

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОТБОР ЦЕЛЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ	2
ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОФИЛИ	2
МАШИНОСТРОЕНИЕ	2
МЕТАЛЛООБРАБОТКА	3
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ТРАНСПОРТ	3
ХИМИЯ И КАЛИЙ	4
СТАНКОСТРОЕНИЕ	4
ВЫВОДЫ	4
ОТРАСЛЕВОЙ ОХВАТ В ПРИВЯЗКЕ К ПОЛЬШЕ	5
ОХВАЧЕННЫЕ ОТРАСЛИ	5
МАШИНОСТРОЕНИЕ / ОБОРОНКА / МЕТАЛЛООБРАБОТКА	5
МЕТАЛЛУРГИЯ / МЕТАЛЛООБРАБОТКА	5
ЭНЕРГЕТИКА (В Т.Ч. УГОЛЬ)	5
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ	5
ФАРМАЦЕВТИКА	5
Bielsko-Biała – обувь, швейка (Befado)	5
НЕ ОХВАЧЕННЫЕ ОТРАСЛИ	6
СТРОИТЕЛЬСТВО И СТРОЙМАТЕРИАЛЫ	6
АВИАЦИЯ / РАДИОЭЛЕКТРОНИКА	6
ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ (ПОМИМО УДОБРЕНИЙ)	6
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	6
ОТОБРАННЫЕ ПИЛОТНЫЕ ГМИНЫ	6
WAŁBRZYCH (DOLNOŚLĄSKIE)	6
ŚWIDNIK (LUBELSKIE)	7
STALOWA WOLA (PODKARPACKIE)	8
MIŃSK MAZOWIECKI (MAZOWIECKIE)	9
KONIN (WIELKOPOLSKIE)	10
BEŁCHATÓW (ŁÓDZKIE)	11
BYDGOSZCZ (KUJAWSKO-POMORSKIE)	12
TARNÓW (MAŁOPOLSKIE)	13
KUTNO (ŁÓDZKIE)	14
BIELSKO-BIAŁA (ŚLĄSKIE)	15
STARACHOWICE (ŚWIĘTOKRZYSKIE)	16

ОТБОР ЦЕЛЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ

Этот документ создан для определения производственных кластеров Беларуси, значимых для режима Лукашенко и потенциально являющихся источником квалифицированной миграции. Основная цель — сформировать отраслевой и региональный портрет работников, чьи навыки соответствуют требованиям польского рынка, и которые потенциально могут стать жильцами в проектах TBS (Towarzystwo Budownictwa Społecznego).

Критерии отбора: численность занятых; экспортная и бюджетная значимость; степень госконтроля и милитаризации; уровень профессиональной квалификации; готовность кадров к миграции.

! Документ сугубо для внутреннего пользования (под капотом проекта).

Таблица-сводка по отраслям

№	Отрасль	Ключевые предприятия	Регион(ы)	Занятых (оценка)	Профессии	Ценность для режима
1	Нефтепереработка	Нафтан, Мозырский НПЗ	Новополоцк, Мозырь	~12 000	операторы, химики, механики	экспорт, бюджет
2	Калий и удобрения	Беларуськалий, Гродно Азот	Солигорск, Гродно	~20 000	проходчики, химики, лаборанты	экспорт, валюта, госконтроль
3	Машиностроение	МТЗ, МАЗ, БелАЗ, Гомсельмаш	Минск, Жодино, Гомель	>50 000	слесари, механики, сборщики	экспорт, мобилизация
4	Металлообработка	БМЗ, Осиповичи, МЗАЛ	Жлобин, Осиповичи	~10 000	токари, кузнецы, литейщики	экспорт, снабжение ВПК
5	Железная дорога	БелЖД	Вся страна	~83 000	машинисты, путейцы, связисты	критическая логистика
6	Станкостроение	МЗОР, Гомель СЗ, Витебск СИ	Минск, Гомель, Витебск	~5 000	наладчики, проектировщики, ЧПУ	суверенитет, ВПК
7	Электроника и приборы	Интеграл, Планар	Минск	~6 000	инженеры, пайщики, технари	импортозамещение, разведка
8	Пищевая промышленность	Савушкин, Бабушкина крынка	Брест, Могилёв, Минск	~10 000+	операторы линий, логисты, фасовщики	валюта, санкции

ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОФИЛИ

МАШИНОСТРОЕНИЕ

Описание:

Базовая экспортная отрасль. Формирует костяк промышленного пояса страны. Является поставщиком техники для ВПК и гражданского сектора.

Ключевые предприятия:

- МТЗ (Минск) — ~20 000
- МАЗ (Минск) — ~15 000
- БелАЗ (Жодино) — ~11 000
- Гомсельмаш (Гомель) — ~9 000

Типовые профессии:

Слесари, механики, электрики, сборщики, наладчики, операторы

Ценность для режима:

- Экспорт в страны СНГ, Африки, Азии
- Инфраструктурные проекты и мобилизационная готовность
- Поддержка союзного ВПК

Миграционный потенциал:

Высокий. Востребованы в Польше (автомобилестроение, агротехника, коммуналка)

МЕТАЛЛООБРАБОТКА

Описание:

Поддержка машиностроения и стройки. Включает крупные литейные и кузнечные производства.

Ключевые предприятия:

- БМЗ (Жлобин) — ~8 000
- Осиповичский завод агрегатов — ~2 600
- Заводы в Могилёве, Сморгони

Типовые профессии:

Кузнецы, токари, литейщики, операторы печей

Ценность для режима:

- Экспорт полуфабрикатов
- Военное снабжение
- Валютная выручка

Миграционный потенциал:

Средний–высокий. Релевантен для промышленности и строительства в Польше.

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ТРАНСПОРТ

Описание:

Одна из крупнейших системных госструктур.

Ключевое предприятие:

- Белорусская железная дорога — ~83 000 по стране

Типовые профессии:

Машинисты, слесари, сигнальщики, электромонтёры, диспетчеры

Ценность для режима:

- Ключевая логистика для экспорта (нефть, калий, техника)
- Участие в военной мобилизации
- Связь с РФ и китайским транзитом

Миграционный потенциал:

Высокий. Польский рынок нуждается в специалистах БЖД-профиля.

ХИМИЯ И КАЛИЙ

Описание:

Главный экспортёр валюты.

Ключевые предприятия:

- Беларуськалий (Солигорск) — ~16 000
- Гродно Азот — ~4 000

Типовые профессии:

Проходчики, химики, лаборанты, электромеханики

Ценность для режима:

- До 10% экспорта
- Высокий уровень стратегического контроля
- Санкционные риски

Миграционный потенциал:

Средний. Профили сложны для быстрой интеграции, но высоко квалифицированы.

СТАНКОСТРОЕНИЕ

Описание:

Упавшая, но важная отрасль. Связана с технологической независимостью.

Ключевые предприятия:

- Минский завод автоматических линий
- Гомельский станкостроительный
- Витебский станкоинструмент

Типовые профессии:

Наладчики, инженеры, конструкторы, операторы ЧПУ

Ценность для режима:

- Независимость от импорта
- ВПК-инфраструктура
- Потенциал экспорта в страны Азии/Африки

Миграционный потенциал:

Высокий среди молодого персонала. Инженерный класс востребован.

ВЫВОДЫ

- Самыми масштабными по занятости отраслями являются **железная дорога, машиностроение, металлообработка**.
- Самыми прибыльными — **нефть, калий, химия, пищевка**.
- Самыми стратегическими — **ЖД, ВПК, электроника**.
- Польские регионы, участвующие в проектах ТБС, могут ожидать специалистов из Беларуси со следующими профилями: **сборщики, токари, слесари, водители, операторы линий, наладчики, инженеры**, а также **работники путейского и логистического направления**.

ОТРАСЛЕВОЙ ОХВАТ В ПРИВЯЗКЕ К ПОЛЬШЕ

Отбор проводился по принципу комбинации ряда факторов, таких, в частности, как совпадение отраслей и наличие крупных производств, готовность региона к TBS, внимание правительства Польши к региону в целом, пригодность региона для комфортного проживания семей из Беларуси. Перечень служит для тестового обращения к местным властям с возможностью последующей корректировки и отбора 2-3 финальных пилотов.

ОХВАЧЕННЫЕ ОТРАСЛИ

МАШИНОСТРОЕНИЕ / ОБОРОНКА / МЕТАЛЛООБРАБОТКА

Stalowa Wola (PODKARPACKIE) – HSW (вооружение)

Tarnów (MAŁOPOLSKIE) – Zakłady Mechaniczne (оружие), Grupa Azoty (удобрения)

Starachowice (ŚWIĘTOKRZYSKIE) – MAN (автобусы), Odlewnie Polskie

Bielsko-Biała (ŚLĄSKIE) – Stellantis (двигатели), Hutchinson (авто)

Mińsk Mazowiecki (MAZOWIECKIE) – Scania, автосборка и логистика

Соответствие белорусским: МАЗ, БЕЛАЗ, МЗКТ, Уралвагонзавод (отгрузки), Минский механический завод, ГОЗы → охвачено

МЕТАЛЛУРГИЯ / МЕТАЛЛООБРАБОТКА

Konin (WIELKOPOLSKIE) – алюминий, промышленная трансформация

Starachowice, Stalowa Wola, Tarnów – смежные литейные производства

Соответствие белорусским: Белорусский металлургический завод, РУП "Гранит", литейные ГОП → охвачено

ЭНЕРГЕТИКА (В Т.Ч. УГОЛЬ)

Bełchatów (ŁÓDZKIE) – крупнейшая ТЭЦ Европы, уголь

Konin – бывший центр буроугольной генерации, трансформация

Соответствие: БЕЛЭНЕРГО, Березовская ТЭС, Новолукомльская ГРЭС → охвачено

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ

Bydgoszcz (KUJAWSKO-POMORSKIE) – PESA (локомотивы, трамваи)

Świdnik (LUBELSKIE) – вертолёты (авиация), смежно

Соответствие: БелЖД, Гомельский и Минский вагоноремонтные заводы → охвачено

ФАРМАЦЕВТИКА

Kutno (ŁÓDZKIE) – Polfarmex, Sandoz

Соответствие: Белмедпрепараты, Минфармация → охвачено

Лёгкая / текстильная промышленность

Bielsko-Biała – обувь, швейка (Befado)

Соответствие: Камволь, МТЗ легпром, Моготекс → частично охвачено, но только 1 гмина.

НЕ ОХВАЧЕННЫЕ ОТРАСЛИ

Не охвачено (или охвачено недостаточно):

СТРОИТЕЛЬСТВО И СТРОЙМАТЕРИАЛЫ

Беларусь: Керамин, Гомельский ДСК, Цементные заводы

Польша: пока не выделена ни одна гмина с доминирующим строительным кластером

АВИАЦИЯ / РАДИОЭЛЕКТРОНИКА

Беларусь: Пеленг, АГАТ, Планар

Польша: Świdnik частично по авиации, но радиоэлектроника – не охвачена

ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ (ПОМИМО УДОБРЕНИЙ)

Grupa Azoty (Tarnów) даёт частичное покрытие, но отдельные химические производства как Могилёвхимволокно – не представлены полноценно

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Из критически важных для режима РБ отраслей уже охвачено:

Машиностроение, металл, энергетика, логистика, фарма.

Не охвачены или покрыты слабо:

строительные материалы, высокотехнологичная электроника, оборонные ИТ-компоненты, полноценная химия (пластики, волокна).

ОТОБРАННЫЕ ПИЛОТНЫЕ ГМИНЫ

WAŁBRZYCH (DOLNOŚLĄSKIE)

Тип: городская гмина на правах повята.

Население: ~115 000 чел.

Плотность: ~1 300 чел./км².

Роль: исторически индустриальный центр Нижней Силезии; зона с высоким уровнем депопуляции, но растущим вниманием государства.

Транспорт: ж/д соединения, S3/S5 вблизи, автовокзал, внутренний транспорт развит.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

Toyota Motor Manufacturing Poland (~2 000 чел.) – двигатели, трансмиссии.

Faurecia (~600 чел.) – автокомплектующие.

Cersanit (~400 чел.) – керамика и сантехника.

Востребованы: операторы машин, мехатроники, логисты, слесари, упаковщики.

ПОТЕНЦИАЛ ТВС

Резерв земли: бывшие угольные и промышленные участки, частично рекультивированы.

Поддержка: активное участие города в программах TBS (Wałbrzyskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego), EU-финансирование, госинвестпрограммы.

Дефицит жилья: умеренный — потребность в качественном и экономичном сегменте.

Интеграционная готовность: высока — долгосрочный опыт с украинской, ромской и белорусской миграцией.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Państwowa Uczelnia Angelusa Silesiusa – инженерия, экономика.

Zespół Szkół Politechnicznych "Energetyk" – автомеханика, IT, логистика.

Wałbrzyska Specjalna Strefa Ekonomiczna "INVEST-PARK" — система стажировок и переобучения.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: Sudety, близость к горам, Ксёнжский ландшафтный парк.

Культура: театры, музеи, фестивали, реставрация Старого города.

Социальная среда: контрастна — идёт трансформация после угольной эпохи.

Критика: часть районов требует обновления; социальные диспропорции.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: Toyota MP, Faurecia, Cersanit.

Проводники: Fundacja Rozwoju Ekonomii Społecznej, TBS Wałbrzych, Centrum Aktywności Lokalnej.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 27,0

Сильный индустриальный центр с высоким TBS-потенциалом и мультикультурной средой.

ŚWIDNIK (LUBELSKIE)

Тип: городская гмина.

Население: ~39 000 чел.

Плотность: ~1 700 чел./км².

Роль: индустриальный спутник Люблина, часть агломерации.

Транспорт: прямое ж/д и автобусное сообщение с Любlinом, близость аэропорта Lublin Airport.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

PZL Świdnik (Leonardo Helicopters, ~3 000 чел.) — вертолёты, авиационные компоненты.

Polam Świdnik (~400 чел.) — электропромышленность.

Hanza Świdnik (~250 чел.) — металлоконструкции.

Востребованы: сборщики, мехатроники, электрики, монтажники, сварщики, инженеры качества.

ПОТЕНЦИАЛ TBS

Резерв: доступные участки в северо-восточной части города (ул. Kusocińskiego, ул. Kosynierów).

Поддержка: участвует в программе TBS через сотрудничество с LSM i TBS w Lublinie.

Дефицит жилья: высокий — особенно в сегменте доступного и съёмного жилья.

Интеграционная готовность: высокая — миграционные волны из Украины, Беларуси, устойчивое партнёрство с фондом Homo Faber.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Zespół Szkół nr 1 im. C. K. Norwida — авиамеханика, электротехника.

Technikum Lotnicze PZL Świdnik.

Кластеры и программы стажировок с Leonardo и Politechnika Lubelska.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: парки, леса, доступ к веломаршрутам.

Культура: кинотеатр, городской центр культуры, авиационный дух города.

Критическая оценка: высокая зависимость от 1–2 предприятий, но хорошие условия для жизни и интеграции.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: PZL Świdnik, Polam Świdnik, Hanza.

Проводники: Fundacja Homo Faber, Urząd Miasta Świdnik, Fundacja Świdnickie Centrum Rozwoju.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 26,5

Компактный авиационно-промышленный центр с высокой интеграционной готовностью и подтверждённым TBS-потенциалом.

STALOWA WOLA (PODKARPACKIE)

Тип: городская гмина.

Население: ~58 000 чел.

Плотность: ~1 200 чел./км².

Роль: ключевой промышленный и оборонный центр юго-востока Польши

Транспорт: ж/д узел, шоссе DK77 и S19, промзона SEZ Euro-Park Stalowa Wola.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

HSW (Huta Stalowa Wola, Polska Grupa Zbrojeniowa, ~3 000 чел.) — тяжёлое вооружение, механика.

NEXILIS (~600 чел.) — медные ленты, экспорт.

Federal-Mogul (~500 чел.) — автозапчасти.

Востребованы: сварщики, операторы станков, инженеры-конструкторы, логисты, монтажники.

ПОТЕНЦИАЛ ТВС

Резерв: крупные участки в районе Osiedle Charzewice и промзоны.

Поддержка: гмина входит в правительственный проект Centralnego Okręgu Przemysłowego 2.0.

Активен ТВС: Stalowowolskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego — действует более 20 лет

Дефицит жилья: высокий — особенно для рабочих и молодёжи.

Интеграционная готовность: подтверждена — принимаются беженцы, действует Centrum Integracji Cudzoziemców.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Zespół Szkół nr 2 im. T. Kościuszki — мехатроника, металл.

Zespół Szkół nr 3 im. KEN — логистика, техника.

Państwowa Uczelnia Zawodowa — партнёр HSW.

Дуальное обучение от PGZ и SEZ.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: леса, Саноцкий национальный парк поблизости.

Спорт: стадион, бассейны, секции для детей.

Культура: Miejski Dom Kultury, музыкальная школа.

Критика: индустриальный характер, ограниченный досуг в вечернее время, но город обновляется.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: HSW, NEXILIS, Federal-Mogul.

Проводники: STBS, Fundacja Uniwersytecka, Centrum Aktywizacji Społecznej.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 27,5

Сильнейший промышленный кластер юга с высоким потенциалом TBS, политической поддержкой и подтверждённой интеграционной инфраструктурой.

MIŃSK MAZOWIECKI (MAZOWIECKIE)

Тип: городская гмина.

Население: ~41 000 чел.

Плотность: ~2 100 чел./км².

Роль: быстрорастущий индустриальный спутник Варшавы, логистический и транспортный узел.

Транспорт: линия Siedlce–Warszawa (PKP), S2/S17, до Варшавы ~40 мин на поезде.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

DrukPak (~300 чел.) — упаковка, полиграфия, фарма- и фуд-сегмент.

Scania Production (~800 чел.) — сборка автобусов и запчастей.

Mebelplast (~250 чел.) — мягкая мебель, экспортноориентированная продукция.

Востребованы: логисты, операторы машин, упаковщики, складской персонал, водители C+E, электромонтажники.

ПОТЕНЦИАЛ ТБС

Резерв: активная застройка в районах Anielina, Stankowizna.

Поддержка: город участвует в Mazowieckim Programie Budownictwa Społecznego, ведёт сотрудничество с BGK.

Дефицит жилья: высокий — особенно в сегменте экономичного и арендного жилья.

Интеграционная готовность: высокая — регулярный приём мигрантов, доступ к центру интеграции в Siedlce и Варшаве.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Zespół Szkół nr 1 im. Kazimierza Wielkiego — логистика, мехатроника.

Zespół Szkół Ekonomicznych — финансы, торговля.

Wydział zamiejscowy WAT (Warszawska Akademia Techniczna) — переподготовка, офицерский и инженерный профиль.

Программы стажировок с DrukPak, Scania.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Близость к Варшаве даёт доступ к культуре и медицине.

Развитая велосипедная инфраструктура, доступ к зелёным зонам.

Критика: цены на жильё растут, местная культурная инфраструктура ограничена, но компенсируется мобильностью.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: DrukPak, Scania, Mebelplast.

Проводники: Fundacja Rozwoju Lokalnego, Urząd Miasta, Mazowiecki Ośrodek Wsparcia Cudzoziemców.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 28,5

Индустриально-логистический спутник Варшавы с активной миграцией, высоким TBS-потенциалом и устойчивой экономикой.

KONIN (WIELKOPOLSKIE)

Тип: город на правах повята.

Население: ~71 000 чел.

Плотность: ~1 100 чел./км².

Роль: индустриальный центр восточной части Великопольши, в трансформации после угольной эпохи.

Транспорт: крупный узел на линии A2 (Берлин–Познань–Варшава), ж/д и водный порт (река Варта).

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

ZE PAK (~2 500 чел.) — энергетика (угольные ТЭЦ, в процессе "зеленой" трансформации).

Alumetal (~500 чел.) — переработка алюминия.

Konimex (~300 чел.) — химическая промышленность, экспорт.

Востребованы: электромонтажники, слесари, операторы ТЭЦ, переработчики, сотрудники логистики, ИТ-специалисты в "зеленых" проектах.

ПОТЕНЦИАЛ TBS

Резерв: крупные участки в районах Gosławice, Chorzeń, старые шахтные зоны.

Поддержка: включён в национальную стратегию Just Transition (Sprawiedliwa Transformacja), действует активный TBS: Konińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego.

Дефицит жилья: умеренный, но растёт из-за миграции и переквалификации бывших шахтёров.

Интеграционная готовность: средняя, но развивается — действуют программы в рамках Fundusze Europejskie dla Wielkopolski Wschodniej.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Koninie — инженерия, энергетика, логистика.

Zespół Szkół Górnictwo-Energetycznych — готовит кадры для ZE PAK.

Centrum Wsparcia Transformacji Energetycznej — переподготовка в ИТ и зелёные технологии.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: река Варта, искусственные озёра после шахт, зона отдыха w Gosławicach.

Культура: городская галерея, музей промышленности, локальные фестивали.

Критическая оценка: город в переходе — высокий потенциал, но ощущается постиндустриальный спад и потребность в инфраструктурном обновлении.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: ZE PAK, Alumetal, Konimprex.

Проводники: Konińskie TBS, Fundacja "Zmieniamy Konin", Urząd Miejski – Biuro Transformacji.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 26,5

Город в фазе перехода от угля к зелёной экономике, с подтверждённым TBS-потенциалом и инфраструктурой переквалификации.

BEŁCHATÓW (ŁÓDZKIE)

Тип: городская гмина.

Население: ~56 000 чел.

Плотность: ~1 600 чел./км².

Роль: энергетическая столица Польши, базовый центр угледобычи и ТЭЦ.

Транспорт: шоссе DK74, ж/д линия Piotrków–Bełchatów–Wieluń, до Лодзи – ~50 км.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna (~5 000 чел.) — крупнейшая ТЭЦ в Европе (Bełchatów Power Station), добыча бурого угля.

Famur (~300 чел.) — горная техника.

Ramb (~250 чел.) — обслуживание и ремонт оборудования ТЭЦ.

Востребованы: электромеханики, операторы котлов и насосов, специалисты по ремонту, экологи, инженеры по энергетике.

ПОТЕНЦИАЛ TBS

Резерв: участки в районах Przytorze, Dolnośląskie Osiedle.

Поддержка: активно участвует в Just Transition, сотрудничает с BGK; действует Bełchatowskie TBS.

Дефицит жилья: умеренный, прогнозируемый рост в связи с перепрофилированием угольной отрасли.

Интеграционная готовность: средняя — город преимущественно однороден, но ведёт региональные миграционные и обучающие проекты.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Zespół Szkół Ponadpodstawowych nr 1 (Elektryk) — подготовка в энергетике, автоматизации Centrum Kształcenia Praktycznego — программы переподготовки.

PGE Akademia — корпоративное обучение и партнёрство с вузами Лодзи.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: искусственные озёра, проект рекультивации карьеров, зелёные зоны

Культура: Центр культуры, кинотеатр, музеи энергетики.

Критическая оценка: монопрофильность, экологическое наследие, но активная работа над преобразованием города и имиджа.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: PGE GiEK, Famur, Ramb.

Проводники: Bełchatowskie TBS, Fundacja Rozwoju Gospodarczego, Urząd Miasta – Zespół Transformacji Energetycznej.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 27,0

Индустриальный центр с крупнейшей энергетикой в Польше, в фазе экологической и кадровой трансформации, с потенциалом адаптированной миграционной политики.

BYDGOSZCZ (KUJAWSKO-POMORSKIE)

Тип: городская гмина с правами повята.

Население: ~337 000 чел.

Плотность: ~2 100 чел./км².

Роль: крупнейший город региона, промышленный, образовательный и транспортный хаб.

Транспорт: ж/д узел, аэропорт, внутренний водный путь Висла–Быдгощский канал, доступ к трассам S5 и S10.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

PESA Bydgoszcz (~3 500 чел.) — производство трамваев, локомотивов, пригородных поездов
Makrum (~400 чел.) — тяжёлое машиностроение.

ZNTK Paterek (~600 чел.) — ремонт подвижного состава.

Востребованы: сварщики, электромонтажники, слесари, механики, инженеры-сборщики, контролёры качества.

ПОТЕНЦИАЛ ТВС

Резерв: районы Fordon, Okole, Czyżkówko — бывшие индустриальные и портовые участки

Поддержка: гмина активно развивает ТВС через Bydgoskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego (BTBS), участвует в проекте „Mieszkanie na start”.

Дефицит жилья: высокий — в сегменте доступного и временного жилья для рабочих и студентов.

Интеграционная готовность: высокая — устойчивая работа с мигрантами, в том числе белорусами и украинцами; город мультикультурен.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Politechnika Bydgoska, Uniwersytet Kazimierza Wielkiego.

Zespół Szkół Mechanicznych nr 1 — машиностроение, мехатроника.

Centrum Kształcenia Praktycznego i Doskonalenia Zawodowego — дуальное обучение с PESA.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: река Брыда и Висла, городские парки, зоопарк.

Культура: оперный театр, филармония, кинофестивали, много музеев.

Критическая оценка: высокий уровень урбанистики и транспорта, но районы сильно различаются по качеству жизни; в Fordon и Śródmieście есть проблемы с геттоизацией.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: PESA, Makrum, ZNTK.

Проводники: Fundacja Stabilo, Centrum Integracji Społecznej, Bydgoskie TBS.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 27,0

Крупнейший промышленный и учебный центр региона, с активной программой TBS и высоким потенциалом интеграции для квалифицированной миграции.

TARNÓW (MAŁOPOLSKIE)

Тип: городская гмина на правах повята.

Население: ~105 000 чел.

Плотность: ~1 500 чел./км².

Роль: второй по величине город Малопольши, промышленный, транспортный и образовательный узел.

Транспорт: железнодорожный узел (Краков–Жешув), автострада A4, региональный хаб с международным логистическим потенциалом.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

Zakłady Mechaniczne Tarnów (ZMT, ~1 500 чел.) — машиностроение, оборонные системы.

Grupa Azoty (~3 000 чел.) — химическая промышленность, удобрения, полимеры.

Tamel (~1 000 чел.) — производство электродвигателей и промышленных систем.

Востребованы: токари, станочники, инженеры-химики, наладчики, мехатроники, операторы производственных линий.

ПОТЕНЦИАЛ ТВС

Резерв: участки в районах Mościce (индустриальная зона), Chyszów и около ул. Czysta.

Поддержка: город участвует в программах TBS, активен в партнёрстве с BGK и в региональных проектах Małopolski.

Дефицит жилья: выражен, особенно в районах вокруг индустриальных предприятий.

Интеграционная готовность: высокая — историческая толерантность, активные программы обучения и трудоустройства мигрантов, поддержка от NGO и церкви.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Tarnowie — инженерия, экономика, химтехнологии

Technikum Mechaniczne ZMT — дуальная модель с Zakłady Mechaniczne.

Tarnowski Klaster Przemysłowy — объединение образовательных и производственных партнёров.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: близость к Pogórze, зелёные зоны, парки, пруд.

Культура: городской театр, музеи, филармония, ярко выраженная культурная идентичность

Критическая оценка: умеренная урбанизация, качественная среда, доступность культурных благ, но неравномерное развитие районов.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: ZMT, Grupa Azoty, Tamel.

Проводники: Fundacja Hetmana Tarnowskiego, Centrum Edukacji i Pracy Młodzieży, Tarnowski TBS.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 27,0

Зрелый промышленный город с сильной производственной базой, развитым образованием и устойчивым TBS-потенциалом.

KUTNO (ŁÓDZKIE)

Тип: городская гмина.

Население: ~42 500 чел.

Плотность: ~1 400 чел./км².

Роль: фармацевтический и логистический центр центральной Польши, важный железнодорожный и автомобильный узел.

Транспорт: главный ж/д хаб на линии Варшава–Познань, автострада A1, трасса DK92.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

Polfarmex (~1 200 чел.) — производство лекарств, субстанций, БАДов.

Sandoz (Novartis Group, ~800 чел.) — фармацевтика, экспортные линии.

DS Smith (~400 чел.) — упаковка и логистика для фармы и FMCG.

Востребованы: лаборанты, контролёры качества, операторы производственных линий, логисты, специалисты GMP.

ПОТЕНЦИАЛ ТБС

Резерв: промышленные зоны в восточной части города, районы Łąkoszyn и Azory.

Поддержка: город активно сотрудничает с Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna, ведёт жилищную политику в сегменте ТБС.

Дефицит жилья: умеренный, но растущий из-за развития фарм-сектора и новых логистических проектов.

Интеграционная готовность: средняя — открыт для трудовой миграции, действует пункт помощи мигрантам при PUP.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Zespół Szkół Nr 3 im. W. Grabskiego — фармацевтика, логистика, аналитика.

Centrum Kształcenia Praktycznego — подготовка под Polfarmex.

Stażowe i szkoleniowe programy от Sandoz и DS Smith, дуальное обучение.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: парки, леса, река Ochnia, инфраструктура для активного отдыха.

Культура: местные фестивали, Центр культуры „Traugutt”, традиции "розового города".

Критическая оценка: хорошие условия для жизни, но ограниченная культурная насыщенность вне центра.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: Polfarmex, Sandoz, DS Smith.

Проводники: PUP Kutno, Fundacja Praca i Zdrowie, Kutnowski TBS.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 26,5

Специализированный фармацевтический центр с устойчивой промышленной базой, точечным TBS-потенциалом и формирующейся интеграционной инфраструктурой.

BIELSKO-BIAŁA (ŚLĄSKIE)

Тип: город на правах повята.

Население: ~168 000 чел.

Плотность: ~1 100 чел./км².

Роль: крупный промышленный, текстильный и туристический центр Южной Силезии; «ворота в Бескиды».

Транспорт: автомагистраль S1, ж/д соединения с Катовице, Жилина (SK), хорошо развитый общественный транспорт.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

Fiat Powertrain (Stellantis, ~1 200 чел.) — автокомплектующие, двигатели.

Hutchinson (~800 чел.) — резинотехнические изделия и автоаксессуары.

Befado (~600 чел.) — текстиль, обувное производство.

Востребованы: швеи, сборщики, операторы машин, контролёры качества, механики, упаковщики.

ПОТЕНЦИАЛ ТВС

Резерв: микrorайоны Hałcnów, Mikuszowice, Lipnik — зоны для интенсификации застройки.

Поддержка: действует одно из старейших и самых устойчивых ТВС в регионе — BTBS (Bielskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego).

Дефицит жилья: высокий — особенно в связи с миграцией из Украины и внутренней миграцией из индустриальных пригородов.

Интеграционная готовность: высокая — культурная и религиозная толерантность, устойчивая миграционная инфраструктура.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Akademia Techniczno-Humanistyczna w Bielsku-Białej — инженерия, IT, управление.

Technikum Przemysłu Lekkiego — лёгкая промышленность, технологии тканей.

Szkoła Policealna — курсы по кройке, упаковке, логистике.

Система стажировок от Stellantis и Hutchinson.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: Бескиды, канатные дороги, озёра, леса.

Культура: театры, кинофестивали, гастрономия, ярко выраженная городская идентичность.

Критическая оценка: город с высоким качеством жизни, но с региональными различиями в уровне доходов и доступности жилья.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: Stellantis, Hutchinson, Befado.

Проводники: BTBS, Fundacja Młodzi dla Miasta, Urząd Miejski – Biuro Integracji Społecznej.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 27,0

Мощный промышленно-гуманитарный центр с устойчивым ТВС, высоким качеством городской среды и реальным спросом на квалифицированную миграцию.

STARACHOWICE (ŚWIĘTOKRZYSKIE)

Тип: городская гмина на правах повята.

Население: ~47 000 чел.

Плотность: ~1 250 чел./км².

Роль: один из ключевых индустриальных центров Свентокшиского воеводства, промышленная история и устойчивое производство.

Транспорт: ж/д соединения с Кельце и Радомом, DK42 и DK744, близость к S7.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПРОФИЛЬ

MAN Bus Starachowice (~1 800 чел.) — производство каркасов и кузовов автобусов.

Odlewnie Polskie (~400 чел.) — литейное производство, детали для машиностроения.

Starachowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna — кластер промпредприятий, в том числе металлообработка, электроника.

Востребованы: сварщики, литейщики, операторы ЧПУ, инженеры, специалисты техобслуживания.

ПОТЕНЦИАЛ ТВС

Резерв: участки в районах Bugaj, Wierzbniak, Osiedle Południe.

Поддержка: гмина активно сотрудничает с BGK и Świętokrzyski Urząd Wojewódzki, реализует pilotные проекты общественного жилья.

Дефицит жилья: выражен в сегменте для молодых рабочих и семей.

Интеграционная готовность: подтверждена опытом трудовой миграции из Украины, доступностью для переселенцев и позитивным отношением самоуправления.

ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ

Zespół Szkół Zawodowych nr 1 im. M. Skłodowskiej-Curie — литейное, машиностроительное и логистическое обучение.

Zespół Szkół Ekonomicznych — кадры для управления производством.

Współpraca z MAN, Odlewnie, strefą SSSE — дуальные программы, стажировки, переобучение.

ЭСТЕТИКА И ЖИЗНЬ

Природа: река Каменна, лесопарк, велосипедная инфраструктура.

Культура: Дом культуры, амфитеатр, мероприятия на открытом воздухе.

Критическая оценка: благоприятная для повседневной жизни среда, зелёные зоны и устойчивый ритм города.

ПАРТНЁРЫ И ПРОВОДНИКИ

Партнёры: MAN, Odlewnie Polskie, SEZ Starachowice.

Проводники: Starachowickie TBS, Fundacja Rozwoju Społecznego, Urząd Miejski – Wydział Polityki Społecznej.

ОБЩИЙ БАЛЛ: 26,5

Стабильно развивающийся промышленный город со сбалансированной образовательной и социальной средой, высокой пригодностью для реализации модели BYTU.