



# GESTÃO INTELIGENTE DOS ESTOQUES -TRATANDO MRP “REPOSIÇÃO ESTOQUES”

Instrutor: Amadeu Rocha

Como controlar seus níveis de  
estoque?

Estoque **MÍNIMO** x **MÁXIMO** x  
**PONTO PEDIDO**



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ESTOQUES

- ATRAVÉS DO SOFTWARE MRP, NO QUAL A EMPRESA FORNECE ALGUNS DADOS QUE GERAM NO SISTEMA A PROJEÇÃO DE QUANTIDADE E ALOCAÇÃO DOS MATERIAIS.
- APESAR DE HAVER ALGUMAS VARIAÇÕES, DEPENDENDO DO RAMO E DA ESTRUTURA DE CADA EMPRESA, ALGUNS **DADOS SÃO GLOBAIS**. TAIS COMO:
- **ESTRUTURA DO PRODUTO**: QUANTIDADE DE CADA COMPONENTE DO PRODUTO;
- **TEMPO DE REPOSIÇÃO**: INTERVALO DE TEMPO ENTRE O PEDIDO E O RECEBIMENTO DO MATERIAL;
- **TAMANHO DO LOTE DE REPOSIÇÃO**: QUANTOS DE CADA ITEM É NECESSÁRIO, POR PEDIDO, PARA QUE A PROCESSO PRODUTIVO OPERACIONAL NÃO SEJA COMPROMETIDO;
- **ESTOQUE MÍNIMO**: QUANTO DO PRODUTO E MATERIAL É NECESSÁRIO TER, NO MÍNIMO, EM ESTOQUE;
- **ESTOQUE MÁXIMO**: QUAL É O MÁXIMO DE ESTOQUE PARA QUE A CURVA DE OFERTA NÃO FIQUE ACIMA DA CURVA DE DEMANDA.

# A Importância estratégica dos estoques

## Estoque Mínimo

É a menor quantidade de um artigo ou item que deverá existir em estoque para prevenir qualquer eventualidade ou emergência provocada por consumo anormal ou atraso de entrega. O Estoque Mínimo pode ser obtido da seguinte forma:

$$\text{Estoque Mínimo} = \text{CMM} \times K$$

### Exemplo:

Consumo Médio Mensal = 100

Fator de Segurança = 60%

Estoque Mínimo =  $100 \times 0,60 = 60$  unidades

Onde:

**CMM** = Consumo Médio Mensal

**K** = Fator de segurança (em percentual)

**Fator de Segurança:** *é um valor arbitrário que determina o grau de atendimento desejado para o produto.*

# A Importância estratégica dos estoques

## Estoque Máximo

É a quantidade máxima ou ideal que deverá ser mantida em estoque para atender as necessidades de vendas e/ou consumo de um determinado período. O estoque máximo ou ideal depende, diretamente, da política da empresa em termos de giro de estoque e da negociação dos prazos de pagamento com cada fornecedor. O Estoque Máximo de um produto pode ser obtido da seguinte forma:

**Estoque Máximo = Estoque Mínimo + Lote de Compra**



# A Importância estratégica dos estoques

## Ponto de Pedido

É o nível de estoque que, ao ser atingido, determina imediata emissão de um pedido de compra, visando repor o Estoque Máximo. O Ponto de Pedido pode ser obtido a partir da seguinte forma:

$$\text{Ponto de Pedido} = (\text{CMM} \times \text{TR}) + \text{Estoque Mínimo}$$

### Exemplo:

Consumo Médio Mensal = 100 unidades

Tempo de Reposição = 15 dias (0,5 meses)

Estoque mínimo = 60 unidades

Ponto de Pedido =  $(100 \times 0,5) + 60 = 110$  unidades

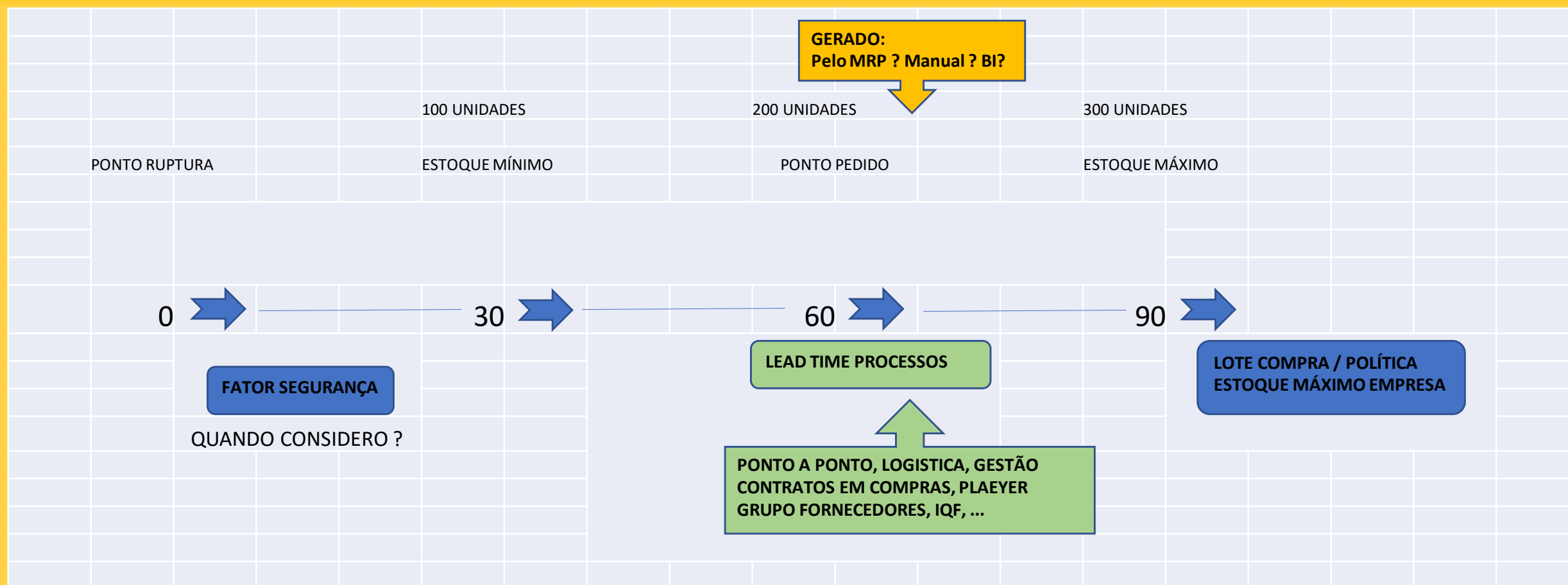
Onde:

**CMM** = Consumo Médio Mensal

**TR** = Tempo de reposição (em meses)

**Tempo de Reposição:** *é o tempo gasto desde a verificação de que o estoque precisa ser repostado até a chegada efetiva do material na empresa. Pode variar de acordo com o tempo de faturamento, envio e entrega dos produtos por parte do fornecedor.*

# “PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ESTOQUES”





**OBRIGADO!**