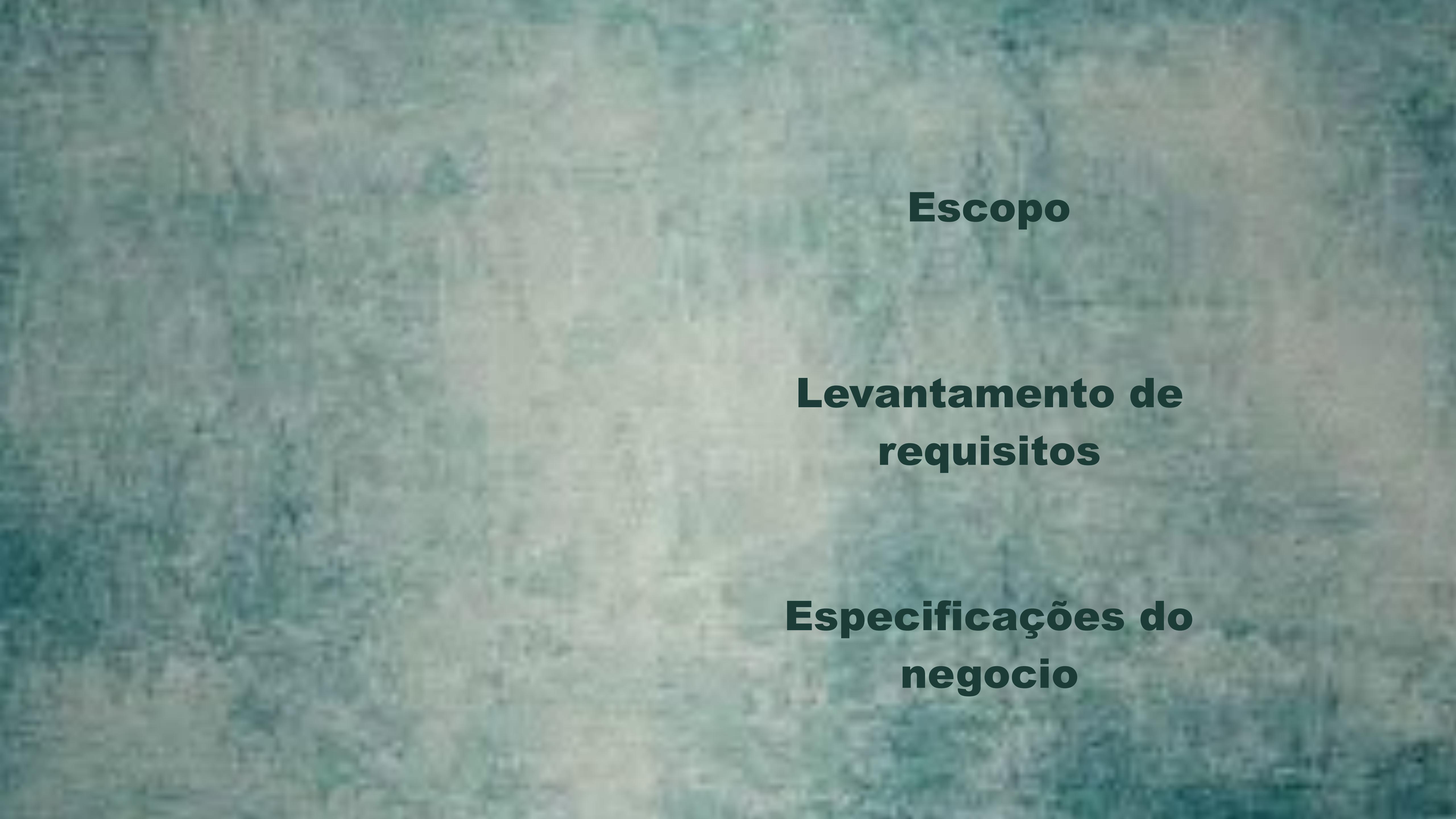
**Definição da
equipe do projeto**

**Escopo Macro
do Projeto**

PMC



Planejamento

A person is sitting at a desk, looking down at a laptop screen with a thoughtful expression. The background is a blurred office environment.

Escopo

**Levantamento de
requisitos**

**Especificações do
negocio**



Execução

Configuração de serviços

Teste de unidade

**Desenvolvimento
do trabalho**



Encerramento

**Plano de
implantação**

**Plano de
manutenção**

**Relatório de
encerramento**



Dúvidas



Custos do projeto



Gerenciamento de riscos

A photograph of a rugged mountain landscape. In the foreground, a rocky slope with sparse green vegetation leads up towards a path. Two hikers are visible on the left side of the path; one wears a red shirt and dark pants, the other wears a blue shirt and dark pants, both with backpacks and trekking poles. Further up the path, another hiker in a blue shirt and dark pants is walking away from the camera. The background is dominated by massive, vertical rock faces with distinct yellow and grey geological layers. The lighting suggests a bright, sunny day.

Gerenciamento de Risco



Evento ou
condição que
pode afetar o
seu projeto

POSITIVOS

NEGATIVOS



Fazemos a **abordagem** de maneira correta?
Ou se ocorrer algo a gente vê?

A photograph of a person with short brown hair, seen from behind, sitting on a large, light-colored rock. They are wearing a grey tank top with a camouflage pattern and dark shorts. A small tattoo of a leaf is visible on their right upper arm. They are looking out over a vast, hilly landscape. A winding, light-colored dirt or gravel road cuts through the valley below, surrounded by green vegetation and rocky terrain. The sky is clear and blue.

O que ganho com Gerenciamento do risco

A large cruise ship is shown at night, illuminated from within, with many decks and levels visible. In the foreground, a red lighthouse stands on a rocky shore, its light glowing brightly. The water in front of the lighthouse is dark and slightly choppy. The overall scene suggests a safe harbor or a guiding light through a dark, possibly turbulent environment.

Planeja e antecipa como
Lidar com os problemas e riscos



O que é
Análise de Risco Qualitativa

FUTURO

FALTA DE CONHECIMENTO
SOBRE ALGUM EVENTO

REDUZ A
CONFIANÇA NAS
CONCLUSÕES

INCERTEZA

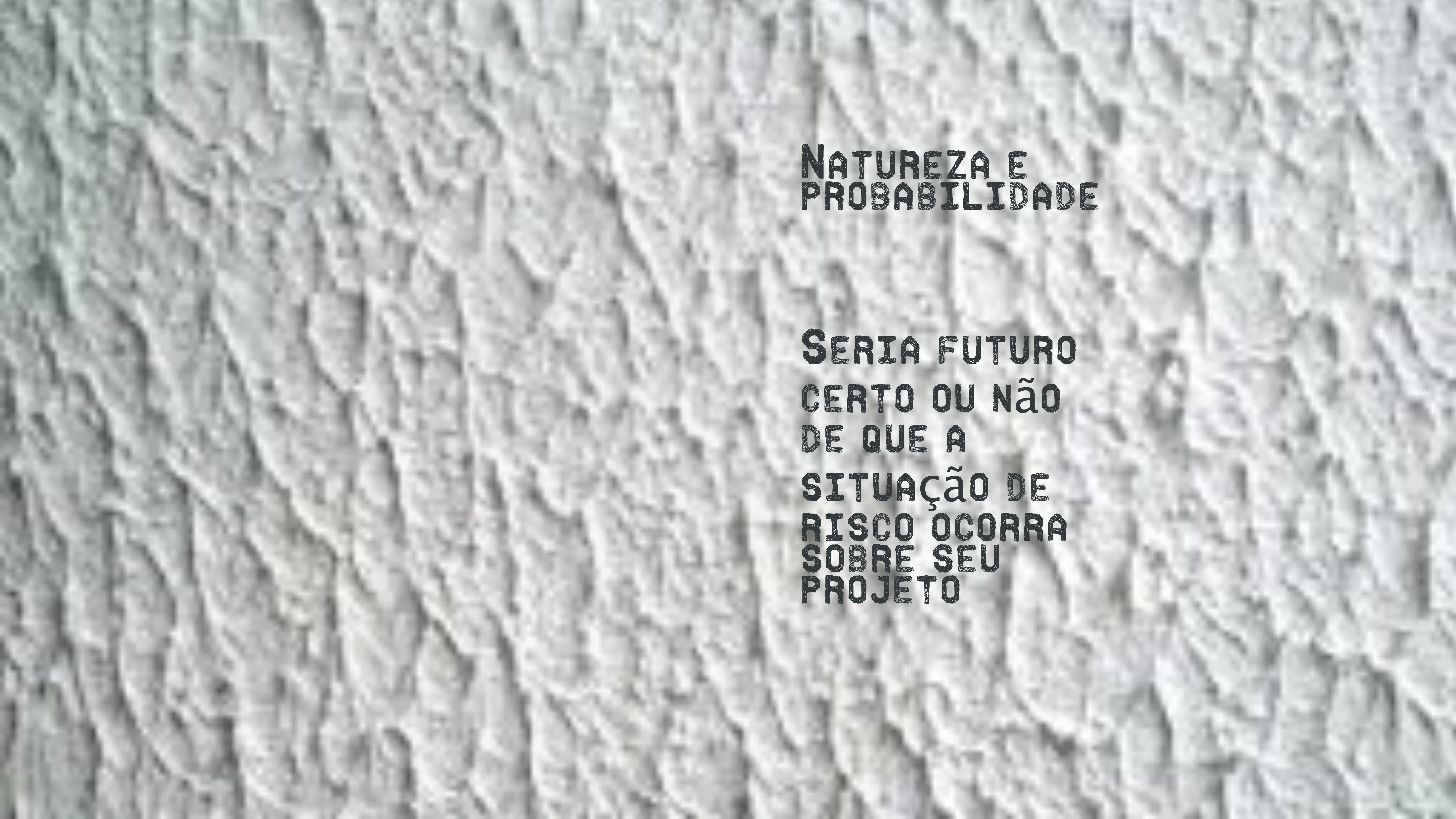
PRAZO

COMUNICAÇÃO

CUSTO

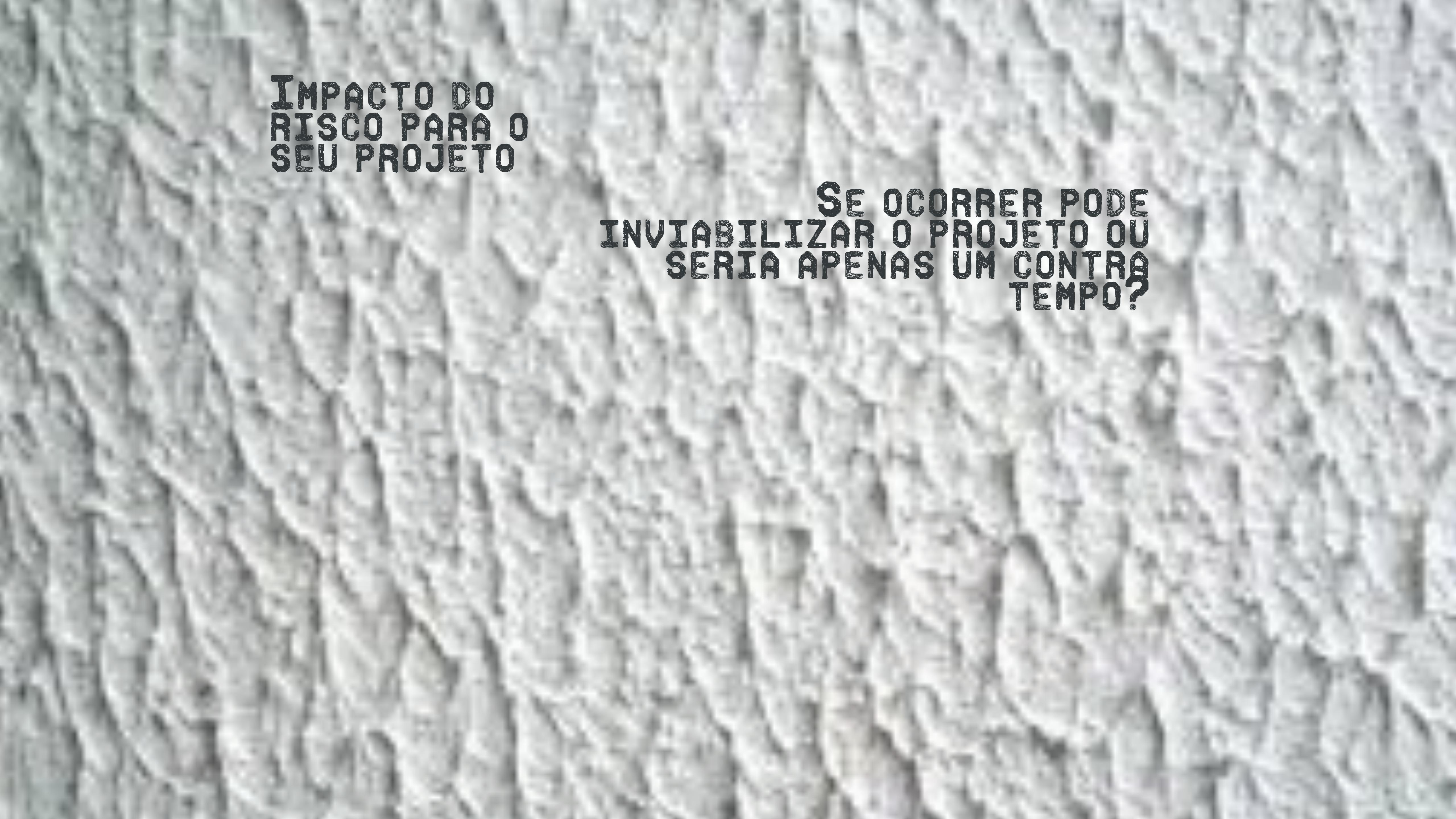
EVENTO DE RISCO

O QUE PODE
REALMENTE
ACONTECER NO
PROJETO



NATUREZA E PROBABILIDADE

SERIA FUTURO
CERTO OU NÃO
DE QUE A
SITUAÇÃO DE
RISCO OCORRA
SOBRE SEU
PROJETO



IMPACTO DO
RISCO PARA O
SEU PROJETO

SE OCORRER PODE
INVIABILIZAR O PROJETO OU
SERIA APENAS UM CONTRA
TEMPO?

A photograph of a mountainous landscape. In the foreground, there's a rocky, light-colored slope with sparse green vegetation. A paved path or wall runs along the side of the hill. Three hikers are visible: one in a red shirt on the left, one in a blue shirt in the center, and one in a white shirt on the right. The background features a massive, vertical rock face with distinct horizontal layers of different colors, from yellowish-orange to dark grey. The sky is clear and blue.

Interdependentes

Um evento pode afetar outros

Um risco pode levar a outros

A quantidade de risco pode afetar a percepção do projeto

**A percepção do risco
depende das experiências e vivências do indivíduo**





Importância do
Trabalho em equipe

LEMBRE -SE DE ANOTAR

1 罐米 水放²_水

²的下面

1 罐半米

水放³_水

³的下面

孩子们

炒面在甜色

火同袁锅里

调味上

2025/2/29 25

煤气

62806765

628 23878

应付好了放进黑色

小锅，再把冰箱里
已切好的虾放进去

小锅，就开火，
椒粉，一些酱油，
双面白粉水，浇了
就好



Ameaça

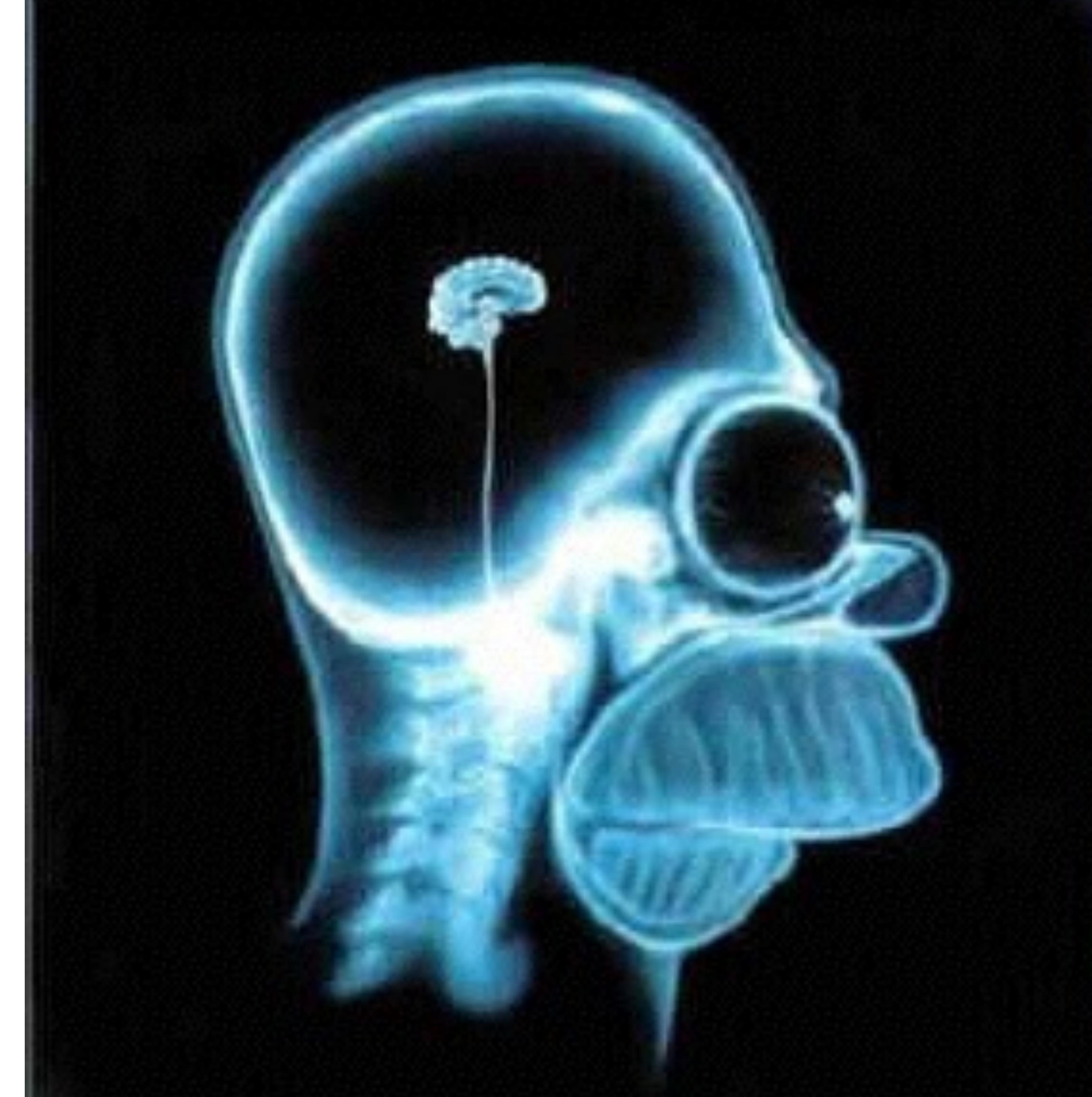
**Probabilidade
de ocorrência**

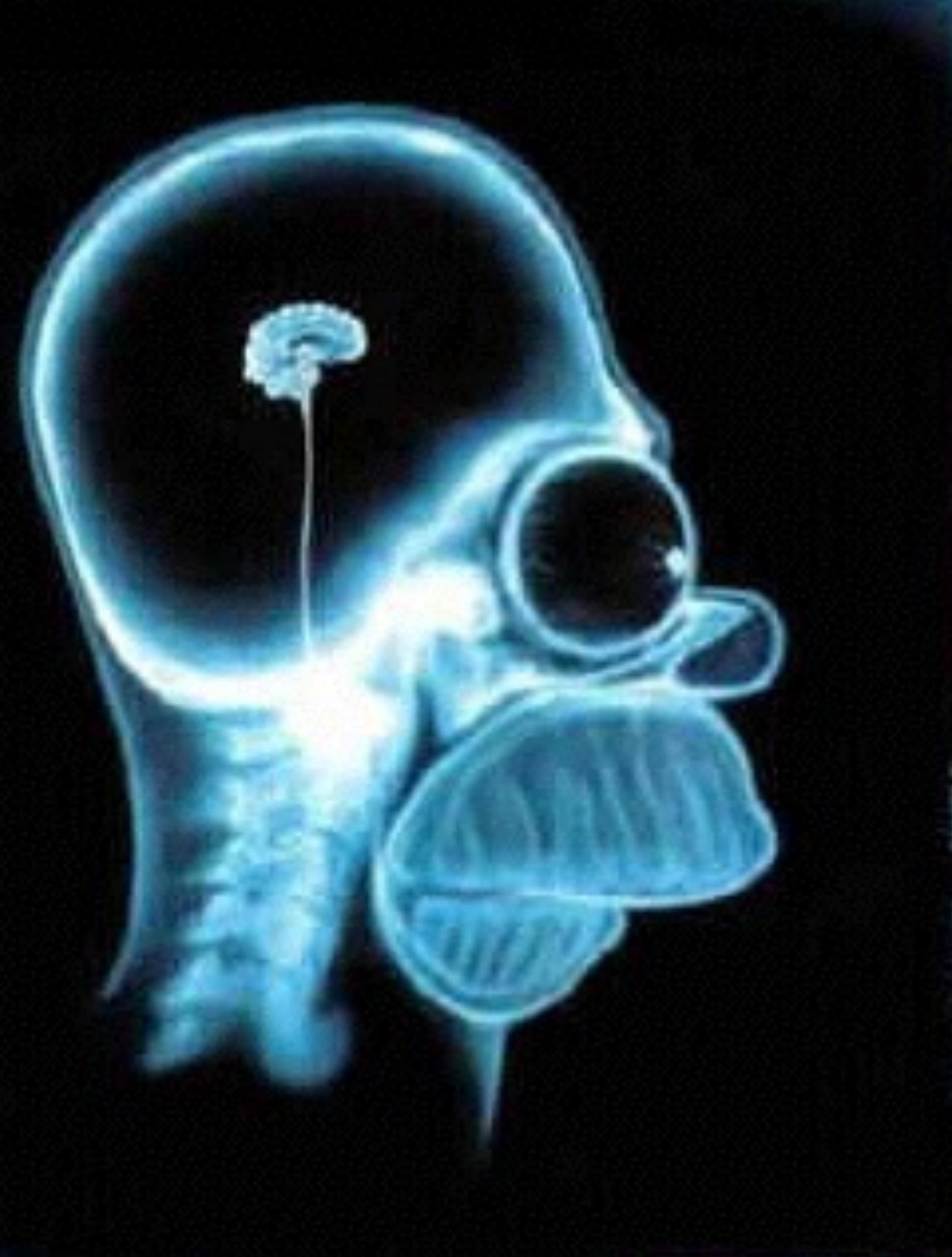
Consequência da falha

Oportunidade

**Probabilidade
de sucesso**

Benefício do sucesso





**Estratégias que devemos levar
em consideração frente aos
riscos**

Planejar

Evitar os riscos e problemas



gifbin.com

Antecipe para

Mitigar (suavizar) os riscos



Trabalhe para

Transferir [quando possível] os riscos



Simplesmente

Aceite e trabalhe com riscos





Aspectos
Positivos

Planejar

Explorar as oportunidades



Melhorar a probabilidade dos impactos positivos



Envolver

Compartilhar com terceiros as oportunidades



Acredite

Aceite os aspectos positivos



Dúvidas ?



Análise Quantitativa dos Riscos





**O que é
Análise de Risco Quantitativa**



**Fazer uma análise Quantitativa
da Probabilidade X
Impacto para classificar os
riscos e seus possíveis
problemas durante a
execução do projeto.**

VME = P x I, sendo P a probabilidade e I o valor do seu impacto potencial no projeto.

CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS (P * I)					
Muito Alta				[1.2]	
Alta				[1.3] [1.6] [3.8] [3.11] [5.1]	
Média		[1.8] [2.5] [5.3] [5.4] [10.1]	[6.1] [6.3]	[10.2]	
Baixa	[1.9] [3.9] [5.2]	[1.1] [2.7] [3.2] [3.6] [3.14] [4.1] [4.2] [5.6] [9.4] [9.6]			
Muito Baixa	[1.7] [1.10] [2.1] [2.2] [2.3] [2.4] [2.9] [3.6] [3.7] [3.10] [3.12] [3.13] [6.2] [7.1] [7.2] [7.3] [7.4] [7.6] [8.1] [8.2] [8.3] [9.1] [9.3]	[1.5] [3.1] [3.3] [3.4]			
	Muito Baixo	Baixo	Médio	Alto	Muito Alto
	IMPACTO				

RESERVAS CONTINGÊNCIA

$$VME = P \times I$$

Muito Alta	5				
Alta	4				
Média	3				
Baixa	2				
Muito Baixa	1	2	3	4	5
	Muito Baixo	Baixo	Médio	Alto	Muito Alto

EXEMPLO: $VME = i \times P$

$VME = i \times f$

$VME = f\% \text{ CONTIGÊNCIA}$

		5				
		Muito Alta	Alta	Média	Baixa	Muito Baixa
4		[1.8] [2.5] [5.3] [5.4] [10.1]	[1.2] [1.3] [1.6] [3.8] [3.11] [5.1]	[6.1] [6.3]	[10.2]	
3		[1.1] [2.7] [3.2] [3.6] [3.14] [4.1] [4.2] [5.6] [9.4] [9.6]				
2		[1.9] [3.9] [5.2]				
1		[1.7] [1.10] [2.1] [2.2] [2.3] [2.4] [2.9] [3.6] [3.7] [3.10] [3.12] [3.13] [6.2] [7.1] [7.2] [7.3] [7.4] [7.6] [8.1] [8.2] [8.3] [9.1] [9.3]	[1.5] [3.1] [3.3] [3.4]			
		Muito Baixo	Baixo	Médio	Alto	Muito Alto
		1	2	3	4	5



Análise dos resultados

ID	Descrição	Probabilidade x Impacto	VME	Estratégias	Ação	Tipos	Custo da Atividade	Custo de Contingência	Total
RA1	Perda de Informações	B x MA	10%	Evitar	Nuvem, Dispositivos de Armazenamento	Ameaça	N/A	N/A	N/A
RB1	Roteador danificado	B x MA	10%	Aceitar	Substituição	Ameaça	R\$ 20.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 22.000,00
RC1	Montar Baús	B x M	6%	Mitigar	Seguir e conferir plantas/medidas, Ferramentas Adquadas/EPI	Ameaça	R\$ 4.300,00	R\$ 258,00	R\$ 4.558,00



Dúvidas



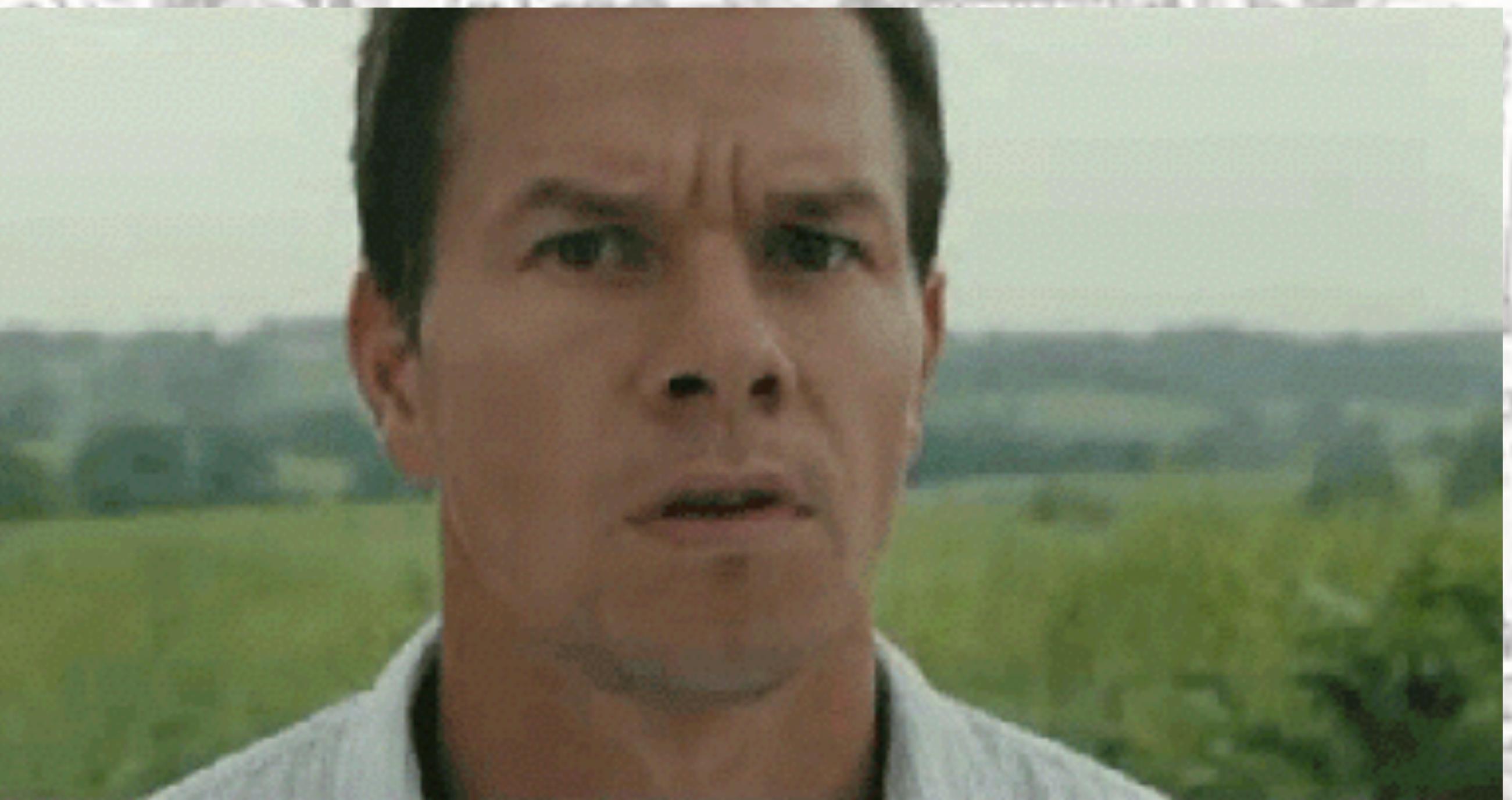
Considerações



Custo do Projeto



Quanto **Maior a garantia de rentabilidade**
do negócio maior seria a tolerância aos **Riscos**



Investidor

Official
Comedy.



Gerente de Projeto



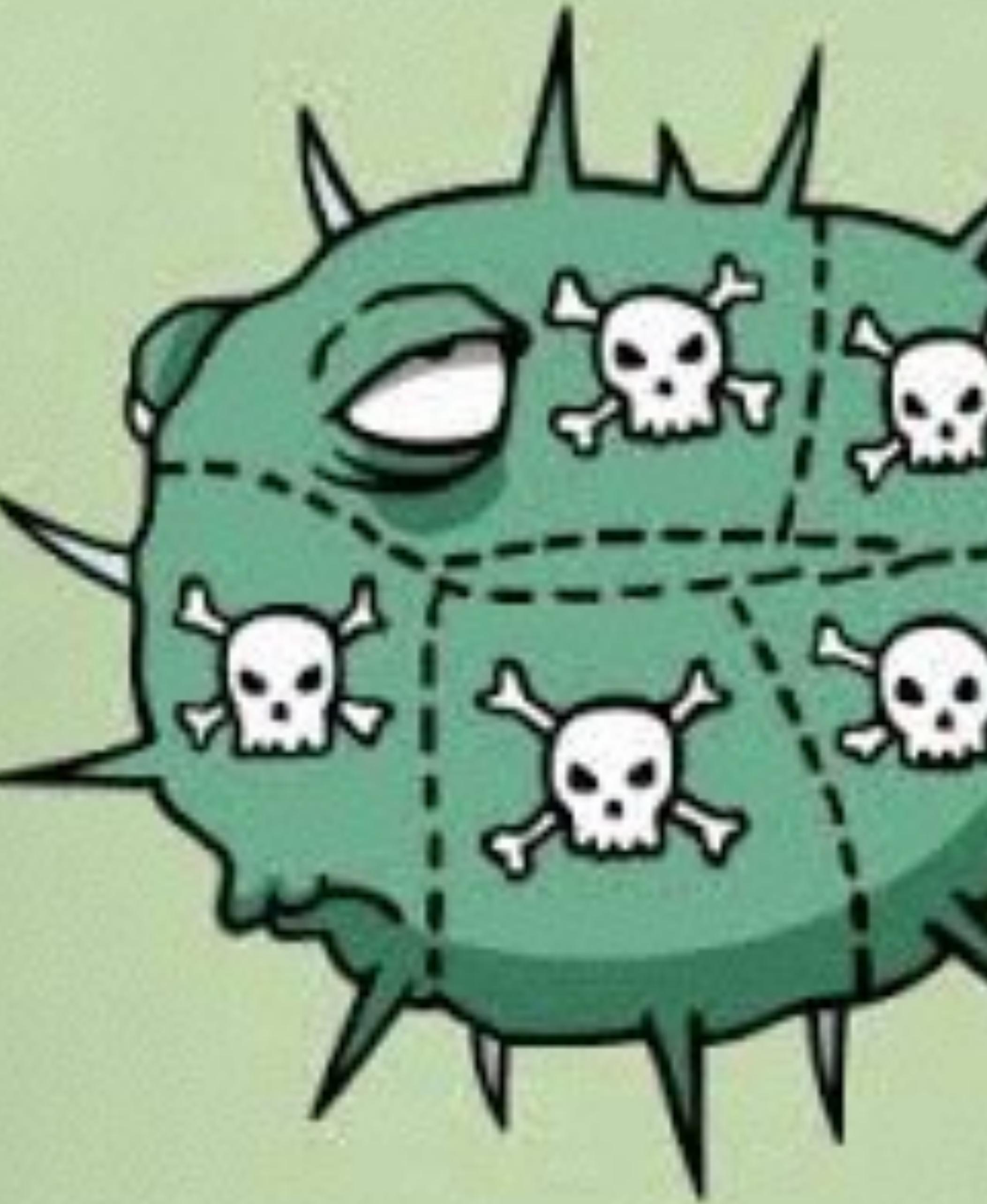
aimemente.tumblr.com

Você

Lembre-se **Tudo que pode dar errado**
Vai dar Errado



Dúvidas ?



A photograph of a brown leather belt with a piggy bank resting on a pair of blue jeans. The belt has a dark brown leather strap and a silver-toned metal buckle. The piggy bank is a terracotta-colored ceramic pig with a slot on top and two small holes on its side. It is positioned on the jeans, which have a visible pocket and a tear in the fabric. The background is a plain, light-colored wall.

OBRIGADO