Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования   
«Национальный исследовательский университет

«Московский институт электронной техники»

**﻿**

Кафедра маркетинга и управления проектами

Дисциплина «Основы управления проектами»

Отчет по проектному заданию

**«Функциональные области управления проектами»**

**Разработка приложения для компании ООО СМПро**

Бычкова Мария Игоревна

Губанова Екатерина Максимовна

Маслов Александр Кириллович

Пузанов Егор Денисович

Семин Семен Сергеевич

Группа М-44

Проверил:

Алаева Ольга Геннадьевна

дата \_\_\_\_\_\_\_\_\_

оценка\_\_\_\_\_\_\_\_

Москва, 2022

* + Причины инициации проекта

***Причинами инициации проекта послужили****:*

1. *Необходимость упрощения работы с имеющейся у компании статистикой.*
   1. *Сокращения времени поиска необходимой информации по базам статистики;*
   2. *Улучшение визуализации данных;*
   3. *Автоматизация рутинных запросов.*
2. *Переход на более новые технологии.*
   1. *Перевод баз в связанный формат;*
   2. *Изменение способа обработки баз данных.*
   * Цель проекта

*Разработать приложение для обработки данных для компании ООО СМПро (Стройматериалы Про) до 2 квартала 2023 года.*

* + Продукт проекта

***Описание продукта проекта*** *– Приложение, в котором будет возможность находить и выгружать для дальнейшей работы необходимую информацию среди множества баз данных по строительным материалам.*

***Характеристики продукта****:*

1. *Поддержка операционной системы Windows;*
2. *Поддержка современного компьютерного оборудования.*

***Требования продукта****:*

1. *Удобство в использовании;*
2. *Ясность в взаимодействии;*
3. *Удобная категоризация предоставляемой информации.*

***Функции продукта****:*

1. *Визуализация данных;*
2. *Автоматическая обработка баз данных;*
3. *Возможность выгрузки необходимой информации.*

***Основные и вспомогательные результаты****:*

1. *Наличие готового приложения – основной результат;*
2. *Систематизация баз данных – вспомогательный результат;*
3. *Сокращения человека-часов на обработку баз данных.*
   * Границы проекта по содержанию

* *Отлаживание связей между баз данных;*
* *Упрощение обработки баз данных;*
* *Разработка дизайна приложения;*
* *Написание приложения;*
* *Разработка системы контроля качества итогового продукта.*
  + Ограничения и допущения проекта

*Сроки начала и окончания проекта – 01.09.2022 – 01.04.2023*

*Бюджет проекта - 1 250 000 руб*

*Юридические ограничения – соглашение о неразглашении коммерческой информации*

*Технические ограничения – технические характеристики ПК*

*Допущения – время отклика приложения не более 1 минуты*

* + Заинтересованные стороны проекта (роли с указанием организаций, должностных лиц или ФИО)

*Заказчик – ООО СМПро*

*Исполнитель – отдел аналитики ООО СМПро*

*Контролирующие государственные органы:*

* *Пенсионный фонд РФ*
* *Фонд социального страхования*
* *Фонд обязательного медицинского страхования*
* *Налоговые органы*

*Потребитель конечной продукции – сотрудники ООО СМПро*

* + Руководитель и команда проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ФИО** | **Должность** | **Контактные данные** | **Роль в проекте** | **Влияние на проект** |
| Сёмин Семён Сергеевич | Аналитик | 89456245347 | Руководитель проекта | Высокое |
| Маслов Александр Кириллович | Аналитик | 89627423652 | Программист C# | Высокое |
| Пузанов Егор Денисович | Аналитик | 89421874523 | Программист Python | Высокое |
| Бычкова Мария Игоревна | Аналитик | 89456777442 | Дизайнер | Слабое |
| Губанова Екатерина Максимовна | Аналитик | 89676762344 | Архитектор баз данных | Среднее |

* + Критерии успешности проекта
* завершить разработку приложения не позднее 01.04.2023
* бюджет проекта не превысил 1 250 000 руб
* проект принят заказчиком без доработок и замечаний
* положительные отзывы сотрудников ООО СМПро о работе приложения
* удовлетворительное техническое состояние продукта
* время отклика приложения не более 1 минуты
  + Альтернативные варианты реализации проекта.
* Excel – сохранение текущего технического процесса, предполагающего обработку, визуализацию и представление;
* BI-системы – внедрение готовых BI-систем (PowerBI, Tableau);
* Excel+SQL – Перевод баз на систему запросов SQL, но сохранение обработки отчетов в excel.
  + Жизненный цикл проекта.
* *Agile*
  + Иерархическая структура работ

*Работы, которые должны быть выполнены для создания продукта проекта.*

*Древовидная диаграмма.*

* + Иерархическая структура ресурсов проекта
  + Матрица ответственности

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Этапы/работы проекта  (детально или по этапам/результатам) | Роли в команде | | | | | | |
| РП | … | … | … | … | … | … |
| … |  |  |  |  |  |  |  |

И-…, О-…, У-…, С-…, К-…, Инф.-…и др.

* + Оценка рисков проекта
  + *Причинно-следственный анализ рисков*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Рисковое событие | Факторы, влияющие на возникновение рискового события | Возможные последствия для проекта (содержание/ сроки/ стоимость/ качество) | Мероприятия по противодействию риску (снижающие вероятность наступления рискового события и степень воздействия на проект) |
| 1 | Увольнение одного из участника проекта | Конфликты или болезнь | 1. Сдвиг сроков проекта;  2. Дополнительная нагрузка для участников проекта | 1. Заключение договора;  2. Повышение уровня корпоративной культуры; |
| 2 | Проблемы с техникой у сотрудников | Устаревшее оборудование, пренебрежительное обращение с техникой | 1. Сдвиг сроков проекта;  2. Потребность в новом участнике проекта;  3.Дополнительное финансирование. | 1. Своевременная диагностика техники у сотрудников |
| 3 | Финансовые трудности компании | Отсутствие клиентов у компании | 1. Досрочное прекращение проекта;  2. Снижение мотивации у сотрудников | Поиск дополнительных источников финансирования |
| 4 | Несоответствие ожиданиям заказчика | 1. Недостаточный контроль со стороны руководства  2. Нечетко сформулированное ТЗ | 1. Полный отказ от дальнейшей реализации проекта  2. Возникновение дополнительных работ по исправлению ошибок | Четкое составление ТЗ и промежуточный контроль со стороны руководства |

* + *Карта рисков*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вероятность | 10 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 9 |  |  |  |  |  |  | №1 |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  | №4 |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |  | №3 |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  | №2 |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Воздействие | | | | | | | | | |

Шкала воздействия на проект

10- Крах проекта

9- Превышение бюджета и сроков проекта более чем на 40%

8- Превышение бюджета и сроков проекта на 30-40%

7- Превышение бюджета и сроков проекта на 20-30%

6- Превышение бюджета и сроков проекта на 10-20%

5- Незначительное превышение бюджета

4- Значительное сокращение временных и стоимостных резервов

3- Среднее сокращение временных и стоимостных резервов

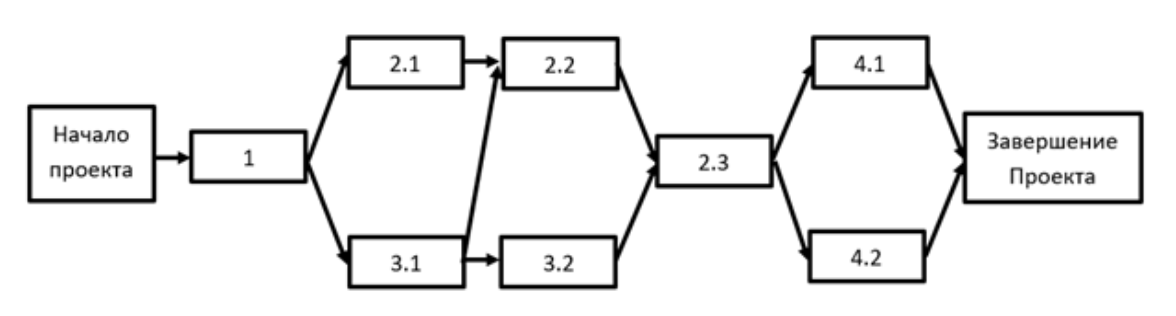
2- Небольшое сокращение временных и стоимостных резервов

1- Фактическое воздействие отсутствует

*Выводы*

* + Определение последовательности и длительности работ

*Определение последовательности работ проекта (схема)*



*Оценка длительности каждой работы нижнего уровня* ***с расчетом и комментариями об используемых методах оценки***

*1….*

*2.1….*

* + Оценка стоимости работ и бюджет проекта

*Оценка стоимости одной из ветвей иерархической структуры работ с расчетом и комментариями об используемых методах оценки*

*Бюджет проекта (выгрузка из ПО)*

* + План коммуникаций проекта

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Участники коммуникации | Ответственный (инициатор коммуникации) | Тип коммуни-  кации\* и средство коммуникации\*\* | Время коммуникации/Периодичность | Содержание |
| 1  *(пример)* | Представитель заказчика, руководитель проекта | Руководитель проекта | Формальный письменный (электронная почта) | Каждая последняя пятница месяца | Отчет о выполненных работах |
| … |  |  |  |  |  |

\*формальный письменный, формальный устный, неформальный письменный, неформальный устный

\*\* электронная почта, телефон, ВКС, курьерская почта и т.д.

* + Анализ первопричин проблемы с качеством продукта проекта

*Диаграмма Ишикавы по одной из возможных проблем с качеством продукта проекта.*