### Сегодня

### Какие бывают дашборды?

- Приборная панель
  - Мониторинг проблем
  - Текущий статус
  - Сравнение с планом
- Страница сущности
  - В один клик
  - Составная
- Аналитический инструмент

### Базовые принципы композиции

- Правило контраста
- Правило близости

### Как сделать дашборд в Табло?

- Блочная верстка дашборда
- Фильтры на дашборде

# Зачем нужен дашборд

Отслеживать операционные показатели на «еже-n-ой» основе → Приборная панель

Узнать что-то конкретное про определенную сущность (заранее знаю что хочу увидеть)

*→* Страница сущности

Получить какой-то инсайт, не зная что именно ищу или сделать выводы имея в голове определенный алгоритм

*→ Аналитический инструмент* 

# Приборная панель

- Мониторинг проблем
- Текущий статус
- Сравнение с планом

Отслеживать операционные показатели на «еже-n-ой» основе

### Dashboard template



# Приборная панель

# Мониторинг проблем

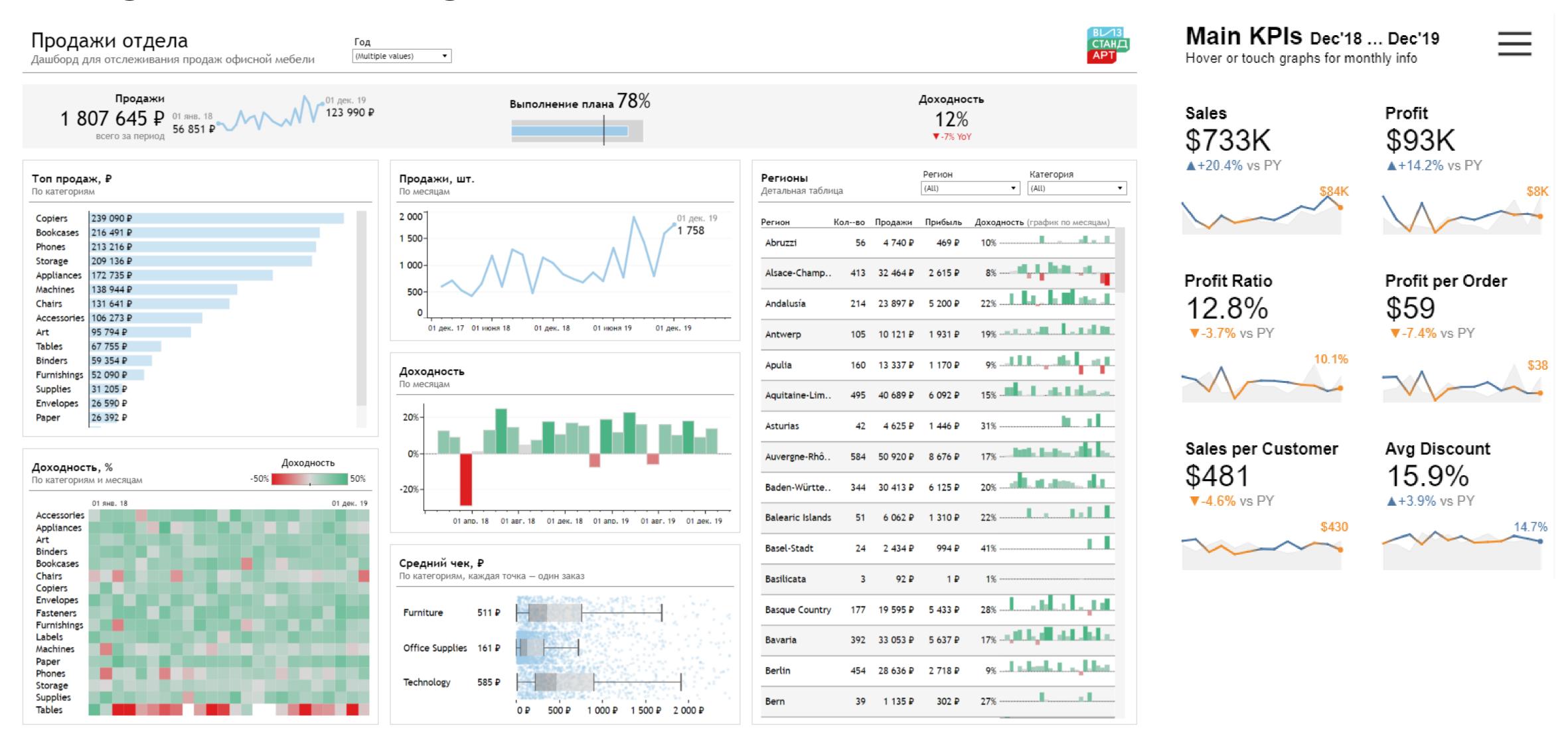
An Organization Inc. | CEO | Daily Metrics for November 14, 2018

1,849 %

Per

Key metrics		Regions					
Expenses per Per of investment At of revenue total On number project total At operational total Revenue project investment expenses Number investment number Per Headcount cost cost at Expenses on expenses ZZ Risk total total	100 \$'000s 676 units 1 \$B 529 tickets 676 \$ 225 %  1,225 \$B 289 employees 9 projects 900 % 144 projects	Americas  Headcount revenue number Revenue revenue expenses risk risk expenses cost At cost cost project cost Of per at on expenses project  Cost expenses Number at  Number expenses total on return on of Project Project operational At total of	784 tickets 81 \$ 729 tickets 1,681 \$ 400 tickets 1,521 '000s of units 25 units 676 tickets 1,024 \$M 1 projects	Investment return on at total headcount Number per revenue Of per investment expenses Number operational on Investment risk Investment operational per Investment per Headcount	9 \$ 100 \$ 1,024 \$ 1,600 \$	On of investment Revenue cost revenue Cost Return project Headcount on revenue number project risk  At at number revenue project Operational Expenses number headcount return  Of operational project expenses Of risk at Number revenue expenses number of risk	900 % 625 units 1,089 units 225 tickets 900 employee 1,296 % 1,764 projects 324 % 900 \$M 1,024 \$M 2,025 tickets
Departments						Trumber of risk	
Sales		Marketing		Operations and IT		Finance and admin	
Number number risk Number total project risk Per on risk Return risk on Expenses investment Operational expenses expenses Headcount number headcount revenue	16 \$ 4 \$ 64 employees 1,369 \$M 169 % 49 % 2,116 \$	At operational operational Project risk operational Headcount Per per return Of total per Return Return Return return Headcount expenses cost  Revenue total number number risk return total Of on return cost expenses of	2,209 \$ 961 tickets 81 % 4 '000s of units 1,521 \$M 1,681 % 729 units 169 '000s of units 225 \$M 1 \$B	Total per on operational total At cost investment risk of of Return Risk project operational At project expenses On number return Expenses Investment risk Return project risk Revenue on risk	9 tickets 144 units 1,156 \$ 1,849 \$M 961 % 784 % 144 units 625 % 784 \$ 1,849 units	Risk investment Number return  Total of number return cost revenue per Risk expenses Total total total expenses  Cost per Headcount total Cost total on of Number total Operational operational	1,024 \$B 289 % 900 units 1,156 % 1,369 \$B 1,600 units 1,600 units 81 \$ 1,681 \$B 441 \$
Manufacturing		Human resources					
At cost on Investment risk Operational Number on number total Project at per Operational Number return revenue project risk on On per operational Expenses at investment Investment total at	9 employees 1 \$'000s 400 \$ 729 tickets 1,369 \$ 2,025 tickets 1,024 \$  2,116 % 841 projects 36 \$B	Per cost of revenue Investment operational return on At risk operational Revenue expenses project expenses Project headcount revenue Operational expenses risk investment	361 employees 49 \$B 1,225 \$B 256 % 676 \$M 2,401 \$ 196 %				

### Текущий статус

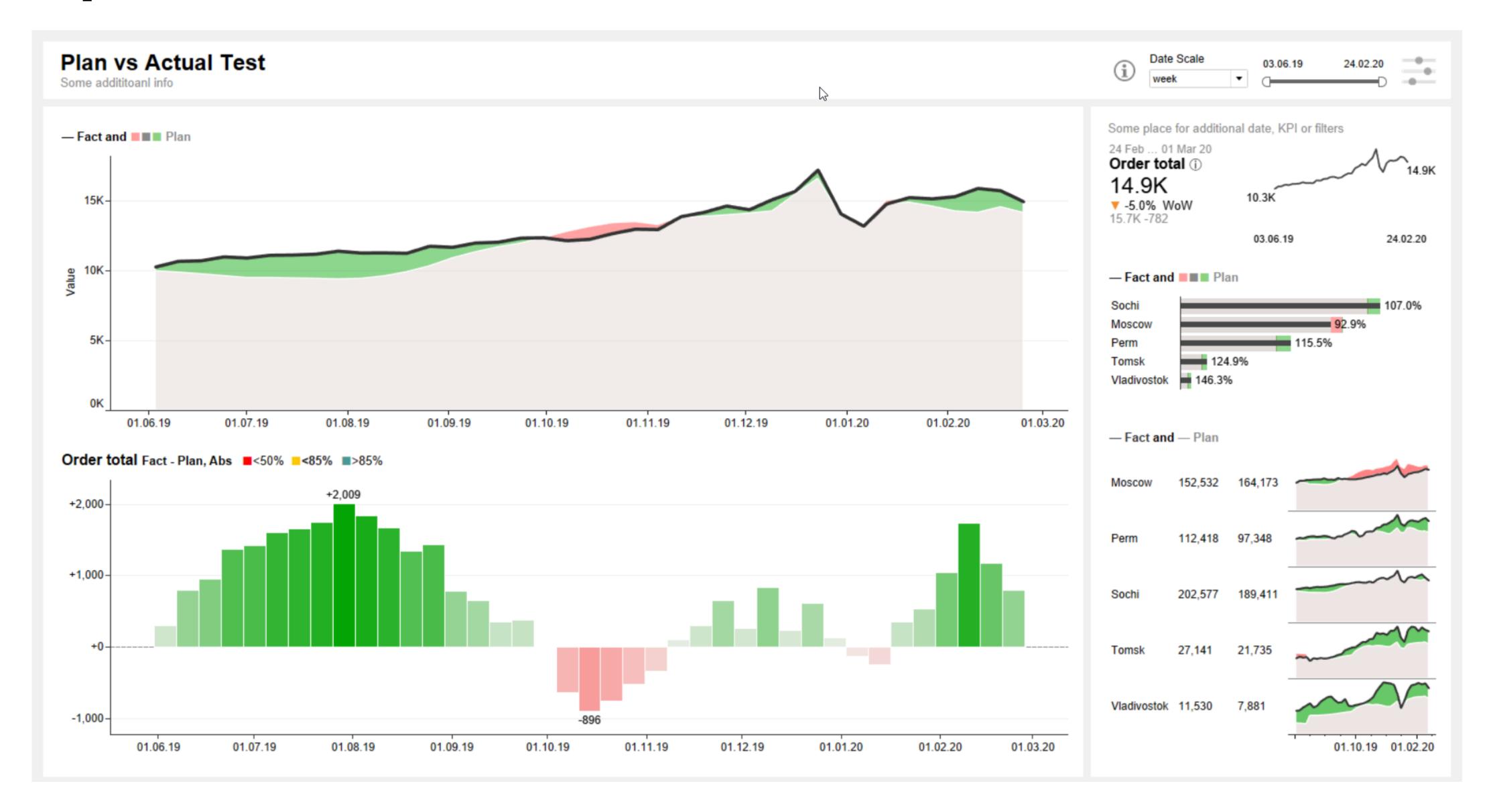


# Сравнение с планом

Key Performance Indicators | All organization | October, 2018

Trailing 12 mos  Operating cashflow (M) \$1.873  Current ratio  1.56  Google PageRank  2.31  Working capital (M) \$2.137  Accounts receivable \$123  Budget variance  -8.2%  Payroll headcount ratio  0.981  Cost per lead  \$17.25  Return on equity  41.2%  Lead-to-close rate  6.5  Net profit margin  7.1%  Average order value  \$122.64  Average purchase value  \$17.12  Cost per lead  Average purchase value  \$17.12  Customer turnover rate  7.2%  Average order value  \$122.64  Average purchase value  \$17.12  Cost per lead  Average conversion time  2.52  Net promoter score  8.3  Cost per lead  \$16.21						
Working capital (M) \$2.137  Accounts receivable \$123  Budget variance -8.2%  Cost per lead \$17.25  Return on equity 41.2%  Lead-to-close rate 6.5  Net profit margin 7.1%  Customer turnover rate 7.2%  Average order value \$122.64  Average purchase value \$17.12  Cost performance index 2.2  Project on-time rate 16.4%  Sales-accepted leads 431  Cost per conversion \$412.41  Monthly new leads 5,312  Payroll headcount ratio 0.981  Return on equity 41.2%  Relative market share 17.6%  Average purchase value \$17.12  Customer engagement 14.2  Monthly sales demos 378  Average conversion time 2.52	Trailing 12 mos	Operating cashflow (M)	\$1.873	Trailing 12 mos	Visits per channel (K)	841
Accounts receivable \$123  Budget variance -8.2%  Payroll headcount ratio 0.981  Cost per lead \$17.25  Return on equity 41.2%  Lead-to-close rate 6.5  Net profit margin 7.1%  Customer turnover rate 7.2%  Average order value \$122.64  Average purchase value \$17.12  Cost performance index 2.2  Project on-time rate 16.4%  Sales-accepted leads 431  Monthly new leads 5,312  Payroll headcount ratio 0.981  Atlance Return on equity 41.2%  Return on equity 41.2%  Customer gain 7.1%  Average purchase value \$17.12  Average purchase value \$17.12		Current ratio	1.56		Google PageRank	2.31
Budget variance -8.2% Payroll headcount ratio 0.981  Cost per lead \$17.25  Lead-to-close rate 6.5  Net profit margin 7.1%  Customer turnover rate 7.2%  Average order value \$122.64  Average purchase value \$17.12  Cost performance index 2.2  Customer engagement 14.2  Project on-time rate 16.4%  Monthly sales demos 378  Sales-accepted leads 431  Average conversion time 2.52		Working capital (M)	\$2.137		Cost per conversion	\$412.41
Cost per lead \$17.25  Lead-to-close rate 6.5  Net profit margin 7.1%  Customer turnover rate 7.2%  Average order value \$122.64  Cost performance index 2.2  Project on-time rate 16.4%  Sales-accepted leads 431  Return on equity 41.2%  Net profit margin 7.1%  Relative market share 17.6%  Average purchase value \$17.12  Customer engagement 14.2  Monthly sales demos 378  Average conversion time 2.52		Accounts receivable	\$123	~~	Monthly new leads	5,312
Lead-to-close rate 6.5  Customer turnover rate 7.2%  Average order value \$122.64  Cost performance index 2.2  Project on-time rate 16.4%  Sales-accepted leads 431  Net profit margin 7.1%  Relative market share 17.6%  Average purchase value \$17.12  Customer engagement 14.2  Monthly sales demos 378  Average conversion time 2.52		Budget variance	-8.2%		Payroll headcount ratio	0.981
Customer turnover rate 7.2%  Average order value \$122.64  Cost performance index 2.2  Project on-time rate 16.4%  Sales-accepted leads 431  Relative market share 17.6%  Average purchase value \$17.12  Customer engagement 14.2  Monthly sales demos 378  Average conversion time 2.52		Cost per lead	\$17.25		Return on equity	41.2%
Average order value \$122.64  Cost performance index 2.2  Project on-time rate 16.4%  Sales-accepted leads 431  Average purchase value \$17.12  Customer engagement 14.2  Monthly sales demos 378  Average conversion time 2.52		Lead-to-close rate	6.5		Net profit margin	7.1%
Cost performance index 2.2  Project on-time rate 16.4%  Sales-accepted leads 431  Customer engagement 14.2  Monthly sales demos 378  Average conversion time 2.52		Customer turnover rate	7.2%		Relative market share	17.6%
Project on-time rate 16.4%  Sales-accepted leads 431  Monthly sales demos 378  Average conversion time 2.52		Average order value	\$122.64	~~~	Average purchase value	\$17.12
Sales-accepted leads 431 Average conversion time 2.52		Cost performance index	2.2		Customer engagement	14.2
		Project on-time rate	16.4%		Monthly sales demos	378
Net promoter score 8.3 Cost per lead \$16.21		Sales-accepted leads	431	\	Average conversion time	2.52
		Net promoter score	8.3		Cost per lead	\$16.21

### Сравнение с планом



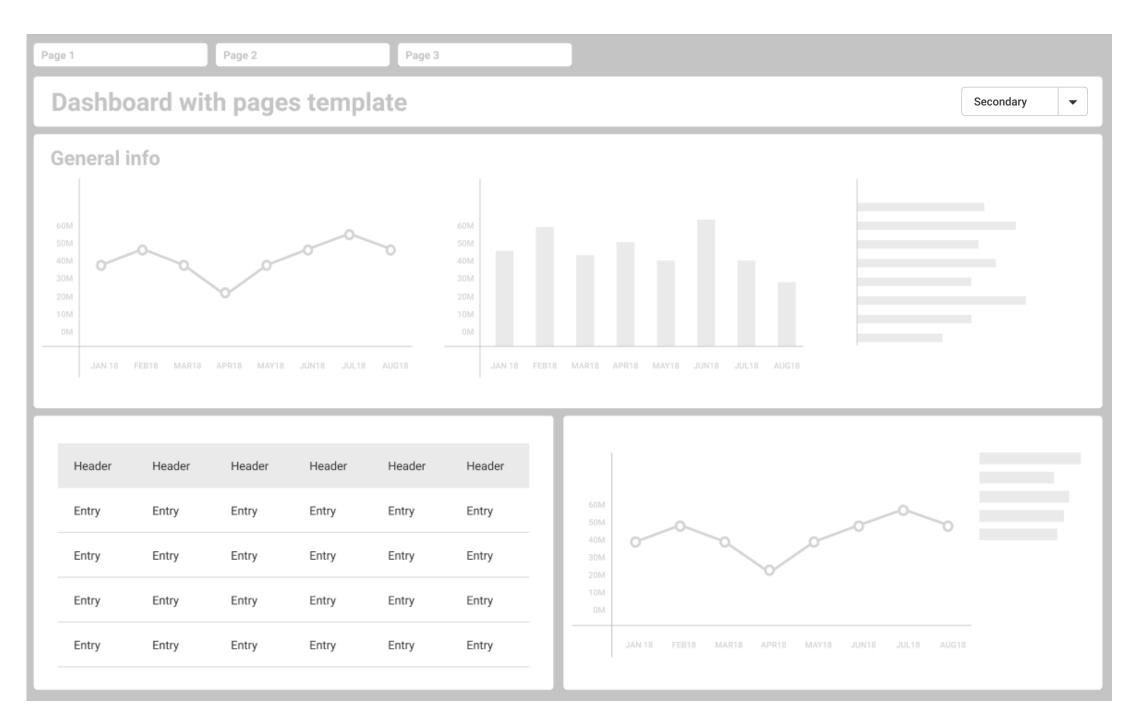
# Страница сущности

- в один клик
- сложносоставная

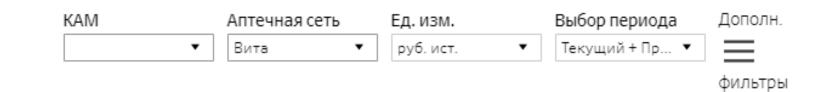
Узнать что-то конкретное про определенную сущность (заранее знаю что хочу увидеть)

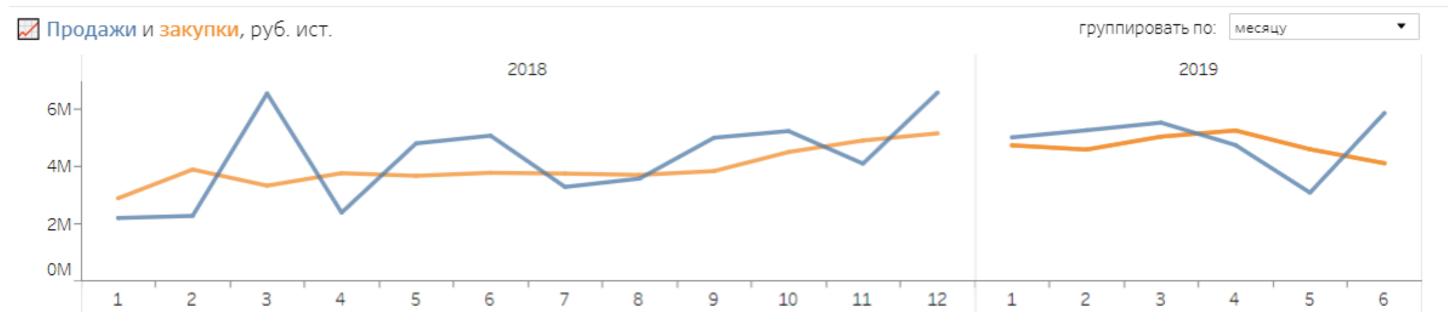
# В один клик

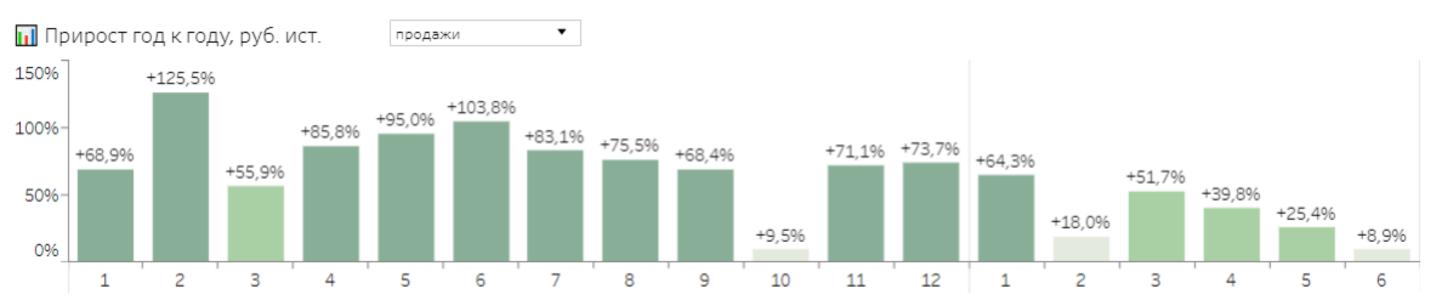












### ☑ Продажи на точку, руб. ист. и 📊 количество точек 2018 2019 -1500 -1000 2K--500 💆 1199 1271 1331 1573 1602 1607 1590 1092 1149 1243 1418 1490 1544 1553 10 11 12

### Закупки 2019 🛈

Всего, ед. изм Всего, уп. по точкам 63 000
Всего, ед. изм, YoY абс. Всего, уп. по точкам, YoY абс. -21 392
Всего, ед. изм, YoY отн. Всего, уп. по точкам, YoY отн. -26,9% Всего, уп. по точкам, YoY отн. -25,3%

### Продажи 2019 🛈

Всего, ед. изм Всего, уп. по точкам 62 642
Всего, ед. изм, YoY абс. Всего, уп. по точкам, YoY абс. -14 789
Всего, ед. изм, YoY отн. Всего, уп. по точкам, YoY отн. -23,6% Всего, уп. по точкам, YoY отн. -19,1%

### Продажи на точку 2019 🛈

Продажи на точку, ед.изм.

2 954

Продажи на точ, ед.изм. YoY абс.

-268,41

Продажи на точ, ед.изм. YoY отн.

Продажи на точ, ед.изм. YoY отн.

Продажи на точ, ед.изм. YoY отн.

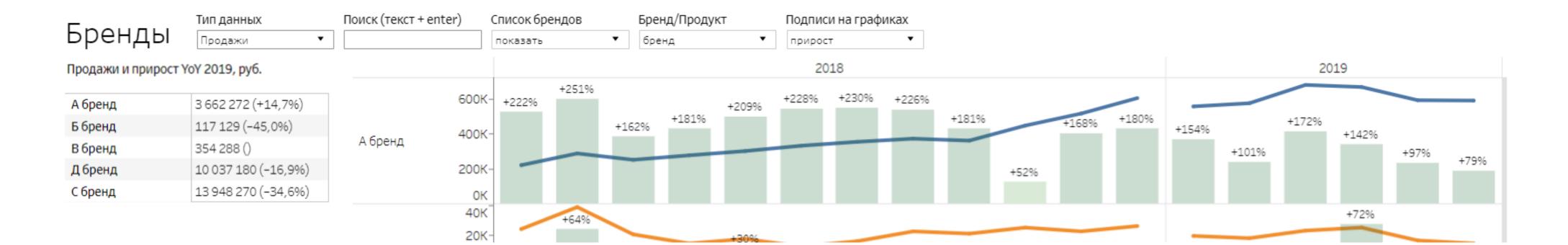
-8,3%

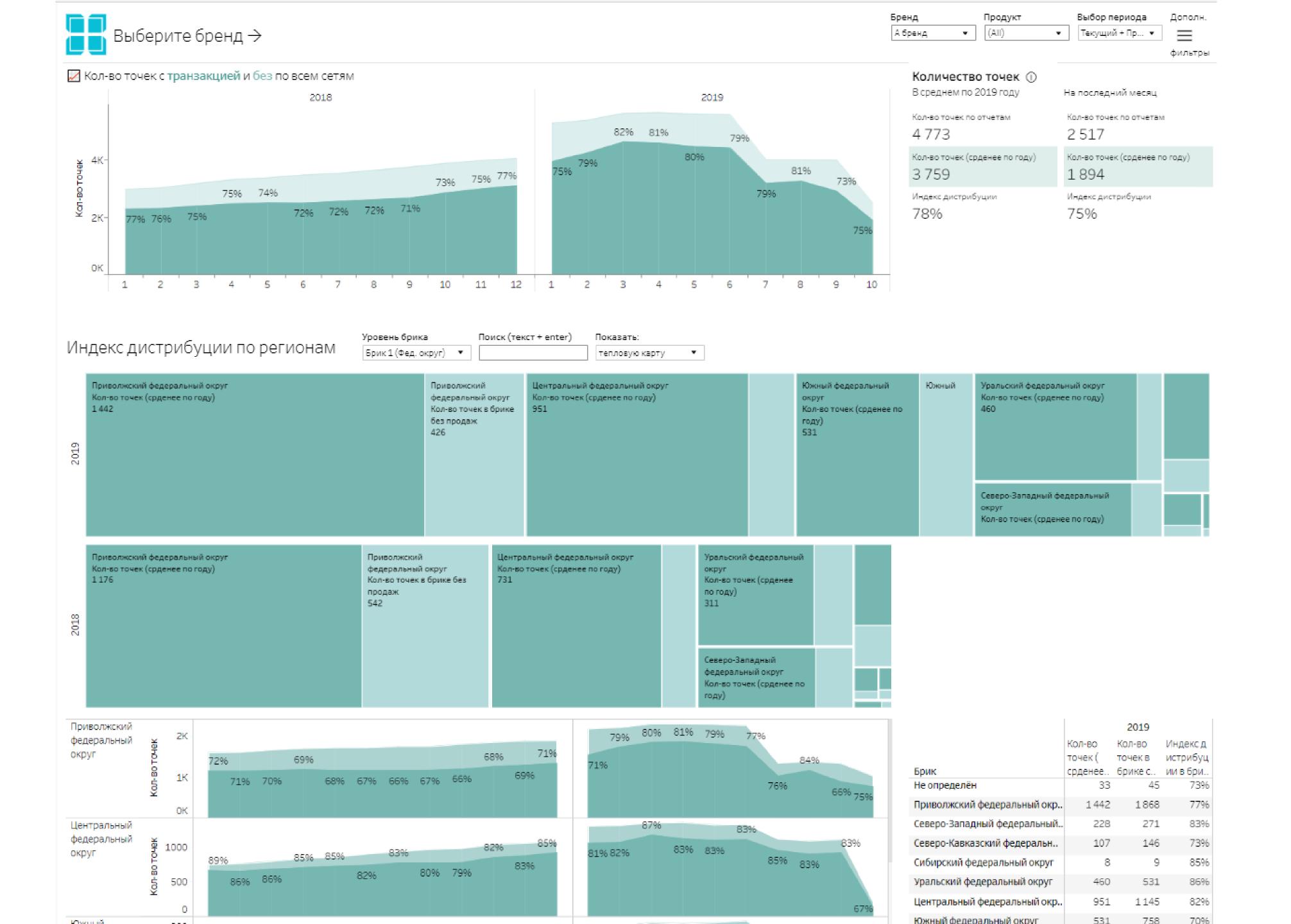
Продажи на точ, уп. YoY отн.

-3,1%

### Количество точек 🛈

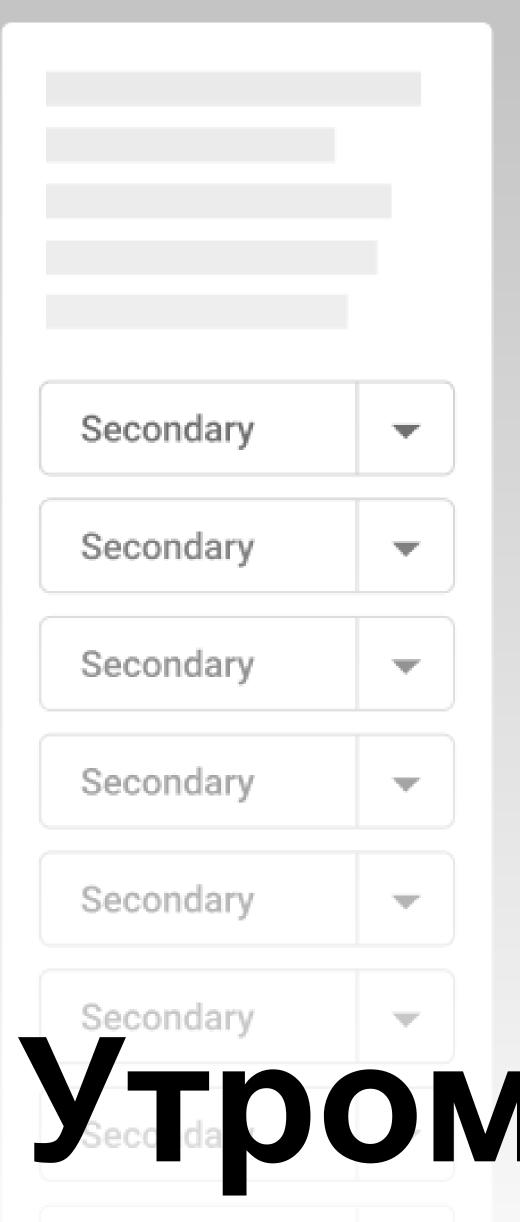
1 586 +37,4% YoY

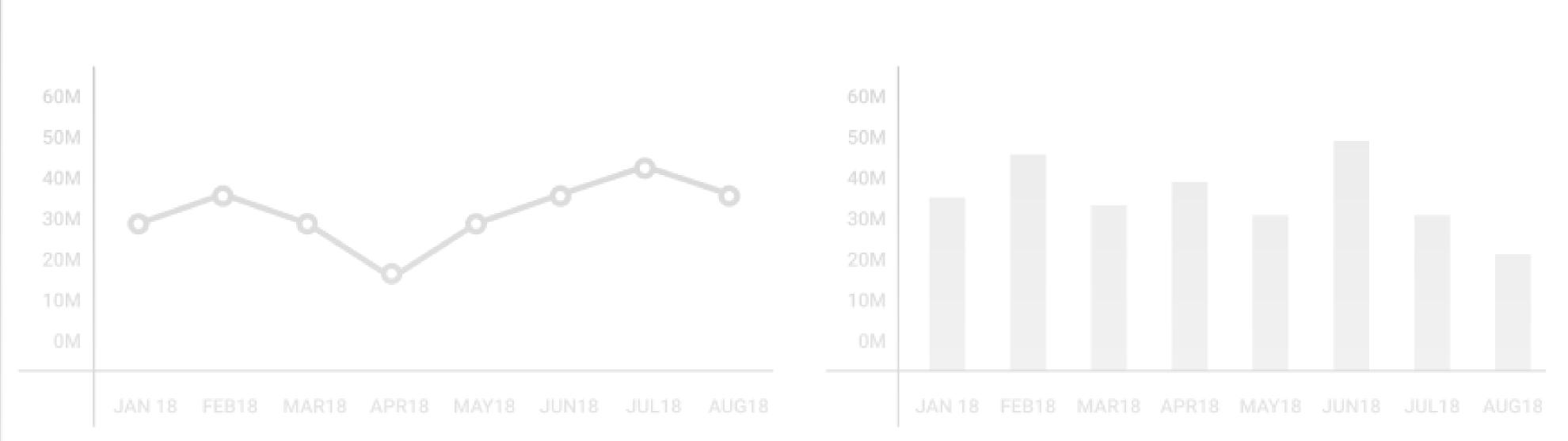


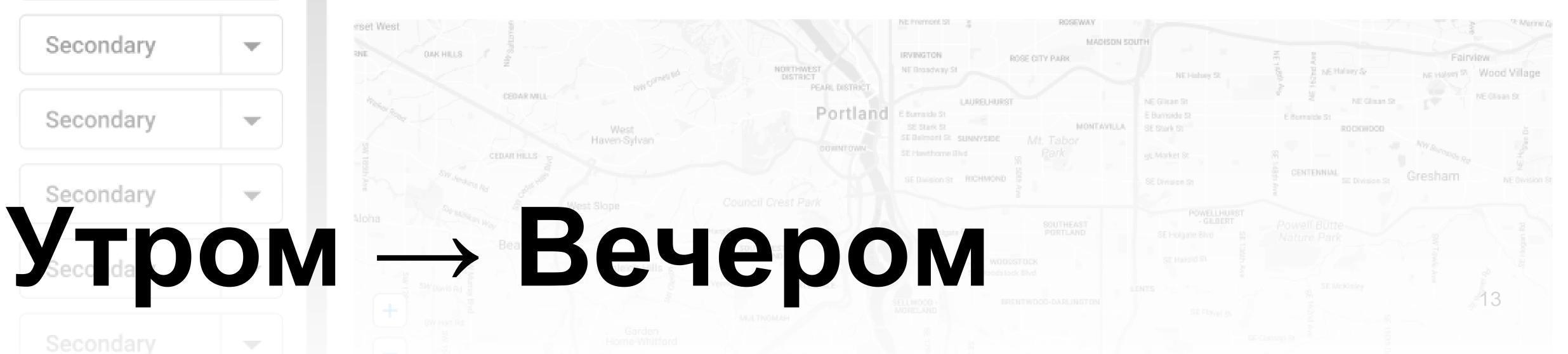


### Morning → Evening Dashboard

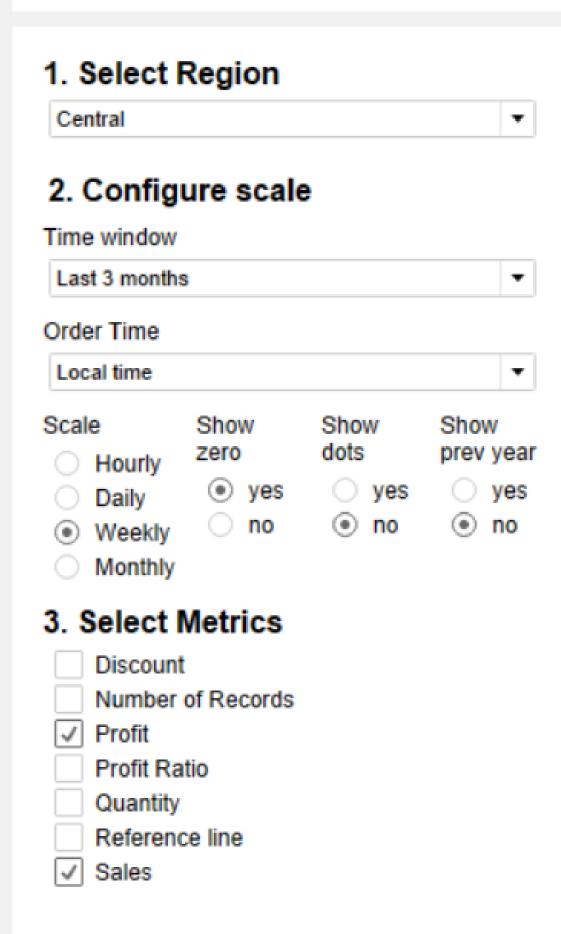
Secondary

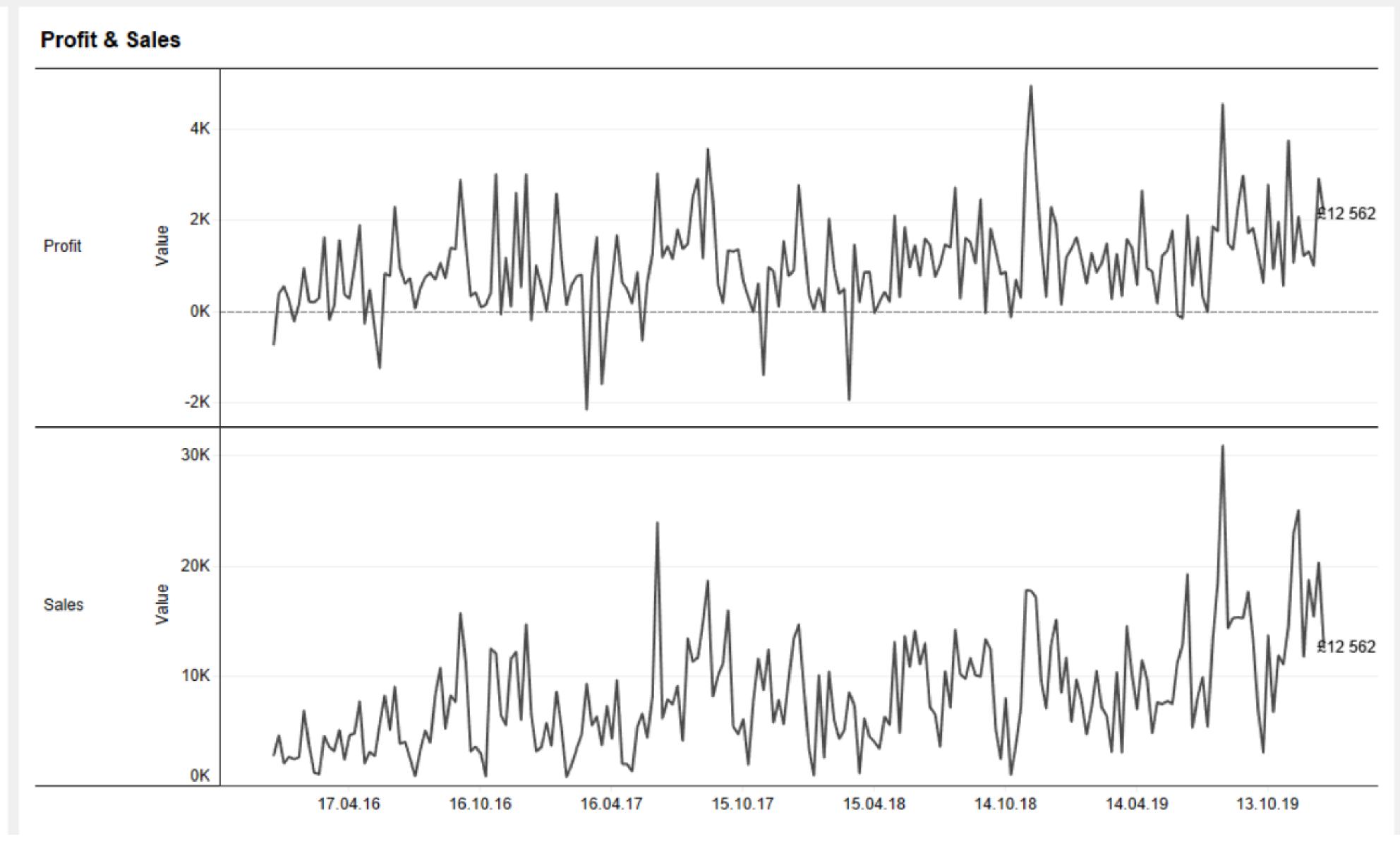






### Time-series: All scales, all dates by regions A You need to selet a region and metric to see a chart





# Аналитический инструмент

Получить какой-то инсайт, не зная что именно ищу или сделать выводы имея в голове определенный алгоритм

### Tool dashboard template

Secondary

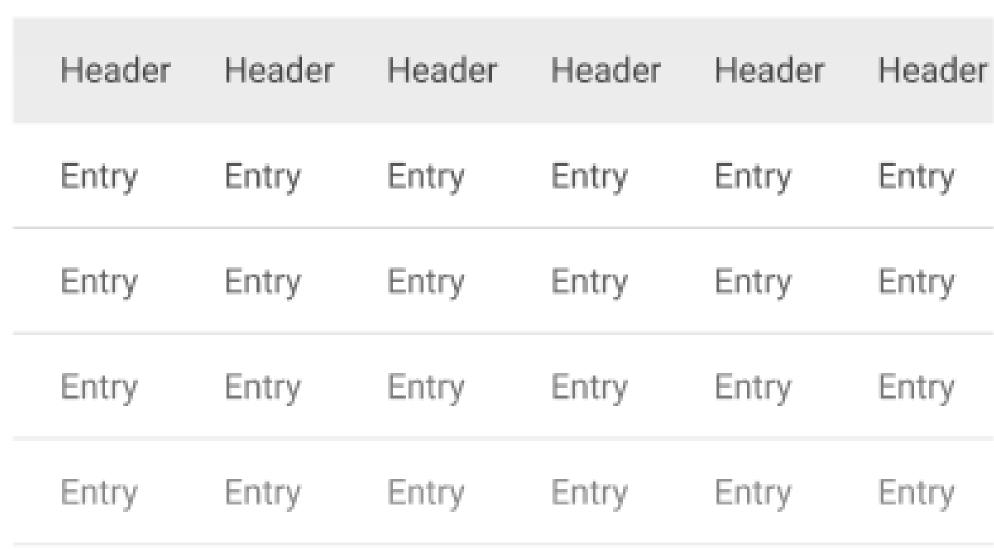
 $\blacksquare$ 

Secondary

▼ |

Secondary

 $\blacksquare$ 





### Genetal info





# Инструмент

# Можно смешивать или делать что-то среднее



Все расчеты приведены на 15.04.20

В воронке 161M ₽

62 сделки

23 шт 62M ₽ 16 шт 2. Встреча 49М ₽ 3. KП 12M ₽ 12 шт 4. Дожим 38М ₽ 11 шт

Закрыто 39M ₽ 18 сделок

Конверсия

23%

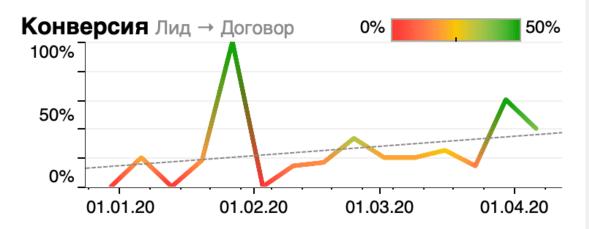
План, % 78% 39M ₽ / 50M ₽

Скворцов Кузнецов Звонких Филимонов 33%

Ср. время 42 дня Ср. чек 2.50M ₽

Лид → Договор Лид → Договор Закрытых — 2.2M





### Количество клиентов по категориям

Нажмите на категорию для фильтрации других графиков

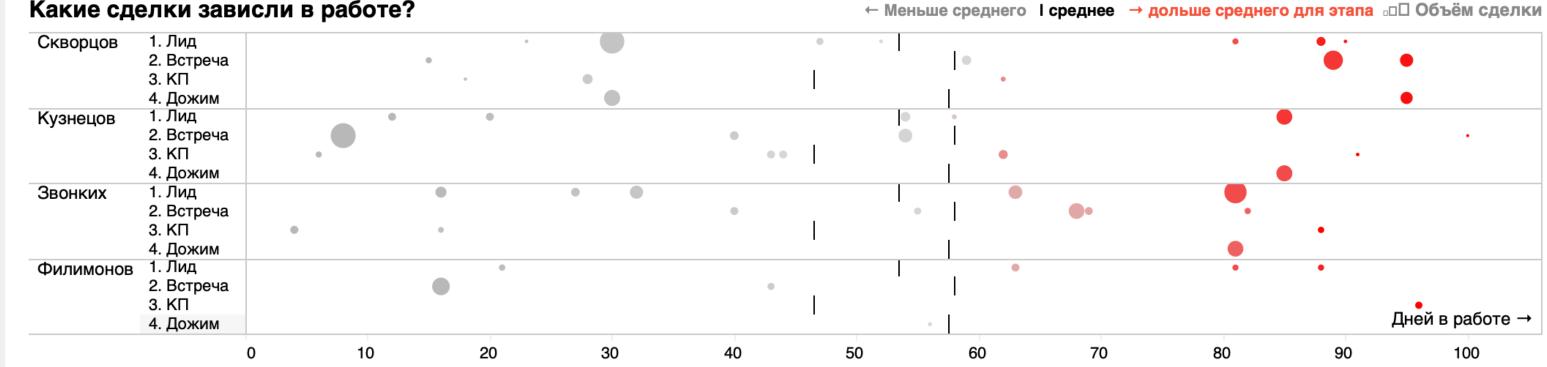
Кол-во	Средний чек клиента								
сделок	<1 M ₽	1-5 M ₽	5-10 M ₽	>10 M ₽					
1 сделка	16	17	3	1					
<sub>+++</sub> -2-3 сделки	5	4	1						
>3 сделок		3	2						

### Кто из менеджеров отстает от плана? Сколько у них сделок в работе и какая конверсия?

Нажмите на строчку с менеджером для фильтрации других графиков

Менеджер	<ul><li>Закрытые І в воро</li></ul>	нке ІПлан, руб.	План, %	Конверсия	Ср. время	Ср. чек	Кол-во компаний
Скворцов	<mark>5</mark> шт. 28 шт.	14M ₽	94%	18%	42 дня	2.81M ₽	18 шт.
Кузнецов	<mark>7</mark> шт. 23 шт.	14M ₽	92%	30%	43 дня	2.47M ₽	15 шт.
Звонких	<mark>4</mark> шт.   19 шт.	8M ₽	78%	21%	40 дней	2.58M ₽	14 шт.
Филимонов	2 шт.10 шт.	3M ₽	33%	20%	46 дней	1.54M ₽	5 шт.

### Какие сделки зависли в работе?



### За счет чего достичь плана?

Проведите анализ «Что если?» с помощью ползунков. Выбирете менеджера в таблице сверху, чтобы разработать конкретный план. Приросты указаны в шт. и процентах от текущих значений.

Лидов на входе	воронки Ко	нверсия и	13 <b>Э</b> Т	апа в этап	Средней чек
+0 шт	+0	1%			+0%
0	0				0
1. Лид	80 шт. (100%)				80 шт. (100%)
2. Встреча	57 шт. (71 <sup>°</sup>	%)		5	57 шт. (71%)
3. K∏	41 шт. (	(51%)		41 ı	шт. (51%)
4. Дожим	29 шт	г. (36%)		29 шт	. (36%)
5. Договор, сче	т 18 і	шт. (23%)		18 шт. (	23%)
6. Аванс, старт	- {	В шт. (10%	<b>6</b> )	8 шт. (10°	%)

Если при прочих равных увеличить:

- Кол-во лидов на +0 шт заявок,
- Конверсию с этапа на этап на +0%
- Средний чек на +0% до 2.2М ₽

То по оценке выручка состаит:

39М ₽ (78% от плана)

### Какие источники и продукты работают лучше?

Нажмите на строчку для фильтрации таблиц продуктов и источников

				Конвер	сия <15% ■	= 50% и с	делки, ш	г. <5 ₀□□ 25
Источник	Сделки	Ср. чек	Ср. время	Всего	Скворцов	Кузнецов	Звонких	Филимон
Агенты, партнеры	24 шт.	3.3M ₽	49 дней	33%	43%	33%	17%	50%
Мероприят	23 шт.	3.5M ₽	29 дней	26%	10%	67%	50%	17%
Реклама	20 шт.	1.2M ₽	55 дней	10%	0%	14%	25%	0%
Сайт, поиск	8 шт.	1.3M ₽	60 дней	13%	0%	33%	0%	
Холодные звонки	5 шт.	1.6M ₽	28 дней	20%	50%	0%	0%	

Продукт	Сделки	Ср. чек	Ср. время	Всего	Скворцо	в Кузнецов	Звонких	Филимон
Сквозная а	20 шт.	3.4M ₽	28 дней	15%	0%	50%	29%	0%
Интеграция	18 шт.	2.8M ₽	25 дней	22%	40%	17%	0%	2 <mark>5</mark> %
Консалтинг	14 шт.	1.5M ₽	52 дня	36%	20%	50%	50%	0%
Техподдер.	. 14 шт.	2.8M ₽	58 дней	29%	2 <mark>5</mark> %	40%	0%	100%
Мобильные	8 шт.	1.9M ₽	34 дня	13%	0%	2 <mark>5</mark> %		0%
Интернет м	6 шт.	1.0M ₽	51 день	17%	33%	0%	0%	

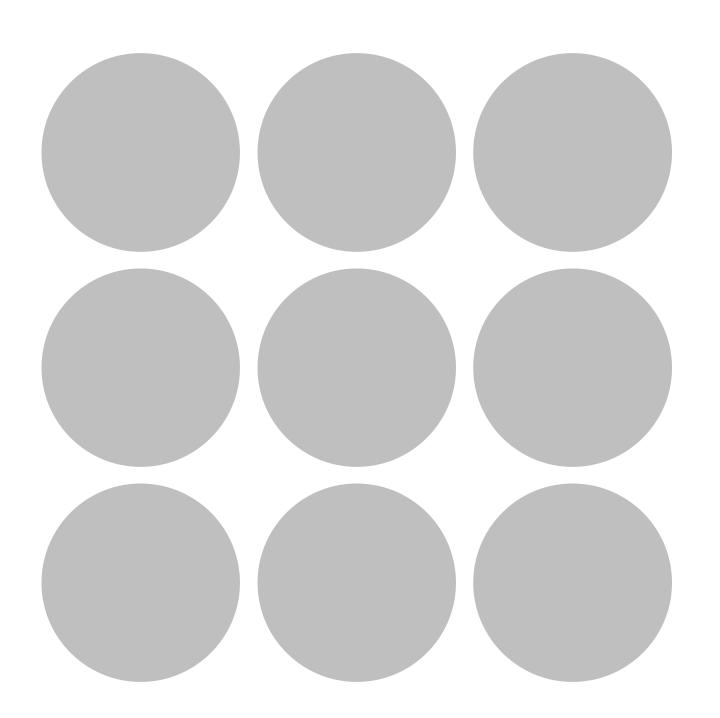
# НЕ ИЕЕМТ ЗАНЧНЕИЯ...

По резлульаттам илссеовадний одонго анлигисокго унвиертисета, не иеемт занчнеия, в кокам пряокде рсапожолены бкувы в солве.

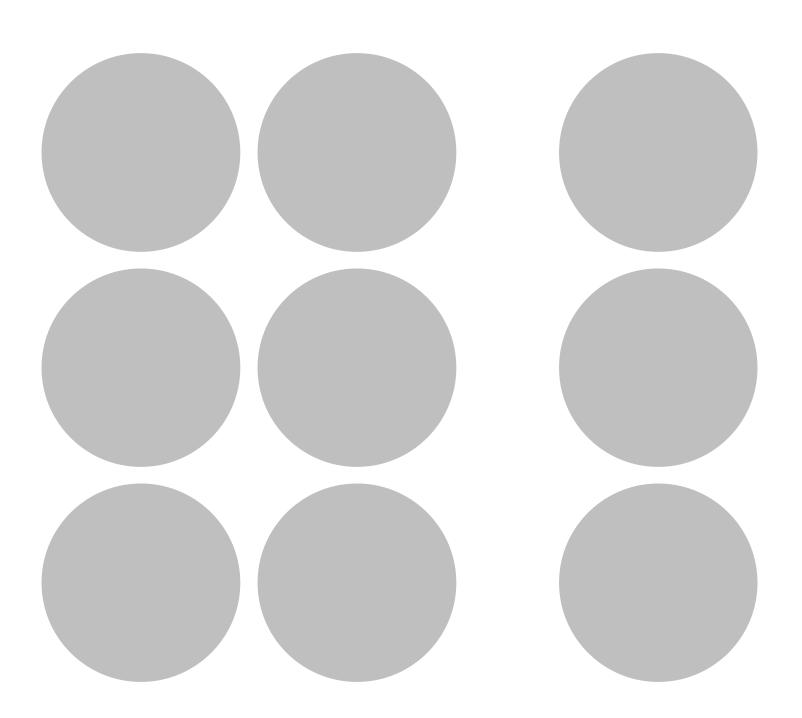
Галвоне, чотбы преавя и пслоендяя бквуы блыи на мсете. Осатылыне бкувы мгоут селдовтаь в плоонм бсепордяке, всервано ткест чтаитсея без побрелм.

Пичрионй эгото ялвятеся то, что мы не чиатем кдаужю бкуву по отдльенотси, а все солво шликеом.

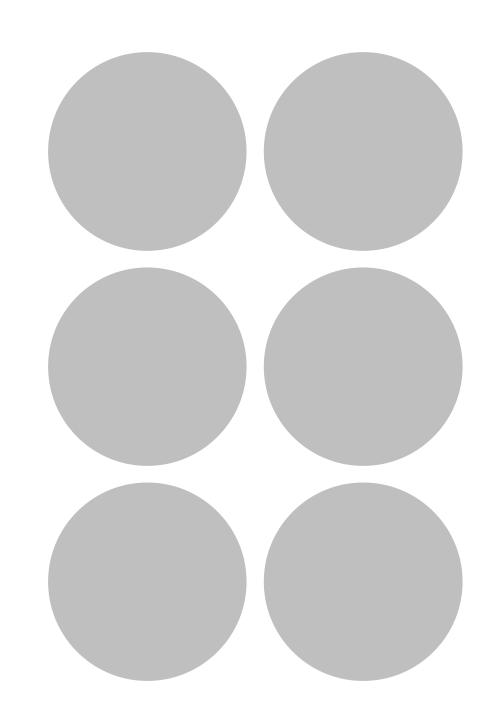
# Правило близости

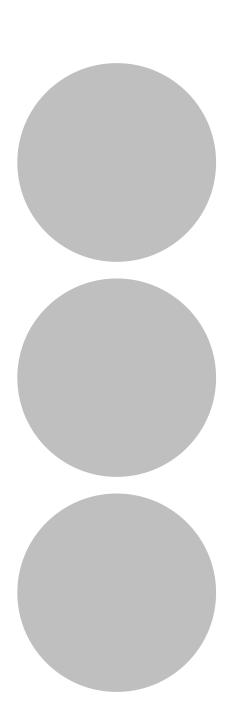


# Правило близости

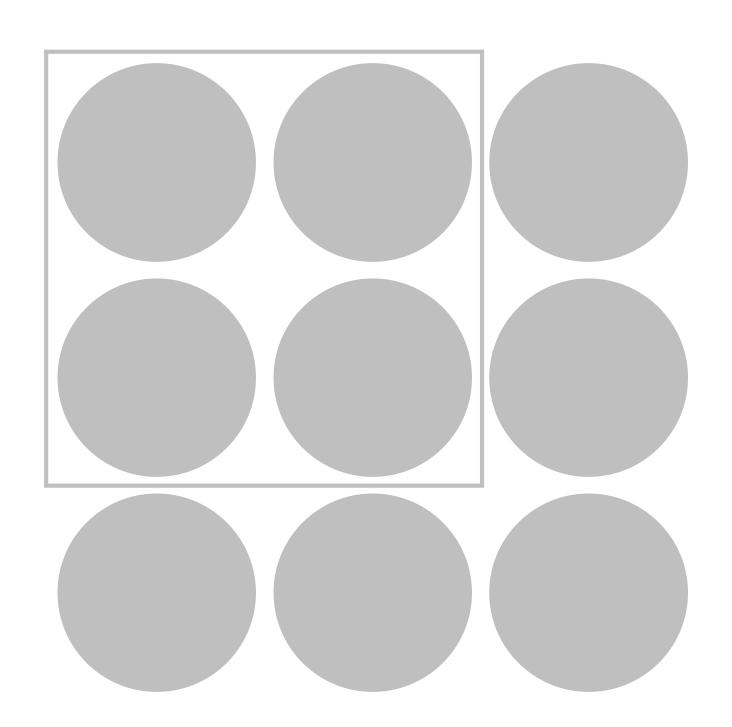


# Правило близости

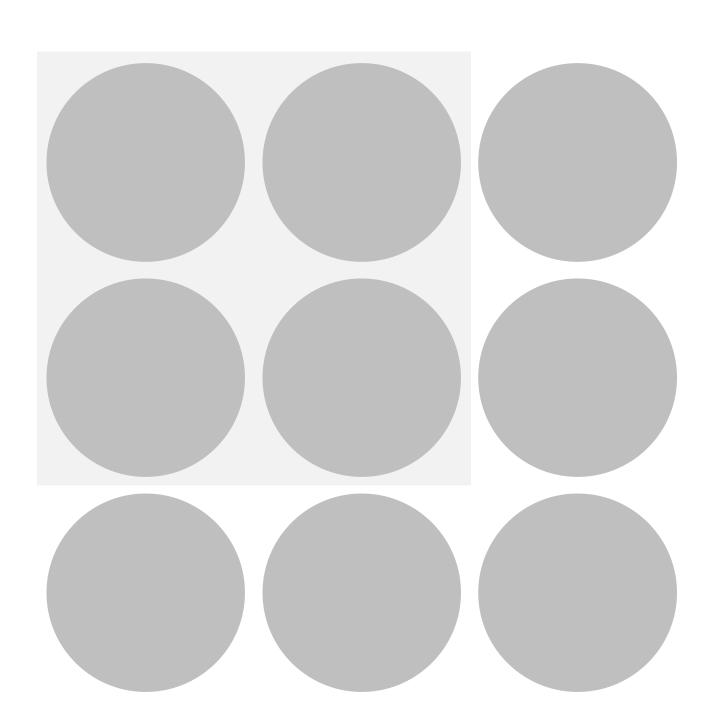




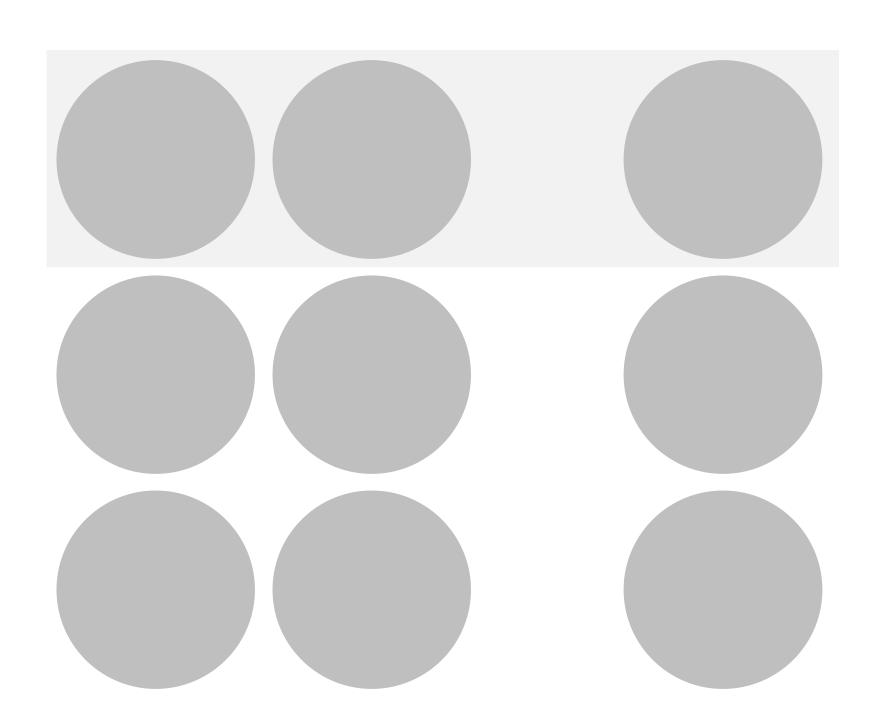
# Правило замкнутой области



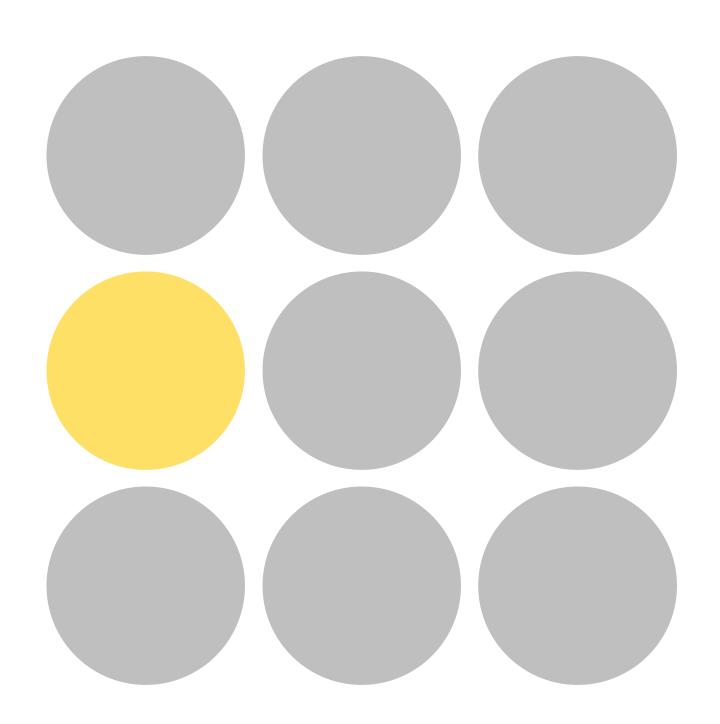
# Правило замкнутой области



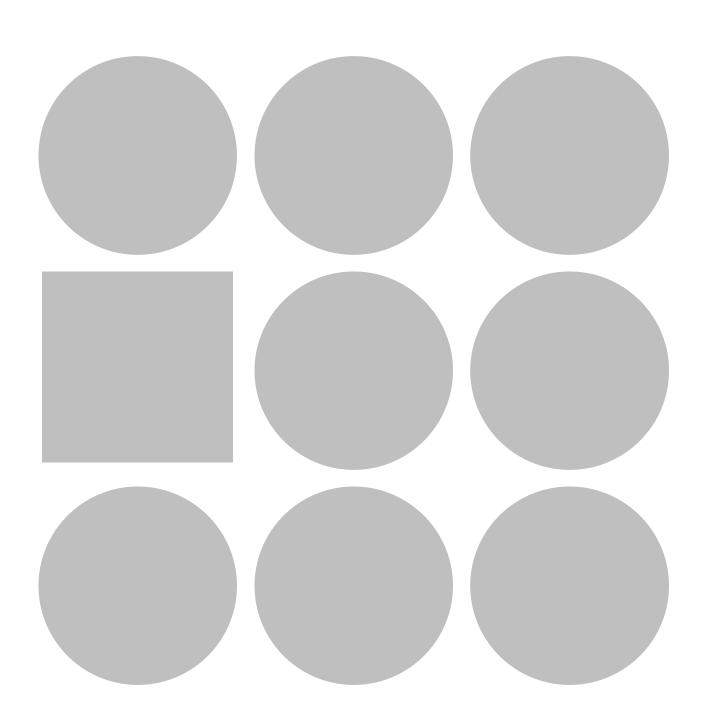
# Правило замкнутой области



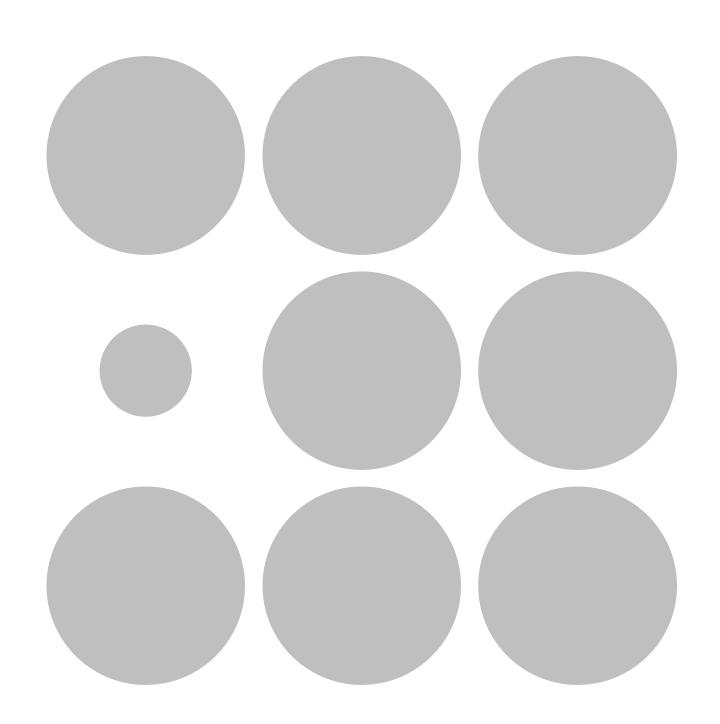
# Правило сходства/контраста



# Правило сходства/контраста



# Правило сходства/контраста

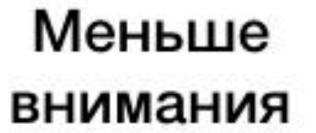


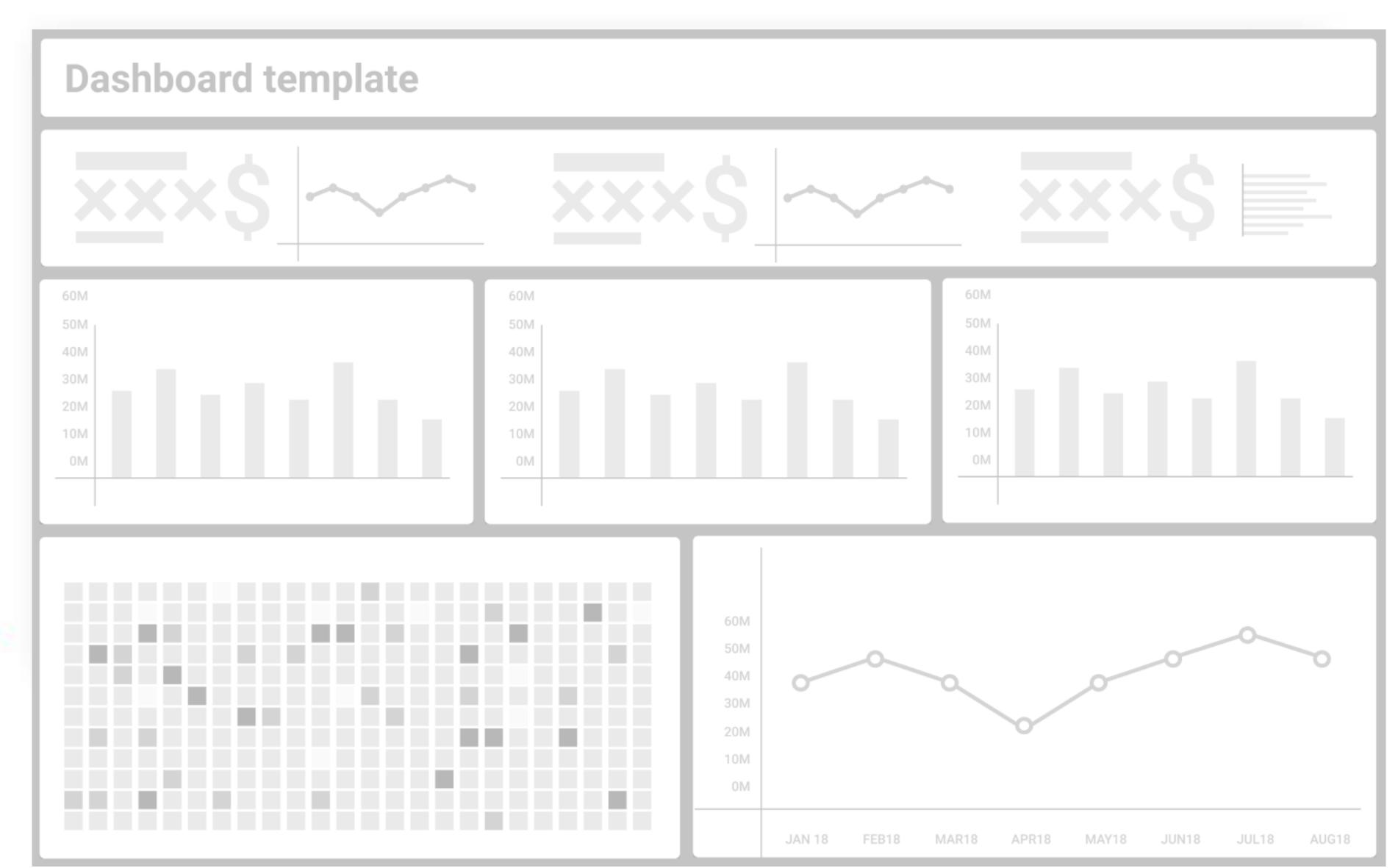
Потом это

# Сперва ты прочтешь это

Затем прочтешь это

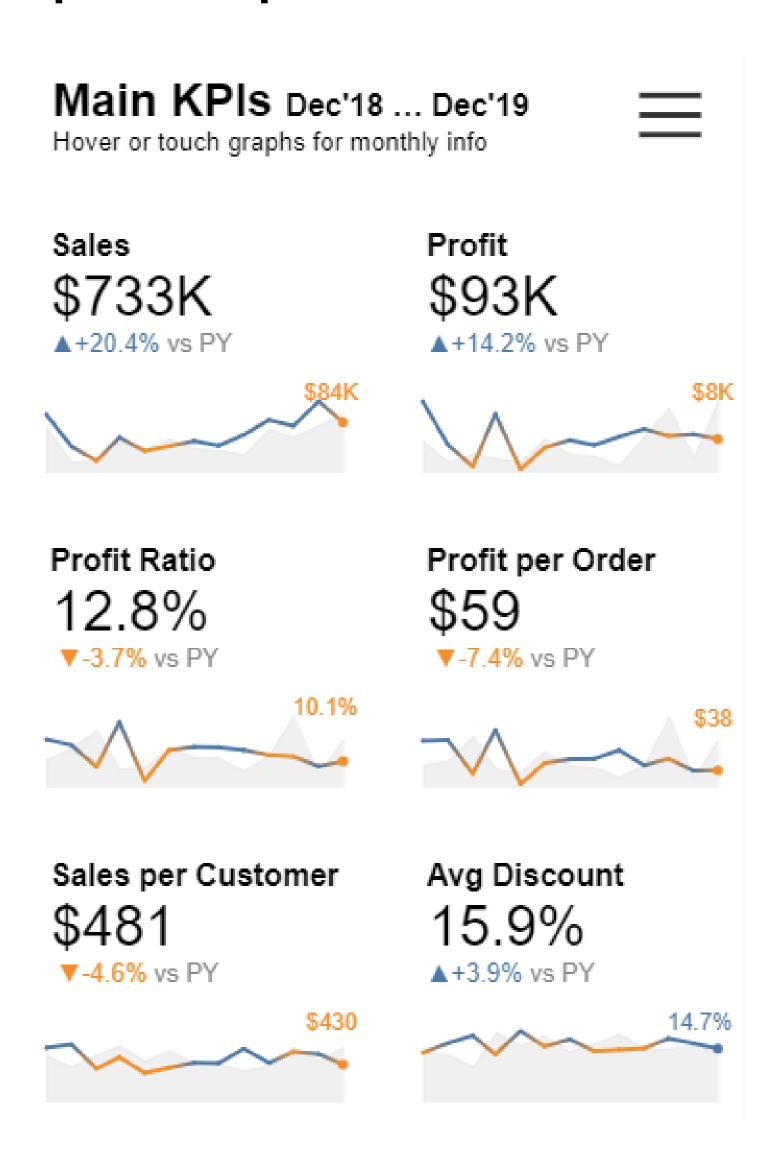
### Больше внимания





Меньше внимания

# **Внимание** равномерно



### Основная информация

### Дополнительная

