

#### TRANSFORMANDO PESSOAS E NEGÓCIOS



# GESTÃO INTELIGENTE DOS ESTOQUES TRATANDO OBSOLESCÊNCIA

**Instrutor: Amadeu Rocha** 



## **ESTOQUES OBSOLETOS**





# **OBSOLECÊNCIA**

é a condição que ocorre a um produto que deixa de ser útil, mesmo estando em perfeito estado de funcionamento, devido à aquisições em quantidades erradas ou queda da demanda ou ainda ao surgimento de um produto tecnologicamente mais avançado.





# CAUSAS DA OBSOLESCÊNCIA DO ESTOQUE





#### CAUSAS DA OBSOLESCÊNCIA



- Ausência de procedimento;
- Evolução tecnológica;
- Estoques pulverizados na planta;
- > Falta comunicação áreas técnicas e conhecimento planos investimentos empresa;
- Falta de análise posição suficiência em dias estoques;
- Politica giro estoques;
- Falta de revisão dos pontos de mínimo e máximo;
- Inexistência dos inventários de qualidade;
- Falta de critérios de homologação de fornecedores/marcas;
- Falta de qualificação dos profissionais da área de Materiais;



# COMO REDUZIR OBSOLESCÊNCIA DO ESTOQUE





## REDUZINDO A OBSOLESCÊNCIA



- Acompanhamento da movimentação da curva demanda;
- Acompanhamento da suficiência em dias dos estoques;
- Acompanhamento rigoroso dos itens cuja a garantia do fabricante esteja condicionada a validade do produto;
- Comunicação com as áreas técnicas e conhecimento planos investimentos empresa;
- Politica giro estoques,
- Revisão periódica dos pontos de mínimo e máximo;
- Critérios de homologação de fornecedores/marcas;



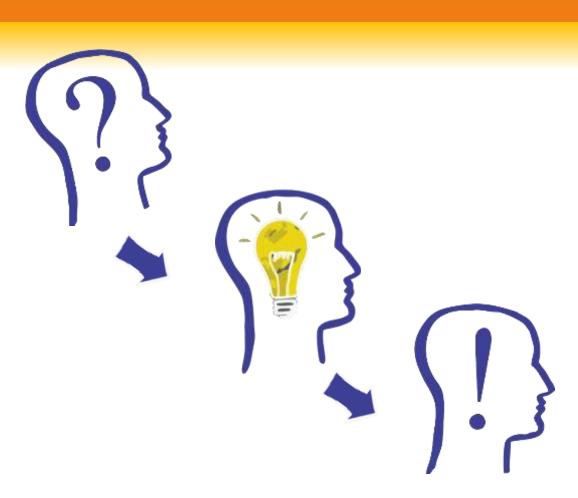
# O QUE FAZER COM O ESTOQUE OBSOLETO





## RESOLVENDO A OBSOLESCÊNCIA

- Segregá-los (separar fisicamente);
- Grupo/Família;
- Quantificá-los;
- Valorização custo médio estoque;
- Disponibilizá-los para venda;
- Parceiros fornecedores;
- Venda/troca junto mercado em que atuam;
- Leilão;









TRANSFORMANDO PESSOAS E NEGÓCIOS

# **OBRIGADO!**