

Universidad de los Andes

Facultad de Ingeniería
Departamento de Ingeniería de Sistemas
Arquitectura Empresarial
2022-20



Hoja de trabajo 4

Sergio Pardo Gutierrez
Juan Diego Yepes

2 de septiembre de 2022
Bogotá D.C.

1 BAC-01 - Catálogo de actores

A Playbook for Business Architecture Construction

Modelo de negocio

BAC-01 Catálogo de actores

Nombre	Tipo	Descripción
Cliente	Cliente	Persona que desea adquirir una montura o lentes nuevos. O busca reparar ya sea alguna la montura o lentes de su propiedad.
Paciente	Prospecto/ Cliente	Persona que necesita de un examen visual. Puede estar interesado en comprar una montura junto con unos lentes.

2 BAC-02 - Portafolio de servicios

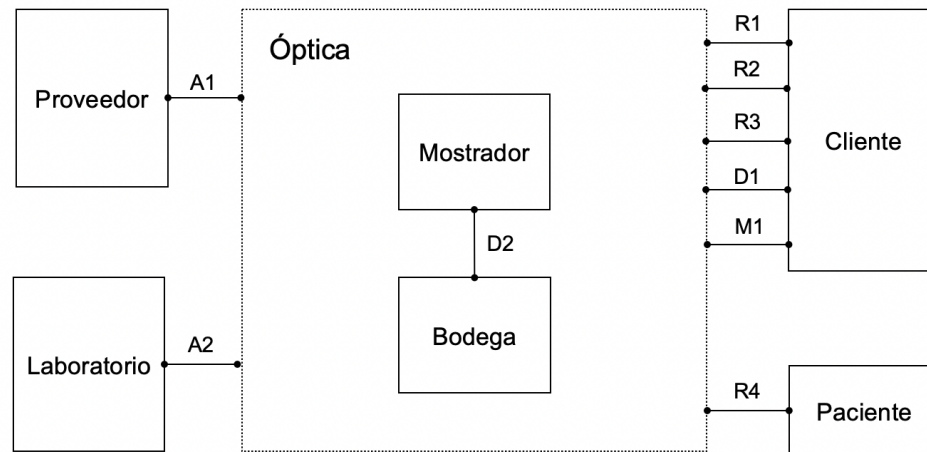
A Playbook for Business Architecture Construction

Modelo de negocio

BAC-02 Portafolio de servicios

ID	Nombre	Descripción	Objeto del negocio	Actor
S1	Venta de monturas	Vender monturas en variedad. El cliente tiene la opción de pagarlos utilizando cualquier método de pago.	Producto físico	Cliente
S2	Venta de lentes	Vender lentes bajo una fórmula o con modificaciones específicas (ej: lentes transition o de sol)	Producto físico	Cliente
S3	Reparación de monturas y lentes	El cliente puede reparar cualquier tipo de daño físico en sus lentes o monturas.	Servicio	Cliente
S4	Exámen visual	Ofrecer el servicio de examen visual que le permite al cliente saber el aumento necesario para mejorar su vista	Servicio	Paciente

3 BAC-07 - Estructura del negocio



A Playbook for Business Architecture Construction

BAC-07-Estructura del negocio

Negocio: Óptica

Autor: j.yepes - s.pardog

Fecha: 10-9-22

4 BAC-03 - Ficha técnica de los canales

A Playbook for Business Architecture Construction

Modelo de negocio

BAC-03 Ficha técnica de un canal

ID	R1
Nombre	Venta de monturas
Tipo	Información

ID	Actividad	Participantes	Recursos
1	Permitirle al cliente observar las monturas en el mostrador	Cliente	-
2	Permitirle al cliente escoge una o varias monturas	Cliente	-
3	Permitirle al cliente preguntar por el precio de la(s) montura(s)	Cliente, empleado	-

ID	R2
Nombre	Venta de Lentes
Tipo	Información

ID	Actividad	Participantes	Recursos
1	Se le permite al cliente preguntar por el costo de fabricación de unos lentes con una formulacion determinada o con unas especificaciones determinadas (lentes de sol, lentes transition, etc)	Cliente, empleado	-
2	Se le permite al cliente cotizar el tipo de lentes que desea, y si es necesaria una fórmula médica o no, o si desea comprarlos junto con una montura o tiene una de su propiedad.	Cliente, empleado	Sistema informático

ID	R3
Nombre	Reparación Monturas
Tipo	Información

ID	Actividad	Participantes	Recursos
1	Se le permite al cliente preguntar es posible arreglar sus monturas	Cliente, empleado	-
2	Se le entrega al cliente una cotización de la reparación	Empleado, cliente	-
3	Realizar el arreglo respectivo de las monturas	Empleado, cliente	Laboratorio

ID	R4
Nombre	Examen Visual
Tipo	Información

ID	Actividad	Participantes	Recursos
2	Se le permite al cliente realizarse un examen visual dentro de un consultorio en la óptica	Cliente, empleado	Consultorio
5	Se le entrega al cliente una formulación médica avalada. La fórmula contiene el aumento de los lentes y posiblemente algunos medicamentos.	Cliente, optómetra	Consultorio

ID	D1
Nombre	Entrega de producto
Tipo	Distribución

ID	Actividad	Participantes	Recursos
1	Notificar al cliente de que su producto está listo para ser recogido mediante un mensaje de texto al celular	Cliente	Sistema informático
2	Entregarle al cliente el producto dentro de la óptica	Cliente, empleado	-

ID	D2
Nombre	Entrega y distribución de monturas
Tipo	Distribución

ID	Actividad	Participantes	Recursos
1	Desempacar y mostrar los productos en los estantes	Empleado	Sistema informático

ID	M1
Nombre	Cobro a los compradores
Tipo	Monetización

ID	Actividad	Participantes	Recursos
1	Permite al empleado hacer el pago de los productos comprados, ya sea con una tarjeta o en efectivo	Cliente, empleado	Caja registradora, datáfono
2	Reembolsar al comprador el pago de un producto devuelto	Cliente, empleado	Caja registradora, datáfono

ID	A1
Nombre	Aprovisioinamiento de lentes
Tipo	Aprovisioinamiento

ID	Actividad	Participantes	Recursos
1	Hacer pedidos, recibir los pedidos y almacenarlos en las bodegas, recibir las facturas y hacer los pagos respectivos	Empleado	Sistema informático
2	Manejar devoluciones, reclamos y procesos de aseguramiento de calidad con los proveedores	Empleado	Sistema informático

ID	A2
Nombre	Modificación de las monturas
Tipo	Aprovisionamiento

ID	Actividad	Participantes	Recursos
1	Entregarle las monturas junto con las fórmulas para su respectiva modificación	Empleado	Sistema informático
2	Recibir las monturas junto con su respectiva modificación de fórmula de lentes	Empleado	Sistema informático
3	Manejar devoluciones en caso de que las gafas no cumplan con la calidad requerida tanto del cliente como de la Óptica	Empleado	Sistema informático

5 BAC-04 - Catálogo de los participantes

A Playbook for Business Architecture Construction

Modelo de negocio

BAC-04 Catálogo de participantes

ID	Nombre
1	Optómetra
2	Bodeguero
3	Vendedor
4	Supervisor

6 BAC-05 - Catálogo de recursos

A Playbook for Business Architecture Construction

Modelo de negocio

BAC-05 Catálogo de recursos

ID	Nombre
1	Monturas
2	Lentes
3	Caja registradora
4	Datáfono
5	Laboratorio
6	Consultorio
7	Sistema informático

7 BAC-06 - Catálogo de componentes

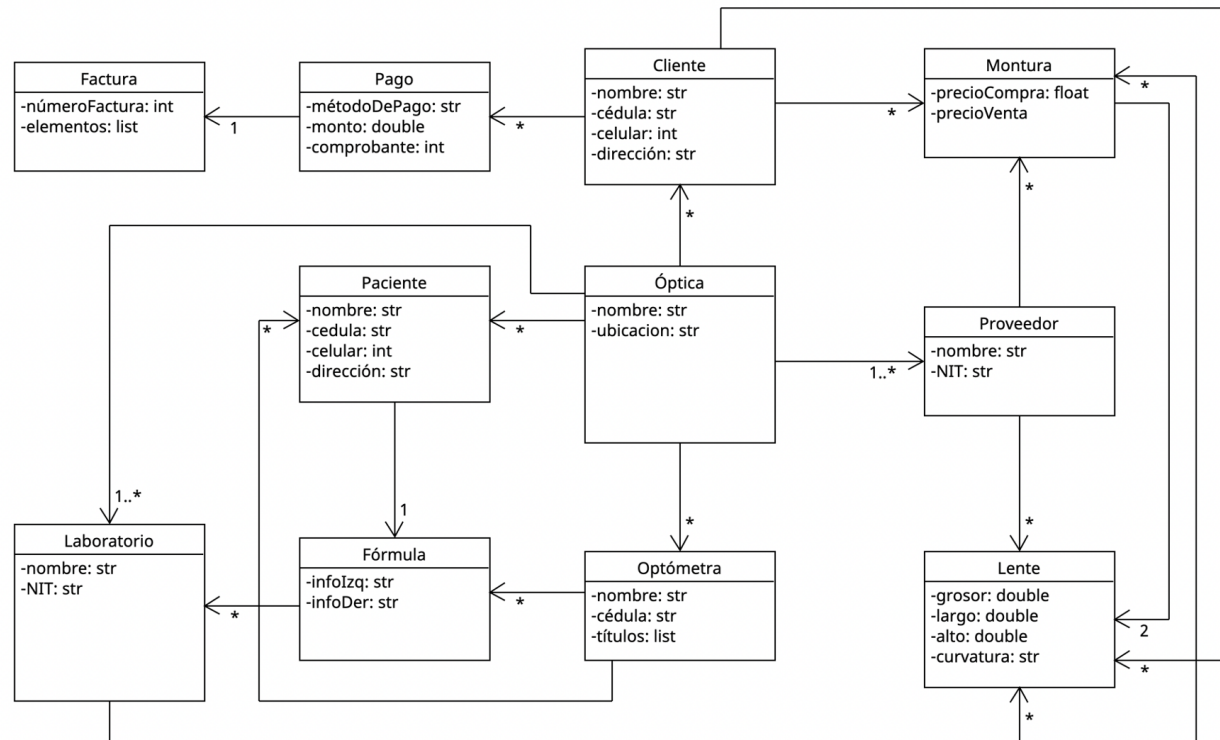
A Playbook for Business Architecture Construction

Modelo de negocio

BAC-06 Catálogo de componentes

Nombre	Descripción	Tipo	Contenido
Proveedor	Empresa a la que se le compran las monturas	Información	
		Dinero	
		Valor	Monturas
Laboratorio	Empresa a la que se le encargan las monturas junto con los lentes formulados o con determinada modificación. También se le encargan los arreglos de las mismas.	Información	
		Dinero	
		Valor	Monturas, Lentes, Arreglo
Cliente	Persona compradora de los productos y servicios de la óptica	Información	
		Dinero	
		Valor	Productos comprados
Paciente	Persona que necesita un examen ocular para saber la corrección que debe tener en sus ojos	Información	
		Dinero	
		Valor	Servicios adquiridos
Mostrador	Estanterías donde se disponen las monturas disponibles a los clientes	Valor	Monturas
Bodega	Lugar físico donde se guardan las reservas de monturas que no tienen en el mostrador.	Valor	Monturas, Lentes

8 BAC-09 - Modelo ontológico



A Playbook for Business Architecture Construction

BAC-09-Metamodelo – Diagrama de clases

Negocio: Óptica

Autor: j.yepes – s.pardoq

Fecha: 12/09/2022

9 BAC-10 - Catálogo de conceptos

A Playbook for Business Architecture Construction

Modelo conceptual

BAC-10 Catálogo de conceptos

Nombre	Definición
Óptica	Un establecimiento en el que se venden monturas, se hacen lentes a la medida para las monturas, se reparan gafas y se hacen exámenes visuales
Cliente	Persona compradora de los productos y servicios de la óptica
Montura	Estructura, generalmente de plástico o metal, que sostiene los lentes y reposa sobre la nariz y las orejas
Lente	Vidrio transparente utilizado para la corrección de la visión
Laboratorio	Empresa a la que se le compran los lentes formulados o con modificaciones y se le encargan los arreglos.
Proveedor	Empresa a la que se le compran las monturas
Optómetra	Profesional de la salud especializado en el campo de la optometría
Pago	Concepto por el cual se retribuye una cierta cantidad de dinero a cambio de un bien o servicio recibido
Cotización	Estimado de cuánto cuesta una combinación de elementos que hacen un producto. En este caso, la fórmula, la montura, etc.
Factura	Documento que indica los productos pagados
Fórmula	Documento que indica el aumento necesario en cada ojo del paciente
Paciente	Persona que necesita un examen ocular para saber la corrección que debe tener en sus ojos

10 BAC-11 - Catálogo de atributos y relaciones

A Playbook for Business Architecture Construction

Modelo conceptual

BAC-11 Catálogo de atributos y relaciones

Clase	Atributo / Relación	Descripción
Óptica	nombre	
	ubicación	
	Óptometra	Una óptica puede o no tener muchos optómetras en su nómina.
	Paciente	Una óptica tiene muchos pacientes, estos pueden ser prospectos o clientes
	Cliente	Una óptica tiene muchos clientes
	Proveedor	La óptica debe tener al menos un proveedor
	Laboratorio	La óptica debe tener al menos un laboratorio
Óptometra	nombre	
	cédula	
	títulos	El optómetra tiene uno o varios títulos relacionados a su profesión, otorgados por distintas universidades
	Fórmula	El optómetra debe dar cuenta de las fórmulas que receta
	Paciente	Un optómetra tiene muchos pacientes
Paciente	nombre	
	cédula	
	celular	
	dirección	La dirección donde se puede encontrar el paciente
	Fórmula	Un paciente tiene una fórmula vigente asociada a su vista
Fórmula	infoIzq	Información relacionada con el ojo izquierdo (enfermedades, aumento, punto focal)
	infoDer	Información relacionada con el ojo derecho (enfermedades, aumento, punto focal)
Proveedor	nombre	
	NIT	Identificador de la empresa
	Montura	Un proveedor de monturas fabrica o consigue una cantidad determinada de monturas para distribuir
Montura	precioCompra	Precio al cual la óptica compra la montura
	precioVenta	Precio al cual la óptica vende la montura
	Lente	Una montura tiene 2 lentes, así no sean los que se le entreguen al cliente

Lente	grosor	
	largo	
	alto	
	curvatura	Concavo o convexo
Cliente	nombre	
	cédula	
	celular	
	dirección	
	Montura	Un cliente puede comprar varias monturas
	Lente	Un cliente puede comprar varios pares de lentes
	Pago	Cada cliente realiza un pago a la óptica
Pago	métodoDePago	Cada pago se realiza en efectivo o tarjeta
	monto	Cada pago tiene un monto asociado
	comprobante	El comprobante es el número que tiene el cliente, la óptica y el banco para saber que sí se realizó la transacción
	Factura	Con el pago se genera una factura que se le da al cliente
Factura	númeroFactura	
	elementos	La factura tiene los elementos que compró el cliente
Laboratorio	nombre	
	NIT	Identificador de la empresa
	Lente	Los lentes que le inserta a las monturas
	Montura	Las monturas que tiene a su disposición ya sea para arreglo o ajuste de fórmula

11 Modelo financiero

11.1 Variables

FONDOS INICIALES	
Patrimonio inicial	\$ 500.000.000
Pasivo inicial	\$ -
Activo inicial	\$ 500.000.000

COSTOS	
Interés bancario por ahorros	0%
Monturas compradas anualmente	660
Pagos a los laboratorios por montura modificada	\$ 450.000
Pagos a los laboratorios por arreglo de montura	\$ 15.000
Costo de compra de la montura al proveedor	\$ 150.000

GASTOS	
Número de equipos de cómputo	3
Costo promedio de arreglar maquinaria	\$ 7.500.000
Costo promedio de arreglar un equipo de cómputo	\$ 1.000.000
Inflación	15%
IVA	19%
Depreciación	4%
SALARIOS ANUALES	
Salario vendedores	\$ 21.600.000
Número de vendedores	3
Salario Optómetra	\$ 36.000.000
Salario Bodeguero	\$ 16.800.000
Aumento en el salario (cada 2 años)	\$ 3.000.000
ARRIENDO	
Valor arriendo del local anual	\$ 43.800.000
Precio del arriendo anual de maquinarias	\$ 60.000.000
Precio del arriendo anual de equipos de cómputo	\$ 36.000.000
Pago servicios públicos por año	\$ 2.160.000

PRECIOS, VENTAS Y OTROS		
Precio promedio por montura	\$	300.000
Precio promedio por montura con lentes formulados	\$	750.000
Precio promedio de arreglo de gafas	\$	23.000
Precio promedio de un examen visual	\$	14.000
Interés bancario por ahorros		0%
Número de monturas vendidas al año		600
Número de monturas con lentes formulados vendidas al año		730
Número de arreglos de gafas vendidos al año		365
Número de exámenes visuales hechos en un año		3650
Aumento de ventas proyectado anual		50

11.2 Ingresos y Egresos

Ingresos año 1	Ingresos operacionales	Rubro		Valor
		Arreglo de gafas		\$ 8.395.000
		Exámenes visuales		\$ 51.100.000
		Venta de monturas con lentes		\$ 547.500.000
		Venta de monturas		\$ 180.000.000
	Total ingresos operacionales			\$ 786.995.000
Ingresos no operacionales	-		\$ -	
Total ingresos no operacionales			\$ -	
Total ingresos			\$ 786.995.000	

Egresos año 1	Egresos operacionales	Costos directos	Rubro		Valor
			Monturas		\$ 99.000.000
			Pago a los laboratorios por modificación de montura		\$ 328.500.000
			Pago a los laboratorios por arreglo de montura		\$ 5.475.000
					\$ -
					\$ -
				\$ -	
		Total costos		\$ 432.975.000	
		Gastos operativos	Salario Bodeguero		\$ 16.800.000
			Salario Vendedores		\$ 64.800.000
			Salario Optómetra		\$ 36.000.000
			Servicios públicos		\$ 2.160.000
			Arriendo del local		\$ 43.800.000
			Arriendo maquinarias		\$ 60.000.000
			Arriendo equipos de cómputo		\$ 36.000.000
			Arreglo maquinarias		\$ 7.500.000
			Arreglo equipos de cómputo		\$ 3.000.000
	Total gastos		\$ 270.060.000		
	Total egresos operacionales		\$ 703.035.000		
	Egresos no operacionales	-		\$ -	
		-		\$ -	
Total egresos no operacionales		\$ -			
Total egresos		\$ 703.035.000			

Patrimonio año 1		\$ 83.960.000
------------------	--	---------------

ITDA	Amortización de deuda	\$ -
	Intereses de deuda	\$ -
	Depreciación de activos	\$ 3.358.400
	Pago de impuestos (renta)	\$ 15.952.400
*Nota: No pagamos porque estamos en deuda		\$ 19.310.800

Indicadores financieros del modelo de ingresos & egresos		
I1	Utilidad bruta	\$ 354.020.000
I2	Margen bruto	45,0%
I3	EBITDA	\$ 83.960.000
I4	%EBITDA	10,7%
I9	Utilidad neta	\$ 64.649.200
I10	Margen neto	8,2%
I24	ROA	12,9%
I25	ROE	12,9%

Ingresos año 2	Ingresos operacionales	Rubro	Valor
		Arreglo de gafas	\$ 9.654.250
		Exámenes visuales	\$ 58.765.000
		Venta de monturas con lentes	\$ 585.000.000
		Venta de monturas	\$ 195.000.000
	Total ingresos operacionales		\$ 848.419.250
	Ingresos no operacionales		\$ -
Total ingresos no operacionales			\$ -
Total ingresos			\$ 848.419.250

Egresos año 2	Egresos operacionales	Rubro		Valor
		Costos directos	Monturas	\$ 106.500.000
			Pago a los laboratorios por modificacion de montura	\$ 351.000.000
			Pago a los laboratorios por arreglo de montura	\$ 6.296.250
				\$ -
				\$ -
				\$ -
				\$ -
		Total costos		\$ 463.796.250
		Gastos operativos	Salario Bodeguero	\$ 16.800.000
			Salario Vendedores	\$ 64.800.000
			Salario Optómetra	\$ 36.000.000
			Servicios públicos	\$ 2.160.000
			Arriendo del local	\$ 43.800.000
			Arriendo maquinarias	\$ 60.000.000
			Arriendo equipos de cómputo	\$ 36.000.000
		Total gastos		\$ 259.560.000
	Total egresos operacionales			\$ 723.356.250
	Egresos no operacionales			\$ -
				\$ -
		Total egresos no operacionales		\$ -
Total egresos			\$ 723.356.250	

Patrimonio año 2			\$ 125.063.000
------------------	--	--	----------------

ITDA	Amortización de deuda	\$ -
	Intereses de deuda	\$ -
	Depreciación de activos	\$ 5.002.520
	Pago de impuestos (renta)	\$ 23.761.970
		\$ 28.764.490

Indicadores financieros del modelo de ingresos & egresos		
I1	Utilidad bruta	\$ 384.623.000
I2	Margen bruto	45,3%
I3	EBITDA	\$ 125.063.000
I4	%EBITDA	14,7%
I9	Utilidad neta	\$ 96.298.510
I10	Margen neto	11,4%
I24	ROA	19,3%
I25	ROE	19,3%

Ingresos año 3	Ingresos operacionales	Rubro	Valor
		Arreglo de gafas	\$ 11.102.388
		Exámenes visuales	\$ 67.579.750
		Venta de monturas con lentes	\$ 622.500.000
		Venta de monturas	\$ 210.000.000
	Total ingresos operacionales		\$ 911.182.138
	Ingresos no operacionales		
		Total ingresos no operacionales	\$ -
		Total ingresos	\$ 911.182.138

Egresos año 3	Egresos operacionales	Costos directos	Rubro		Valor
			Monturas		\$ 114.000.000
			Pago a los laboratorios por modificacion de montura		\$ 373.500.000
			Pago a los laboratorios por arreglo de montura		\$ 7.240.688
					\$ -
					\$ -
					\$ -
					\$ -
					\$ -
		Total costos		\$ 494.740.688	
		Gastos operativos	Salario Bodeguero		\$ 19.800.000
			Salario Vendedores		\$ 67.800.000
			Salario Optómetra		\$ 39.000.000
			Servicios públicos		\$ 2.160.000
			Arriendo del local		\$ 43.800.000
			Arriendo maquinarias		\$ 60.000.000
			Arriendo equipos de cómputo		\$ 36.000.000
		Total gastos		\$ 268.560.000	
	Total egresos operacionales				\$ 763.300.688
	Egresos no operacionales			\$ -	
				\$ -	
		Total egresos no operacionales		\$ -	
Total egresos				\$ 763.300.688	

Patrimonio año 3		\$ 147.881.450
------------------	--	----------------

ITDA	Amortización de deuda	\$ -
	Intereses de deuda	\$ -
	Depreciación de activos	\$ 5.915.258
	Pago de impuestos (renta)	\$ 28.097.476
		\$ 34.012.734

Indicadores financieros del modelo de ingresos & egresos		
I1	Utilidad bruta	\$ 416.441.450
I2	Margen bruto	45,7%
I3	EBITDA	\$ 147.881.450
I4	%EBITDA	16,2%
I9	Utilidad neta	\$ 113.868.717
I10	Margen neto	12,5%
I24	ROA	22,8%
I25	ROE	22,8%

		Rubro	Valor
Ingresos año 4	Ingresos operacionales	Arreglo de gafas	\$ 12.767.746
		Exámenes visuales	\$ 77.716.713
		Venta de monturas con lentes	\$ 660.000.000
		Venta de monturas	\$ 225.000.000
		Total ingresos operacionales	\$ 975.484.458
	Ingresos no operacionales		
		Total ingresos no operacionales	\$ -
		Total ingresos	\$ 975.484.458

			Rubro	Valor
Egresos año 4	Egresos operacionales	Costos directos	Monturas	\$ 121.500.000
			Pago a los laboratorios por modificación de montura	\$ 396.000.000
			Pago a los laboratorios por arreglo de montura	\$ 8.326.791
				\$ -
				\$ -
				\$ -
				\$ -
		Total costos		\$ 525.826.791
		Gastos operativos	Salario Bodeguero	\$ 19.800.000
			Salario Vendedores	\$ 67.800.000
			Salario Optómetra	\$ 39.000.000
			Servicios públicos	\$ 2.160.000
			Arriendo del local	\$ 43.800.000
			Arriendo maquinarias	\$ 60.000.000
			Arriendo equipos de cómputo	\$ 36.000.000
		Total gastos		\$ 268.560.000
		Total egresos operacionales		\$ 794.386.791
	Egresos no operacionales			\$ -
				\$ -
			Total egresos no operacionales	\$ -
			Total egresos	\$ 794.386.791

Patrimonio año 4			\$ 181.097.668
------------------	--	--	----------------

ITDA	Amortización de deuda	\$ -
	Intereses de deuda	\$ -
	Depreciación de activos	\$ 7.243.907
	Pago de impuestos (renta)	\$ 34.408.557
		\$ 41.652.464

Indicadores financieros del modelo de ingresos & egresos		
I1	Utilidad bruta	\$ 449.657.668
I2	Margen bruto	46,1%
I3	EBITDA	\$ 181.097.668
I4	%EBITDA	18,6%
I9	Utilidad neta	\$ 139.445.204
I10	Margen neto	14,3%
I24	ROA	27,9%
I25	ROE	27,9%

Ingresos año 5	Ingresos operacionales	Rubro		Valor
		Arreglo de gafas		\$ 14.682.907
		Exámenes visuales		\$ 89.374.219
		Venta de monturas con lentes		\$ 697.500.000
		Venta de monturas		\$ 240.000.000
	Total ingresos operacionales			\$ 1.041.557.127
Ingresos no operacionales	Total ingresos no operacionales			\$ -
Total ingresos				\$ 1.041.557.127

Egresos año 5	Egresos operacionales	Costos directos	Rubro		Valor
			Monturas		\$ 129.000.000
			Pago a los laboratorios por modificación de montura		\$ 418.500.000
			Pago a los laboratorios por arreglo de montura		\$ 9.575.809
					\$ -
					\$ -
					\$ -
					\$ -
		Total costos			\$ 557.075.809
		Gastos operativos	Salario Bodeguero		\$ 22.800.000
			Salario Vendedores		\$ 70.800.000
			Salario Optómetra		\$ 42.000.000
			Servicios públicos		\$ 2.160.000
			Arriendo del local		\$ 43.800.000
			Arriendo maquinarias		\$ 60.000.000
			Arriendo equipos de cómputo		\$ 36.000.000
		Total gastos			\$ 277.560.000
	Total egresos operacionales			\$ 834.635.809	
	Egresos no operacionales	\$ -			
		\$ -			
		Total egresos no operacionales			\$ -
	Total egresos			\$ 834.635.809	

Patrimonio año 5		\$ 206.921.318
------------------	--	----------------

ITDA	Amortización de deuda		\$ -
	Intereses de deuda		\$ -
	Depreciación de activos		\$ 8.276.853
	Pago de impuestos (renta)		\$ 39.315.050
		\$ 47.591.903	

Indicadores financieros del modelo de ingresos & egresos			
I1	Utilidad bruta		\$ 484.481.318
I2	Margen bruto		46,5%
I3	EBITDA		\$ 206.921.318
I4	%EBITDA		19,9%
I9	Utilidad neta		\$ 159.329.415
I10	Margen neto		15,3%
I24	ROA		31,9%
I25	ROE		31,9%

11.3 Balance general

Fecha	Enero 2023	
Patrimonio:	\$	500.000.000

Activo año 0	Cuenta	Valor
	Capital Inicial	\$ 500.000.000
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ 500.000.000

Pasivo año 0	Cuenta	Valor
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -

Indicadores financieros del balance		
I21	Razón de endeudamiento	0,0%
I22	Apalancamiento financiero	0
	Aumento en el patrimonio	\$ -
	Aumento acumulado de patrimonio	\$ -

Fecha	Diciembre 2023
Patrimonio:	\$ 563.960.000

Activo año 1	Cuenta	Valor
	Caja	\$ 83.960.000
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ 83.960.000

Pasivo año 1	Cuenta	Valor
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -

Indicadores financieros del balance		
I21	Razón de endeudamiento	0,0%
I22	Apalancamiento financiero	0,00
	Aumento en el patrimonio	\$ 83.960.000
	Aumento acumulado de patrimonio	\$ 83.960.000

Fecha	Diciembre 2024
Patrimonio:	\$ 666.464.600

Activo año 2	Cuenta	Valor
	Caja	\$ 125.063.000
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ 125.063.000

Pasivo año 2	Cuenta	Valor
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -

Indicadores financieros del balance		
I21	Razón de endeudamiento	0,0%
I22	Apalancamiento financiero	0,00
	Aumento en el patrimonio	\$ 125.063.000
	Aumento acumulado de patrimonio	\$ 209.023.000

Fecha	Diciembre 2025
Patrimonio:	\$ 787.687.466

Activo año 3	Cuenta	Valor
	Caja	\$ 147.881.450
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ 147.881.450

Pasivo año 3	Cuenta	Valor
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -

Indicadores financieros del balance		
I21	Razón de endeudamiento	0,0%
I22	Apalancamiento financiero	0,00
	Aumento en el patrimonio	\$ 147.881.450
	Aumento acumulado de patrimonio	\$ 356.904.450

Fecha	Diciembre 2026
Patrimonio:	\$ 937.277.635

Activo año 4	Cuenta	Valor
	Caja	\$ 181.097.668
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ 181.097.668

Pasivo año 4	Cuenta	Valor
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -

Indicadores financieros del balance		
I21	Razón de endeudamiento	0,0%
I22	Apalancamiento financiero	0,00
	Aumento en el patrimonio	\$ 181.097.668
	Aumento acumulado de patrimonio	\$ 538.002.118

Fecha	Diciembre 2027
Patrimonio:	\$ 1.106.707.847

Activo año 5	Cuenta	Valor
	Caja	\$ 206.921.318
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ 206.921.318

Pasivo año 5	Cuenta	Valor
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -
		\$ -

Indicadores financieros del balance		
I21	Razón de endeudamiento	0,0%
I22	Apalancamiento financiero	0,00
	Aumento en el patrimonio	\$ 206.921.318
	Aumento acumulado de patrimonio	\$ 744.923.435

12 Repositorio

En el siguiente repositorio se encuentran los archivos originales de este documento: [link](#)