



曾森彥



“生意哲學: 1. 幫客戶夥伴說服老闆，2. 助客戶夥伴升官發財 3. 讓企業後續有人。

夥伴論點: 1. 誠信至上，2. 雙贏共榮，3. 共度時艱，4. 與有榮焉”

一字數位科技股份有限公司 | 兼職顧問

University of Utah (美國) | 機械工程學系 碩士畢業

新北市樹林區 | 25年(含)以上工作經歷 | 希望職稱：產品研發，創新管理，組織經營，專案管理，企業人才發展顧問，Python 程式設計

多年的職場工作歷練主要服務於軟體科技業，從E-learning，人才發展系統專業研究，設計與系統開發管理，到企業經營與業務推展具有豐富的實務經歷。

對於工作的態度是認真負責使命必達，在意的是貢獻一份心力，為服務的企業帶來綜效與成長！薪資依公司職務規定。求職期間，一些企業主管擔心我的工作經歷很長，容易會有固定想法，到新環境會以之前的習性或態度看事情，可能無法融入公司文化！因為從事軟體研發，所以創新與突破舊框架是家常便飯，也養成傾聽與尊重不同意見的習性，因為科技業唯一不變就是變。

工程背景，在網際網路發展初期就投入網路系統設計及開發，擔任多年產品及高階主管，除了制定每年發展目標外，也積極思考網路行銷方法，熟悉OKR，KPI，SCRUM，PDCA等等管理技術。

1997加入資策會教育訓練處技術組，接手第一代數位學習系統的科專研究與開發，成功商業化IDEA企業級數位學習系統，基於該系統資策會與天下雜誌及趨勢科技還成立天下趨勢科技公司！

2000年夥同產業先進加入一字數位科技，一路從新創，轉型募資到成熟！擔任主管期間，每年制定公司OKR朝目標前進，帶領跨區(台北，高雄和上海)團隊超過20年經驗，深知企業管理的精要與問題解決方式。並擔任產品中心主管，導入SCRUM執行人才發展Orca HCM系統新版本開發，且取得政府科專補助，成功將系統轉型雲端服務。系統被超過800家以上知名上市櫃企業採用，超過百家企業是採雲端服務模式。



因為系統經驗豐富，獲得不少大型企業客戶信任，主動要求協助複雜專案讓其順利進行，因此也兼任專案中心管理並擔任過導入PM，成功協助導入B-B人才發展系統到國內外知名企業，如中華汽車, 中華郵政, UMC, 力晶, 世界先進, 采鈺科技, 德商拜耳, 太古汽車, 富邦人壽, 華銀保代, 力成科技等等。

擔任主管前有超過10年的軟體系統設計與開發經驗，寫過TCL，Java，C++，ASP，SQL，JavaScript，CSS，HTML，及XML。目前研究主力是Python的Django，NumPy，Pandas及selenium。

個人資料 男、56歲、役畢(1991/7)
就業狀態 待業中
主要手機 0920-472-233
E-mail senyann@gmail.com
通訊地址 新北市樹林區學勤路***
英文姓名 Senyann
聯絡電話 (02)8970-5169
聯絡方式 0920472233
駕駛執照 普通大貨車駕照
交通工具 普通小型車
特殊身分 二度就業


學歷

University of Utah(美國) 1994/8~1997/6
機械工程學系 | 碩士畢業


University of Utah(美國) 1992/8~1994/6
機械工程學系 | 大學畢業

工作經驗

總年資 25年(含)以上工作經歷

 **兼職顧問** 2023/11~2024/6
一宇數位科技股份有限公司（網際網路相關業 30~100人）
顧問 | 台北市中正區 8個月

協助夥伴業務如104人資學院提供解決方案給夥伴客戶，並進行專業簡報。同時協助提供評比表與問題諮詢服務。

 **執行顧問(兼)** 2023/10~2023/11
才庫人力資源顧問股份有限公司（人力仲介代徵 500人以上）
專案經理 | 台北市中山區 2個月

針對才庫的核心測評服務進行優化設計，並提出優化計畫。也協助進行技術供應鏈設計及營銷夥伴聯盟規劃

管理&產品主管

一字數位科技股份有限公司（網際網路相關業 30~100人）

經營管理主管 | 台北市中正區

2011/2~2023/6

12年5個月

公司經營目標以 造就人才，成就企業 為核心目標，產品Orca HCM提供企業數位學習，人才發展及績效管理的專業系統服務。

- . 2023/7 疫情趨還，市場漸回溫，投資者想自行管理，協商後辦理退休。
- . 2022 Orca HCM 獲得 HolonIQ 2022 Taiwan EdTech 50。
- . 2021 推出 V11則專注於更快、更好、更安全！
- . 2018 Smart Handbook QR Code在人才發展的應用，獲得資訊月百大創新產品獎。
- . 2016 推出Orca HCM V10.0 以美好的使用經驗為設計核心，專注於四大目標：解放螢幕，一目了然，最少路徑，樂在其中。
- . 2015 課程市集雲端系統取得中華民國專利（第1494891號）。
- . 2014 產品獲得學習科技金質獎。
- . 2013 公司以自家系統取得TTQ S 銅牌獎。
- . 2012 獲選經濟部雲端推廣計畫。

技術&產品主管

一字數位科技股份有限公司（網際網路相關業 30~100人）

軟體專案主管 | 台北市中正區

2000/3~2011/1

10年11個月

- . 2010 獲得企業數位學習平台類最佳品牌
- . 2010 獲得Microsoft英雄獎！
- . 2009 參加峇里島Skillsoft 亞太年會。
- . 2008 獲得數位學習網置補助- 創新技術與應用類。
- . 2008 前往美國技轉平台給 G K E。
- . 2008 到北京進行業務推廣與拜訪中國電訊，
- . 2005 獲得多次國家數位學習建置典範。
- . 2004 推出 Learning XP數位學習平台，國內第一套商業化B-B網路學習平台。
- . 2004 前往香港及德國Software AG進行Tamino XML 資料庫技術交流。
- . 2003 推出教材設計工具- eID教學設計家，榮獲創新軟體組數位內棟產品獎。
- . 2002 個人目錄知識管理獲得台灣，大陸及美國三國專利。

資

工程師

資訊工業策進會數位教育研究所（電腦軟體服務業 500人以上）

軟體工程師 | 台北市大安區

1997/9~2000/3

2年7個月

負責主導數位學習系統IDEA設計與開發，系統IDEA於2000年由資策會,天下及趨勢科技成立天下趨勢科技公司。

- . 通過JAVA國際認證。
- . 代表部門至南京進行數位學習平台技術交流。
- . 代表資策會參加在美國舉辦的X M L O N E大會。



機械工程研究所研究助理(RA)
University of Utah (大專校院教育事業 500人以上)
工程助理 | 美國猶他州

1995/9~1997/7
1年11個月

Univ. of Utah大學畢業後直升研究所，參與計畫獲得每年3萬5千美元獎學金。
與學長合作撰寫初學 J A V A 一書，由基峯出版。



機械設計工程師
南亞塑膠工業股份有限公司 (塑膠製品製造業 500人以上)
機械工程師 | 桃園市龜山區

1991/9~1991/12
4個月

原面試為台塑大樓設計工程師，但因實習協助優化鑽孔工作流程，於週會公開表揚！因此被留任於機工廠。
原本職務條件不符，因而忍痛選擇離開！

求職條件

- 希望性質 全職工作、兼職工作
- 上班時段 日班
- 可上班日 錄取後隨時可上班
- 希望待遇 依公司規定
- 希望地點 台北市、新北市、桃園市、新竹縣市
- 遠端工作 對遠端工作有意願

- 希望職稱 產品研發，創新管理，組織經營，專案管理，企業人才發展顧問，Python程式設計
- 希望職類 經營管理主管、專案管理主管、產品事業處主管、專案經理、軟體工程師

工作內容 對於新工作內容及薪資要求依公司規定，希望能為企業達成設定目標貢獻一份心力。求職期間，一些企業主管擔心因工作經歷很長，容易會有固定想法，到新環境會以之前的習性或態度看事情，可能無法融入公司文化! 對此，我因為從事軟體研發，所以創新與突破舊框架是家常便飯，養成傾聽與尊重不同意見的習性，因為科技業唯一不變就是變。基於之前的工作經歷，有幾項專長：

產品創新:

擅長創意發想新的服務並產品商業化。如設計國內第一套商業化數位學習系統IDEA，iNota 桌面資料擷取工具，數位教材編輯器，Learning XP數位學習平台，Orca HCM人才發展系統，職能管理，績效管理，證照管理，課程市集系統，QR Code 應用系統等等。

經營管理：

擔任多年高階主管，除了制定每年發展目標外，也積極思考網路行銷方法，並熟悉OKR，KPI，SCRUM，PDCA等等管理技術。

數位轉型：

具有超過25 年網際網路系統設計與開發經驗，具有豐富的系統產品與雲端服務設計與實作經驗。可以協助企業服務轉型網際網路服務!

專案管理：

協助客戶解決複雜的專案系統建置，如中華汽車，力晶，茂德科技，力成科技，采鈺科技，富邦人壽，華南保代等等專案建置系統。

業務標案：

擔任過不少大型企業系統遴選的主講者，並成功拿下不少大型企業專案，如中華汽車，中華航空，中華郵政，開發金，富邦人壽，聯華電子，力晶及力成科技等等！

程式設計:

擔任主管前主要負責軟體設計與開發，具有超過10年的程式撰寫經驗，寫過TCL，Java，C++，ASP，SQL及JavaScript，CSS，HTML，XML及Swift。目前專注Python，熟悉基本的程式及套件功能，及學習相關應用服務如網站的 Django，REST，網路爬蟲(Request，BS4，Selenium)，數據分析(NumPy，Pandas，..)及AI應用! 之前在公司都是使用小烏龜來進行版本控制，現在則是使用GitHub 來管理，在撰寫Python 程式時是用Visual Source Code，它有專門的套件可以很方便串聯GitHub!!

專長

專業證照

. 課程市集雲端系統專利

中華民國經濟部智慧財產局 | 證照編號: 1494891| 發照日期 2015年8月

.個人目錄知識管理獲得台灣，大陸及美國三國專利

中華民國經濟部智慧財產局 | 發照日期 2004年9月

. Java Certificate | 發照日期 1998年10月

,Fundamentals of Engineering (FE)

(National Council of Examiners for Engineering and Surveying

發照日期 1994年10月

#Java #Python #JavaScript #XML #MS SQL #軟體工程系統開發 #軟體程式設計

經營管理

具有20年以上管理經驗。

#規劃、組織、指導及協調組織內部行政作業 #部門績效目標管理 #督導人員工作績效 #人員培訓、激勵、輔導與管理 #用人管理 #協商談判能力 #員工教育訓練與需求分析 #教育訓練總體規劃與績效評估

敏捷專案管理

帶領團隊採用SCRUM+看板管理，有效開發企業級網路人才管理系統。

看板管理使用MS Planner，每兩天進行進度Review，兩周一周期，成效卓著。

#Scrum #專案時間／進度控管 #專案成本／品質／風險管理 #專案溝通／整合管理 #Git #Github #專案人力資源管理

專案管理

擔任專案經理導入人才發展系統到知名企業如力晶，力成科技，聯華電子，台灣人壽，開發金，中華郵政及華南保代等等。

#專案溝通／整合管理 #專案規劃執行／範圍管理 #專案成本／品質／風險管理 #專案人力資源管理 #專案時間／進度控管 #具備人力資源相關知識 #員工教育訓練與需求分析 #協商談判能力 #人力規劃控管

技術管理

有創意但無法實現，這樣的創意是虛無的！因此非常注重產品化的流程，負責管理產品部門超過20 年的經驗，對於如何將概念轉化為產品與服務，如何行銷，如何導入客戶端，及如何執行售後的維護合約，擁有豐富經驗。

#產品開發 #客戶情報蒐集 #產品介紹及解說銷售 #產品定位 #異業合作規劃與執行

程式設計

擔任主管前主要負責軟體設計與開發，具有超過10年的程式撰寫經驗，其中包括資策會IDEA數位學習平台，該系統採用ASP、JS、HTML和SQL技術搭建。隨後，參與了一字數位的Learning XP系統，同樣以ASP為基礎。後來，負責重新設計Orca HCM，將資料格式轉換為XML，CSS，XHTML並採用C#語言。

目前專注Python，熟悉基本的程式及套件功能，及學習相關應用服務如網站的 Django，REST，網路爬蟲及AI應用! 之前在公司都是使用小烏龜來進行版本控制，現在則是使用GitHub 來管理，因為在撰寫Python 程式時是用Visual Source Code，它有專門的套件可以很方便串聯GitHub!!

#Python #JavaScript #MS SQL #CSS #XML #XHTML #軟體工程系統開發

自傳

對待工作的態度一直以來都是認真負責，始終堅持使命必達的原則。重視為企業服務所帶來的綜效與成長，並始終注重在工作中貢獻自己的一份心力。信念是透過精湛的專業能力和承擔責任的態度，能夠為企業的成功發展作出實質的貢獻。

具有豐富的工作經驗，包含：

經營與管理經歷

擁有超過十年的高階主管經驗，承擔公司營運成敗的重要責任。在這段豐富的歷程中，不僅致力於培育優秀的主管人才和卓越的團隊，更時刻面對著景氣與業務方面的種種挑戰。這使我在管理與經營領域累積了深厚而實際的經驗。

人才發展管理

在過去25年中，致力於設計與開發卓越的人才管理系統，並成功引領團隊為超過800家知名企業提供服務，其中包括中華航空、合作金庫、台灣人壽、台哥大、Gogoro等等。憑藉專業技能和卓越的執行力，持續為客戶提供最佳的人才發展解決方案。

創新實務

對於追求新知充滿著極大的熱情，並期待透過深入的研究，孕育出具體而創新的理念。在資策會的服務期間，擔任工業局專案計劃的主要工程師，成功設計開發了國內首套商業化的IDEA數位學習網路系統。

在一字數位服務的歷程中，榮獲了兩項專利，分別為個人知識管理和雲端課程市集。設計的Orca HCM系統更獲得了學習金質獎，以[Ho;on IQ 2022 Taiwan EdTech 50](#)。Orca HCM的Smart Handbook模組更榮獲資訊月百大創新產品獎。

專案管理經歷

在專案管理領域中，擔任過專案部門主管和專案經理（PM），積極參與多個大型企業的專案導入任務，並擔任PM的角色。其中包括中華汽車、中國信託、ING安泰人壽、UMC、茂德、力晶、采鈺、台揚、晶華酒店、世界先進、南亞科技、台灣人壽、力成以及華南保代等等知名企業。

在這些專案中，成功地主導專案導入，確保順利結案。同時，也積極協助公司贏得眾多專案合約。我的工作範疇涵蓋了從需求訪談、投標策略的制定，到提案書的撰寫和簡報的呈現，並擔任主講者的角色。

技術管理

擁有豐富的創意是重要的，然而如果無法實現這些創意，它們就只是虛幻的夢想！因此，我非常注重產品化的流程。擁有超過20年的產品部門管理經驗，深知如何將概念轉化為切實可行的產品和服務，並善於制定行銷策略、客戶端導入以及售後維護合約的執行。

在接手的單位中，一直致力於設計標準作業程序（SOP），以加速效率並持續培養人才。近年來，更推動導入SCRUM敏捷制度和OKR（目標和關鍵結果）到產品中心和公司各個單位，以進一步提升整體運作效能。相信這樣的管理方法能夠促進團隊合作，加速創意實現的速度，並確保產品在市場上取得成功。

程式設計

擔任主管前主要負責軟體設計與開發，具有超過10年的程式撰寫經驗，其中包括資策會IDEA數位學習平台，該系統採用ASP、JS、HTML和SQL技術搭建。隨後，參與了一字數位的Learning XP系統，同樣以ASP為基礎。後來，負責重新設計Orca HCM，將資料格式轉換為XML，CSS，XHTML並採用C#語言。

目前專注Python，熟悉基本的程式及套件功能，及學習相關應用服務如網站的Django，REST，網路爬蟲及AI應用！之前在公司都是使用小烏龜來進行版本控制，現在則是使用GitHub來管理，因為在撰寫Python程式時是用Visual Source Code，它有專門的套件可以很方便串聯GitHub!!

I served as a senior executive for many years. Afterwards, I served as a part-time consultant for two companies, helping them optimize their business methods and partner cooperation matters. Although I am over 50 years old, I still had a high desire to work, so I decided to enter the workplace again.

During my tenure as a supervisor, I led a cross-regional (Taipei, Kaohsiung and Shanghai) teams with more than 20 years of experiences and knew the essence and problem-solving methods of corporate management. Meanwhile I also served as the product center supervisor, since the early days of the Internet, and have successfully launched several e-learning and talent development systems. And introduced SCRUM in 2015 to improve the system development efficiency and successfully put the system on Azure. The system is used by more than 600+ well-known listed companies, about 100 of which are cloud-based.

Because of the rich system experience, I can help complex projects proceed smoothly, so I also concurrently manage the project center and serve as a PM, successfully helping to introduce B-B talent development systems to well-known domestic and foreign companies, such as China Motor, Chunghwa Post, UMC, Lextar, Chipbond, Bayer, Fubon Life, Hua Yin Insurance Agency, Powertech Technology, etc.

I have always been serious and responsible for my work attitude, and always adhere to the principle of mission must be achieved. I value the synergy and growth brought by serving the enterprise, and always pay attention to contributing my own strength in the work. My belief is that through superb professional skills and a responsible attitude, I can make a substantial contribution to the success and development of the enterprise.

I have more than ten years of senior executive experiences. In this rich journey, I not only devoted myself to cultivating excellent managers and excellent teams, but also faced various challenges in terms of economy and business. This has enabled me to accumulate profound and practical experience in the field of management and business.

I have a great passion for pursuing new knowledge and look forward to creating innovative ideas through in-depth research. During my service at the Institute for Information Industry, my job was as the main engineer to develop the first commercialized IDEA digital learning Internet system in Taiwan. At Learning Digital Inc., I won two patents, namely personal knowledge management and course market cloud. The design of the Orca HCM system also won the Learning Golden Award, with Holon IQ 2022 Taiwan EdTech 50. The Smart Handbook module of Orca HCM was awarded the 100 Innovative Products Award of Information Month.

In the field of project management, I have served as the head of the project department and project manager (PM), actively participated in the project tasks of several large enterprises. These include well-known companies such as China Motor, Chinatrust, ING Antai Life, UMC, Motech, Lextar, Chipbond, Taiyang, Regent Hotel, World Advanced, Nanya Technology, Taiwan Life, Licheng and Huanan Insurance Agency.

In these projects, I successfully led the project introduction and ensured a smooth completion. At the same time, I also actively helped the company win many project contracts. My work scope covers everything from requirement interviews, bidding strategy formulation, proposal writing and presentation, and acting as the main speaker.

Having rich creativity is important, but if you can't realize these ideas, they are just illusory dreams! Therefore, I attach great importance to the process of productization. With more than 20 years of product department management experience, I know how to transform concepts into practical products and services, and are good at formulating marketing strategies, client-side introduction and execution of after-sales maintenance contracts.

I have been committed to designing standard operating procedures (SOP) to accelerate efficiency and continuously cultivate talents. In recent years, I have also promoted the introduction of SCRUM and OKR to the product center and various units, in order to further improve the overall operation efficiency. I believe that this management method can promote teamwork, speed up the realization of creativity, and ensure the success of products in the market.

I have participated in the design of many commercial systems, including the IDEA digital learning platform of the Institute for Information Industry, which was built using ASP, JS, HTML and SQL technologies. Subsequently, I participated in the Learning XP system of Learning Digital, which was also based on ASP. Later, I was responsible for redesigning Orca HCM, converting the data format to XML, and using C# language.

As I was promoted to a management position, I stopped the direct programming work. However, after retirement, I still have a passion for programming, and I have resumed learning new technologies such as Swift, Python, Javascript and Vue.. I have gradually regained the passion and soul of programming!

語文能力

英文

聽/精通 | 說/精通 | 讀/精通 | 寫/中等

台語

精通

附件



證照及得獎與作品集.pdf

森彥的證照及得獎與作品集