### 1. URBACT

## 1.1 Введение: что такое URBACT

URBACT — это программа Европейского Союза, поддерживающая устойчивое городское развитие. Она объединяет города, муниципалитеты, НПО и экспертные сообщества для совместного создания, тестирования и распространения городских политик и решений. Финансируется из Европейского фонда регионального развития (ERDF), действует с 2002 года и входит в семейство программ «Европа для городов».

URBACT фокусируется на решении комплексных городских вызовов: доступное жильё, климат, миграция, городское планирование, участие граждан, цифровизация. Программа стимулирует создание сетей между городами и локальных URBACT Local Groups (ULG), включающих местных акторов — НГО, жителей, исследователей, предпринимателей.

#### 1.2 Форматы участия

URBACT предлагает три основных формата участия:

Action Planning Networks — города совместно разрабатывают стратегию и план действий по выбранной теме.

Transfer Networks — обмен проверенными практиками между городами.

Innovation Transfer Mechanisms — поддержка масштабирования и адаптации новаторских решений.

Каждая сеть включает:

Lead Partner (ведущий город);

Project Partners (партнёры по сети);

URBACT Local Group (ULG) — локальная группа заинтересованных сторон, куда могут входить H $\Gamma$ O как BYTU.

Также программа предлагает форматы: URBACT University, URBACT Lab, URBACT City Festival — для обучения, обмена опытом и поиска партнёров.

#### 1.3 Возможности для BYTU

BYTU может использовать URBACT как:

Участник URBACT Local Group (ULG) в польском городе — например, в рамках TBS-пилота в Stalowa Wola.

Эксперт или тематический партнёр, способный предложить кейсы интеграции мигрантов, модели TBS и работу с локальными сообществами.

Инициатор партнёрской сети — в тандеме с польским или международным городом.

Участник образовательных и публичных форматов URBACT (университеты, форумы, каталоги).

Темы, по которым BYTU может быть особенно полезен:

Интеграция мигрантов и диаспор;

Доступное и социальное жильё;

Участие граждан в развитии среды;

Социальные инновации в малых городах.

### 1.4 Примеры кейсов

Welcoming International Talent (2023–2025)

Города: Варшава, Осло, Хельсинки

Цель: интеграция мобильных специалистов и мигрантов в городскую среду

Ссылка: urbact.eu/networks/welcoming-international-talent

ROOF (2020-2022)

Города: Гент, Париж, Глазго и др.

Цель: разработка стратегий по обеспечению бездомных постоянным жильём

Отчёт: ROOF Final Publication (PDF) Ссылка: urbact.eu/networks/roof

ALT/BAU

Тематика: ревитализация старого жилищного фонда в малых и средних городах

Ссылка: urbact.eu/networks/altbau

COME-IN

Тематика: микроинновации и вовлечение уязвимых групп в развитие города

Ссылка: urbact.eu/networks/come-in

### 1.5 Польские участники и возможности

URBACT имеет сильное присутствие в Польше.

Активные и бывшие участники: Варшава, Гданьск, Познань, Лодзь, Люблин

Менее крупные города: Слупск, Константын-Ежорна, Кошалин, Ольштын

Потенциал:

BYTU может встроиться через города, которые готовы запустить новый URBACT-проект (особенно на востоке или в депрессивных регионах).

Stalowa Wola рассматривается как потенциальный носитель модели TBS + включение ULG с BYTU.

#### 1.6 Персоналии и контакты

Koenraad Verbrugghe

URBACT Expert — интеграция мигрантов, проекты по участию

Valentina Piersanti

Lead Expert проекта ROOF — устойчивые модели жилья

Marcelline Bonneau

Эксперт URBACT Lab — участие и социальные инновации

Kacper Nosarzewski

Польский URBACT-эксперт, foresight-аналитик

(рекомендован как точка входа в польскую URBACT-среду)

Aleksandra Zienkiewicz

Национальный координатор URBACT в Польше

#### 1.7 Позиционирование BYTU

Представлять BYTU как agile-инициативу, способную быстро включаться в международные партнёрства.

Подчёркивать миссию: доступное жильё, участие, интеграция мигрантов.

Делать акцент на устойчивости и повторяемости ТВS-модели.

Продвигать кейсы с участием белорусской диаспоры как пример "микро-урбанизма с человеческим лицом".

### 2. EUROCITIES

## 2.1 Введение: что такое Eurocities

Eurocities — это крупнейшая сеть европейских городов, объединяющая более 200 городов из 38 стран, представляющих интересы 130+ миллионов жителей. Основана в 1986 году мэрами 6 городов (включая Барселону и Роттердам), штаб-квартира — в Брюсселе.

Цель сети — влиять на политику ЕС в интересах городов, обмениваться опытом и совместно разрабатывать инновационные подходы к вопросам устойчивого развития, инклюзии, цифровизации, транспорта, жилья и климата. Организация активно взаимодействует с Еврокомиссией, Европарламентом, ОЕСD и другими структурами.

## 2.2 Форматы участия

Уровни участия:

Полное членство (для городов-членов ЕС с населением от 250 000)

Аффилированное членство (для меньших городов и внешних структур)

Ассоциированные партнёры (НГО, научные центры и платформы, участвующие в тематических рабочих группах)

Ключевые форматы:

Рабочие группы и платформы (Housing, Migration, Inclusion, Smart Cities, Culture, Climate)

Проектные консорциумы (например, URBACT, Horizon Europe)

Мероприятия: Eurocities Conference, Mayors' Summit, EU Dialogues

Совместные декларации и петиции от городов

# 2.3 Возможности для BYTU

Хотя BYTU не является городом и не может стать членом напрямую, оно может:

Войти через партнёрство с городом — например, Варшава или Гданьск, участвующие в Eurocities.

Присоединиться как ассоциированный эксперт/НГО в рабочие группы:

Housing

Migration & Integration

**Inclusion & Social Innovation** 

Присутствовать на открытых мероприятиях, форумах, хакатонах и EU Dialogues

Публиковать кейсы, участвовать в опросах, инициативах, подкастах и отчётах Eurocities

### 2.4 Примеры кейсов

#### **Eurocities Working Group on Housing**

- Регулярные встречи по теме доступного жилья, TBS, прав жильцов
- Участники: Вена, Барселона, Париж, Гданьск
- Ссылка: eurocities.eu

#### **Integrating Cities Charter**

- Подписана более чем 40 городами (в т.ч. Варшава, Гдыня)
- Поддержка локальных НГО как проводников интеграции
- Ссылка: Integrating Cities

#### Cities for Ukraine

- Инициатива поддержки украинских беженцев, с вовлечением НГО
- Интерес: можно применить аналогичный подход для белорусов
- Ссылка: Support page

#### WG Urban Citizenship & Participation

- Группа по участию мигрантов и жителей без гражданства в городской жизни
- Формат встреч: офлайн и онлайн с участием городов, НГО и исследователей

## 2.5 Польские участники и возможности

Польские города в Eurocities:

Варшава — активный участник групп по миграции, транспорту, цифровизации Гданьск — лидер в области интеграции, подписант Integrating Cities Краков, Познань, Вроцлав — участвуют в темах инклюзии, культуры и климата ВҮТU может подключиться:

Через Варшаву — как партнёр в тематических инициативах (например, миграция, жильё)

Через ассоциации — например, Metropolia Warszawska или Gdańsk Civic Hubs

Через публикации кейсов — приглашения в открытые инициативы (например, через Eurocities Social Affairs Forum)

#### 2.6 Персоналии и контакты

Anna Lisa Boni — бывшая генсек Eurocities, ныне зам.мэра Болоньи

André Sobczak — текущий генеральный секретарь (с 2022 года)

Katarzyna Przybyła — представитель Варшавы в Eurocities, активно работает в Housing и Inclusion

Anna Dudzińska — координатор проекта Integrating Cities с польской стороны (Гданьск)

Контакты Eurocities: eurocities.eu/contact-us

### 2.7 Позиционирование BYTU

Подчёркивать BYTU как локального оператора устойчивого жилья и проводника мигрантов

Показывать примеры работы с белорусской диаспорой и моделью TBS

Демонстрировать кросс-секторный потенциал: жильё + участие + интеграция

Предлагать сотрудничество в рамках инициатив WG Housing и Integration

Использовать англоязычные профили, карточки, визуальные кейсы

# 3. Housing Europe

# 3.1 Введение: что такое Housing Europe

Housing Europe — это Европейская федерация общественных, кооперативных и социально ориентированных жилищных организаций. Основана в 1988 году, объединяет более 45 национальных и региональных федераций из 25+ стран, охватывая 43 000 поставщиков жилья и более 25 миллионов домохозяйств.

Миссия: продвижение доступного, устойчивого и социально справедливого жилья. Федерация действует как голос сектора перед институтами EC, участвует в разработке жилищной политики, исследует влияние климатических, демографических и экономических изменений на жильё.

## 3.2 Форматы участия

#### Уровни участия:

Членство — для национальных/региональных федераций и ассоциаций поставщиков жилья.

Ассоциированное участие— для исследовательских институтов, НГО, платформ, отдельных операторов (по приглашению).

Партнёрство в проектах и консорциумах — Horizon Europe, URBACT, UIA и др.

Форматы взаимодействия:

Тематические обсерватории и комитеты (жильё, зелёный переход, финансы, реновация)

Annual Conference, Social Housing Festival, тематические Policy Briefs

Совместные европейские проекты и исследовательские консорциумы

#### 3.3 Возможности для BYTU

Хотя BYTU не является федерацией, оно может:

Присоединиться к проектам и мероприятиям в партнёрстве с польской федерацией TBS (например, BGK, PFR Nieruchomości)

Выступать как полевой оператор модели TBS — пример адаптации социальной модели в миграционном контексте

Поддерживать участие в EU-проектах (например, renovation wave, inclusion in housing) как демонстрационная площадка

Публиковать материалы в рамках Housing Europe Observatory (статьи, исследования, кейсы)

# 3.4 Примеры кейсов

# SHAPE-EU — The Affordable Housing Initiative

- Кейс устойчивой реновации и зелёного жилья
- BYTU может подать свою TBS-модель как демонстрационный пилот
- Ссылка: shape-affordablehousing.eu

#### Social Housing Festival (2023, Барселона)

- Примеры гибридных моделей социального жилья + миграция
- Включение локальных НГО, включая небольшие организации

#### Study: The State of Housing in Europe

- Отчёт Housing Europe, в котором BYTU может фигурировать как кейс будущего
- Ссылка: stateofhousing.eu

## 3.5 Польские участники и возможности

Польша представлена через ассоциации и государственные институции:

PFR Nieruchomości (инвестор TBS-моделей)

BGK Nieruchomości (финансирование TBS)

Stowarzyszenie Budownictwa Społecznego (национальная сеть TBS)

BYTU может встроиться:

через совместные мероприятия/публикации с SBS

через инициативы, где демонстрируются новые подходы на местах (мигранты, инклюзия)

через приглашение в исследовательские консорциумы или обменные визиты

#### 3.6 Персоналии и контакты

Sorcha Edwards — Генеральный секретарь Housing Europe

LinkedIn

Контактный центр

Barbara Steenbergen — член правления, эксперт по правам арендаторов

João Carvalhosa — координатор инициативы SHAPE-EU

Яцек Якубчик — представитель польского сектора TBS на Housing Europe events

3.7 Позиционирование BYTU

BYTU = TBS как инновационная инфраструктура + гуманитарная цель (интеграция мигрантов)

Модель: социальное жильё как способ устойчивой адаптации

Презентационные материалы — визуализация кварталов, инфографика TBS + миграция, польская экспертиза

Роль BYTU — оператор "с места", реальный польский кейс для европейской сцены

Варианты подключения — через PFR, Stowarzyszenie TBS, исследования.