Consultoria TeutoMaq

Início: 02 de Janeiro de 2025

Análises realizadas:

Administrativo Geral e Financeiro

A Administração Geral e o Financeiro da TeutoCar e TeutoMaq estão alocadas na TeutoBrasil.

Isso dificulta a comunicação entre o Departamento de Vendas e a Central Administrativa.

Compras e Estoque

Falta de controle do estoque devido a mudança estrutural (Reforma)

Volume do Estoque aumentando mês a mês

Atraso nos Lançamentos da NFs

Produtos e Mercadorias alocados em Departamentos/Setores Consumidores errados

Produtos e Mercadorias com preços e quantidades erradas no estoque

Ações Tomadas

Compra da Impressora para etiquetação e organização do estoque

Contagem do estoque (em andamento) – 10% Concluido

Definição de um colaborador específico para lançamento das NFs

Financeiro

Plano de Contas Gerencial Mal estruturado

Excesso de Centros de Custos (Setor Consumidor)

Contas sem padronização

Ações Tomadas

Estruturação do Plano de Contas

Redução dos Centros de Custos

Setorização correta do Contas a Pagar e Contas a Receber

Revisão e simplificação das Contas

Principal problema:

Fluxo de caixa prejudicado do final de 2024 (Prejuízo)

Análise:

Receitas e Vendas

Sazonalidade: Através dos relatórios fornecidos, pude notar que o 1ºTrimestre (R$ 680.215,58) e o 2º Trimestre (R$ 614.290,11) concentram cerca de 59,82% do total (R$ 2.163.934,16) das receitas anuais.

PME (Prazo médio de Execução dos serviços): Analisando os números de 2024, pude notar que o prazo médio de Execução dos serviços é de 25 dias.

PMR (Prazo médio de recebimento): É um indicador que não é calculado atualmente, mas segundo estimativas médias, deve-se ter um prazo entre 15 a 20 dias. Somado a isso o prazo médio de execução nos daria um tempo total estimado de recebimento de 40 a 45 dias desde a venda efetivamente.

Problema com as máquinas e equipamentos já consertados que os clientes não voltam para buscar

Contas a Pagar e Compras

Principais Gastos: Os gastos com Compras no valor de R$ 630.524,14 (30,85%), Salários no valor de R$ 400.411,76 (19,59%) e Simples Nacional no valor de R$ 139.564,15 (6,83%) são os 3 maiores gastos da Empresa, representando cerca de 57,27% dos gastos totais.

Estoque: Segundo relatório de DRE Gerencial fornecido pelo Adm, o estoque inicial da TeutoCar/Maq em Dezembro era de R$ 854.198,64. O estoque final no mês de Janeiro é de R$ 880.113,99. O estoque iniciou o mês de Março no valor de R$ 921.520,85 e finalizou o mês de março no valor de R$ 933.577,45.

Isso demonstra que o estoque cresceu entre o dezembro e o fim de março o valor de R$ 79.378,81 (9,3 %). Foi solicitado a contagem do estoque e o descarte do estoque depreciado ou inutilizável, além da venda das peças que não tem mais saída para diminuição do estoque físico e arrecadação de capital para melhora do fluxo de caixa.