



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA





Sviluppo e Gestione di Progetti

docente: Filippo Ghirardo
filippo.ghirardo@unipd.it

Il presente materiale è utilizzabile esclusivamente a fini didattici con la citazione della fonte. Qualsiasi uso a fini di lucro è espressamente vietato. L'autore è a disposizione degli aventi diritto per inserire o correggere citazioni mancanti o erranee.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

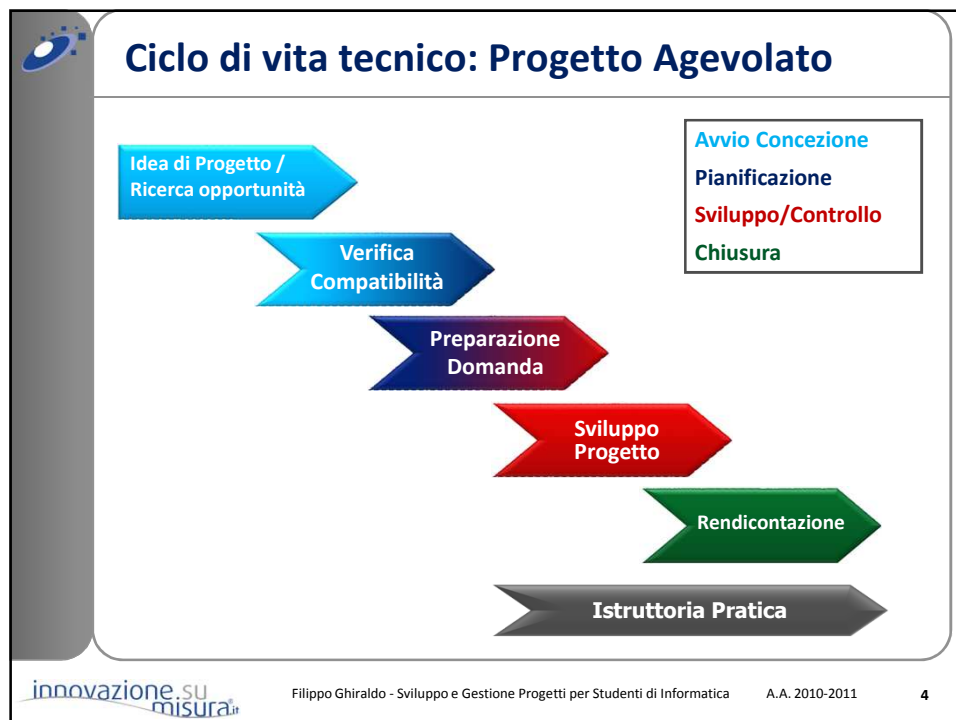
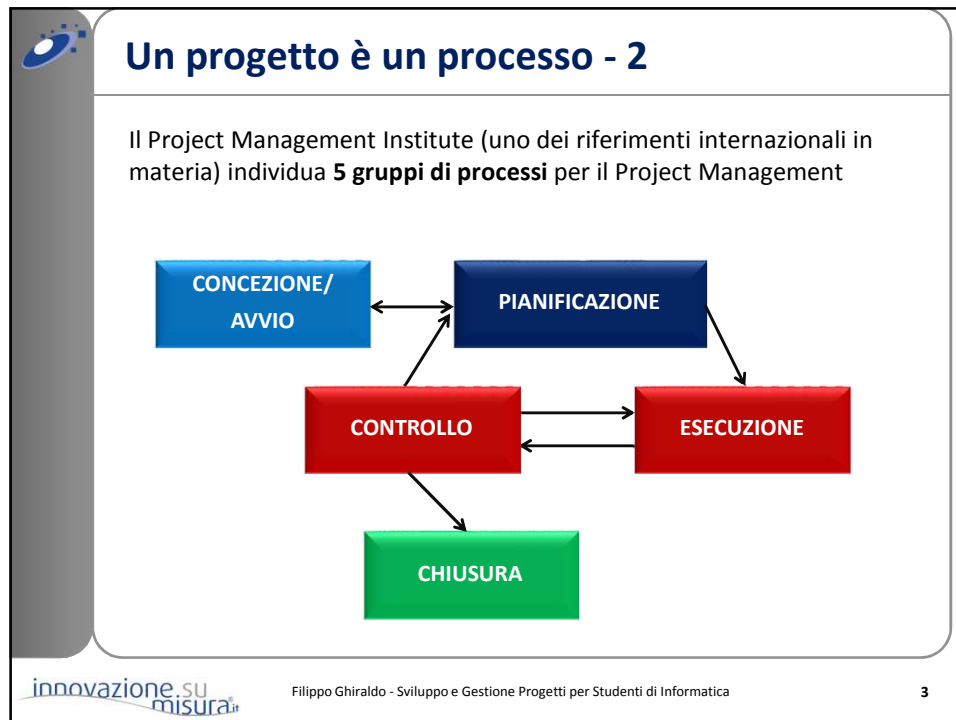





Primo modulo: Introduzione al PM

Progetti ed attività ordinarie
Le aree di conoscenza del PM
Processi di Project Management

Il presente materiale è utilizzabile esclusivamente a fini didattici con la citazione della fonte. Qualsiasi uso a fini di lucro è espressamente vietato. L'autore è a disposizione degli aventi diritto per inserire o correggere citazioni mancanti o erranee.







Idea di Progetto/Ricerca Opportunità

L'azienda riceve tempestivamente informazioni su agevolazioni per R&S.

L'azienda si avvale di consulenti per verificare:

- ☐ La compatibilità del bando rispetto ai progetti in atto in azienda;
- ☐ La definizione delle possibili strategie di sviluppo.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 5





ABC dell'agevolato

L'agevolazione concretizza le strategie di sviluppo regionale, nazionale o europeo;

Un'agevolazione è regolamentata da una legge, nel ns. caso la Legge 598 Ricerca "Sostegno degli investimenti per la ricerca industriale e lo sviluppo precompetitivo nelle PMI".

Attraverso appositi decreti (DGR n. 4344 del 30/12/2005) la legge viene attivata: si apre un bando, generalmente per un periodo limitato.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 6



ABC dell'agevolato

Possiamo dire che il bando contiene le “regole del gioco” ovvero:

- ☐ I soggetti destinatari (PMI);
- ☐ L'oggetto dell'agevolazione (Ricerca Industriale - RI e/o Sviluppo Precompetitivo - SP);
- ☐ Il tipo e l'ammontare dell'agevolazione (contributo a fondo perduto).

In particolare il bando individua il soggetto gestore dell'agevolazione (Veneto Sviluppo);

Il bando approva una serie di documenti:

- ☐ La domanda di agevolazione;
- ☐ Allegati tecnici;
- ☐ Allegati esplicativi.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 7



Verifica Compatibilità

Esiste un progetto ed una agevolazione: si tratta di verificare la compatibilità sulla base di:

- ☐ Caratteristiche del destinatario;
- ☐ Aderenza del progetto al bando;
- ☐ Area tecnica del progetto;
- ☐ Tipo di progetto (RI / SP o altro);
- ☐ Eventuale Stato Avanzamento Progetto
- ☐ Probabile punteggio;
- ☐ Entità del possibile contributo;
- ☐ Disponibilità fondi vs. potenziali;
- ☐ Complessità del lavoro di presentazione domanda;
- ☐ Disponibilità tempo.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 8




Preparazione Domanda

Se l'analisi di fattibilità del progetto "L598" fornisce esito positivo, si provvede a preparare la domanda.

Prestare attenzione ai seguenti fattori:

- ☐ Presentazione di tutti i documenti in tempo;
- ☐ Presenza firme richieste sui documenti;
- ☐ Scrivere in modo chiaro e corretto l'allegato tecnico;
- ☐ Enfasi sugli aspetti importanti del progetto rispetto a quanto chiesto dal bando.;
- ☐ Non alterare la documentazione del bando;
- ☐ In caso di difficoltà, telefonare al gestore.

Molti bandi sono spesso molto burocratici ed errori formali possono significare il rigetto, senza appello, della domanda.

 **innovazione su misura**

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 9



Sviluppo Progetto

Presentata la domanda può cominciare lo sviluppo vero e proprio del progetto.

Normalmente solo i costi di progetto sostenuti successivamente alla presentazione della domanda possono essere agevolati.


Presentata la domanda l'azienda si trova a scegliere tra le seguenti opzioni:

- ☐ Sviluppare il progetto solo se riceve l'agevolazione;
- ☐ Sviluppare il progetto comunque;
- ☐ Sviluppare il progetto in modo limitato.

Tali opzioni incidono sulla gestione del progetto.

 **innovazione su misura**

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 10



Sviluppo Progetto

Durante lo sviluppo del progetto il Project Manager deve:


- ☐ Raccogliere ed organizzare bene le informazioni;
- ☐ Aggiornare i dati del progetto;
- ☐ Aggiornare le presenze del personale dipendente;
- ☐ Verificare la corrispondenza delle spese rispetto alla domanda;
- ☐ Monitorare scostamenti del progetto rispetto alla domanda;
- ☐ In caso di inconvenienti, contattare il gestore e verificare il da farsi (es. rimodulazione del contributo).

Evitare di “fare tutto” alla fine del progetto: si rischia di separare il progetto reale da quello agevolato;

Solo in questo modo è possibile misurare le effettive performance del progetto.

innovazione.su
misura

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 11



Istruttoria della pratica


Le domande di agevolazione sono sottoposte ad un istruttoria che riguarda:

- ☐ Aspetti formali
 - ▶ Completezza della documentazione fornita;
 - ▶ Rispondenza della domanda ai requisiti del bando;
 - ▶ Presenza di firme, etc.
- ☐ Aspetti sostanziali (dipendono dal bando)
 - ▶ Grado di innovatività;
 - ▶ Coinvolgimento Università od altri Enti Pubblici di Ricerca;
 - ▶ Positive ricadute sul tessuto economico;
 - ▶ Positive ricadute sull'ambiente e sicurezza sul lavoro.

Al termine viene redatta una graduatoria nel quale i progetti vengono ordinati in base al punteggio maturato.


innovazione.su
misura


Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 12



Rendicontazione

- ☐ Se l'azienda rientra tra gli ammessi, al termine del progetto deve presentare un rendiconto di spesa per ottenere l'agevolazione;
- ☐ Generalmente il contributo può essere anticipato dal gestore dietro presentazione di fidejussione;
- ☐ Alcune agevolazioni complesse (es. L46/82) richiedono l'invio di documenti tecnici e contabili comprovanti lo stato avanzamento lavoro del progetto.
- ☐ Il progetto deve essere ultimato entro una precisa scadenza

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 13





Rendicontazione

Nella fase di rendicontazione l'Azienda deve generare e presentare al gestore i seguenti documenti:

- ☐ Allegato tecnico nel quale spiegare i risultati raggiunti e motivare gli scostamenti rispetto alle previsioni;
- ☐ Prospetti sintetici ed analitici delle spese sostenute;
- ☐ Giustificativi di spesa (Fatture quietanzate, costi del personale certificati, contratti di acquisto, etc.)
- ☐ Fogli presenza del personale;
- ☐ Altri documenti.


Il rendiconto deve essere consegnato entro termini fissati, pena la revoca del contributo concesso.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 14



Esercitazione

Proviamo a simulare la presentazione di un progetto ai sensi della L.R. 9/2007



Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Scienze A.A. 2009-2010 15