



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA





Sviluppo e Gestione di Progetti

docente: Filippo Ghirardo
filippo.ghirardo@unipd.it

Il presente materiale è utilizzabile esclusivamente a fini didattici con la citazione della fonte. Qualsiasi uso a fini di lucro è espressamente vietato. L'autore è a disposizione degli aventi diritto per inserire o correggere citazioni mancanti o erranee.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA






Il budget di progetto

Nozioni di economia e finanza di progetto.
Contabilità di progetto.

Il presente materiale è utilizzabile esclusivamente a fini didattici con la citazione della fonte. Qualsiasi uso a fini di lucro è espressamente vietato. L'autore è a disposizione degli aventi diritto per inserire o correggere citazioni mancanti o erranee.



Tipologia costi


Il tema che intendiamo affrontare copre una delle aree di conoscenza fondamentali del progetto: il costi.

In particolare ci interessa:

- Definire quali tipologie o categorie di costi ricorrono nei progetti e come questi vengono imputati o allocati al progetto.
- Giungere ad una stima delle risorse economiche necessarie per il progetto (budget)

La quantificazione, o dimensionamento, dei costi del progetto è una parte importante della fase di pianificazione del progetto.

Il deliverable di questa attività è il budget del progetto ovvero la previsione di spesa.

innovazione.su
misura.it

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze

24/04/2009

3



Le aree di conoscenza del Project Mngt.

1) Gestione dell'AMBITO di progetto

2) Gestione dei TEMPI di progetto

3) Gestione dei COSTI di progetto

4) Gestione della QUALITA' di progetto

5) Gestione delle RISORSE UMANE

6) Gestione della COMUNICAZIONE

7) Gestione dei RISCHI di progetto

8) Gestione degli APPROVVIGIONAMENTI

9) Gestione dell'INTEGRAZIONE


Il ruolo del Project Manager è fondamentale in queste **aree**

innovazione.su
misura.it

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica

A.A. 2010-2011


4



Cosa vuol dire costo ?

Il costo può essere definito come
“la somma spesa per acquistare un bene
od i materiali necessari per produrlo”


Adattamento da Enciclopedia Garzanti dell’Economia



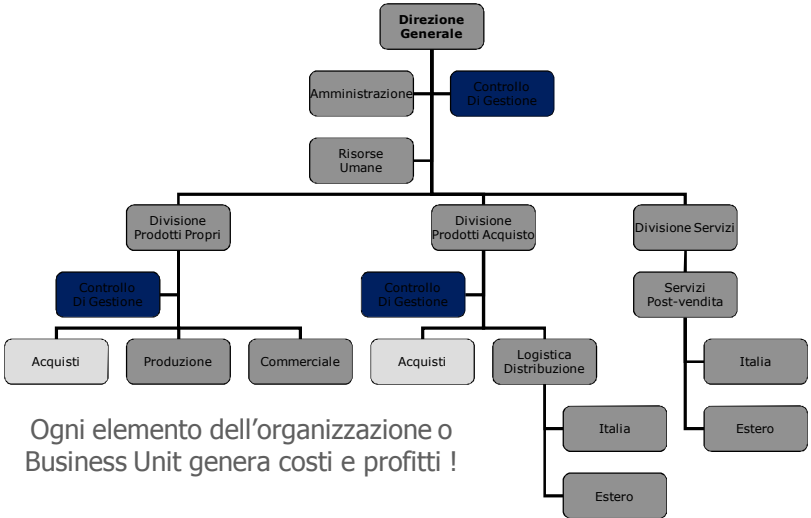
Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze

24/04/2009

5




Struttura organizzativa divisionale



```
graph TD; DG[Direzione Generale] --- AM[Amministrazione]; DG --- RU[Risorse Umane]; DG --- CDG1[Controllo Di Gestione]; DG --- DP[Divisione Prodotti Propri]; DG --- DPA[Divisione Prodotti Acquisto]; DG --- DS[Divisione Servizi]; DP --- CDG2[Controllo Di Gestione]; DPA --- CDG3[Controllo Di Gestione]; DS --- CDG4[Controllo Di Gestione]; CDG2 --- A1[Acquisti]; CDG2 --- P1[Produzione]; CDG2 --- C1[Commerciale]; CDG3 --- A2[Acquisti]; CDG3 --- LD[Logistica Distribuzione]; LD --- I1[Italia]; LD --- E1[Estero]; CDG4 --- SPV[Servizi Post-vendita]; SPV --- I2[Italia]; SPV --- E2[Estero];
```

Ogni elemento dell’organizzazione o
Business Unit genera costi e profitti !



Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze

24/04/2009

6



Categorie di costi di progetto - 1

Possono essere suddivisi sulla base del **legame con la quantità di prodotto realizzato o la durata dell'attività o lavoro svolto** da una risorsa di progetto

Costi Fissi	Costi Variabili	Costi "Misti"
<ul style="list-style-type: none">• Il canone di locazione di un'aula informatica (dipende dalla durata del contratto di locazione)• L'acquisto o la locazione di un server• Apparecchiature informatiche• La maggior parte dei software commerciali• Contratti "flat" di telefonia, accesso a banche dati, etc.	<ul style="list-style-type: none">• Risorse umane• Materiali di consumo, come il toner• Materiali usati per la realizzazione di prototipi,• Alcuni software tecnici (es. CAD ProE)• Software "distribuiti" (SaaS)• L'interrogazione di banche dati	<ul style="list-style-type: none">• Lo sviluppo di un sito web che preveda un costo fisso di impianto ed un canone di manutenzione (es. e-marketing)



Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze

24/04/2009

7



Categorie di costi di progetto - 1

Sulla base del **legame con il prodotto, o con lo stesso progetto**, è possibile la suddivisione in


Costi Diretti	Costi Indiretti	Costi parzialmente diretti/indiretti
<ul style="list-style-type: none">• Partecipano direttamente sulla realizzazione del progetto• Un programmatore in un progetto informatico• Ad es. i ricercatori, componenti per prototipi	<ul style="list-style-type: none">• Sono funzionali alla realizzazione del progetto• Un informatico in un progetto nanotech• Il personale amministrativo• Il direttore generale, che non partecipa direttamente al	<ul style="list-style-type: none">• Uno strumento di misura per un progetto di R&S ma usato anche in produzione• Un CAD utilizzato per un progetto innovativo ama anche per attività ordinarie di disegnazione



Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze

24/04/2009


8




Categorie di costi di progetto - 3

E' importante osservare che la classificazione non è rigida e dipende da numerosi fattori tra i quali si segnalano:

- ☐ **Il tipo di prodotto/servizio realizzato.** Ad esempio le aziende con grandi impianti hanno elevati costi fissi;
- ☐ **La struttura dell'azienda.** Più articolata è organizzazione, più importante è implementare un sistema di "misura dei costi";
- ☐ **Il sistema produttivo.** Anche nel medesimo settore, il tipo di impianti e macchinari condizionano profondamente i costi di produzione;
- ☐ **Il sistema dei centri di costo.** Rappresenta il modo con il quale i costi di produzione, progettazione, commerciali vengono ripartiti ed imputati al prodotto. Esistono svariati sistemi criterio di ripartizione dei costi adottato.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze 24/04/2009 9




Tipologie di voci di spesa nei progetti - 1

Risorse umane

- ☐ Personale interno direttamente coinvolto nel progetto (es. ricercatori e tecnici);
- ☐ Personale interno indiretto di supporto al progetto (es. manutentori, fattorini, magazzinieri, personale di segreteria, etc.);
- ☐ Consulenti Esterni (es. co.co.pro);

Servizi di consulenza o simili affidati all'esterno

- ☐ Imprese esterne alle quali si affidano attività specifiche (es. realizzazione di scheda elettronica, lavorazioni meccaniche);
- ☐ Società di servizi/consulenza esterna (es. consulenti legali, brevettuali, progettazione);
- ☐ Università, Enti Pubblici di Ricerca.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze 24/04/2009 10



Tipologie di voci di spesa nei progetti - 2

Beni materiali/strumentali

- ☐ Materiali (componenti elettronici, additivi chimici, etc.)
- ☐ Strumenti ed attrezzature esclusivamente per attività di R&S (es. SEM, linee prototipali, spettrofotometro, etc.);
- ☐ Strumenti ed attrezzature usate anche in produzione (es. forno, autoclave, pressa, etc.);
- ☐ Altri costi diretti: riscaldamento, illuminazione direttamente collegati alla realizzazione del bene.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze 24/04/2009 11