

White_Watch:

Un Método para el Desarrollo de Proyectos Pequeños de Software

Versión 2.0 –2013

Judith Barrios A. y Jonás Montilva C.

Universidad de Los Andes, Facultad de Ingeniería, Escuela de Ingeniería de Sistemas, Departamento de Computación, Grupo GIDyC, Mérida, Venezuela

{ijudith, jonas@ula.ve}

1. Introducción

El método *White_Watch* es la versión *liviana* del método *Watch*. *W_Wacth* es un marco metodológico que describe, el conjunto estructurado de actividades necesarias para desarrollar un producto de software pequeño, de baja complejidad y con documentación técnica precisa.

En esta versión se trata de disminuir la elaboración detallada de documentos y/o especificaciones de apoyo parcial al proceso de desarrollo, permitiendo, al equipo de desarrollo pequeño (1 o 2 personas), dedicar más tiempo a las actividades de implementación e implantación de versiones operativas y evolutivas del producto. El rol de líder de proyecto es ejecutado en paralelo, y sin sobrecarga, por uno de los miembros del equipo mientras éste ejecuta otros roles técnicos. Es por ello que, las actividades gerenciales de control de calidad y de configuración, las cuales son indispensables en todo proyecto de software, se limitan a prescribir las actividades básicas de control de cambios, de validación y de verificación de especificaciones técnicas y de productos parciales y finales.

2. Modelo de Procesos del Método

El modelo de procesos esta organizado en dos grupos de procesos complementarios:

- los procesos gerenciales que incluyen los procesos de soporte, y
- los procesos técnicos de desarrollo del producto de software

El modelo de procesos del método *W_Watch* inspirado en la metáfora del reloj de pulsera (*Watch* en Inglés), organiza los procesos técnicos, en forma circular, en las posiciones del dial de un reloj y ubica los procesos gerenciales en el centro – motor de control, de manera que éstos puedan controlar la ejecución de los procesos técnicos.

Esta manera de estructurar el marco metodológico permite que la ejecución de los procesos de desarrollo sea **cíclica, iterativa** y **controlada**. Los procesos gerenciales determinan, supervisan y controlan los ciclos, las iteraciones y la entrega de los productos parciales y finales del proyecto.

Cada ciclo de procesos técnicos produce una nueva versión del sistema (enfoque progresivo o evolutivo) o un nuevo subsistema del sistema en desarrollo, si se ha seleccionado el enfoque de desarrollo incremental.

En **cada ciclo** se puede **iterar entre los procesos técnicos** a fin de corregir errores, introducir nuevos requisitos o, simplemente, mejorar el producto en desarrollo. Son los procesos gerenciales quienes determinan el alcance de cada iteración y cuántas iteraciones se realizan por ciclo.



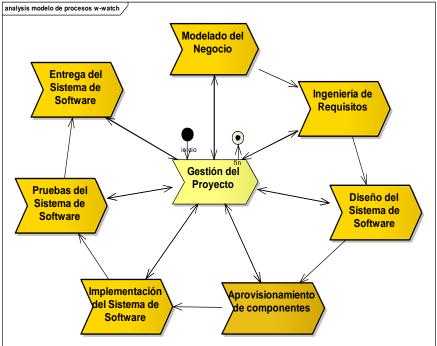


Figura 1. Modelo de Procesos del Método W Watch

Los procesos gerenciales describen las actividades que el líder del proyecto debe realizar para:

- Planificar, organizar y controlar el proceso de desarrollo del proyecto
- Asegurar la calidad del sistema mediante validaciones y verificaciones
- Gestionar los cambios en las especificaciones del producto

Los **procesos técnicos** son los procesos que prescriben lo que debe hacer el grupo de desarrollo para elaborar un producto de software pequeño y poco complejo. Contemplan actividades relacionadas con el Modelado de Negocios o dominio, la Ingeniería de requisitos, el Diseño de software, el Aprovisionamiento de Componentes, la Implementación, las Pruebas y la Entrega de producto parcial o final.

Se establecen un conjunto de **supuestos** que soportan el conjunto de actividades prescritas en el modelo de procesos de la figura 1. Estos son:

- El personal de desarrollo en sus diferentes roles: líder de proyecto, analista, diseñador y programador, cuenta con las habilidades, experiencia y conocimientos relacionados con el uso de los lenguajes y de las herramientas de apoyo que se van a utilizar.
- 2) El enfoque de desarrollo evolutivo o incremental es la base para la planificación del número de iteraciones y ciclos que se realizarán.
 - a. Se parte del principio que la primera versión del producto es ya operativa y que cada nueva versión es el resultado de un refinamiento de la versión previa.
 - b. Como refinamiento se puede entender: corrección de deficiencias y de errores de la versión previa (o incremento), inclusión de nuevos requisitos (técnicos o del usuario) y/o mejoramiento del desempeño del producto.



- 3) El proceso de desarrollo se fundamenta en la máxima reutilización de componentes o módulos de software como medio para acortar el tiempo de entrega de versiones parciales de producto y por consiguiente, el tiempo total de desarrollo del software.
- 4) Se espera que se empleen herramientas de apoyo automatizadas, basadas en la notación UML, para la elaboración y mantenimiento de la documentación técnica del proyecto. Estas herramientas deberían facilitar las actividades de diagramación, especificación, modificación, traza y seguimiento de cambios y/o modificaciones en las especificaciones técnicas del producto elaborado.

Cada uno de los procesos del modelo de procesos se estructura en pasos y actividades, buscando disminuir la complejidad e indicar el cómo se realizan. Cada proceso es descrito mediante una tabla que asocia pasos (subprocesos) y actividades que indican de manera detallada el conjunto de acciones a ejecutar para llevar el proceso prescrito, y por consiguiente, cada paso del proceso. Ver figura 2.

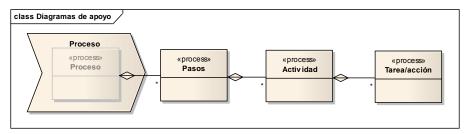


Figura 2. Estructura del Modelo de Procesos del Método *W_Watch*

Como toda **guía metodológica** el modelo de procesos del *W_Watch* debe ser *adaptado*, por el líder del proyecto, según las particularidades de cada proyecto de desarrollo.

Entre los **factores** a considerar para la adaptación se tienen: las **características** propias de cada **producto** y de los **ambientes** de desarrollo y de operación; se consideran además, los **recursos** utilizables tanto a nivel de **personal** como de **HW** y **SW** y las habilidades y destrezas requeridas por los miembros que conformarán el equipo de desarrollo.

En la figura 3 se muestra el diagrama de flujo de trabajo del Modelo de Procesos del método *W_Watch*.

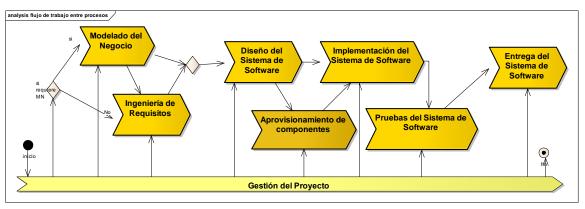


Figura 3. Flujo de trabajo del Modelo de Procesos del Método W Watch

Por ejemplo, considerando el modelo de la figura 3, en los proyectos que no desarrollan aplicaciones empresariales o cuyo producto de SW es empotrado, no se requiere realizar el



modelado del sistema de negocios; así, el proceso de desarrollo se iniciaría directamente con el proceso de Ingeniería de Requisitos.

A continuación se define el conjunto de pasos y actividades para cada uno de los procesos del modelo presentado en la figura 3.

3. Procesos de desarrollo W_Watch

3.1. Proceso Gerencial: Gestión del Proyecto

Pasos	Actividades	Técnicas y Notaciones	Productos
 Planificación del Proyecto Organización del grupo de desarrollo Control del proyecto Verificación y Validación (V&V) Resolución de Riesgos Gestionar cambios en los requisitos del SW Control de Documentación Control de la configuración del software 	 Establecer la visión del producto Establecer disponibilidad de recursos Elaborar plan del proyecto Definir equipo de desarrollo y responsabilidades Definir lista de riesgos y contingencias Organizar reuniones de avance del proyecto Actualizar el plan Realizar las revisiones técnicas Analizar viabilidad de cambios en requisitos Actualizar documentación técnica Elaborar documentos de la aplicación 	PERT/CPM Estructuras de grupos Estimación de costos Técnicas de V & V Técnicas de gestión de riesgos Inspección de diseño y código Recorridos estructurados Técnicas de elaboración de documentos técnicos Matrices y listas de rastreo de requisitos Técnicas de gestión de configuración de software -SCM	 Visión del producto Plan del Proyecto Lista de chequeo de riesgos Informe de V & V Documentos del proyecto – informes Documentos de la aplicación Especificaciones actualizadas



3.2. Procesos de Desarrollo - <u>Proceso: Modelado de Negocios</u>

Pasos	Actividades	Técnicas y Notaciones	Productos
1. Modelado de Objetivos del Sistema de Negocios - SN— contexto o dominio de la aplicación	 Establecer el alcance del sistema de negocios Definir objetivos de SN Elaborar una jerarquía de objetivos del SN (si necesario) Identificar los subsistemas del SN (si requerido) 	 Revisión de los manuales de organización Entrevistas con los involucrados en el SN Revisión de los manuales de organización Entrevistas con los involucrados en el SN Modelado de objetivos 	 Documento de definición del SN y de su alcance Diagrama de Objetivos del SN
2. Modelado de los Procesos de Negocio del SN	 Modelar la cadena de valor del SN (si necesario) Modelar los procesos vitales o fundamentales del SN Modelar los procesos de soporte (o de apoyo) Modelar las actividades de los procesos de la cadena de valor asociados con el sistema de software a desarrollar 	 Observación y Entrevista con los expertos del SN Revisión de documentación técnica Modelado de Cadenas de Valor Modelado de Procesos en UML Business Modelado de Actividades en UML 	 Cadena de Valor del SN Diagramas de Procesos del SN: Jerarquía de procesos Descripción de procesos Diagramas de actividades: Diagramas de actividades x proceso
3. Modelado de actores/unidades organizacionales	Identificar actores/unidades (pueden ser otros sistemas) Definir roles de los actores en cada proceso detallado en diagramas de actividades Completar diagramas de actividades (si necesario) Elaborar la matriz actores/procesos (si necesario)	Modelado de actividades con actores	 Diagrama de Actividades por actor Descripción de Actores y sus Roles Diagrama de actividades – colaboración- entre actores - swimlines Matriz Actores-Procesos
4. Modelado de los Objetos de Negocio del SN	 Identificar los objetos de negocio y sus tipos para los procesos detallados y asociados con el sistema de software a desarrollar Definir las relaciones entre tipos de objetos Elaborar el modelo preliminar de objetos 	Modelado de Clases en UML - representación de los conceptos manejados por el negocio	Diagramas de clases en UML
5.Identificación de las Reglas de Negocio (si requerido)	 Identificar las reglas de negocio implicadas en los procesos del sistema de software a desarrollar Analizar y clasificar las reglas de negocio (alto y bajo nivel) si necesario Describir las reglas de negocios de bajo nivel si necesario) 	 Consultas a usuarios y expertos Búsqueda de documentación Modelado de reglas de negocio 	Lista reglas de negocio del SN Lista de las reglas de Alto nivel Descripción de las reglas de Bajo nivel
6.Modelado de Eventos (si requerido)	 Identificar eventos Asociar eventos con procesos Modelar el flujo de trabajo asociado a cada evento Elaborar la matriz de eventos-procesos 	Modelado de eventos en UML Business	 Diagrama de eventos en UML Business Diagramas de flujo entre procesos Matriz Eventos-Procesos
7.Integrar los modelos	 Verificar coherencia entre los modelos elaborados Ensamblar el documento de modelado 	 Matriz de relación objetos/ procesos Técnicas de documentación 	Modelo de Negocios del sistema de negocios - MN



3.3. Procesos de Desarrollo – <u>Proceso: Ingeniería de Requisitos</u>

Actividades	Tareas	Técnicas y Notaciones	Productos
1.Descubrimiento de Requisitos	 Identificar y analizar los problemas de información que tiene el Sistema de Negocios (o el contexto - dominio) Determinar los objetivos del sistema de SW Identificar y clasificar los involucrados (stakeholders) y usuarios (internos y externos) – si MN a partir de modelo de actores Recolectar los requisitos que tienen los involucrados y usuarios - si hay un MN hacerlo a partir de modelo de actividades/actores Identificar requisitos de información a partir de los diagramas de procesos y de actividades (o del contexto) 	Entrevista Documentación relacionada con el dominio – o el MN Observación de las actividades que realizan los usuarios Plantilla de definición de requisitos Volêre [VOL04] Reuniones con usuarios	Listado de requisitos del cliente C Listado de requisitos técnicos Planillas Volère de requisitos
2.Análisis de Requisitos	 Clasificar los requisitos F y NF Chequear requisitos Comprobar necesidad, prioridad, consistencia, completitud y factibilidad Negociar requisitos Discutir, priorizar y acordar requisitos con el cliente y los usuarios de la aplicación Elaborar cuadro detallado de los requisitos clasificados indicando sus prioridades y su fuente Validar requisitos con el cliente y usuarios 	Técnicas de negociación Matriz de interacción entre requisitos	Documento de Definición de Requisitos (DDR) validado Incluye Matriz de interacción entre requisitos
3.Especificación de Requisitos	 Elaborar los diagramas de casos de uso Elaborar un diagrama preliminar de clases de objetos para cada caso de uso Completar el modelo de objetos del negocio si MN Integrar los diagramas de clases Elaborar diagramas de transición de estados (si requerido) Elaborar diagramas de secuencia entre clases de objetos del negocio – (si requerido) Integrar diagramas en documento de Especificación de Requisitos (DER) Realizar la revisión técnica del DER con el cliente, usuarios especializados y diseñadores 	Refinamiento de modelo de objetos del negocio (MN) Modelado de sistemas en UML: Oliagramas de casos de uso Diagramas de clases Diagramas de estado Diagramas de estado Secuencias	Documento de Especificación de Requisitos (DER) validado Incluye los modelos de especificación de requisitos



3.4. Procesos de Desarrollo - <u>Proceso: Diseño de software</u>

Actividades	Tareas	Técnicas y Notaciones	Productos
1.Definición de la estructura inicial de la aplicación	 Determinar requisitos a implementar a partir del DER y según iteración e incremento Dividir el sistema en subsistemas (si necesario) Agrupar funcionalidad según subsistemas Refinar casos de uso Refinar diagrama preliminar de clases Elaborar diagramas de secuencia Representar subsistemas en arquitectura 3 capas (si necesario) 	Setilos arquitectónicos [BCK98] 3 capas	 Listado descriptivo de las metas de diseño Estructura de la aplicación Arquitectura de la aplicación
2.Diseño de la Interfaz Usuario/Sistema (si requerido)	 Establecer el perfil de los usuarios Establecer perfil de tareas (a partir de los casos de uso) Establecer las características estéticas que deberá tener la interfaz gráfica de la aplicación Establecer los fondos, colores, tipos de fuentes, etc. Diseñar la estructura general de la interfaz U/S: Elaborar el diagrama jerárquico de pantallas del sistema Definir las características que deben tener los ítems que componen las pantallas de la interfaz: menús, ventanas, íconos, enlaces, cuadros, cajas, etc. Realizar las revisiones técnicas de la interfaz U/S según lo expresado en documentos DDR y DER 	Técnicas de Utilidad (usability) Técnicas y estrategias de diseño de interfaces GUI	Diseño de pantallas Diagrama jerárquico de pantallas
3.Diseño la BD (si requerido)	 Realizar el diseño Conceptual Refinar el modelo preliminar de clases de objetos Definir o completar los atributos de cada clase de objetos de negocio Verificar el modelo con los requisitos Validar modelo con los usuarios Realizar el diseño implementable Convertir el modelo conceptual de la BD en un esquema relacional equivalente Verificar el esquema implementable con los requisitos relacionados Realizar el diseño Físico Establecer los índices de las tablas del diseño implementable Definir los derechos de acceso para cada tipo de usuario (usuario final, programador, ABD) Definir las reglas de integridad de la BD 	 Diagramas de clase en UML Modelado de Bases de Datos OO Procedimiento de conversión de diagramas de clase a esquemas de relación Modelado BD Relacionales Revisión técnica (Inspección de Diseño) Procedimientos de diseño físico de BD relacionales 	 Modelo conceptual integrado de la BD Esquema relacional o equivalente de la BD (integrado y verificado) Esquema físico de la BD



4.Diseño de componentes o módulos de SW	 Identificar Componentes o módulos Identificar elementos funcionales – propios de la aplicación – implementación de casos de uso Identificar elementos de interfaz U/S Identificar elementos de acceso y manipulación de datos persistentes Ubicar elementos en la arquitectura inicial predefinida – Describir la interacción de componentes o módulos Determinar las interfaces de cada componente 	• UML Components [CHD01]	Definición de componentes o módulos Especificación de Interfaces Arquitectura de Componentes o módulos del sistema
5.Especificación del diseño	 Integrar diagramas de subsistemas, interfaz, arquitectura y componentes o módulos y BD en Documento de Diseño Definir los procedimientos de respaldo, recuperación y seguridad de la BD 	• UML Components [CHD01]	 Documento de Diseño (DD) integrado y validado Procedimientos de administración de



3.5. Proceso de Desarrollo - <u>Proceso: Aprovisionamiento de componentes</u>

Actividades	Tareas	Técnicas y Notaciones	Productos
1.Instalación de la plataforma de desarrollo	Seleccionar, adquirir y/o preparar la plataforma o infraestructura de software requerida para desarrollar el sistema Instalar la plataforma de desarrollo (servidores web, de aplicaciones, SMBD)	Manuales y procedimientos de instalación de software	Plataforma de desarrollo instalada
2.Adquisición de Componentes – si requeridos	 Buscar componentes que puedan ser adquiridos de terceros (abiertos o propietarios) o en librerías propias de la organización Adquirir componentes 	Búsqueda de componentes abiertos o comerciales (P. ej., COTS)	Componentes adquiridos
3.Adaptación de Componentes -si requerido	 Buscar componentes en repositorios locales (internos) o de terceros (externos) Adaptar los componentes mediante su modificación interna o el uso de envoltorios (wrappers) 	 Reutilización caja blanca Envoltorios (Wrapping) 	Componentes adaptados
4.Desarrollo de Componentes o módulos	Desarrollar aquellos componentes o módulos que no pudieron ser localizados o adquiridos. Partiendo de la especificación de cada componente: Elaborar el diseño detallado de cada operación de cada interfaz del componente Codificar las operaciones del componente Elaborar interface del componente Desplegar el componente en la plataforma seleccionada Diseñar y ejecutar las pruebas de unidad del componente	Diseño de algoritmos Refinamiento paso-a-paso Pseudo-código Estándares de codificación Estrategias de pruebas de unidad	Componentes desarrollados
5. Diseño y ejecución de pruebas de componentes o módulos	Realizar pruebas funcionales para cada uno de los componentes o módulos adquiridos, adaptados y/o desarrollados Preparar los datos y mecanismos de prueba Preparar el ambiente de pruebas Ejecutar las pruebas funcionales de cada componente Depurar los errores encontrados durante las pruebas funcionales de cada componente o módulo	Estrategias de pruebas caja negra: Clases de equivalencia Análisis de valores límites Técnicas de pruebas de hilos (thread testing) Depuración de errores	 Especificacione s de casos de prueba Componentes y/o módulos probados y depurados



3.6. Procesos de Desarrollo - <u>Proceso: Ensamblaje del Sistema de software</u>

Actividades	Tareas	Técnicas y Notaciones Productos	
1.Construcción de la Interfaz U/S	 Ensamblar la capa de presentación con los componentes o elementos de SW de la interfaz U/S Codificar e integrar los componentes o elementos del lado del cliente Diseñar y Ejecutar las Pruebas de la Interfaz U/S Determinar los aspectos de la interfaz U/S que deben probarse Realizar prueba de la interfaz U/S .Preparar los datos y mecanismos de prueba .Preparar el ambiente de pruebas .Ejecutar las pruebas de la interfaz U/S Depurar los errores encontrados 	 Técnicas de construcción de software Técnicas y estrategias de pruebas de interfaces gráficas Depuración de errores Especificacio de casos de prueba Interfaz U/S probada 	
2.Ensamblaje de Componentes o módulos de la aplicación – capa de negocios	 Ensamblar la capa de lógica de negocios – subsistemas - componentes o módulos de la aplicación que la integran Ejecutar las Pruebas de Integración Definir los criterios y técnicas de pruebas de integración de componentes o módulos Realizar casos de prueba de integración de componentes o módulos .Preparar los datos y mecanismos de prueba .Preparar el ambiente de pruebas .Ejecutar las pruebas de integración de componentes o módulos Depurar los errores encontrados Depurar los errores encontrados 	 Despliegue de componentes o módulos en servidores de aplicaciones Técnicas y estrategias de pruebas de integración de componentes o módulos Depuración de errores 	gica
3.Construcción de la BD (si requerido)	 Crear la base de datos usando los esquemas implementables diseñados en el proceso anterior y según el SMBD seleccionado Diseñar y Ejecutar las Pruebas de la BD Realizar casos de prueba de la BD Definir los aspectos de la BD que deben probarse Preparar los datos y mecanismos de prueba Preparar el ambiente de pruebas Ejecutar las pruebas de la BD Depurar los errores encontrados 	 Creación de BD relacional Técnicas y estrategias de pruebas de bases de datos Depuración de errores Especificación de prueba Base de dato probada 	OS
4.Pruebas de la Integración de las Capas de la arquitectura	 Realizar casos de prueba de integración de capas Definir los criterios y técnicas de pruebas de integración de las tres capas de la aplicación Preparar los datos y mecanismos de prueba Preparar el ambiente de pruebas Ejecutar las pruebas de integración de capas Depurar los errores encontrados 	 Técnicas y estrategias de pruebas de aplicaciones distribuidas Depuración de errores Especificación de casos de prueba Aplicación integrada y probada (desplegada plataforma o desarrollo) 	en la



3.7. Procesos de Desarrollo - <u>Proceso: Pruebas del Sistema de Software</u>

Actividades	Tareas	Técnicas y Notaciones	Productos
1.Realización de las Pruebas del Sistema	 Definir mecanismos de pruebas Preparar casos de prueba Realizar las pruebas funcionales del sistema (aplicación integrada) Ejecutar las pruebas funcionales Realizar las pruebas no funcionales del sistema Ejecutar las pruebas nofuncionales Realizar las pruebas de aceptación Ejecutar las pruebas de aceptación Ejecutar las pruebas de aceptación Reportar los errores encontrados en las pruebas 	Estrategias d pruebas funcionales y no funcionales	pruebas
2.Corrección de errores	 Corregir los errores detectados en las pruebas funcionales y no-funcionales Realizar pruebas de regresión para asegurar que las correcciones no introducen nuevos errores 	Depuración (debbuging)	Aplicación probada y depurada

3.8. Procesos de Desarrollo - Proceso: Entrega del Sistema de Software

Actividades	Tareas	Técnicas y Notaciones	Productos
1. Instalación de la Aplicación	 Planificar la instalación Definir las estrategias de migración a la nueva aplicación Determinar actividades de la instalación de la aplicación Instalar la plataforma de Hardware/Software requerida para operar el sistema (si no está instalada) Desplegar la aplicación en los diferentes servidores de la plataforma de operación; carga inicial de datos (si se requiere) Preparar los datos de carga inicial de la BD Actualizar la BD (si requerido) 	 Técnicas y herramientas de planificación Instructivos de despliegue de aplicaciones proporcionados por el fabricante Técnicas de migración de datos 	 Plan de Instalación Plataforma de Operación (H/S) instalada Aplicación instalada BD actualizada
2.Diseño y Ejecución de Pruebas de Instalación	 Definir los aspectos de la instalación que deben probarse Diseñar los procedimientos y casos de prueba de instalación Preparar los datos y mecanismos de prueba Ejecutar las pruebas de instalación Corregir los errores encontrados Identificar cambios y ajustes finales Entregar el sistema al cliente 	 Técnicas y estrategias de pruebas de instalación Depuración de errores Control de cambios en las especificaciones del software 	 Especificaciones de casos de prueba Informe de incidentes de prueba Aplicación instalada probada
4.Ensamblaje de Documentación	 Ensamblar los documentos parciales del producto de SW – elaborados durante todo el desarrollo del proyecto 	Técnicas de elaboración de documentos técnicos	Documentos o manuales de la aplicación
5.Capacitación de Usuarios	Preparar ambiente y material de capacitaciónConducir capacitación de usuarios	 Técnicas de capacitación 	 Material de capacitación



Conclusiones:

- El Método White-Watch (W Watch)
 - propone un modelo de procesos que balancea la producción de especificaciones de producto que se transforman en la medida que se avanza en el proceso, con la disponibilidad en corto tiempo de versiones parciales y operativas del producto.
 - logra dedicar más tiempo a la producción y puesta a punto del software versiones del producto gracias al apoyo brindado por las herramientas automatizadas de desarrollo y documentación.
- Un Método de Desarrollo de software es más que una Metodología de desarrollo, pues describe, además del proceso que debería seguirse para la solución del problema, el producto final (el software y sus componentes parciales) y el equipo de trabajo que ejecutará el proceso de desarrollo.
- Adaptar una propuesta metodológica requiere de experiencia en el área –
 desarrollo de software, y de conocimiento del dominio tipo de aplicaciones y
 tecnología disponible, del contexto organizacional y de gestión de proyectos de
 software; todo esto para lograr la instanciación y/o configuración del método
 W_Watch, más adecuada a las necesidades particulares de cada proyecto.