

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DEL
SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO

PLAN DE ACCIÓN 2014 SEGUIMIENTO CON CORTE AL ÚLTIMO TRIMESTRE

BOGOTÁ D.C. ENERO DE 2015

TABLA DE CONTENIDO

A) DATOS BREVES PARA DESTACAR.....	3
B) ANÁLISIS EN CLAVE DE PROYECTOS	5
I. Desempeño Global	5
Avance de Tareas Anualizado.....	5
Avance de Tareas Trimestral	6
Proyecto “Asesoría Desarrollo SIGE”	7
Avance de Tareas Anualizado.....	7
Avance de Tareas Trimestral	8
Proyecto “Fortalecimiento SAV”	9
Avance de Tareas Anualizado.....	9
Avance de Tareas Trimestral	10
C) ANÁLISIS EN CLAVE DE DEPENDENCIAS	11
II. Análisis comparativo	11
Avance de Tareas Anualizado.....	11
Avance de Tareas Trimestral	12
III. Subdirección de Promoción	13
Avance de Tareas Anualizado.....	13
Agregado de Avance de Tareas Trimestral.....	14
IV. Subdirección de Administración y Seguimiento	15
Avance de Tareas Anualizado.....	15
Avance de Tareas Trimestral	16
Análisis por tipo de proyecto	17
Tareas tipo “A” (Anualizado)	17
Tareas tipo “A” (Trimestral)	18
Tareas tipo “B” (Anualizado)	19
Tareas tipo “B” (Trimestral)	20
V. Subdirección de Desarrollo y Tecnología	21
Avance de Tareas Anualizado.....	21
Avance de Tareas Trimestral	22
VI. Área de Comunicaciones	23
Avance de Tareas Anualizado.....	23
Avance de Tareas Trimestral	23
VII. Anexo 1: Método de comparación entre avances programados y avances evidenciados	24
Ejemplo metodológico: detalle de indicadores registrados para la Actividad 4.....	24
Interpretación del “Ejemplo metodológico”	25

AVANCES DE GESTIÓN EN PLAN DE ACCIÓN 2014

SEGUIMIENTO CON CORTE A DICIEMBRE

A) DATOS BREVES PARA DESTACAR

Desempeño Global

- ➔ Cumplimiento cercano al **85%** para el año 2014
- ➔ Cumplimiento superior al **33%** durante el último trimestre del año, que corresponde a un desempeño ligeramente por encima del nivel programado

En Clave de Dependencias

1. Sub-Dirección de Promoción

- Cumplimiento superior al **77%** para el año 2014
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento en las fases de diseño pero quedan faltando evidencias para las fases de implementación (A4T2, A4T5, A4T6¹)
 - Ciertas tareas no presentan ninguna evidencia (A4T8, A4T10, A6T2)
- Cumplimiento que no llega al **19%** durante el último trimestre del 2014, frente a un cumplimiento programado superior al **26%** (ciertas tareas represadas que no fueron adelantadas en los tres primeros trimestre del año tampoco encontraron buen término en los tres últimos meses del año)

2. Sub-Dirección de Administración y Seguimiento

- Cumplimiento cercano al **84%** para el año 2014
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento parcial
- Cumplimiento superior al **30%** durante el último trimestre del 2014, frente a un nivel programado superior al **29%**

3. Sub-Dirección de Desarrollo y Tecnología

- Cumplimiento superior al **78%** para el año 2014
 - Cumplimiento del **100%** para A2T1, A2T3, A2T4, A2T5, A2T7
 - Se registra incumplimiento para A2T2 (registro del **0%** al no presentarse ninguna evidencia)
 - Se registra un cumplimiento parcial del **50%** -por falta de elementos en la etapa de implementación- para A2T6
- Cumplimiento superior al **25%** para el último trimestre de 2014, frente a un nivel programado cercano al **15%** (ciertas tareas represadas que no fueron adelantadas en los tres primeros trimestre del año, encontraron buen término en los tres últimos meses del año, lo que explica el excedente de desempeño)

4. Área de Comunicaciones

¹ Todos los códigos de tarea (A1T1, A1T2, A2T1, etc...) deben ser leídos en referencia al Plan de Acción Institucional - UAESPE 2014: <http://unidad.serviciodeempleo.gov.co/index.php/la-unidad-del-servicio-publico-de-empleo/planes/314-plan-de-accion-institucional-2014>

- Cumplimiento equivalente al **100%** para el año 2014
- Cumplimiento superior al **47%** para el último trimestre de 2014, frente a un nivel programado cercano al **28%** (ciertas tareas represadas que no fueron adelantadas en los tres primeros trimestre del año, encontraron buen término en los tres últimos meses del año, lo que explica el excedente de desempeño)

En Clave de Proyectos

1. Proyecto “Asesoría”

- Cumplimiento cercano al **80%** para el año 2014
- Cumplimiento que cercano al **31%** durante el último trimestre del 2014, frente a un cumplimiento programado ligeramente por debajo de dicho nivel

2. Proyecto “Víctimas”

➔ Los Informes finales serán recibidos a partir de marzo de 2015

- Cumplimiento cercano al **96%** para el año 2014
- Cumplimiento del **41%** durante el último trimestre del 2014, frente a un cumplimiento programado ligeramente inferior a dicho nivel

B) ANÁLISIS EN CLAVE DE PROYECTOS

I. DESEMPEÑO GLOBAL

AVANCE DE TAREAS ANUALIZADO

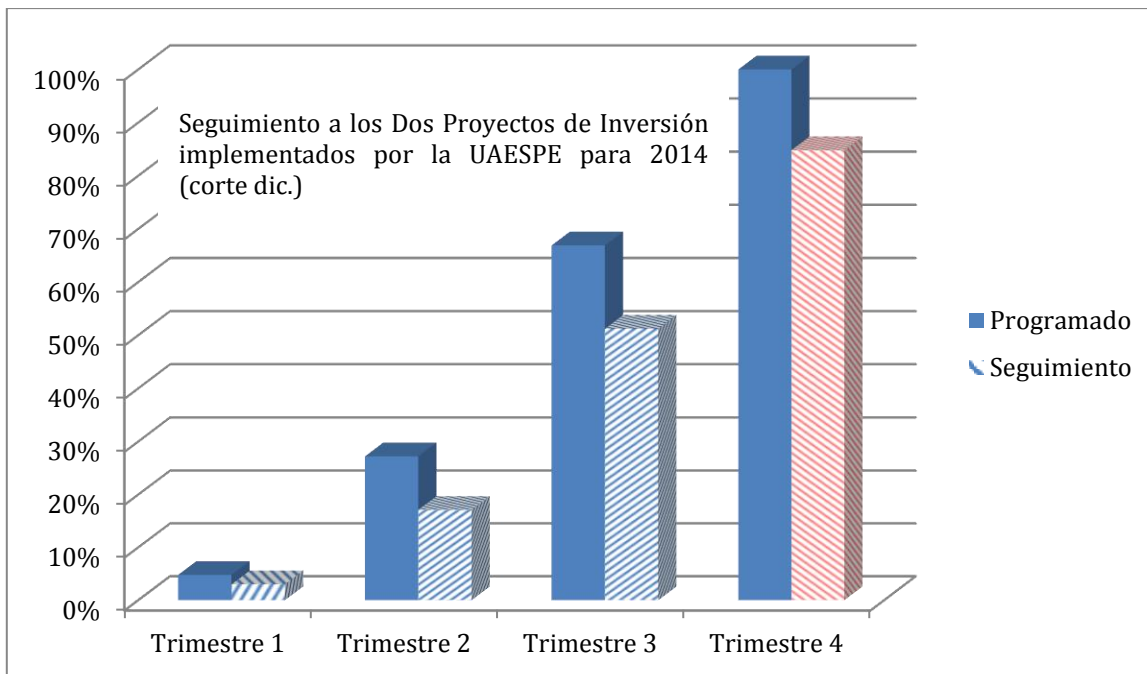


FIGURA A) I.1

- Se registra un cumplimiento global para las actividades comprendidas en el Plan de Acción UAESPE 2014 cercano al **85%**, para el año 2014
- Para el último trimestre de 2014 se presentaba un desafío importante en la recolección de evidencias para el conjunto de tareas adelantadas por la **UAESPE**: el avance global programado de tareas a cargo de la Unidad se calculó por encima del **65%** al finalizar el tercer trimestre, frente a un avance evidenciado un poco por debajo del **50%**
- El avance evidenciado registraba un rezago promedio de más de **7 puntos porcentuales** respecto al avance programado, a lo largo de los tres primeros trimestres del año
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento en las fases de diseño pero quedan faltando evidencias para las fases de implementación

AVANCE DE TAREAS TRIMESTRAL

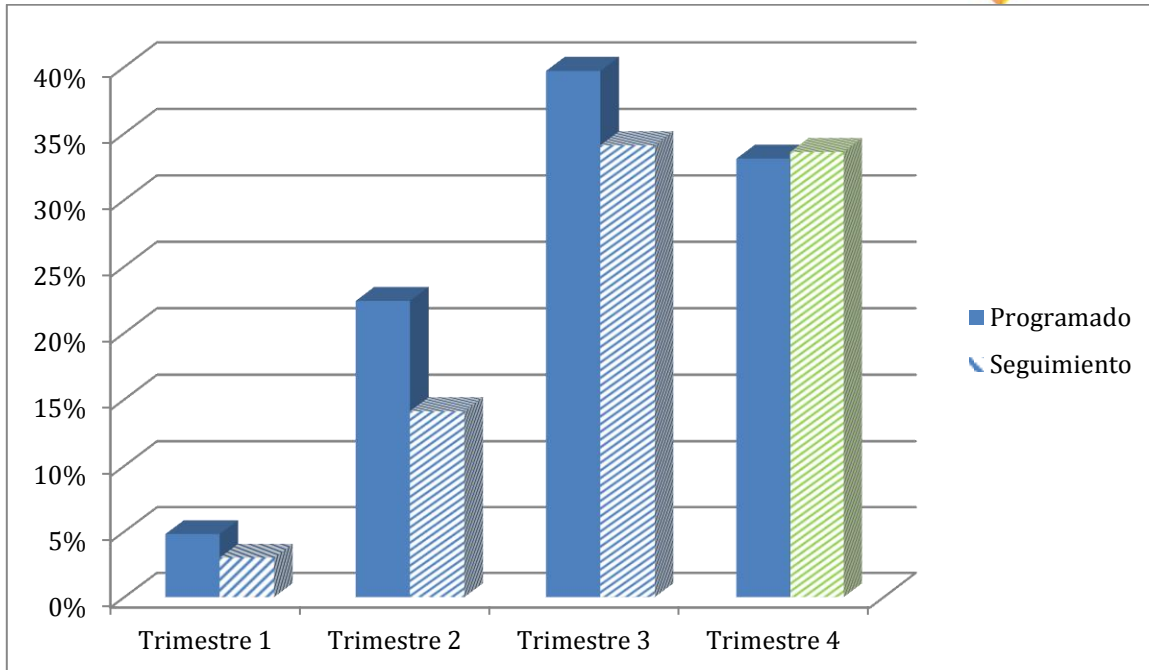


FIGURA A) I.2

- Se registra un cumplimiento **superior al 33% durante el último trimestre del año**, lo que equivale a un desempeño **ligeramente por encima del nivel programado**
- En avances trimestrales, la **UAESPE** presentaba un avance programado con sobrecarga al tercer trimestre: cerca del **40%** de las tareas por realizar en la Unidad para el año 2014 se concentraban entre julio y septiembre
 - Es necesario levantar aún más evidencias del avance de tareas, sobre todo para el tercer trimestre

PROYECTO “ASESORÍA DESARROLLO SIGE²”

AVANCE DE TAREAS ANUALIZADO

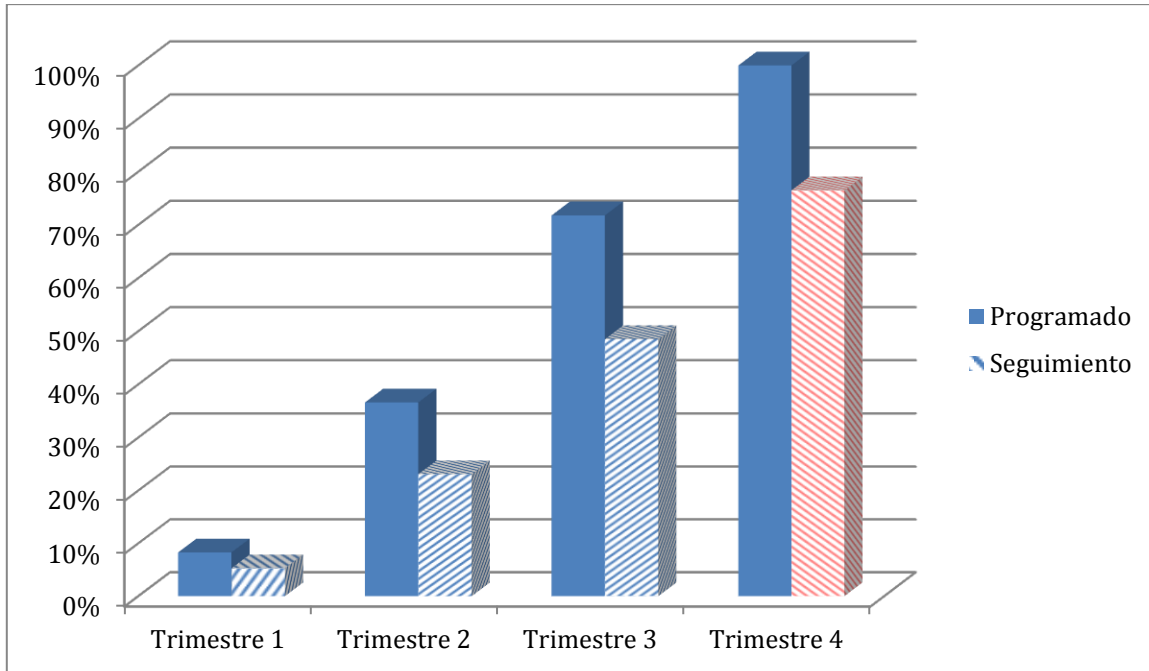


FIGURA A) I.3

- Cumplimiento cercano al **80%** para el año 2014
- Para el último trimestre de 2014 se presenta un desafío importante en la recolección de evidencias para el proyecto “**Asesoría al Desarrollo SIGE**”: el avance global programado de tareas para este proyecto se calculó por encima del **70%** al finalizar el tercer trimestre, frente a un avance evidenciado que sobrepasa el **45%**
- El avance evidenciado para el proyecto “**Asesoría al Desarrollo SIGE**” registra un rezago promedio de más de **14 puntos porcentuales** frente al avance programado, a lo largo de los tres primeros trimestres del año
 - Es necesario seguir alimentando el banco de evidencias
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento en las fases de diseño pero quedan faltando evidencias para las fases de implementación

² El nombre completo del proyecto es “Asesoría al Desarrollo de un Sistema de Gestión Integral de Empleo Nacional”

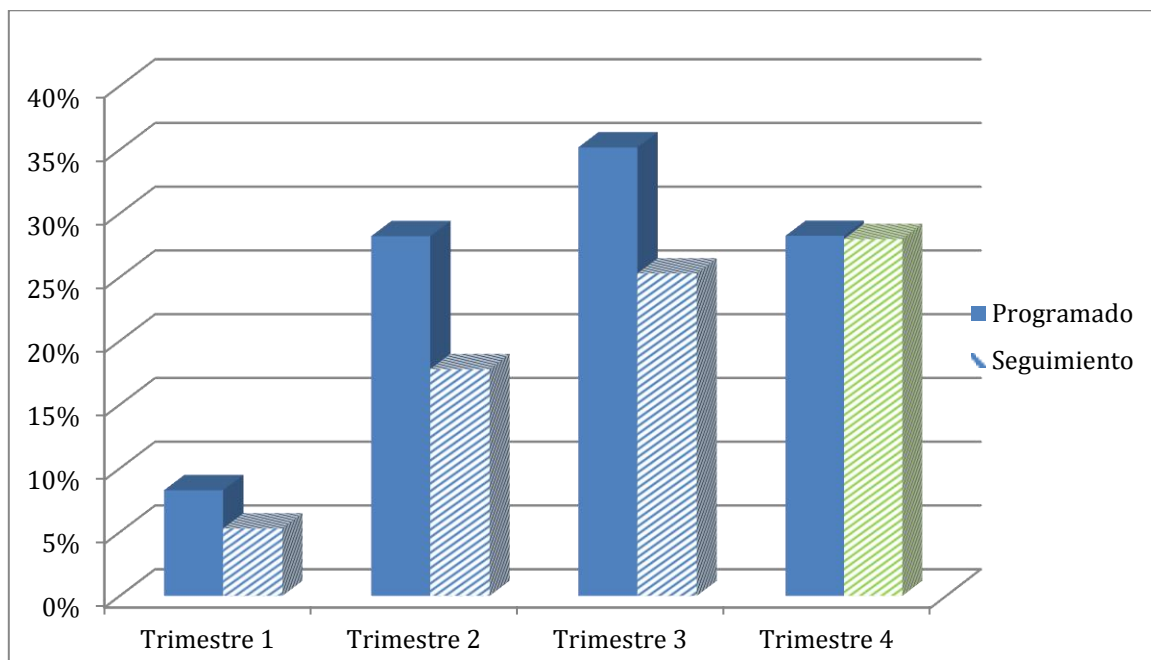


FIGURA A) I.4

- Cumplimiento que alcanza el **31%** durante el último trimestre del 2014, frente a un cumplimiento programado ligeramente por debajo de dicho nivel
- En avances trimestrales, el proyecto de “**Asesoría al Desarrollo SIGE**” presentaba un avance programado con sobrecarga al tercer trimestre
 - Es necesario levantar aún más evidencias del avance de tareas, sobre todo para el tercer trimestre

PROYECTO “FORTALECIMIENTO SAV³”

AVANCE DE TAREAS ANUALIZADO

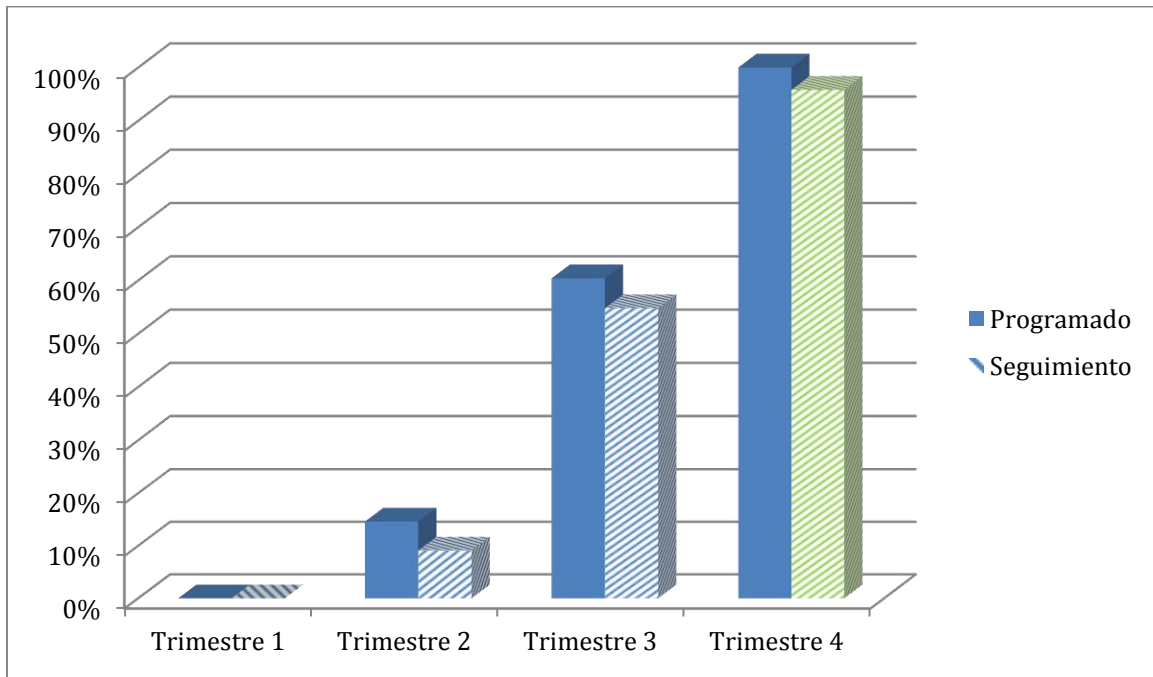


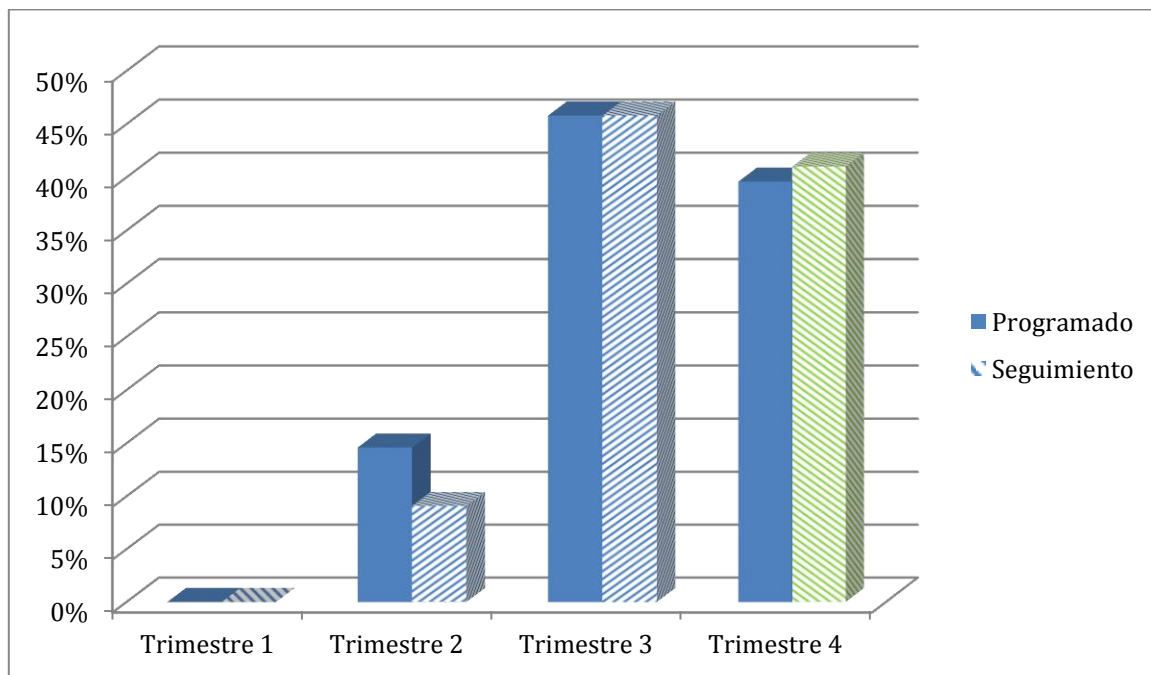
FIGURA A) I.5

- Cumplimiento superior al **95%** para el año 2014
 - Los Informes finales serán recibidos a partir de marzo de 2015
- Para el último trimestre de 2014 se presenta un desafío importante en la recolección de evidencias para el proyecto “**Fortalecimiento del SAV**”: el avance global programado de tareas para este proyecto se calculó a penas por debajo del **60%** al finalizar el tercer trimestre, frente a un avance evidenciado ligeramente inferior al **50%**
- El avance evidenciado para el proyecto “**Fortalecimiento del SAV**” registra un rezago promedio de más de **5 puntos porcentuales** respecto al avance programado, a lo largo de los tres primeros trimestres del año

³ El nombre completo del proyecto es: “Fortalecimiento del Sistema de Atención de las Víctimas en los Centros de Empleo Nacional”

- En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento parcial (40 víctimas capacitadas contra 122 contempladas en el Plan de Acción)

AVANCE DE TAREAS TRIMESTRAL

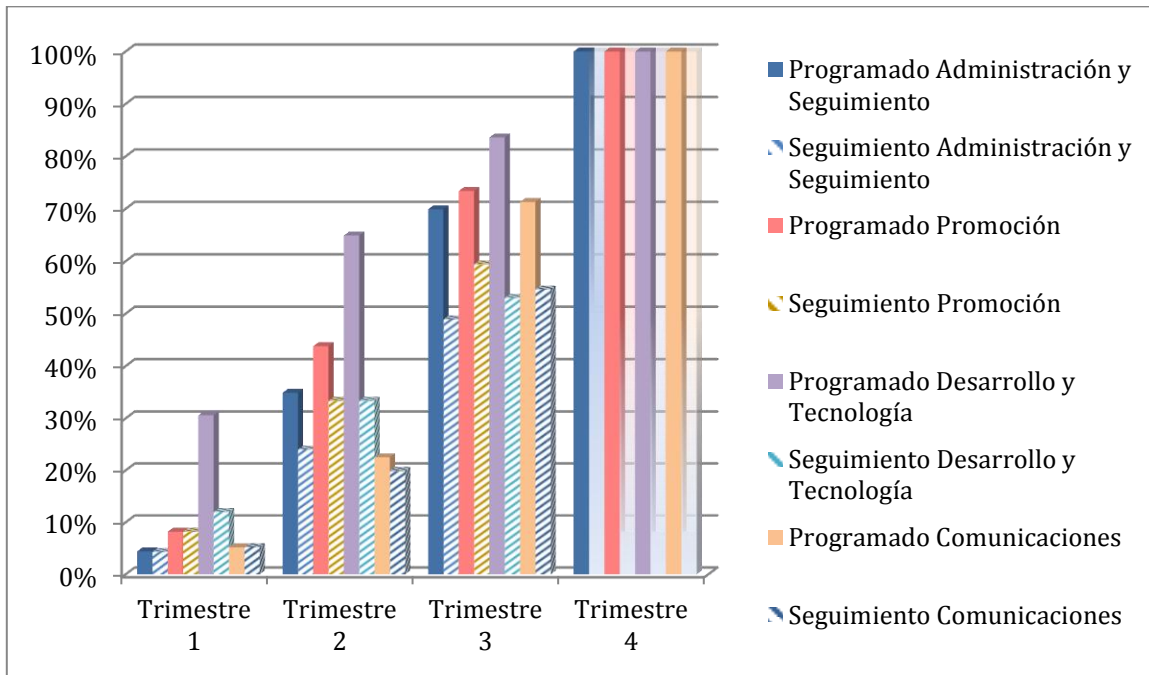


- Cumplimiento del **41%** durante el último trimestre del 2014, frente a un cumplimiento programado ligeramente inferior al **40%**
- En avances trimestrales, el proyecto de “**Fortalecimiento del SAV**” presentaba un avance programado con sobrecarga al tercer trimestre

ANÁLISIS EN CLAVE DE DEPENDENCIAS

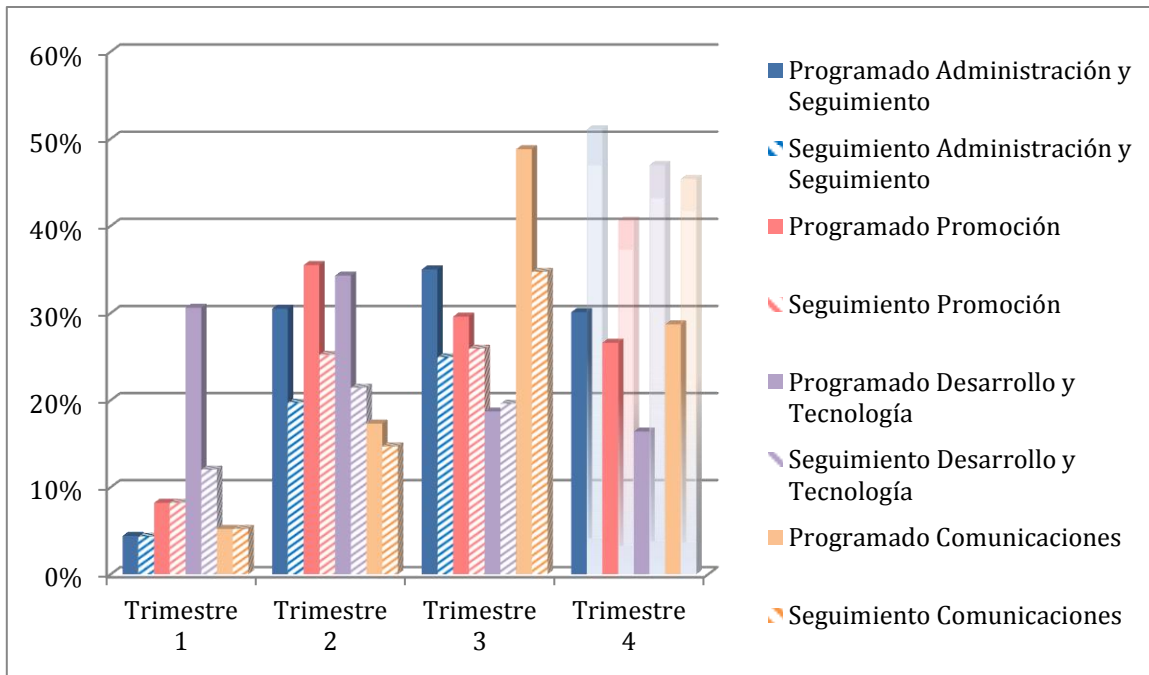
II. ANÁLISIS COMPARATIVO

AVANCE DE TAREAS ANUALIZADO



- La Subdirección de **Administración y Seguimiento** registraba un rezago promedio de más de **10 puntos porcentuales** respecto al avance programado, a lo largo de los tres primeros trimestres del año
- La Subdirección de **Promoción** registraba un rezago promedio superior a los **8 puntos porcentuales** respecto al avance programado, a lo largo de los tres primeros trimestres del año
- La Subdirección de **Desarrollo y Tecnología** registraba un rezago promedio cercano a los **27 puntos porcentuales** respecto al avance programado, a lo largo de los tres primeros trimestres del año
- El Área de **Comunicaciones** registraba un rezago promedio de más de **6 puntos porcentuales** respecto al avance programado, a lo largo de los tres primeros trimestres del año

AVANCE DE TAREAS TRIMESTRAL



- Para el primer trimestre de 2014 la **UAESPE** registró un rezago promedio cercano a los **5 puntos porcentuales** respecto al avance programado
- Para el segundo trimestre de 2014 la **UAESPE** registró un rezago promedio cercano a los **9 puntos porcentuales** respecto al avance programado
- Para el tercer trimestre de 2014 la **UAESPE** registró un rezago promedio cercano a los **7 puntos porcentuales** respecto al avance programado

III. SUBDIRECCIÓN DE PROMOCIÓN

AVANCE DE TAREAS ANUALIZADO

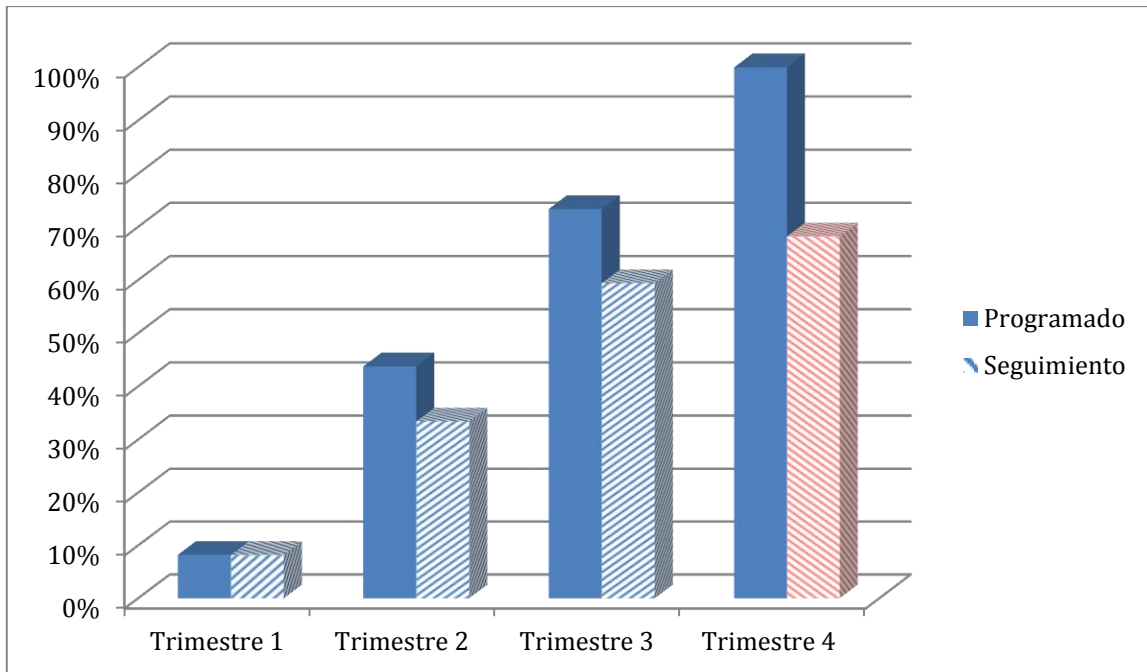


FIGURA I.A.1

- La **Subdirección de Promoción** alcanza un cumplimiento consolidado superior al **68%** para el año 2014
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento en las fases de diseño pero quedan faltando evidencias para las fases de implementación (A4T2, A4T5, A4T6, A6T4, A8T3)
 - Ciertas tareas no presentan ninguna evidencia (A4T8, A4T10, A6T2, A6T3)
- Para el último trimestre de 2014 se presentaba un desafío importante en la recolección de evidencias desde la **Subdirección de Promoción**: el avance global programado de tareas a su cargo se calculó por encima del **70%** al finalizar el tercer trimestre, frente a un avance evidenciado ligeramente inferior al **60%**

AGREGADO DE AVANCE DE TAREAS TRIMESTRAL

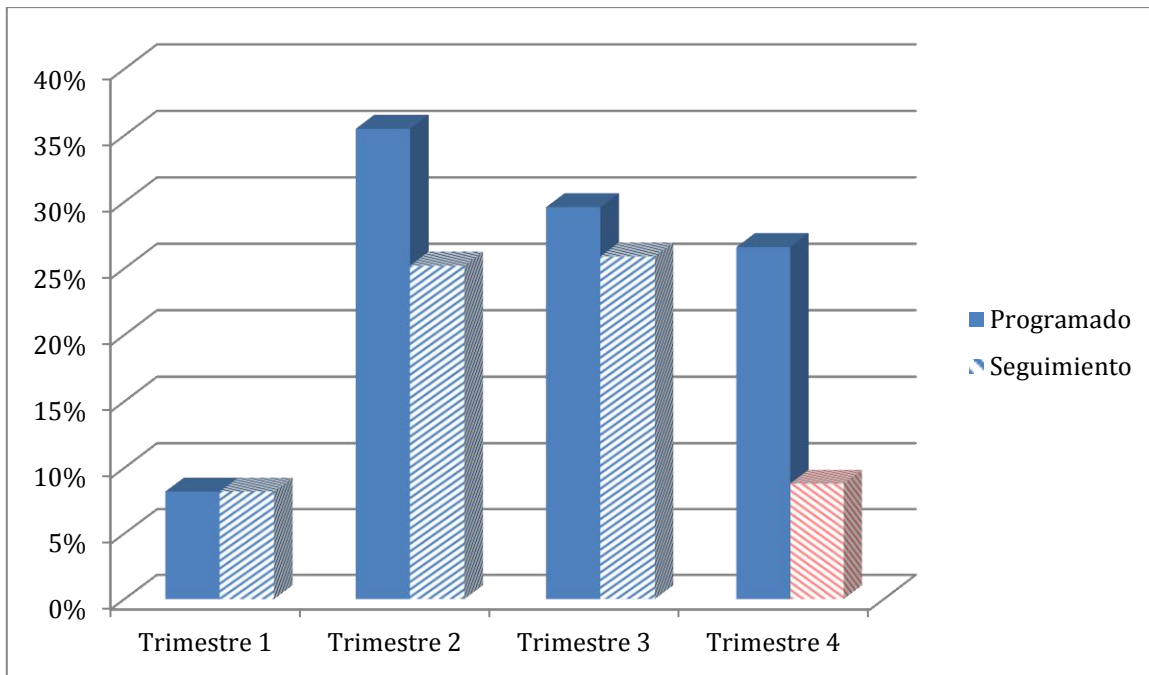
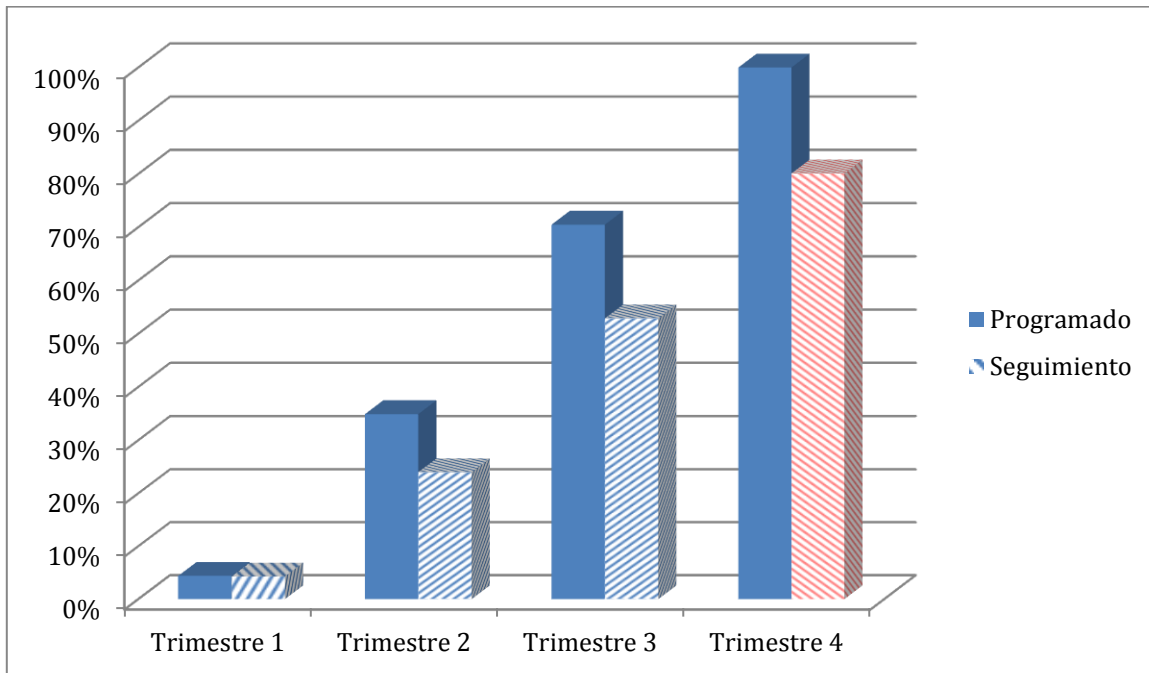


FIGURA I.A.2

- La Subdirección de **Promoción** alcanza un cumplimiento superior al 8% durante el último trimestre del 2014, frente a un cumplimiento programado superior al 26%
 - Ciertas tareas represadas que no fueron adelantadas en los tres primeros trimestre del año tampoco encontraron buen término en los tres últimos meses del año
- En avances trimestrales, la Subdirección de **Promoción** presentaba un avance programado con sobrecarga al segundo trimestre

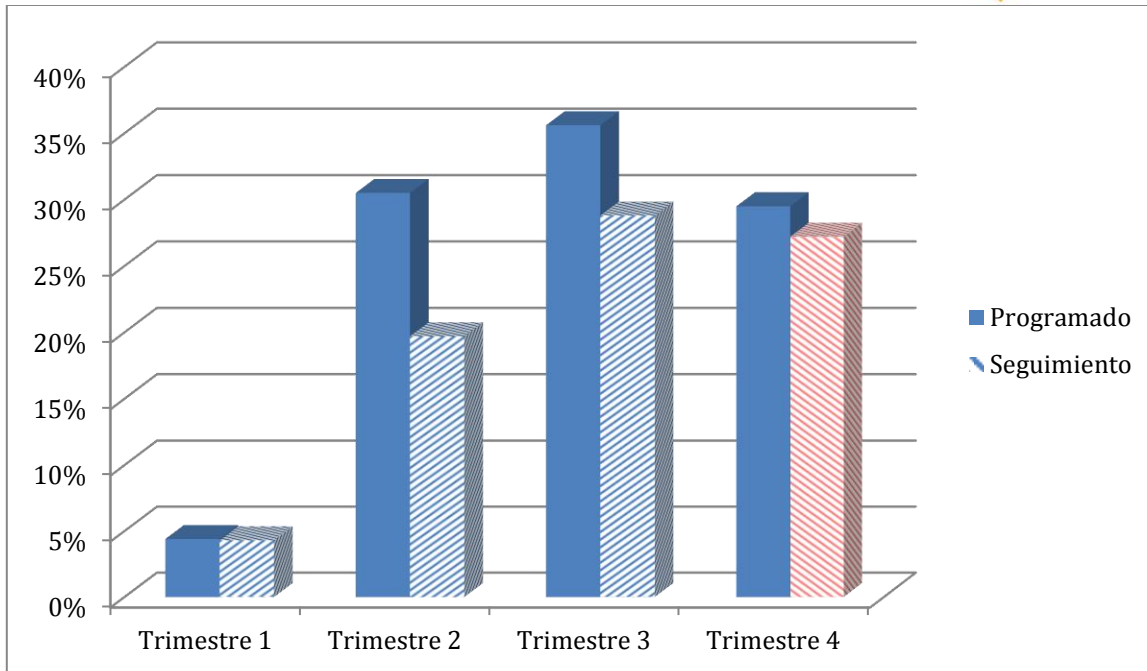
IV. SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y SEGUIMIENTO

AVANCE DE TAREAS ANUALIZADO



- Cumplimiento superior al **83%** para el año 2014
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento parcial
- Para el último trimestre de 2014 se presenta un desafío importante en la recolección de evidencias desde la Subdirección de **Administración y Seguimiento**: el avance global programado de tareas a su cargo se calculó un poco por debajo del **65%** al finalizar el tercer trimestre, frente a un avance evidenciado ligeramente superior al **50%**
 - Es necesario seguir alimentando el banco de evidencias
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento en las fases de diseño pero quedan faltando evidencias para las fases de implementación

AVANCE DE TAREAS TRIMESTRAL



- Cumplimiento que alcanza el **30%** durante el último trimestre de 2014, frente a un nivel programado superior al **29%**
- En avances trimestrales, la Subdirección de **Administración y Seguimiento** presentaba un avance programado con sobrecarga al tercer trimestre
 - Es necesario levantar aún más evidencias del avance de tareas, sobre todo para el tercer trimestre

ANÁLISIS POR TIPO DE PROYECTO

TAREAS TIPO “A”⁴ (ANUALIZADO)

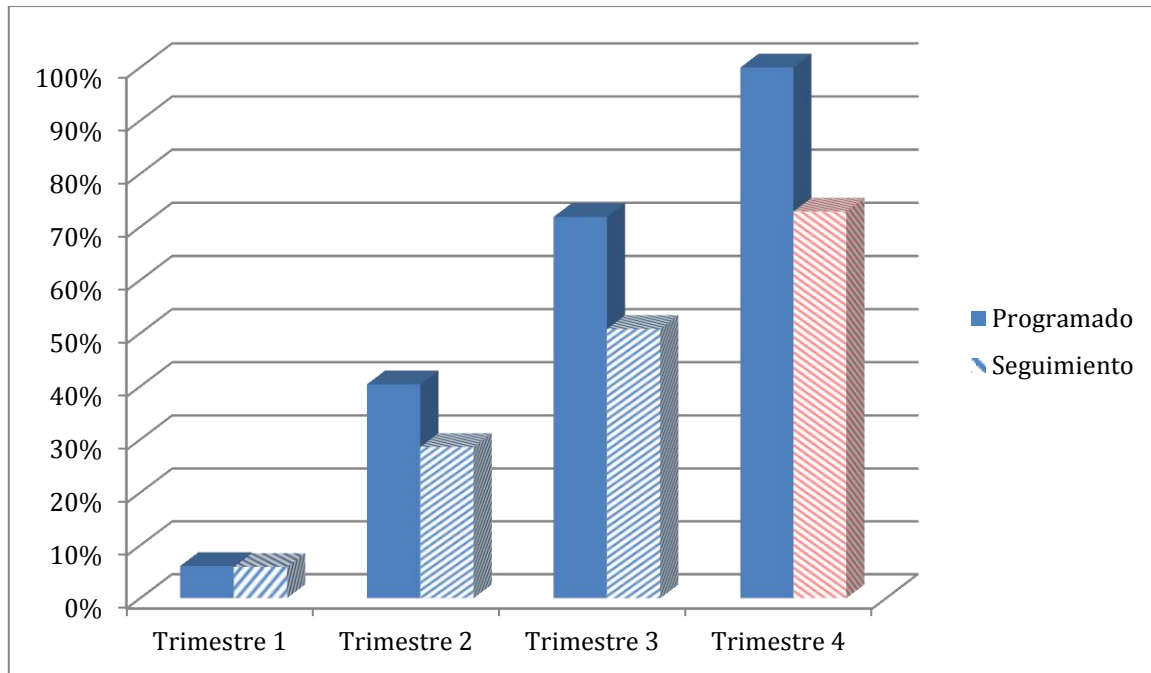


FIGURA II.A.1

- Para **las tareas tipo “A”**, la Sub-Dirección de Administración y Seguimiento presenta un superior al **78%**, durante el año 2014
- Para el último trimestre de 2014 se presentaba un desafío importante en la recolección de evidencias desde la Subdirección de **Administración y Seguimiento**: el avance programado de **actividades tipo “A”** a su cargo se calculó por encima del **70%** al finalizar el tercer trimestre, frente a un avance evidenciado inferior al **50%**
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento en las fases de diseño pero quedan faltando evidencias para las fases de implementación

⁴ Las tareas **tipo “A”** son las comprendidas en el proyecto de “**Asesoría al Desarrollo de un Sistema Integral de Gestión de Empleo Nacional**”

TAREAS TIPO "A" (TRIMESTRAL)

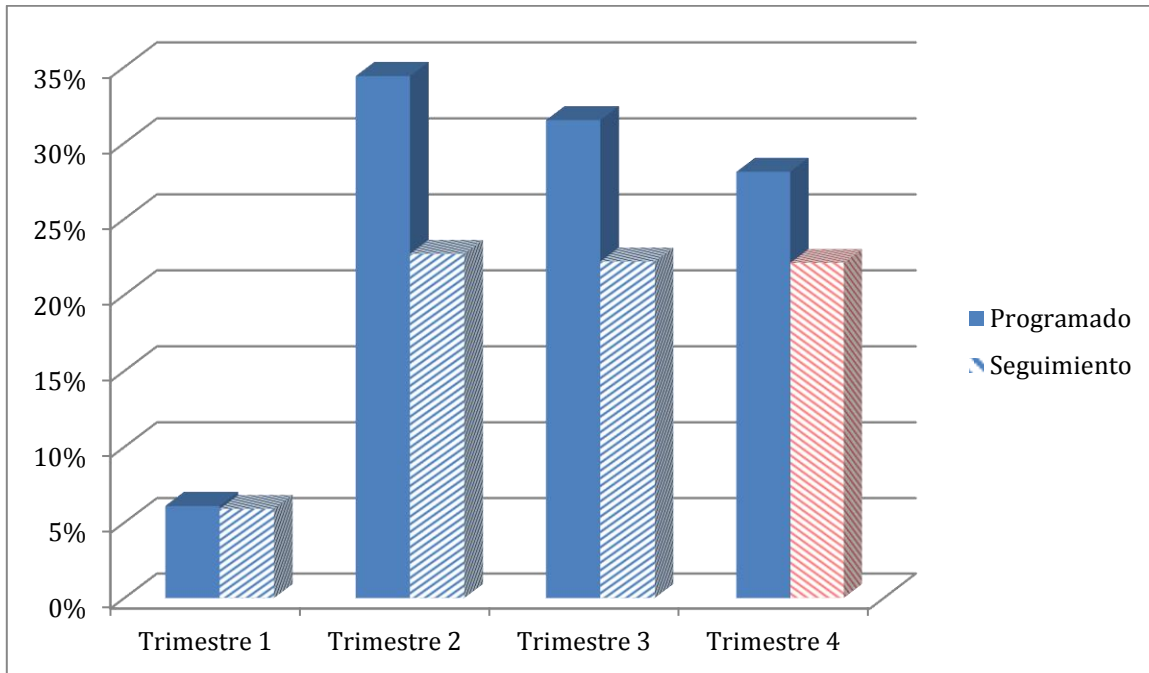


FIGURA II.A.2

- Para **las tareas tipo "A"**, la Sub-Dirección de Administración y Seguimiento presenta un avance apenas superior al **27%** durante el último trimestre de 2014, frente a un nivel programado que era superior al **28%**
- En avances trimestrales para **tareas tipo "A"**, la Subdirección de **Administración y Seguimiento** presentaba un avance programado con sobrecarga al segundo trimestre

TAREAS TIPO “B”⁵ (ANUALIZADO)

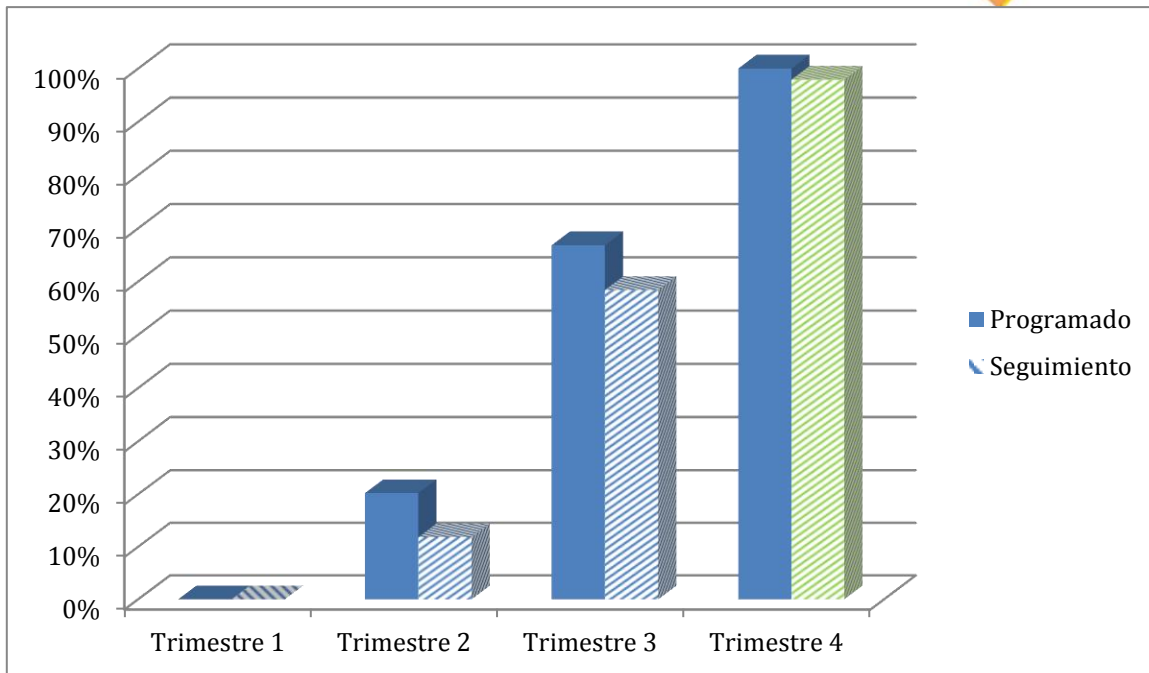


FIGURA II.B.1

- Para **tareas tipo “B”**, la Sub-Dirección de Administración y Seguimiento registró un avance cercano al **98%**, durante el año 2014
- Para el último trimestre de 2014 se presentaba un desafío importante en la recolección de evidencias desde la Subdirección de **Administración y Seguimiento**: el avance programado de **tareas tipo “B”** a su cargo se calculó en **65%** al finalizar el tercer trimestre, frente a un avance evidenciado un poco por encima del **50%**
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento parcial (122 víctimas capacitadas como cifra contemplada en el Plan de Acción, contra 40 como cifra registrada)

⁵ Las actividades **tipo “B”** son las comprendidas en el proyecto de “Fortalecimiento del Sistema de Atención de las Víctimas en los Centros de Empleo Nacional”

TAREAS TIPO “B” (TRIMESTRAL)

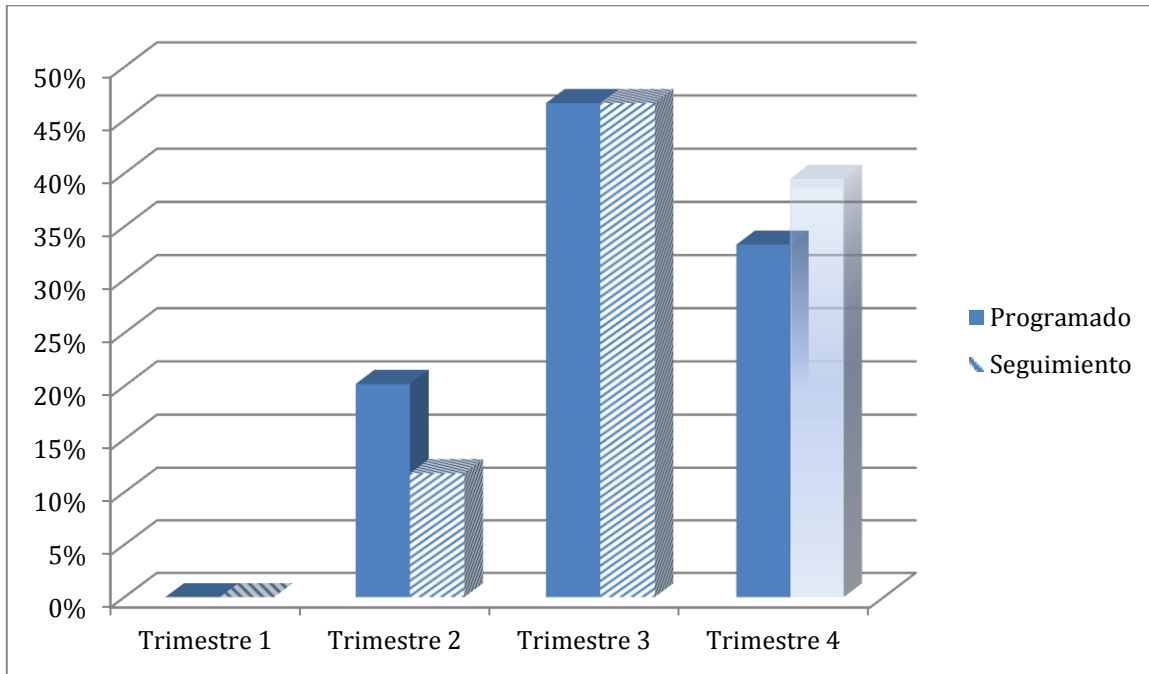


FIGURA II.B.2

- Para **tareas tipo “B”**, la Sub-Dirección de Administración y Seguimiento registró un avance cercano al **40%**, contra un nivel programado apenas superior al **33%**
- En avances trimestrales para **tareas tipo “B”**, la Subdirección de **Administración y Seguimiento** presentaba un avance programado con sobrecarga al tercer trimestre

V. SUBDIRECCIÓN DE **DESARROLLO Y TECNOLOGÍA**

AVANCE DE TAREAS ANUALIZADO

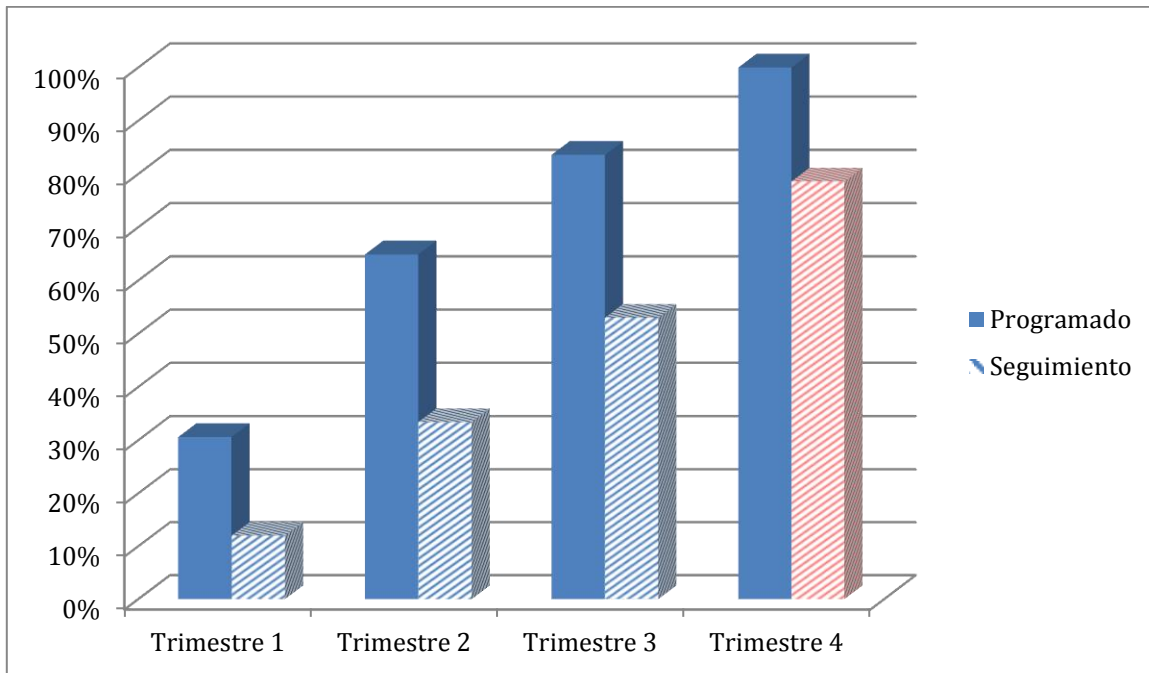


FIGURA III.A.1

- La Subdirección de **Desarrollo y Tecnología** alcanza un cumplimiento consolidado superior al **78%** para el año 2014
- Para el último trimestre de 2014 se presentaba un desafío importante en la recolección de evidencias desde la Subdirección de **Desarrollo y Tecnología**: el avance global programado de tareas a su cargo se calculó por encima del **83%** al finalizar el tercer trimestre, frente a un avance evidenciado ligeramente superior al **53%**
 - En ciertos casos las evidencias rinden cuenta de un cumplimiento en las fases de diseño pero quedan faltando evidencias para las fases de implementación
 - No se registra ninguna evidencia en una tarea (A2T2) y el cumplimiento es parcial para algunas tareas (existen evidencias para las fases de diseño, pero quedan faltando elementos que evidencien la fase de implementación o “implantación” informática)

AVANCE DE TAREAS TRIMESTRAL

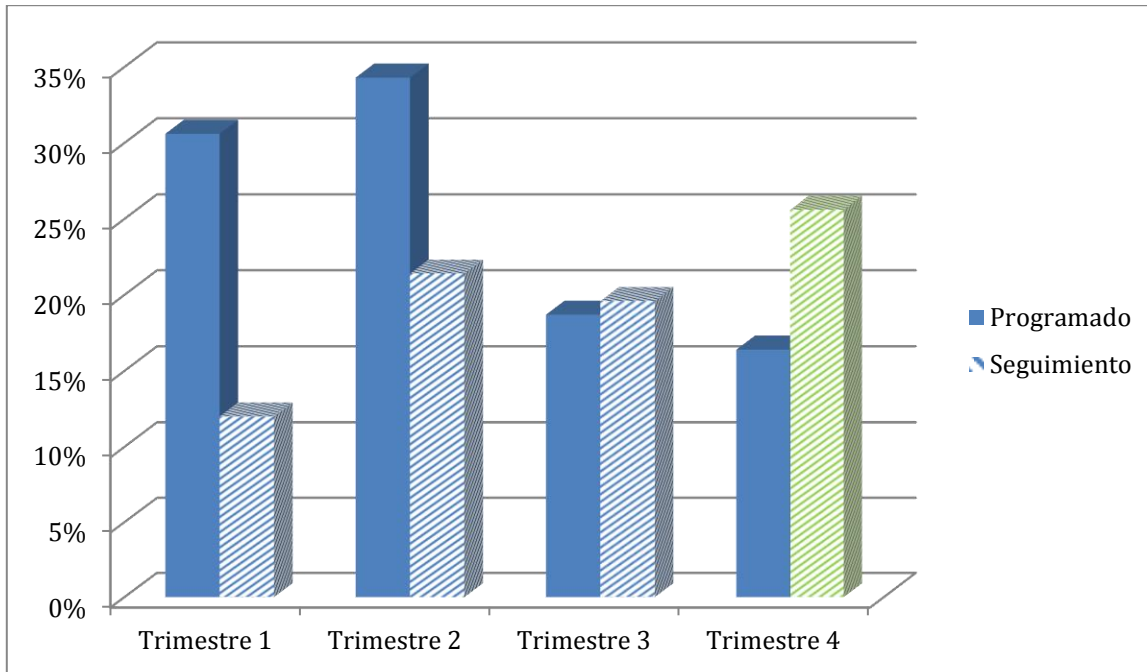
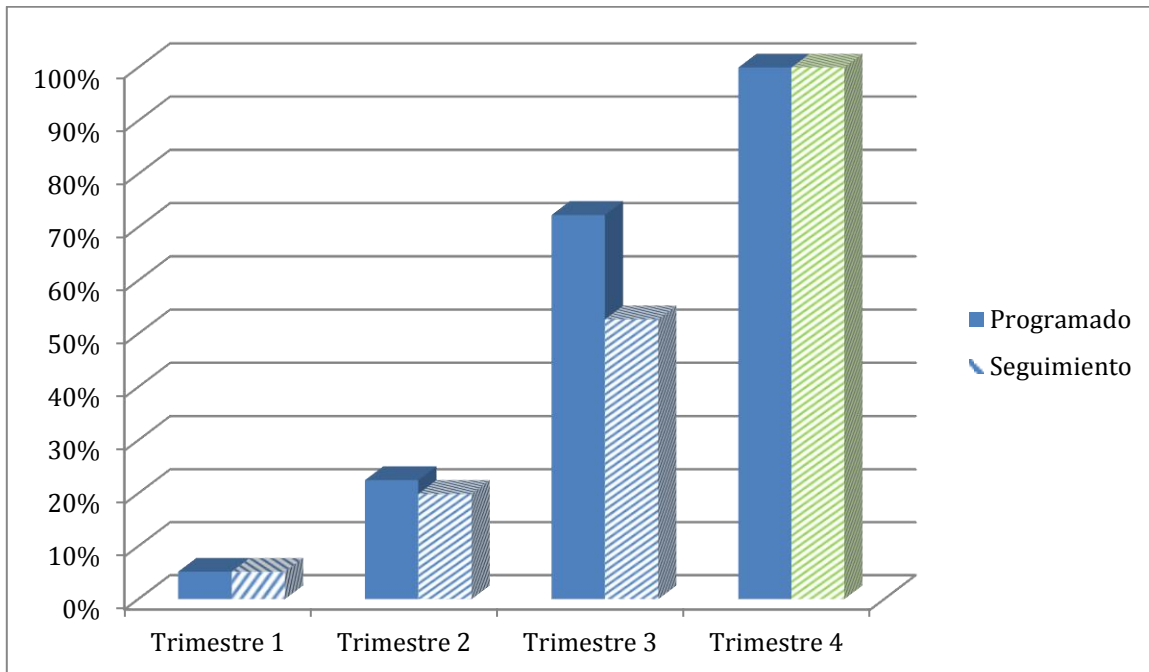


FIGURA III.A.2

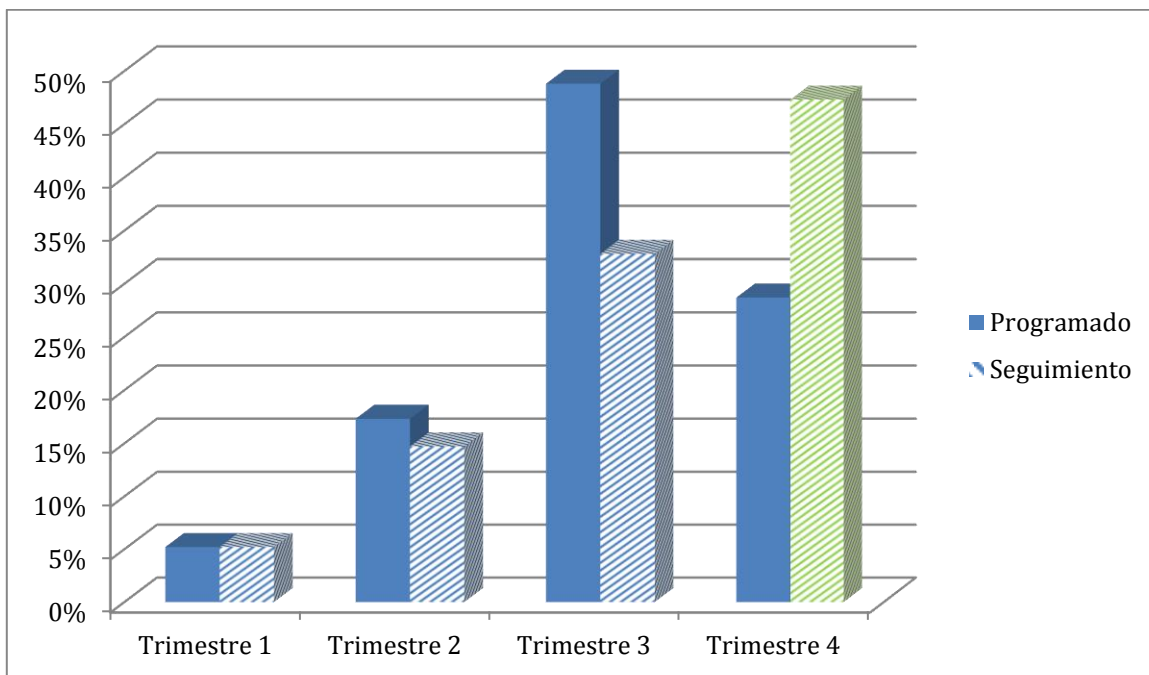
- La Subdirección de **Desarrollo y Tecnología** alcanza un cumplimiento superior al **25%** durante el último trimestre del 2014, frente a un cumplimiento programado del **16%**
 - Ciertas tareas represadas que no fueron adelantadas en los tres primeros trimestre del año encontraron buen término en los tres últimos meses del año
- En avances trimestrales de tareas, la **Subdirección de Desarrollo y Tecnología** presentaba un avance programado con sobrecarga en el segundo semestre
 - El avance de tareas se fue desplazando hacia el fin del año, creando un represamiento

VI. ÁREA DE COMUNICACIONES

AVANCE DE TAREAS ANUALIZADO



AVANCE DE TAREAS TRIMESTRAL

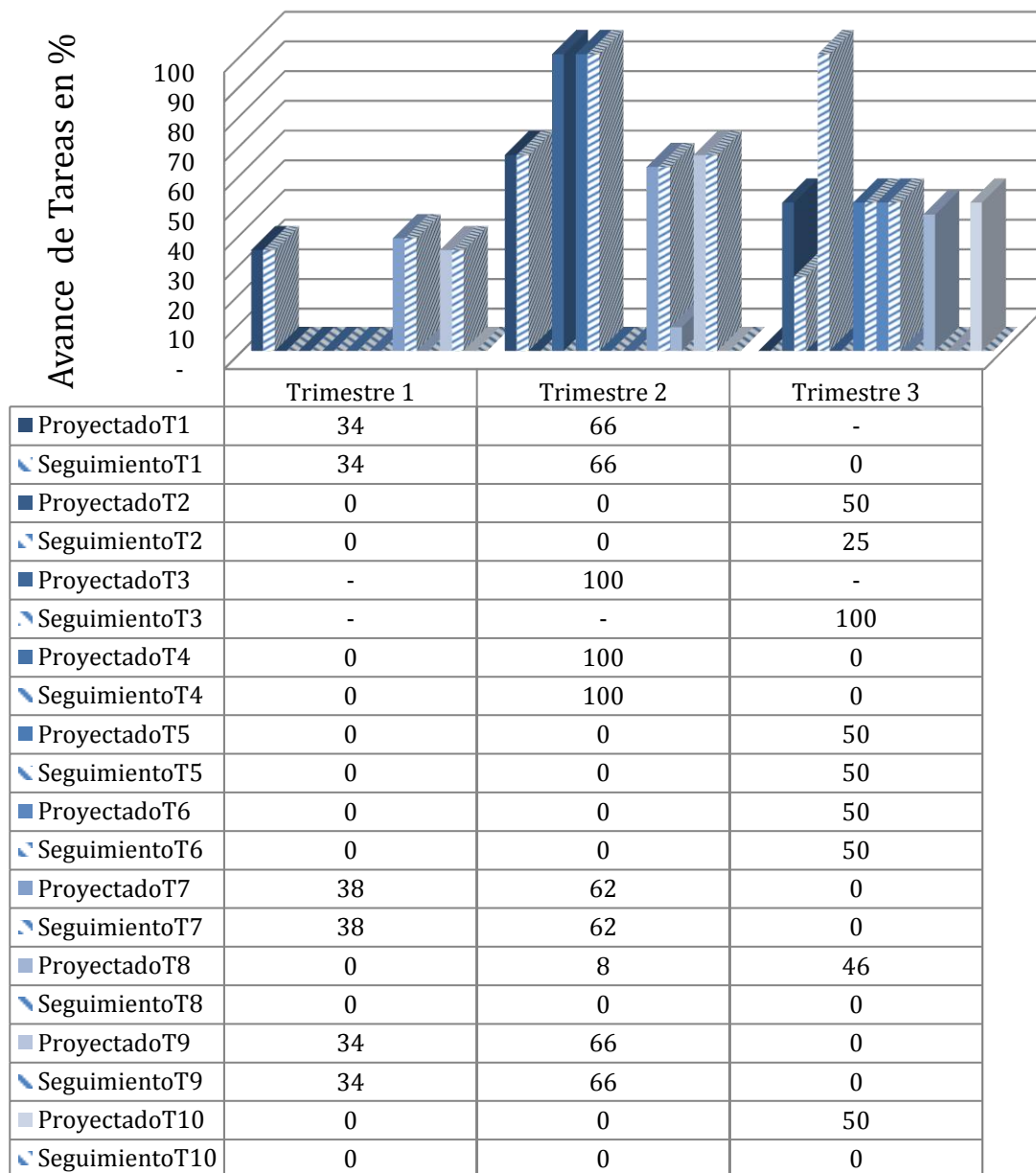


VII. ANEXO 1: MÉTODO DE COMPARACIÓN ENTRE AVANCES PROGRAMADOS Y AVANCES EVIDENCIADOS

EJEMPLO METODOLÓGICO: DETALLE DE INDICADORES REGISTRADOS PARA LA ACTIVIDAD 4 CON CORTE AL TERCER TRIMESTRE

Seguimiento Plan de Acción 2014: Subdirección de Promoción

ACTIVIDAD 4



EJEMPLO METODOLÓGICO

INTERPRETACIÓN DEL “EJEMPLO METODOLÓGICO”

- De las 10 tareas que deben ser adelantadas desde de la Subdirección de Promoción en el marco de la Actividad 4 (A4T1:A4T10) contemplada en el Plan de Acción, tan sólo faltan evidencias de avance en tres (3) celdas de seguimiento trimestral (30 celdas en total)
- En todos los casos en que se registra un avance en el seguimiento -según evidencias-, éste se produce dentro de los plazos programados en el Plan de Acción (cierre al tercer semestre de 2014), excepto en A4T8 y A4T10 (ausencia de evidencias)
- A4T2 es el único caso que presenta un avance evidenciado inferior al programado