

Beau Bois

شركة بوبوا للاستثمار والصناعات

بوبوا لصناعة الاثاث المنزلي
بوبوا للديكورات المنزلية

مشروع تخرج تصميم برنامج كامل لاعداد الموازنات التخطيطية في الشركات والمؤسسات
الصناعية 2022- 2023

دكتورة محاسب /شرين شوقي ريشه

دكتورة الفلسفة في المحاسبة

واستاذ المحاسبة في معاهد ابو قير العليا بالإسكندرية

Beau Bois

شركة بوبوا للاستثمار والصناعات

بوبوا لصناعة الاثاث المنزلي
بوبوا لصناعة الديكورات المنزلية

نموذج اعداد مشروع تخرج وتصميم برنامج متكامل لإعداد
الموازنات التخطيطية في الشركات والمؤسسات الصناعية
2022

علي شكل كتالوج تفصيلي

اهداء منا الي الاجيال والدفعات اللاحقة بنا في المستقبل

طبقا لتوجيهات دكتور محاسب/شيرين شوقي ريشه

دكتور الفلسفة في المحاسبة

واستاذ المحاسبة في معاهد ابوقير العليا بالإسكندرية

كيفية اعداد النبذة التعريفية للمؤسسة



مصنع بوبوا لللاثاث المنزلي

BEAU BOIS FURNITURE

تأسس ك مصنع مساهم مصري (مصنع بوبوا) في 1998/2/14 طبقا لأحكام القانون رقم 95 لسنة 1992 ولائحة التنفيذية

- تم قيد الشركة بالسجل التجاري رقم 187398 بتاريخ 1998/4/20 ومدة الشركة شهرين من تاريخ التسجيل
- تمثل غرض المصنع في الاشتراك في تأسيس شركات صناعية تدخل في زيادة رأس مالها
- مقر المصنع ومحلها القانوني 38 ش رياض ترك السيوف شماعة الاسكندارية
- تم اعتماد القوائم المالية السنوية ل مصنع بوبوا وشركاتها التابعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2009

المرحلة الاولى من اعداد المشروع

تقوم بعمل فهرس كامل للمحتويات ويجب ان يتكون من... فصول
تعريفية

الفصل الأول- الفصل الثاني- المصادر- اللغات المستخدمة --
القائمون على التنفيذ

- الفصل الاول: (تقوم فيه بشرح الجزء الخاص بالمحاسبة بترقيم الصفحات طبقا للخطوات واحده تلو الاخرى ابتداء بالارقام ومعادلات الاكسيل المستخدمة)
- الفصل الثاني : (تقوم فيه بشرح تفاصيل الموقع المستخدم وكل خطوة تم انجازها فيه وكيفية رفع البيانات والاكواد المستخدمة في ذلك مع التوضيح باستخدام الاسكرينشوت)
- المصادر: (وفي ذلك الجزء تقوم بتوضيح كل ما تم استخدامه للوصول بالمشروع للشكل المطلوب)
- اللغات المستخدمة : (والمقصود بها لغات البرمجه المستخدمة في انشاء الموقع)
- القائمون علي التنفيذ : (اسماء الطلاب اللذين قاموا بإعداد المشروع)

الفصل الاول "الجزء المحاسبي"

اولا كيف تعرف الموازنة

الموازنة بشكل عام تعرف بانها خطة مستقبلية تفصيلية يتم اعدادها للمستقبل غالبا في شكل كمي وعادة ما يقوم الافراد باعداد موازنة لمنازلهم تتضمن مصادر دخلهم المختلفة ومجالات الانفاق على الطعام والعلاج وغيرها وبعد اعداد تلك الموازنات فان البيانات الفعلية يتم مقارنتها بما تم تقديره وذلك للتأكد من ان الخطه التي تم وضعها قد تم تنفيذها ويمكن استخدام الموازنات لاغراض التخطيط والرقابة حيث يتضمن التخطيط وضع الاهداف ثم وضع مجموعه مختلفة من الموازنات لتحقيق هذه الاهداف . اما الرقابة فانها تتطلب التأكد من ان الخطه التي تم وضعها قد تم تنفيذها

ويمكن تلخيصها في الاتي

1- الموازنات التشغيلية وهى التى تضع اهداف لموظفى المبيعات والانتاج

اولا موازنة المبيعات وهى حجر الاساس

ثانيا موازنة الانتاج

ثالثا موازنة المواد المباشر وهى المواد الخام التى تدخل حيز التصنيع

رابعا موازنة الاجور المباشرة

خامسا موازنة المصاريف الصناعية

سادسا واخيرا موازنة قائمة الدخل

2- ويلى ذالك العمل الموازنات المالية

وهم الموازنة الراسمالية والنقدية والميزانية العمومية

مزايا استخدام الموازنات

يمكن تحقيق العديد من المزايا عند استخدام الموازنات ومن بين هذه المزايا ما يلي : يمكن استخدام الموازنات في توصيل خطط الادارة لكافة الاطراف المهتمة داخ الوحدة الاقتصادية حيث تساعد الموازنات المديرين في عمليات التفكير والتخطيط للمستقبل وتوفر الموازنات اساس منطقي لتخصيص الموارد على الاقسام المختلفة داخل الوحدة الاقتصادية وكيفية العمل عليها بكفاءة فانها تساعد على تنسيق الانشطه داخل الوحدة الاقتصادية وذلك عن طريق تحقيق التكامل بين خطط اقسام الوحدة الاقتصادية المختلفة

ثانيا مراحل إعداد الموازنة التخطيطية

1-تكوين لجنة الموازنة :يتم تكوين لجنة الموازنة للإشراف على إعداد وتنسيق تقديرات الموازنة ، وعادة ما تعد الموازنة لمدة سنة أو أقل، وغالباً تكون هذه اللجنة برئاسة مدير المؤسسة وعضوية المدير المالي والإداري وبعض الأفراد الآخرين على حسب الحاجة ، وقد تكون هذه اللجنة دائمة بإحدى إدارات الشؤون المالية. وتقوم اللجنة بوضع الخطوط الرئيسية للموازنة في شكل منشور عام للجهات التنفيذية لتحديد المقترحات والبدائل المختلفة لتنفيذ هذه المقترحات.

2-مرحلة الدراسة : تقوم اللجنة بتجميع كل المقترحات الخاصة بالإدارات التنفيذية وتُعرض على الإدارة العليا للمناقشة في ضوء السياسة العامة والاحتياجات الفعلية والأهمية النسبية و أفضل عائد متوقع.

3-مرحلة الإقرار :يتم صياغة المقترحات المقبولة ووضعها في الشكل النهائي ليتم عرضها ومناقشتها مع المستويات المسئولة عن إقرارها واعتمادها (مجلس الإدارة / المؤسسة)

4-مرحلة التنفيذ : بعد موافقة واعتماد مجلس الإدارة / المؤسسة ترسل الخطة إلى المسؤولين عن التنفيذ ويجب التأكد من فهم العاملين للخطة وأهدافها حتى يسهم كل منهم عن اقتناع في أداء دوره التنفيذي.

5-مرحلة المتابعة :يجب على لجنة الموازنة متابعة تنفيذ الخطة حتى تتمكن من

التنسيق بين الخطط الفرعية وتحديد الانحرافات أو المعوقات وتحديد المسؤولية حتى يمكن إجراء التصحيح اللازم في الوقت المناسب

اولا موازنة المبيعات

موازنة المبيعات هي حجر الاساس في اعداد القوائم المالية وهي التي يتم الاعتماد عليها بشكل اساسي لما لها من اهمية في اعداد الموازنات التي تليها وتنقسم الي اربع فترات علي مدار السنة كاملة كل فترة تمثل ثلاثة اشهر كاملة

وتتكون من 6 صفوف هم الاسم ة البيان والمبيعات وسعر البيع والاجمالي ...و 5 اعمده هم البيان وارباع السنة الاربعه والسنة كاملة وهذا توضيح بذلك

L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	A	
						مصنع بوبوا للآثاث المنزلي (موازنة المبيعات عن السه المنتهية ٢٠٠٩-١٢-٣١)						1
						السنة كاملة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول	البيان	2
						50000	15000	10000	10000	15000	المبيعات	3
						100	100	100	100	100	سعر البيع	4
						5000000	1500000	1000000	1000000	1500000	اجمالي المبيعات بالجنيه	5
												6
												7
												8

والان عزيزي الطالب لكي يتم اعداد الجدول على الأكسيل لا بد من اتباع الخطوات الاتية

- 1- كتابة اسم الشركة ونوع الموازنة في الصف رقم 1 والاعمدة من حرف A حتى الحرف G
- 2- تقوم عزيزي الطالب بكتابة باقي البيانات طبقا للخطوة الاولى كما هو موضح بالشكل تماما

- 3- لحساب اجمالي المبيعات تقوم بأعداد المعادلات بشكل مبسط كالآتي

تقوم بالضغط على (العمود B المقابل للصف رقم 5 وتقوم بتكتابة = ثم تقوم بكتابة المعادلة المراد حسابها

وعلي سبيل المثال (لكى نقوم بحساب قيمة المبيعات فى الربع الاول نقوم بالكتابة فى B5 المعادلة الاتية " =B3*B4 ثم نقوم بالضغط علي ENTER يصبح الناتج المكتوب فى B5 هو 1500 000 وهكذا فى بقية الصفوف والاعمدة

ثانيا موازنة الإنتاج

يتم البدء فى اعدادها مباشرة بعد الانتهاء من موازنة المبيعات وهى تختص بمعرفة كمية المنتجات المطلوب انتاجها لتوفير احتياجات المبيعات المتوقعه وتوفير مخزون نهاية الفترة المطلوب او المرغوب فيه وتتكون من 6 اعمدة وهم البيان وارباع السنة والسنة كاملة و 7 صفوف وهم الاسم والبيان والمبيعات ومخزون نهاية الفترة واجمالى الاحتياجات ومخزون بداية الفترة والانتاج المطلوب بالجهاز الواحد وهذا توضيح بذلك

وانه عندما تمت مراجعة الحسابات الخاصة بالشركة وتبين ان مخزون نهاية الفترة الواحده = 30% من مبيعات الربع التالى حيث انه من المتوقع ان تكون المبيعات من الربع الاول من عام 2010 هى 2000 جهاز وكان مخزون بداية الفترة للربع الاول من عام 2009 يساوى 2000 وان مخزون نهاية السنة = 3000 جهاز للربع الرابع

	L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	A
12	مصنع بوبوا للأثاث المنزلي (موازنة المبيعات عن السه المنتهية ٢٠٠٩-١٢-٣١)											
13	البيان						السنة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول	
14	المبيعات						50000	15000	10000	10000	15000	
15	مخزون ن ف من الانتاج التام						2000	2000	4500	3000	3000	
16	اجمالى الاحتياجات						52000	17000	14500	13000	18000	
17	مخزون ب ف من الانتاج التام						2000	45000	3000	3000	2000	
18	الانتاج المطلوب بالجهاز الواحد						50000	12500	11500	10000	16000	
19												
20												
21												

ومن الشكل الموضح عزيزي الطالب لكى تقوم باعداد موازنة المبيعات يجب عليك اتباع الاتى

1- كتابة اسم الشركة والموازنة و اتباع كافة الخطوات السابقة مع مراعاة الاختلاف في

الحسابات لان في موازنة الانتاج تقوم بجمع المبيعات والمخزون التام من الانتاج

بالخطوات التالية (اجمالي الاحتياجات B16 نقوم بكتابة $B14+B15$ في مربع ال B16

ثم نقوم بضغط ENTER ليصبح الناتج 18000 وكذلك نفس المعادلة في باقي ارباع

السنة باختلاف ارقام الصفوف

2- ولكى نحصل على الانتاج المطلوب B18 نقوم بكتابة $B16-B17$ نضغط ENTER

ليصبح الناتج 16000 وكذلك نفس المعادلة في باقي ارباع السنة باختلاف ارقام

(الصفوف)

ثالثا موازنة المواد المباشرة

ويتم اعدادها بعد موازنة الانتاج وتوضح المادة الخام (الاخشاب) التى يجب علي الوحدة

الاقتصادية شراؤها للالتزام بموازنة الانتاج بالاضافة الي توفير مستوى ملائم من المخزون

وبالتالي فان المشتريات المطلوبة من المواد لخام يتم حسابها كالاتى

خطة الانتاج والمقصود بها الكمية المطلوب انتاجها بالجهاز الواحد (من موازنة الانتاج) ونقوم

بضربها في المواد الخام المطلوبة لكل وحدة ليصبح الناتج هو اجمالى الكماليات اللازمة لكل

جهاز + مخزون نهاية الفترة من المواد الخام فيصبح الناتج هو اجمالى المواد المطلوبة - مخزون

بداية الفترة من المواد الخام ليكون الناتج هو المواد الخام المطلوب شراؤها ونقوم بضرب

التكلفة لكل جهاز ليصبح الناتج اجمالى تكلفة المواد المباشرة

L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	A	
مصنع بوبوا للأثاث المنزلي (موازنة المبيعات عن السه المنتهية ٢٠١٣-١٢-٣١)												23
البيان												24
وحدات الإنتاج المطلوبه												25
وحدات المادة الخام اللازمة للقطعة الواحدة												26
الاحتياجات من المادة الخام لخطة الإنتاج												27
وحدات ن.ف من المواد الخام												28
اجمالي الاحتياجات من وحدات المادة الخام												29
وحدات مخزون ن.ب.ف من المادة الخام												30
وحدات المادة الخام اللازم شراؤها												31
تكلفة الوحدة من المادة الخام												32
تكلفة المواد الخام اللازم شراؤها												33
												34
												35

رابعاً موازنة العمل المباشر

ويتم اعدادها لتوضيح عدد الساعات اللازمة لاتمام خطة الانتاج سواء لكل فترة من فترات السنة الاربعة او للسنة الكاملة وتتكون من الصفوف التي تمثل وحدات الانتاج وعدد ساعات العمل المباشر واجمالي ساعات العمل وتكلفة العمل المباشر لكل ساعة واجمالي تكلفة العمل بالاضافه الي اعمدة السنه الربع الاول والثاني والثالث والرابع واجمالي السنه الكاملة

L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	A	
مصنع بوبوا للأثاث المنزلي (موازنة المبيعات عن السه المنتهية ٢٠١٣-١٢-٣١)												40
البيان												41
وحدات انتاج تام												42
ساعات العمل												43
اجمالي الساعات												44
اجر الساعه												45
معدل الاجر للساعه												46
												47
												48

الشرح التفصيلي للموازنات بالامثلة

مصنع بوبوا للأثاث المنزلي - الإسكندرية 2009

عندما تم تكليف مكتب المحاسب الاداري مصنع بوبوا لصناعة الاثاث بأعداد الموازنة الشاملة لعام 2009 بالبيانات الخاصة بالشركة

من المتوقع وصول اجمالي المبيعات الي **1.200.000** طن حديد تسليح موزعة على فترات السنة الاربعة بنسبة **30% ; 25% ; 20%** والباقي للربع الرابع علي التوالي ومن

المتوقع ان يكون سعر البيع 5.000 جنيه للمتر في الثلاثة ارباع الاول و 5.500 جنيه للمتر ابتداء من الربع الرابع ومن المتوقع ان تكون المبيعات في الربع الاول من عام 2010 اعلى بنسبة 10% من المبيعات الخاصة بالربع الاول لموازنة 2009

وترغب الادارة في الاحتفاظ بمخزون انتاج تام نهاية الفترة بنسبة 5% من حجم مبيعات الموازنة في الربع التالي

ويتطلب انتاج كل قطعة من كمية الانتاج عدد 2 ساعات عمل من العمل المباشر ويبلغ معدل الاجر المتوقع للساعة الواحدة 10 جنيه

وايضا ترغب الشركة بالاحتفاظ بالمخزون من المواد الخام بداية الفترة بنسبة تعادل 5% من متطلبات الانتاج في الربع التالي ويتطلب كل قطعة 3 لوح خشب من المواد الخام بتكلفة 500 جنيه للوح الواحد وكمية المواد المباشرة المطلوبة للانتاج في الربع الاول من عام 2010 مبلغ 810.000

تكون الموازنة كالآتي :

اولا المبيعات المتوقعة لكل ربع خلال السنة

الربع الاول = $1.200.000 \times 20\%$ = 240.000

الربع الثاني = $1.200.000 \times 25\% = 300.000$

الربع الثالث = $1.200.000 \times 30\% = 360.000$

الربع الرابع = $1.200.000 \times 25\% = 300.000$

$100 - (25 + 25 + 30) = 20$ مبيعات الربع الاول من عام 2010

=الربع الاول 2009 + (10% x الربع الاول) = $240.000 + 240.000 = 264.000$

بحيث تكون موازنة المبيعات طبقا للآتي

مصنع بوبوا لصناعة الاثاث النزلي 2009 موازنة المبيعات 2009-12-31					
البيان	الربع الاول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	السنة كاملة
حجم المبيعات المتوقع x	240000	300000	360000	300000	1200000
سعر البيع بالجنيه	X50	X50	X50	X50	x-----
=قيمة المبيعات المتوقعة	12 مليون	15 مليون	18 مليون	16.5 مليون	61.5 مليون
وموازنة الانتاج كالآتي					

مصنع بوبوا لصناعة الاثاث النزلي 2009 موازنة الانتاج 2009-12-31					
البيان	الربع الاول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	السنة
المبيعات المتوقعة	240.000	300.000	360.000	300.000	1.200.000
+مخزون انتاج تام نهاية المدة	+75.000	+90.000	+75.000	+66.000	+66000
= الاحتياجات المطلوبة	315.000	390.000	435.000	366.000	126.66.000
-مخزون انتاج تام بداية المدة	-60.000	-75.000	-90.000	-75.000	60.000-
خطة الانتاج	255.000	315.000	345.000	291.000	1.206.000

بحيث تكون موازنة الاجور المباشرة (العمل المباشر) كالآتي

مصنع بوبوا لصناعة الاثاث النزلي 2009 موازنة الاجور 2009-12-31

البيان	الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	السنة
الكمية المطلوب انتاجها X ساعات العمل المباشر	255.000 x2	315.000 x2	345.000 x2	291.000 x2	1.206.000 x2
= اجمالي الاحتياجات من ساعات العمل المباشر X تكلفة العمل المباشر	510.000 X10	360.000 X10	690.000 X10	582.000 X10	2.412.000 X10
= اجمالي تكلفة التصنيع (العمل)	5.100.000	6.300.000	6.900.000	5.820.000	241.120.000

وبناءا عليه فان موازنة المواد المباشرة تكون كالاتى

البيان	الربع الاول	الربع الثانى	الربع الثالث	الربع الرابع	السنة
خطة الانتاج X مواد مباشرة للطن	255.000 X3	315.000 X3	345.000 X3	291.000 X3	1.206.000 X3
= اجمالي الكمية المطلوب انتاجها + مخزون مواد نهاية الفترة	765.000 +47250	945000 51750+	1035000 43650+	8730000 40500+	36180000 40500+
= اجمالي المواد المطلوبة -مخزون مواد خام بداية الفترة	812250 -38250	996750 -47250	1078650 -51750	913500 -43650	365850 -38250
المواد المطلوب شراؤها X تكلفة الوحدة	774000x 5	949500x 5	126900x 5	869850x 5	3620250x 5
= تكلفة المواد المطلوب شراؤها	3870500	4747500	5134500	4349250	1.810.1250

N	M	L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	
													8
													9
													10
													11
													12
													13
													14
													15

لتنفيذ الموازنة على الاكسيل نقوم بعمل الاتي :

نقوم بالضغط على العمود D المقابل للصف رقم 11 ونقوم بكتابة مصنع بوبوا لصناعة الاثاث النزلي (موازنة المبيعات

(31.12.2009

وبنفس الطريقة نقوم بكتابة باقى بيانات الجدول بخلاف قيمة السنة كاملة نقوم بتحديد الخلية فى العمود الخاص بالسنة كاملة ونكتب = ثم نكتب F15+G15+H15+I15 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج فى J15 هو مجموع ارباع السنة

ثم لكي نقوم بحساب قيمة المبيعات فى الربع الأول نقوم بالكتابة فى F15 المعادلة الاتية.

F14×F13 = ثم نقوم بالضغط على Enter يصبح الناتج المكتوب فى F5 هو 12000000

لكي نقوم بحساب قيمة المبيعات فى الربع الثاني نقوم بالكتابة فى G15 المعادلة الاتية.

G14×G13 = ثم نقوم بالضغط على Enter يصبح الناتج المكتوب فى G15 هو 15000000

لكي نقوم بحساب قيمة المبيعات فى الربع الثالث نقوم بالكتابة فى H15 المعادلة الاتية.

H13×H14 = ثم نقوم بالضغط على Enter يصبح الناتج المكتوب فى H15 هو 18000000

لكي نقوم بحساب قيمة المبيعات فى الربع الرابع نقوم بالكتابة فى I15 المعادلة الاتية.

I14×I13 = ثم نقوم بالضغط على Enter يصبح الناتج المكتوب فى I15 هو 15000000

لكي نقوم بحساب قيمة المبيعات فى السنة نقوم بالكتابة فى J15 المعادلة الاتية.

J14×J13 = ثم نقوم بالضغط على Enter يصبح الناتج المكتوب فى J15 هو 60000000

N	M	L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	
													20
													21
													22
													23
													24
													25
													26

لتنفيذ الموازنة على الاكسيل نقوم بعمل الاتي :

نقوم بالضغط على العمود D المقابل للصف رقم 20 ونقوم بكتابة مصنع بوبوا لصناعة الاثاث النزلي (31.12.2009 موازنة الاتاج) ونفس الطريقة لباقي بيانات الجدول

ثم لكي نقوم بربط الجدول الحالي بالجدول السابق (عملية ربط جدول المبيعات بالاتاج)

نضغط على الخلية رقم 22 والتي تساوى حجم المبيعات في الربع الاول في العمود F ونكتب = ثم نكتب F13 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 240000 كما هو موضح بالجدول الاتي

نضغط على الخلية رقم 22 والتي تساوى حجم المبيعات في الربع الثاني في العمود G ونكتب = ثم نكتب G13 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 300000 كما هو موضح بالجدول

نضغط على الخلية رقم 22 والتي تساوى حجم المبيعات في الربع الثالث في العمود H ونكتب = ثم نكتب H13 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 360000 كما هو موضح بالجدول الاتي

نضغط على الخلية رقم 22 والتي تساوى حجم المبيعات في الربع الرابع في العمود I ونكتب = ثم نكتب I13 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 300000 كما هو موضح بالجدول الاتي

وبنفس الطريقة نقوم بكتابة باقي بيانات الجدول بخلاف قيمة السنه كامله نقوم بتحديد الخلية في العمود الخاص بالسنه كامله ونكتب = ثم نكتب F22+G22+H22+I22 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج في J22 هو مجموع ارباع السنه

مخزون من المواد الخام بداية المدة يساوى بنسبة تعادل 25% من متطلبات الاتاج في الربع التالي

بمعنى انه في الربع الاول = 25% X 300.000 يصبح الناتج 75000 ونفس الطريقة في باقي ارباع السنه

ونقوم بكتابة النواتج في الخلية المطابقة للربع المطلوب كما هو موضح بالجدول

ولكى تقوم بالحصول على نتيجة الاحتياجات المطلوبة تقوم بعمل الآتى

اولا الربع الاول F24 ... نضغط على الخلية رقم 24 في العمود F ونكتب = ثم نكتب F23+F22 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 315000

ثانيا الربع الثانى G24 ... نضغط على الخلية رقم 24 في العمود G ونكتب = ثم نكتب G23+G22 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 390000

ثالثا الربع الثالث H24 ... نضغط على الخلية رقم 24 في العمود H ونكتب = ثم نكتب H23+H22 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 390000

رابعا الربع الرابع I24 ... نضغط على الخلية رقم 24 في العمود I ونكتب = ثم نكتب I23 + I22 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 366000

خامسا السنة كاملة J24 ... نضغط على الخلية رقم 24 في العمود J ونكتب = ثم نكتب J23+J22 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 1266000

وللحصول على نواتج مخزون تام نهاية المدة الذي يساوى نسبة 25% من حجم المبيعات بمعنى انه فى الربع الاول
= $240000 \times 25\%$ يصبح الناتج 60000 وتقوم بكتابة النواتج فى الخلايا المطابقة لكل ربع كما هو موضح بالجدول .
وللحصول على نواتج خطة الانتاج لكل ربع تقوم بعمل الآتى

اولا الربع الاول F26 ... نضغط على الخلية رقم 26 في العمود F ونكتب = ثم نكتب F24+F25 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 255000

ثانيا الربع الثانى G26 ... نضغط على الخلية رقم 26 في العمود G ونكتب = ثم نكتب G24+G25 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 315000

ثالثا الربع الثالث H26 ... نضغط على الخلية رقم 26 في العمود H ونكتب = ثم نكتب H24+H25 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 345000

رابعا الربع الرابع I26 ... نضغط على الخلية رقم 26 في العمود I ونكتب = ثم نكتب I24+I25 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 291000

خامسا السنة كاملة J26 ... نضغط على الخلية رقم 26 في العمود J ونكتب = ثم نكتب J24+J25 ثم نضغط ENTER
يصبح الناتج 1206000

D	N	M	L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B
مصنع بوبوا للأثاث المنزلي (موازنة الاجور المباشرة ٢٠٠٩-١٢-٣١)													30
													31
													32
													33
													34
													35
													36
													37

لتنفيذ الموازنة على الاكسيل نقوم بعمل الاتي :

نقوم بالضغط على العمود D المقابل للصف رقم 30 ونقوم بكتابة

مصنع بوبوا لصناعة الاثاث المنزلي (موازنة الاجور المباشرة) ونفس الطريقة لباقي بيانات

الجدول

ثم لكي نقوم بربط الجدول الحالي بالجدول السابق (عملية ربط جدول الانتاج بالاجور المباشرة)

نضغط على الخلية رقم 32 والتي تساوي الوحدات المطلوب انتاجها في الربع الاول في العمود F ونكتب = ثم نكتب F26 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 255000 كما هو موضح بالجدول الاتي

نضغط على الخلية رقم 32 والتي تساوي الوحدات المطلوب انتاجها في الربع الثاني في العمود G ونكتب = ثم نكتب F26 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 315000 كما هو موضح بالجدول

نضغط على الخلية رقم 32 والتي تساوي الوحدات المطلوب انتاجها في الربع الثالث في العمود H ونكتب = ثم نكتب H26 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 345000 كما هو موضح بالجدول الاتي

نضغط على الخلية رقم 32 والتي تساوي الوحدات المطلوب انتاجها في الربع الرابع في العمود I ونكتب = ثم نكتب I26 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 291000 كما هو موضح بالجدول الاتي ونفس الطريقة نقوم بكتابة باقي بيانات الجدول بخلاف قيمة السنة كاملة نقوم بتحديد الخلية في العمود الخاص بالسنة كاملة ونكتب = ثم نكتب F26+G26+H26+I26 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج في J26 هو مجموع ارباع السنة

وعدد الساعات يتم كتابته يدويا كما هو وقدرة ساعتين 2 ساعة للعمل المباشر

وللحصول على نواتج الاحتياجات من عدد الساعات لكل ربع نقوم بعمل الآتي

اولا الربع الاول F34 ... نضغط على الخلية رقم 34 في العمود F ونكتب = ثم نكتب F33*F32 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 510000

ثانيا الربع الثاني G34 ... نضغط على الخلية رقم 34 في العمود G ونكتب = ثم نكتب G33*G32 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 360000

ثالثا الربع الثالث H34 ... نضغط على الخلية رقم 34 في العمود H ونكتب = ثم نكتب H33*H32 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 690000

رابعا الربع الرابع I34 ... نضغط على الخلية رقم 34 في العمود I ونكتب = ثم نكتب I33*I32 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 582000

خامسا السنة كاملة J34 ... نضغط على الخلية رقم 34 في العمود J ونكتب = ثم نكتب J33*J32 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 2412000

وتكلفة العمل المباشر المقدرة بـ 10 تكتب يدويا كرقم ثابت

وللحصول على اجمالي تكلفة العمل

اولا الربع الاول F36 ... نضغط على الخلية رقم 36 في العمود F ونكتب = ثم نكتب F35*F34 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 5100000

ثانيا الربع الثاني G36 ... نضغط على الخلية رقم 36 في العمود G ونكتب = ثم نكتب G35*G34 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 3600000

ثالثا الربع الثالث H36 ... نضغط على الخلية رقم 36 في العمود H ونكتب = ثم نكتب H35*H34 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 6900000

رابعا الربع الرابع I36 ... نضغط على الخلية رقم 36 في العمود I ونكتب = ثم نكتب I35*I34 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 5820000

خامسا السنة كاملة J36 ... نضغط على الخلية رقم 36 في العمود J ونكتب = ثم نكتب J35*J34 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 24120000

D	N	M	L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B
مصنع بوبوا للأثاث المنزلي (موازنة الموارد المباشرة ٢٠٠٩-١٢-٣١)													40
					السنة كاملة	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الاول	البيان			41
					1206000	291000	345000	315000	255000	خطة النتاج			42
					3	3	3	3	3	مواد مباشرة			43
					3618000	873000	1035000	945000	765000	اجمالي الكمية اللازمة للانتاج			44
					40500	40500	43650	51750	4725000	مخزون خام نهاية الفترة			45
					3658500	913500	1078650	996750	5490000	اجمالي المواد المطلوبة			46
					38250	43650	51750	4725000	38250	مخزون خام بداية الفترة			47
					3620250	869850	1026900	3728250	5451750	المواد المطلوب شراؤها			48
					5	5	5	5	5	تكلفة الواحدة			49
					18101250	4349250	5134500	18641250	27258750	تكلفة المواد المطلوب شراؤها			50

لتنفيذ الموازنة على الاكسيل نقوم بعمل الاتي :

نقوم بالضغط على العمود D المقابل للصف رقم 40 ونقوم بكتابة

مصنع بوبوا لصناعة الاثاث المنزلي (31.12.2009 موازنة المواد المباشرة) ونفس الطريقة لباقي

بيانات الجدول

ثم لكي نقوم بربط الجدول الحالي بالجدول السابق (عملية ربط جدول الاجور المباشرة بالمواد المباشرة)

نضغط على الخلية رقم 42 والتي تساوي خطة الانتاج في الربع الاول في العمود F ونكتب = ثم نكتب F26 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 255000 كما هو موضح بالجدول الاتي

نضغط على الخلية رقم 42 والتي تساوي خطة الانتاج في الربع الثاني في العمود G ونكتب = ثم نكتب F26 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 315000 كما هو موضح بالجدول

نضغط على الخلية رقم 42 والتي تساوي خطة الانتاج في الربع الثالث في العمود H ونكتب = ثم نكتب H26 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 345000 كما هو موضح بالجدول الاتي

نضغط على الخلية رقم 42 والتي تساوي خطة الانتاج في الربع الرابع في العمود I ونكتب = ثم نكتب I26 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 291000

نضغط على الخلية رقم 42 والتي تساوي خطة الانتاج في السنة الكاملة في العمود J ونكتب = ثم نكتب J26 طبقا للجدول السابق ونضغط ENTER ليصبح الناتج 1206000

قيمة المواد المباشرة عبارة عن رقم ثابت يتم كتابته ضمن بيانات الجدول وهو الرقم 3

وللحصول على نواتج اجمالي الكمية اللازمة للانتاج نقوم بعمل الآتي

اولا الربع الاول F44 ... نضغط على الخلية رقم 44 في العمود F ونكتب = ثم نكتب F43*F42 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 765000

ثانيا الربع الثاني G44 ... نضغط على الخلية رقم 44 في العمود G ونكتب = ثم نكتب G43*G42 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 945000

ثالثا الربع الثالث H44 ... نضغط على الخلية رقم 44 في العمود H ونكتب = ثم نكتب H43*H42 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 1035000

رابعا الربع الرابع I44 ... نضغط على الخلية رقم 44 في العمود I ونكتب = ثم نكتب I43*I42 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 873000

خامسا السنة كاملة J44 ... نضغط على الخلية رقم 44 في العمود J ونكتب = ثم نكتب J43*J42 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 3618000

مخزون خام نهاية الفترة = قيمة الكمية اللازمة للانتاج في الربع التالي مضروبة في 5 %

الربع الاول F45 نضغط على الخلية رقم 45 في العمود F ونكتب = ثم نكتب G44 وهى قيمة الكمية اللازمة للانتاج في الربع الثانى ثم نكتب X5 بحيث تكون G44*5 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج هو 47250 وكذلك بنفس الطريقة في بقية ارباع السنه بخلاف قيمة الربع الرابع لانه يساوى قيمة الربع الاول للسنة التالية وقيمتة 810000 فسنقوم بضرب هذه القيمة في 5% بهذا الشكل داخل الخلية 5%*810000 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج 40500 ; وقيمة السنة كاملة تساوى نفس قيمة الربع الرابع

وللحصول على نواتج اجمالي المواد المطلوبة نقوم بعمل الآتي

اولا الربع الاول F46 ... نضغط على الخلية رقم 46 في العمود F ونكتب = ثم نكتب F45*F44 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 812250

ثانيا الربع الثاني G46 ... نضغط على الخلية رقم 46 في العمود G ونكتب = ثم نكتب G45*G44 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 996750

ثالثا الربع الثالث H46 ... نضغط على الخلية رقم 46 في العمود H ونكتب = ثم نكتب H45*H44 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 1078650

رابعا الربع الرابع I46 ... نضغط على الخلية رقم 46 في العمود I ونكتب = ثم نكتب I44*I45 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 913500

خامسا السنة كاملة J46 ... نضغط على الخلية رقم 46 في العمود J ونكتب = ثم نكتب J44*J45 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 3658500

مخزون خام بداية الفترة في الربع الاول تساوي اجمالي الكمية اللازمة للانتاج مضروبة في 5% بحيث تكون كالاتي عندما نضغط على الخلية رقم F47 ونكتب = F44 * 5% ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج 38250

وللحصول على قيمة الربع الثاني نضغط على G47 ثم نضغط = ثم نكتب = F45 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج 47250

وللحصول على قيمة الربع الثالث نضغط على H47 ثم نضغط = ثم نكتب = G45 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج 51750

وللحصول على قيمة الربع الرابع نضغط على I47 ثم نضغط = ثم نكتب = H45 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج 43650

وللحصول على قيمة السنة كاملة نضغط على J47 ثم نضغط = ثم نكتب = F45 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج 38250

وللحصول على ناتج المواد المطلوب شراؤها نقوم بالاتي

اولا الربع الاول نقوم بالضغط على الخلية F47 ونكتب = ثم نكتب F46 - F47 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 774000

ثانيا الربع الثاني نقوم بالضغط على الخلية G47 ونكتب = ثم نكتب G46 - G47 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 949500

ثالثا الربع الثالث نقوم بالضغط على H47 ونكتب = ثم نكتب H46-H47 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 1026900

واخيرا الربع الرابع نقوم بالضغط على I47 ونكتب = ثم نكتب I46- I47 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج 869850

وللحصول على قيمة السنة كاملة نضغط على J47 ثم نضغط = ثم نكتب = J46- J47 ثم نضغط ENTER ليصبح الناتج 3620250

تكلفة الوحدة 5 وهو رقم ثابت يكتب يدويا في الجدول

وللحصول على تكلفة المواد المطلوب شراؤها نقوم بالاتي

اولا الربع الاول نقوم بالضغط على الخلية F50 ونكتب = ثم نكتب F49*F48 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 3870000

ثانيا الربع الثاني نقوم بالضغط على الخلية G50 ونكتب = ثم نكتب G49*G48 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 4747500

ثالثا الربع الثالث نقوم بالضغط على H50 ونكتب = ثم نكتب H49*H48 ثم نضغط ENTER يصبح الناتج 5134500
واخيرا الربع الرابع نقوم بالضغط على I50 ونكتب = ثم نكتب I49*I48 ثم نضغط EBTER ليصبح الناتج 4349250
وللحصول على قيمة السنة كاملة نضغط على J47 ثم نضغط = ثم نكتب J49*J48 ثم نضغط ENTER ليصبح
الناتج 18101250

مثال توضيحي اخر لمصنع بوبوا للديكورات على نفس منوال الشركة السابقة

اولا موازنة المبيعات

M	L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	A
بوبوا لصناعة الديكورات المنزلية (موازنة المبيعات ٢٠٠٩-١٢-٣١)												
البيان												
حجم المبيعات												
سعر البيع بالجنيه												
قيمة البيانات المتوقعة												
السنة												
الربع الرابع												
الربع الثالث												
الربع الثاني												
الربع الاول												
١٠٠٠٠٠٠												
٢٠٠٠٠٠												
٢٠٠٠												
٢٠٠٠٠٠٠٠٠٠												

ثانيا موازنة الانتاج

M	L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	A
بوبوا لصناعة الديكورات المنزلية (موازنة الانتاج ٢٠٠٩-١٢-٣١)												
البيان												
البيانات المتوقعة												
مخزون تام نهاية المدة												
الاحتياجات المطلوبة												
مخزون تام اول المدة												
خطة الانتاج												
السنة كاملة												
الربع الرابع												
الربع الثالث												
الربع الثاني												
الربع الاول												
٢٠٠٠٠٠٠٠٠٠												
٤٠٠٠٠٠٠٠٠٠												
٦٠٠٠٠٠٠٠٠٠												
٨٠٠٠٠٠٠٠٠٠												
٢٠٠٠٠٠٠٠٠٠												
٣٣٠٠٠												
٣٣٠٠٠												
٦٠٠٠٠												
٨٠٠٠٩٠٠٠٠												
٢٠٠١٢٠٠٠٠												
٦٠٠٠٠												
٧٥٠٠٠												
٩٠٠٠٠												
٨٠٠٠١٥٠٠٠												
٢٠٠٠٦٠٠٠٠												

ثالثا موازنة الأجور المباشرة

M	L	K	J	I	H	G	F	E	D	C	B	A
بوبوا لصناعة الديكورات المنزلية (موازنة الاجور المباشرة ٢٠٠٩-١٢-٣١)												
البيان												
الوحدات المطلوب انتاجها												
عدد ساعات العمل المباشرة												
الاحتياجات من عدد الساعات												
تكلفة العمل المباشر												
اجمالي تكلفه العمل												
السنة كاملة												
الربع الرابع												
الربع الثالث												
الربع الثاني												
الربع الاول												
١٩٩٩٩٧٣٠٠٠												
٣٩٩٩٩٥٨٠٠٠												
٥٩٩٩٧٠٠٠٠												
٨٠٠٠١٥٠٠٠												
٢٠٠٠٦٠٠٠٠												
٢												
٢												
٢												
٢												
٢												
٣٩٩٩٩٤٦٠٠٠												
٧٩٩٩١٦٠٠٠												
١١٩٩٩٤٠٠٠٠												
١٦٠٠٠٣٠٠٠٠												
٤٠٠١٢٠٠٠٠												
١٠												
١٠												
١٠												
١٠												
٣٩٩٩٩٤٦٠٠٠٠												
٧٩٩٩١٦٠٠٠٠												
١١٩٩٩٤٠٠٠٠٠												
١٦٠٠٠٣٠٠٠١٠												
٤٠٠١٢٠٠٠٠٠٠												

رابعا موازنة المواد المباشرة

ويتم الحصول على نواتج الحسابات بنفس معادلات الجداول كما تم شرحها في الشركة السابقة .

