



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA





Sviluppo e Gestione di Progetti

docente: Filippo Ghirardo
filippo.ghirardo@unipd.it

Il presente materiale è utilizzabile esclusivamente a fini didattici con la citazione della fonte. Qualsiasi uso a fini di lucro è espressamente vietato. L'autore è a disposizione degli aventi diritto per inserire o correggere citazioni mancanti o erranee.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA






Introduzione al corso SGP


Lavorare per progetti
Rapporti con IS

Il presente materiale è utilizzabile esclusivamente a fini didattici con la citazione della fonte. Qualsiasi uso a fini di lucro è espressamente vietato. L'autore è a disposizione degli aventi diritto per inserire o correggere citazioni mancanti o erranee.



Motivazioni del corso

- Necessità di ottimizzare le scarse risorse disponibili nelle imprese, ma anche nell'ambito della ricerca pubblica, richiedono l'adozione di tecniche di PM;
- I cambiamenti del mondo del lavoro e nel modo di lavorare richiede sempre più capacità di "lavorare per progetti", anche in settori dove questa necessità non era presente;
- Le aziende, ma le stesse Università, sempre più spesso sono coinvolti in progetti complessi che coinvolgono soggetti con competenze/cultura differenziate;
- Il mondo del lavoro richiede flessibilità: la cultura del Project Management "insegna" a gestire la flessibilità ed a renderla prassi quotidiana;
- Necessità di fornire agli studenti competenze "trasversali", potenzialmente spendibili in qualunque organizzazione complessa, sia essa un'azienda (piccola o grande) o l'Università.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica A.A. 2010-2011 3



Lavorare per Progetti - 1

Integrazione funzionale	• Un progetto coinvolge competenze eterogenee, multifunzionali e spesso culturali diverse
Flessibilità organizzativa	• Un progetto richiede la costituzione di un team ad hoc a in grado di adattarsi all'evoluzione del progetto
Decentramento decisionale ed operativo	• Un progetto richiede una chiara definizione delle responsabilità, a più livelli, orientata a obiettivi specifici
Utilizzo di procedure di pianificazione e controllo	• In un progetto non si misura ciò che non si pianifica. Ciò che non si misura non può essere controllato

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica A.A. 2010-2011 4



Lavorare per Progetti - 2

Queste caratteristiche rappresentano esigenze riconosciute dalle organizzazioni che la Gestione dei Progetti (PM) soddisfa.

Per questo il corso di SGP intende completare la preparazione degli studenti di scienze fornendo competenze “trasversali”, potenzialmente spendibili ovunque:

- Nelle imprese manifatturiere, di servizi (e di software)
- Nel mondo dell’Università e della ricerca
- Organizzazioni Internazionali


In pratica, si intende fornire agli informatici qualche arma in più per affrontare e facilitare l’ingresso nel mondo del lavoro.

innovazione.su
misura

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica

A.A. 2010-2011

5



Rapporto tra SGP e IS - 1

IS – Accento su:	SGP – Accento su:
<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Progetto inteso come un Nuovo Software<input type="checkbox"/> Lo sviluppo ottimale di un software<input type="checkbox"/> Approccio “verticale”<input type="checkbox"/> Orientamento all’impresa che produce software<input type="checkbox"/> Software/ICT nella sua dimensione “tecnica”	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Progetto inteso un Nuovo prodotto/servizio, impresa<input type="checkbox"/> Lo sviluppo ottimale di un servizio o prodotto<input type="checkbox"/> Approccio “orizzontale”<input type="checkbox"/> Orientamento all’impresa che applica il software<input type="checkbox"/> Software/ICT nella sua dimensione “business”.

innovazione.su
misura

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica

A.A. 2010-2011

6

Rapporto tra SGP e IS - 2

Progetti SW:	Progetti SNP / NewCo:
<p>Spesso insoddisfacenti ed a volte fallimentari</p> <p>Rapporti prevalenti, ma non esclusivi, con discipline informatiche</p> <p>Approccio sistematico e misurabile allo sviluppo, l'uso, la manutenzione e il ritiro</p> <p>Il SW è un prodotto con un proprio ciclo di vita</p> <p>Costi concentrati sulla manutenzione e non sulla produzione</p> <p>I costi di produzione spesso dominati dai costi di verifica e manutenzione</p> <p>Controllo di efficienza ed efficacia ha bisogno di un approccio sistematico</p>	<p>Spesso insoddisfacenti ed a volte fallimentari specialmente nell'area MKTG</p> <p>Rapporti non prevalenti con discipline informatiche</p> <p>Approccio sistematico e quantificabile all'ideazione, pianificazione, sviluppo e chiusura del progetto;</p> <p>Ogni prodotto / impresa ha un proprio ciclo di vita ed il SW spesso ne è parte</p> <p>Costi concentrati in fasi del ciclo di vita del progetto dipendenti dal settore, dal tipo di progetto</p> <p>Controllo di efficienza ed efficacia ha bisogno di un approccio sistematico</p>

innovazione.su
misura

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica

A.A. 2010-2011

7

Rapporto tra SGP e IS - 3

Azienda orientata all'Information Technology

Manifattura

Servizi

Sviluppo Nuovi Progetti

Prodotti

Processi

Software

Ingegneria del Software

Sviluppo Ottimale Software


Applicazione Software

innovazione.su
misura

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica

A.A. 2010-2011

8



Software, servizi e produzione

Software House

Software

Azienda

Prodotti

Servizi

Processi

Applicazioni


CAD

e-commerce

Logistica

Produzione

- Abbiamo veramente capito il contesto nel quale applicare il SW ?
- Cosa deve produrre il progetto? Solo un SW oppure qualcosa di più?
- Come si integra il SW con componenti, i processi e la cultura aziendale preesistenti?
- E' sufficiente assicurare la cooperazione con pacchetti di automazione aziendale?
- Basta un buon prodotto software per creare un buon business ?

innovazione.su misura

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica

A.A. 2010-2011

9



Obiettivo comune a IS e SGP

Competitività

Prodotto o servizio

Modello di business

Processo

Mercato

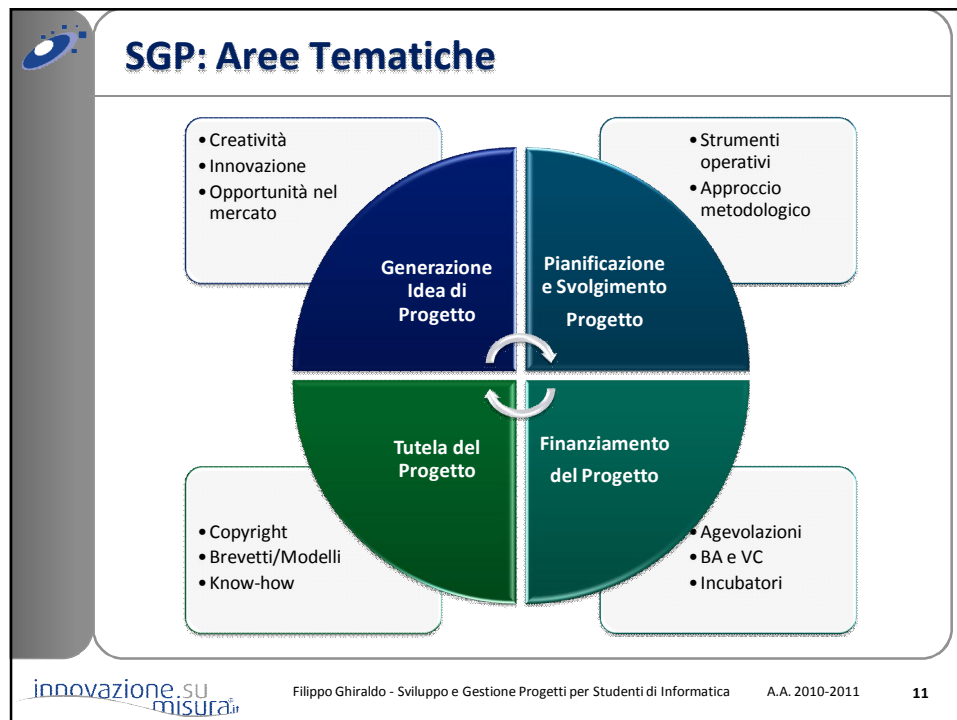
Attraverso i progetti si porta avanti l'innovazione
L'innovazione è il motore della competitività dell'impresa

innovazione.su misura

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica

A.A. 2010-2011

10



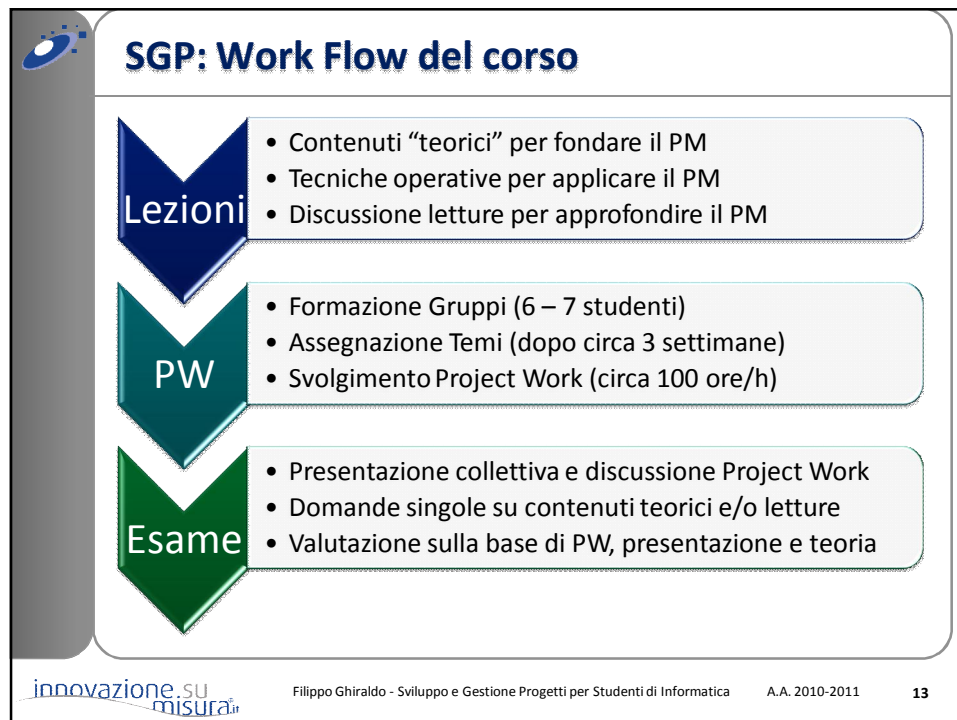
SGP: Il corso in pratica

In pratica con il corso imparerete tra l'altro a:

- ☐ **Stimolare la creatività**, generando un progetto da un "foglio bianco";
- ☐ Recuperare le **informazioni** necessarie a verificare la praticabilità di un progetto e per seguirne l'avanzamento;
- ☐ **Scomporre un progetto** complesso in un insieme di "pacchetti" semplici da gestire;
- ☐ Utilizzare **strumenti pratici**, anche sofisticati, per gestire risorse umane e finanziarie, i tempi ed obiettivi;
- ☐ Capire i **canali di finanziamento** un progetto di innovazione o di avviamento di impresa disponibili sul territorio;
- ☐ **Tutelare gli aspetti innovativi** del progetto con gli strumenti della Proprietà Intellettuale (brevetti, marchi, copyright, know-how)

innovazione.su misura

Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica A.A. 2010-2011 12





Progetti Svolti nelle edizioni passate - 2

Sviluppo di un servizio rivolto ad un piccolo gruppo bancario finalizzato alla gestione di pratiche agevolative per impianti fotovoltaici a valere sul Nuovo Conto Energia.

Sistema di prenotazioni on-line, per la segreteria studenti dell'Università accessibile anche da dispositivi mobile tramite applicazioni sviluppate ad hoc.

Servizio di telegestione degli impianti mini idroelettrici e dei Consorzi di Bonifica attraverso un software basato sull'Intelligenza Artificiale.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica A.A. 2010-2011 15



Progetti Svolti nelle edizioni passate - 3

Sistema per la gestione di un magazzino virtuale di materiali e componenti per il settore fotovoltaico attraverso lo sviluppo di un portale web dedicato.

Servizio di telemedicina per rilevazioni mediche o trattamenti di riabilitazione a distanza basata su piattaforma Nintendo Wii.

Motore di ricerca per reperire informazioni sulle aziende enogastronomiche rivolto al bacino termale euganeo e basato su logiche di Knowledge Management.

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica A.A. 2010-2011 16




Possibili temi per quest'anno


Progetti aziendali o rivolti al territorio

- Implementazione di un sistema di Knowledge Management per gestire progetti in una PMI manifatturiera
- Progetto nell'ambito del geo-marketing per azienda di comunicazione
- Progetto nell'ambito della multimedialità (contatti con l'azienda My Vision)
- Progetto proposto dalla ditta SIAV Spa (in fase di definizione)
- Implementazione di servizio di ricerca di contenuti tecnici per supportare lo sviluppo di nuovi prodotti
- Progetto nel turismo per il bacino Terme Euganee (in fase di definizione)

Proposte dagli studenti


- Sviluppo di progetti di servizi basati sui progetti sviluppati ad IS
- Avviamento di spin-off Università di Padova
- Progetti innovativi nell'area ICT da finanziare a mezzo L.R. 9/07 di un progetto di innovazione tecnologica nell'area ICT

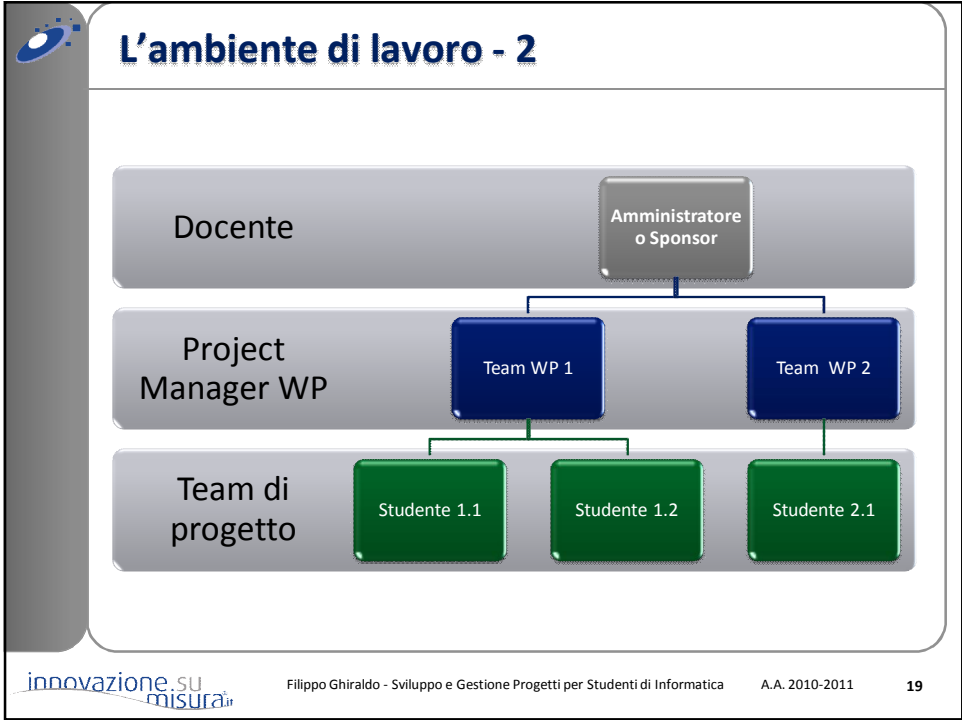
 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica A.A. 2010-2011 17



SGP: L'ambiente di lavoro - 1

- ☐ Saremo tutti parte di un'impresa "virtuale" nel quale il docente svolge il ruolo dell'Amministratore Delegato o dello Sponsor del progetto;
- ☐ Gli studenti organizzati in team assimilabili a Business Unit all'interno delle quali si sviluppano i Progetti Work (PW);
- ☐ Ogni BU deve cercare di convincere l'AD o Sponsor sulla bontà del proprio progetto per strappare il "semaforo verde" al proseguo del PW;
- ☐ I PW e la documentazione verranno gestiti attraverso una piattaforma informatica (Mimprendo o MS Project (disponibile per gli studenti dal servizio di Ateneo).

 Filippo Ghirardo - Sviluppo e Gestione Progetti per Studenti di Informatica A.A. 2010-2011 18





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA





Dove trovarmi

Orario di ricevimento:
Ogni MA, ME e VE dopo lezione
Tel: 049/5737955
E-mail: filippo.ghirardo@unipd.it

Il presente materiale è utilizzabile esclusivamente a fini didattici con la citazione della fonte. Qualsiasi uso a fini di lucro è espressamente vietato. L'autore è a disposizione degli aventi diritto per inserire o correggere citazioni mancanti o erranee.