



2026 YOL HARİTASI

PLANLANMASI GEREKEN
ÇALIŞMALAR & AKSİYONLAR

YÖNETİCİ ÖZETİ

2026 yılı; artan vergi ve SGK yükleri, sıkılaşılan denetimler ve teşvik uygulamalarında detaylı uyum gereklilikleri ile şirketler açısından proaktif planlama gerektiren bir dönem olacaktır. Hazırladığımız bu doküman; vergi, Ar-Ge, teşvik, SGK, mevzuat ve uluslararası büyüme başlıklarında riskleri minimize etmeye ve fırsatları maksimize etmeye yönelik stratejik bir yol haritası sunmaktadır.

Özetle 2026 yılı, KOBİ'ler için kontrolsüz risklerin değil, planlı büyümenin yılı olmalıdır. Vergi, SGK, Ar-Ge ve teşvik süreçlerinin bütüncül şekilde yönetilmesi; maliyetleri kontrol altına alırken büyümeyi destekleyecek en önemli adımdır. Sistem Global olarak yaklaşımımız, KOBİ'lerin yalnızca mevzuata uyum sağlamasını değil, aynı zamanda devlet desteklerini stratejik bir avantaja dönüştürmesini sağlamaktır.



VERGİ & FİNANSAL YÖNETİM

VERGİ TEMELLİ KONULAR

2026 Yılı Mart Döneminde 2025 Yılı için Gelir Vergisi Beyanında Bulunmanız Gerekebilir.

2025 yılı içerisinde elde ettiğiniz; ücret, gayrimenkul sermaye iradı, menkul sermaye iradı ile diğer kazanç ve iratlar dikkate alınarak, Mart 2026 döneminde beyanname verilmesinin gerekip gerekmediği değerlendirilecektir. Bu değerlendirme sonucunda, vergi beyannamesi verilmesi, vergi ödemesi yapılması ya da vergi iadesi alınması söz konusu olabilecektir.

2026 Yılında Artan İşveren Yükünün Etkisini Minimize Etmek Adına Teşvik Alanlarına Yönelmek için Bir Planınız Var Mı?

2026 yılı itibarıyla yürürlüğe giren yeni mevzuat kapsamında, hem vergi hem de SGK alanında işverenlerin yükümlülüklerini artıran çeşitli düzenlemeler hayata geçirilmiştir.

Söz konusu düzenlemelerden hiç ya da daha sınırlı düzeyde etkilenebilmek adına; Teknopark, Serbest Bölge, Tekmer veya Ar-Ge/Tasarım Merkezi uygulamalarına yönelik bir fayda analizi gerçekleştirilmesinin, artan yükümlülüklerin etkin şekilde yönetilmesine katkı sağlayacaktır.



VERGİ & FİNANSAL YÖNETİM

2026 Yılında Olası Bir Vergi İncelemesine Hazır Mısınız?

2024 ve 2025 yılları, özellikle teşvik uygulamalarından yararlanan işletmelerin yoğun şekilde vergi incelemelerine muhatap olduğu dönemler olarak öne çıkmaktadır. 2026 yılının ise, ilgili otoriteler nezdinde yapılan değerlendirmeler doğrultusunda, benzer hatta daha yüksek düzeyde inceleme süreçleriyle ilerlemesi beklenmektedir. Bu çerçevede, teşvik kapsamında gerçekleştirdiğiniz işlemler bakımından kamu tarafından yapılabilecek olası bir inceleme öncesinde ön inceleme (ön değerlendirme) çalışması yapılması, risklerin tespiti ve yönetimi açısından faydalı olacaktır.

2026 Yılında Yurt Dışı Yapılanması Gerçekleştirmek İster Misiniz?

Türkiye’de yaşanan ekonomik gelişmeler, döviz baskısı ve üretim maliyetlerindeki artış gibi unsurlar dikkate alındığında, faaliyetlerinizin belirli bir kısmı için yurt dışı yapılanma alternatiflerine yönelik bir fayda analizi gerçekleştirebilirsiniz.

2026 Yılında Olası Bir Satın Alma Süreciniz için Vergisel ve Finansal Due Diligence Raporunuzu Şimdiden Hazırlayabilirsiniz.

İşletmenizin olası bir satın alma sürecine hazırlık kapsamında, mevcut vergisel ve finansal durumunun detaylı şekilde analiz edilmesi; potansiyel risklerin, yükümlülüklerin ve fırsat alanlarının önceden tespit edilmesine imkan sağlayacak kapsamlı bir vergisel ve finansal due diligence raporunuzun bulunması, sürecin daha öngörülebilir, hızlı ve sağlıklı şekilde ilerlemesine katkı sunacaktır.



VERGİ & FİNANSAL YÖNETİM

2025 Yılı için Transfer Fiyatlandırması Raporunuzu Şimdiden Planlamanız Gerekmemektedir.

2025 Yılı için Nisan döneminde beyan edilecek Kurumlar Vergisi beyanı ile birlikte transfer fiyatlandırması raporu için şimdiden planlama gerçekleştirilmesinin idare tarafından olası bir talebe karşılık hazır tutulması sürecin sağlıklı bir biçimde tesis edilmesine katkı sağlayacaktır.

AR-GE TEMELLİ KONULAR

Teknoparkta Ürettiğiniz ve Ticarileştirdiğiniz Projelerinizin Belgelendirme Koşulları ile İlgili Süreci Atlamamanız Gerekmemektedir.

4691 Sayılı kanun kapsamında istisna edilen kazançlarla ilgili her bir proje kapsamında belgelendirme koşullarının yerine getirip getirilmediği durumunun kontrol edilmesini ve bu kapsamda yükümlülüklerin beyan dönemleri göz önünde bulundurularak işlemlerin gerçekleştirilmesi gerekmektedir.

Ar-Ge ve Tasarım Merkeziniz için İlave Ar-Ge/Tasarım İndirimini Hesaplamayı Unutmayın.

Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri için İlave Ar-Ge/Tasarım İndirimi getirebilecek performans kriterleri mevcuttur. 2025 Yılı Kurumlar Beyanı gerçekleştirilmeden kontrol edilmeli ve varsa hak ediş ile ilgili değerlendirmeler yapılmalıdır.



VERGİ & FİNANSAL YÖNETİM

2025 Yılı Faaliyetlerinizi Bakanlık Portalı Üzerinden Faaliyet Raporuna İşlemek Üzere Sisteme Girdiniz Mi?

2025 yılı Faaliyet Raporu için Ar-Ge/Tasarım Merkezi faaliyetleri sisteme girilmelidir. 2025 yılındaki faaliyetlerinizi Rapor sistemine girerek, Faaliyet Döneminizi daha efektif yönetebilirsiniz; Faaliyet Raporunu sunacağınız Mayıs ayına kadar yapılması gereken işlemleri/ödevleri planlayarak, Ar-Ge ve Tasarım çalışmalarınızı analiz edebilirsiniz.

%3 Yatırım Yükümlülüğünüzü Yerine Getirdiniz Mi?

Ar-Ge/Tasarım Merkezi bulunan işletmeler ile Tekmer ve Teknoparklarda yer alan işletmeleri ilgilendiren %3 yatırım yükümlülüğü daha önce gerçekleştirdiğimiz hatırlatmalarla beraber 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile tamamlanmıştır. Süreçle ilgili yükümlülüğünüz bulunuyor ise yerine getirip getirmediğiniz ve bakanlık portalına ilgili bildirimleri gerçekleştirip gerçekleştirmediğiniz durumunu teyit etmeniz gerekmektedir.

Uzaktan Çalışma için Kritik Günler

Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde yer alan işletmeler ile Ar-Ge/Tasarım Merkezi bulunan işletmelerde uzaktan çalışma uygulaması mevcut hali ile (bilişim personelleri için %100 bunların dışında kalan personeller için %75) 31 Aralık 2026 tarihine kadar uzatılmıştır.



AR-GE & İNOVASYON YÖNETİMİ

TÜBİTAK'ta Ar-Ge ve Yenilik Konuları Yenileniyor.

TÜBİTAK 1501 ve 1507 destek programlarında, Ar-Ge ve yenilik konularının öncelik setleri 2026 dönemi itibarıyla güncellenmektedir. Bu kapsamda, başvurularda yalnızca teknik yeterlilik değil; stratejik önceliklerle uyum, etki potansiyeli ve ticarileşme kabiliyeti daha belirleyici hale gelmektedir. Bu nedenle firmaların, mevcut Ar-Ge projelerini ve yeni proje fikirlerini 2026 TÜBİTAK öncelikleriyle uyumlu olacak şekilde gözden geçirmeleri, yalnızca “destek alınabilir mi?” perspektifiyle değil; orta vadeli teknoloji ve ürün yol haritası yaklaşımıyla ele almaları önem arz etmektedir.

AGTM ve Teknopark Denetimlerinde Artan Kontroller: Giriş-Çıkış ve Süre Takibine Dikkat!

Sıkılaştıran Ar-Ge ve Tasarım Merkezi (AGTM) ile Teknopark denetimleri kapsamında, özellikle personel giriş-çıkış kayıtları, merkez dışında geçirilen sürelerin doğru ve eş zamanlı bildirilmesi ile bu sürelerin yürütülen projelerle açık şekilde ilişkilendirilmesi kritik hale gelmiştir. Denetimlerde;

- Kartlı geçiş/giriş-çıkış sistemleri ile beyan edilen çalışma süreleri arasındaki tutarlılık,
- Merkez dışında geçirilen sürelerin (saha, müşteri, test, iş birliği vb.) zamanında sisteme işlenip işlenmediği,
- Bu sürelerin hangi Ar-Ge veya Teknopark projesi kapsamında gerçekleştirildiğinin net olarak açıklanması detaylı şekilde incelenmektedir.



AR-GE & İNOVASYON YÖNETİMİ

Özellikle dikkat edilmesi gerekenler:

- Giriş-çıkış kayıtları düzenli kontrol edilmeli, hatalı veya eksik kayıtlar gecikmeden düzeltilmelidir.
- Merkez dışında geçirilen süreler, geriye dönük değil eş zamanlı olarak sisteme girilmelidir.
- Dışarıda geçirilen her sürenin, ilgili proje ve teknik faaliyetle ilişkilendirilmesi sağlanmalıdır.

Bu alanlarda yaşanabilecek uyumsuzluklar; teşviklerin kısmen veya tamamen reddi, geriye dönük riskler ve denetim süreçlerinin uzaması gibi sonuçlar doğurabilmektedir. 2026'ya girerken firmaların, zaman ve proje takip mekanizmalarını gözden geçirmeleri önem arz etmektedir.

TÜR Belgesi: Resmî Gazete'de Yayımlanan Yeni Düzenlemeye Dikkat!

18.12.2025 tarihinde yayınlanan Resmî Gazete'de yayımlanan düzenleme ile TÜR Belgesi (Teknolojik Ürün Belgesi) sürecine ilişkin önemli hususlar yeniden gündeme gelmiştir. TÜR Belgesi; Ar-Ge, Tasarım Merkezi ve Teknopark firmaları için ürünlerin Ar-Ge çıktısı olarak tescillenmesi, kamu desteklerinden yararlanılması ve teknolojik ürün statüsünün resmî olarak belgelenmesi açısından kritik bir rol oynamaktadır.



AR-GE & İNOVASYON YÖNETİMİ

Yeni düzenleme kapsamında;

- Ar-Ge veya yenilik faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan ürünlerin belgelendirilmesi,
- Ürünün Ar-Ge projesiyle ilişkisinin açık şekilde ortaya konulması,
- Ticarileşme, destek ve teşvik süreçlerinde belge eksikliği kaynaklı risklerin azaltılması

daha da önem kazanmıştır.

Hatırlatma

TÜR Belgesi bulunmayan ürünlerde; kamu destekleri, teşvik uygulamaları ve denetim süreçlerinde ek açıklama ve riskler gündeme gelebilmektedir. Bu nedenle firmaların, Ar-Ge çıktısı olan ürünlerini ve proje-portföylerini TÜR Belgesi perspektifiyle gözden geçirmeleri önerilmektedir.



AR-GE & İNOVASYON YÖNETİMİ

AGTM ve Teknopark Statüsü: Destek Programlarına Kabulde Stratejik Avantaj

Yayınlanan kamu destek programlarında, firmaların Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin kurumsal olarak tanımlanmış olması, başvuruların değerlendirilmesinde giderek daha belirleyici hale gelmektedir. Bu kapsamda, Ar-Ge/Tasarım Merkezi (AGTM) statüsüne sahip olmak veya Teknopark bünyesinde faaliyet göstermek, destek programlarına kabul açısından önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Destek değerlendirme süreçlerinde;

- Firmanın Ar-Ge faaliyetlerini sistematik ve sürdürülebilir şekilde yürütüp yürütmediği,
- Ar-Ge insan kaynağı, proje yönetim altyapısı ve çıktı üretme kapasitesi,
- Yürütülen projelerin mevzuata uygun ve izlenebilir olması

gibi unsurlar öne çıkmakta; AGTM ve Teknopark yapıları bu kriterlerin karşılandığını gösteren güçlü bir referans olarak değerlendirilmektedir.

Özellikle dikkat edilmesi gereken husus:

TÜBİTAK, KOSGEB ve benzeri destek programlarında; AGTM veya Teknopark statüsüne sahip firmaların projeleri, kurumsal olgunluk, denetlenebilirlik ve sürdürülebilir Ar-Ge kapasitesi açısından daha güçlü kabul edilmekte, bu da desteklenme ihtimalini artırmaktadır.



AR-GE & İNOVASYON YÖNETİMİ

Yatırım Teşviğe Konu Edilecek Faturalarınızın Zamanında E-TUYS Sistemine Yüklemeyi Unutmayın!

Yıl sonu itibarıyla E-TUYS yüklenmeyen faturalar, muhasebede kayıtlı olsa bile teşvik hesabına dahil edilmez. Bu nedenle düzenli olarak teşvik belgeniz ile uyumlu faturalarınızın sisteme yüklenmesi ve gerçekleştirme listelerinizin güncel olarak düzenlenmesi önemlidir.

Kontrol olarak;

- Faturalar E-TUYS sistemine yüklenmiş mi?
- Belge süresi içinde mi?
- Fatura tarihi ile uyumlu mu?
- İlgili satır ile makinenin adı ve birimi uyumlu mu?
- Hatalı kesilen fatura varsa teşvik belgesine uyumlu olarak tekrar düzenlenmesi yapıldı mı?

Elektronik Faturada Yeni Düzenleme

Teşvik belgesi kapsamında yurt içinden temin edilen mal ve hizmet bedelleri için Hazine ve Maliye Bakanlığınca teşvik belgesi kapsamında düzenlenecek elektronik belge için belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde elektronik fatura veya elektronik arşiv fatura düzenlenmesi zorunluluğu 01.01.2026 itibari ile başlıyor.



AR-GE & İNOVASYON YÖNETİMİ

Teşvik Belgesi Süre Kontrolü ve Tamamlama Vizesi

Teşvik belgesinin süre sonu kontrolü, belgenin iptal edilmemesi, sağlanan desteklerin geri alınmaması ve hak kaybı yaşanmaması için kritik bir kontrol adımıdır.

Yatırım Tamamlanmadıysa;

Süre uzatımı başvurusu yapılmalıdır.

- Başvuru süre bitmeden önce yapılır.
- Gerekçe (teslim gecikmesi, finansman vb.) belirtilir. Süre bittikten sonra yapılan başvurular reddedilir.

Yatırım Tamamlandıysa;

Tamamlama vizesi hazırlığı başlatılmalı. 2025 yılı sonu itibari ile belge ek süre alımı ve tamamlama vizesi için fatura düzenlemelerindeki çalışmaları tamamlamanızı tavsiye ederiz.

9903 no'lu Yatırım Teşvik Sisteminde 01.01.2026 Tarihi İtibari ile Geçerli Olacak Düzenlemeler

Bazı uygulama detayları 2026'dan itibaren zorunlu hale geliyor. Özellikle yatırım konularında üretim şartlarına ilişkin yeni kriterler belirlendi.



AR-GE & İNOVASYON YÖNETİMİ

Kurumlar Vergisi İndirimi (KVi) Kullanım Kontrolü

Yatırım Teşvik Belgesi olan firmalar için en kritik vergi kontrollerinden biridir. Çünkü yanlış veya erken kullanım doğrudan vergi ziyayı, ceza ve teşvikin geri alınması riskini doğurur.

- Yatırım kısmen veya tamamen faaliyete geçmiş olmalı
- E-TUYS'te Kabul edilen yatırım tutarı netleşmiş olmalı
- Muhasebede Yatırıma katkı tutarı doğru hesaplanmalı

Yatırım tamamlanmadan veya kabul edilen tutar netleşmeden KV indirimi uygulanması hatalı kurumlar vergisi indirimine neden olur. Bu nedenle yatırım teşvik kapsamında gerçekleşen yatırımlarınız için yıllık yatırım takip formu oluşturmanızı tavsiye ederiz.

Yeniden Değerleme Oranı ile Hesaplanan Gerçekleşen Yatırım

Teşvik belgesi kapsamında sağlanan KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, vergi indirimi, faiz veya kâr payı desteği ve makine desteğinin faydalanma yılı esas alınarak yeniden değerlendirme oranı ile hesaplanan toplam değeri, yeniden değerlendirme oranı dikkate alınarak hesaplanmış gerçekleşen sabit yatırım tutarını geçemez.



AR-GE & İNOVASYON YÖNETİMİ

Yerli Üretim Şartları

Yenilenebilir Enerji (RES) yatırımları için, 01.01.2026'dan itibaren yeni belge başvurularında;

- Kanat ve kule gibi türbin parçalarının
- Jeneratör veya naselin jeneratörünün yurt içinde üretilmiş olması zorunluluğu aranır.

Elektrikli Araç Şarj İstasyonları

Elektrikli araçlar ve elektronik cihazlar için şarj istasyonlarının işletilmesine yönelik yatırımlara teşvik belgesi düzenlenebilmesi için her bir ünitenin asgari 120 kW hızlı şarj kapasitesine sahip olması gerekir. 1/1/2026 tarihi itibarıyla teşvik belgesi kapsamında temin edilecek ünitelerin yurt içinde üretilmiş olması gerekir.

İhracat ve Uluslararası Büyümeniz için Ticaret Bakanlığı Desteklerinden Yararlanmayı Unutmayın!

Ticaret Bakanlığı İhracat Desteklerinden faydalanmak için ilgili ihracatçı birliklerden en az birine üye olma koşulu bulunmaktadır. Üyelik durumunuzun devam ettiğinden emin olunuz. Ticaret Bakanlığı desteklerine ilk defa başvuru yapacak şirketler için atılması gereken diğer adımların sistematik bir şekilde planlanması gerekmektedir.



AR-GE & İNOVASYON YÖNETİMİ

Yatırım Teşvik Belgesi Desteklerinizden Yıl Sonu Gelmeden Faydalanmayı Unutmayın!

Yatırımınız için almış olduğunuz teşvik belgesine tanımlı destekleri zamanında ve doğru bir şekilde kullanmak büyük önem taşır. Bu destekleri etkin bir şekilde değerlendirerek kullanımı projelerinize ek avantajlar kazandırabilir.

Teşvik Belgesi Makine Alımlarınıza Ait Faturalarınızı E-TUYS Sistemine Yüklemeyi Unutmayın!

Makine alımlarına ait faturaların ETUYS (Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi)' ye zamanında ve doğru bir şekilde yüklenmesi, teşvik sürecinizin sorunsuz ilerlemesi ve satıcı firmalara KDV iadesi için kritik bir adımdır. Belgelerinizi sisteme zamanında yükleyerek sürecin yasal gerekliliklerine uygun hareket etmiş olursunuz.



SGK İŞLEMLERİ & BORDRO ÇÖZÜMLERİ

4 Puanlık SGK Prim İndirimi 2 Puana İniyor.

04.12.2025 tarihinde Meclis'te kabul edilen 7566 Sayılı Kanun ile özel sektör işverenlerinin SGK'ya ödeyecekleri malullük, yaşlılık ve ölüm sigortası primi için sağlanan dört puanlık sigorta primi indirimi Ocak 2026 itibariyle 2 puana inecektir. 5510 indirimi imalat sektörü harici diğer sektörlerde faaliyet gösteren işyerlerinde 2025 yılında %2 olarak uygulanacak olup imalat sektöründe indirim oranı %5 olarak devam edecektir.

İşveren Sigorta Primi Oranı %1 Artacak!

Malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları yani uzun vade sigorta kollarında %1 artış ile sigorta primi işveren payı (işsizlik sigorta primi dahil) %22,75'ten %23,75'e ve toplam sigorta primi oranı da %37,75'ten %38,75'e yükselecektir.

SGK Tavanı Artacak!

7566 Sayılı Kanun ile birlikte Ocak dönemi itibariyle sigorta primine esas kazanç tavanı asgari ücretin 7,5 katından asgari ücretin 9 katına çıkarılacaktır.



SGK İŞLEMLERİ & BORDRO ÇÖZÜMLERİ

SGK Borçlanmalarında Maliyet Artacak!

Doğum borçlanması hariç olmak üzere diğer borçlanmalarda (askerlik borçlanması, kısmi istihdam borçlanması vs.) oran 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla %45'e yükseltilecektir. Bağ-Kur'luların ihya ödemelerinde oran da %45'e yükselecektir.

Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi (TES) Geliyor!

2026-2028 Orta Vadeli Program kapsamında yer alan Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi (TES) için uygulama tarihi kesinleşmemekle birlikte, 2026 yılı içerisinde hayata geçirilmesi bekleniyor. TES, mevcut Otomatik Katılım Sistemi'nden farklı olarak, katılımcıların belirlenen koşulları sağlayana kadar sistemde kalmasını öngörüyor. Taslak düzenlemelere göre, çalışanlardan %3 oranında kesinti yapılması, işverenlerden %1 ila %3 arasında katkı sağlanması ve devlet katkısının eklenmesi planlanıyor. Henüz resmi mevzuat yayımlanmadığı için oranlar ve uygulama detayları taslak niteliğinde olup, işverenler açısından bordro süreçlerinde yeni kesinti kalemleri ve maliyet planlaması gerektirecek bir sistem olarak öne çıkıyor.



MEVZUAT & UYUM & RİSK YÖNETİMİ

Şüpheli Alacaklarınıza Karşılık Ayırdınız Mı?

20.000,00 TL'ye kadar olan durağan alacakların icra takibi başlatmaksızın şüpheli alacağa atılarak gider yazılması mümkündür. Bu doğrultuda yıl sonu itibariyle firmaların tahsil kabiliyeti olmayan alacaklarını değerlendirerek 31.12.2025'ten önce şüpheli alacağa atılması yönündeki planlamaları yapmalarını tavsiye ederiz.

Bağımsız Denetim Kriterlerini kontrol ettiniz mi? Yeni Yılda Bağımsız Denetim Yükümlülüğünüz Olabilir.

Türk Ticaret Kanunu uyarınca bağımsız denetime tabi şirketlerde denetçinin her faaliyet dönemi ve her halde görevini yerine getireceği faaliyet dönemi bitmeden genel kurulca seçilmesi şart koşulmuştur. Bu doğrultuda 2025 yılı bağımsız denetime tabi şirketlerin 2025 yılı bağımsız denetçi seçiminin 31.12.2025 tarihine kadar genel kurul kararıyla yapılması önem arz etmektedir.

Yasal Defterlerinizin Açılış ve Kapanış Onaylarını Yaptınız Mı?

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca, işletmelerin tutmakla yükümlü oldukları ve 2026 yılında kullanacakları yasal defterlerin hesap dönemleri esas alınmak üzere açılış ve kapanış onayı yapılması gerekenlerin onay işlemlerinin tamamlanması gerekmektedir.



MEVZUAT & UYUM & RİSK YÖNETİMİ

Eksik Genel Kurullarınızı Tamamladınız Mı?

Şirketinizin geçmiş yıllara ilişkin olağan genel kurullarının yapılması önem arz etmekte olup bu kapsamda 2024 yılı olağan genel kurulu yapılmadı ise genel kurulun yapılması ve genel kurulun gündeminde;

- 1-Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve görev sürelerinin bitiş tarihi yaklaştı ise yeni dönem Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi,
- 2-Bağımsız denetime tabi şirketlerde bağımsız denetçi seçimi,
- 3-Sermaye artırımını yapılmak isteniyorsa sermaye artırımına ilişkin kararın alınması,
- 4-Kar dağıtımı yapılacaksa buna ilişkin kararın alınması, hususlarının değerlendirilerek görüşülmesi gerekmektedir.

Bunun yanında 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olağan genel kurulların 31 Mart 2026 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir.

Süresi Bitecek Sözleşmelerinizi Tespit Ettiniz Mi?

Yıllık bazda ticari sözleşmeler değerlendirilerek yılsonunda süresi bitecek olanlar tespit edilmeli. Sözleşmeye devam edilmeyecekse fesih süresi kaçırılmadan sözleşmedeki fesih hükümleri işletilmelidir. Sözleşme devam edecekse yenileme, süre uzatımı ve yeni ücretin belirlenmesine ilişkin tadil protokolü düzenlenerek imzalanmalıdır.



VERGİ DENETİM & RAPORLAMA

2026 Yılında Kullanılacak Yasal Defterlerin Açılış ve Kapanış Onay İşlemleri

213 sayılı Vergi Usul Kanunu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca, 2025 takvim yılı sonu yaklaşmış olması dolayısıyla işletmelerin 2026 yılında tutmakla yükümlü oldukları defterlerin açılış ve ara onayları ile 2025 yılında tutulmuş olan defterlerin kapanış onay işlemlerinin tamamlanması gerekmektedir.

Olağan Genel Kurul Toplantıları

2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olağan genel kurulların 31 Mart 2026 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. Genel Kurul öncesi şirketin yönetim kurulu üyelerinin görev sürelerinin ve imza yetkilerinin bitip bitmediği değerlendirilmeli. Gerekli olması halinde yönetim kurulu seçimi ve imza sirküleri yenileme işlemleri de gerçekleştirilmelidir.

Süresi Bitecek Sözleşmelerin Tespiti

Yıllık bazda ticari sözleşmeler değerlendirilerek yılsonunda süresi bitecek olanlar tespit edilmeli. Sözleşmeye devam edilmeyecekse fesih süresi kaçırılmadan sözleşmedeki fesih hükümleri işletilmelidir. Sözleşme devam edecekse yenileme, süre uzatımı ve yeni ücretin belirlenmesine ilişkin tadil protokolü düzenlenerek imzalanmalıdır.



VERGİ DENETİM & RAPORLAMA

Bağımsız Denetim Kriterleri

Türk Ticaret Kanunu'na göre bağımsız denetime tabi olacak şirketlerin, bağımsız denetime tabi olma kriterleri Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenmektedir.

Aşağıdaki ölçütlerden en az ikisini tek başına veya bağlı ortaklık ve iştirakleriyle birlikte üst üste iki hesap dönemi sağlayan şirketler bağımsız denetime tabi olacaklardır.

- a) Aktif toplamı 300 milyon Türk Lirası,
- b) Yıllık net satış hasılatı 600 milyon Türk Lirası,
- c) Çalışan sayısı 150 kişi

Ayrıca yükümlülük durumunuzu Kamu Gözetimi ve Muhasebe Standartları Kurumu'nun (KGGK) web sitesi üzerinden de kontrol edebilirsiniz.

<https://dtsorgu.kgk.gov.tr/giris.aspx>

Ayrıca; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), bağımsız denetime tabi şirketlere yönelik kredi kullanımına ilişkin yeni bir düzenleme yaptı. Yapılan açıklamaya göre, Türk Lirası (TL) kredi kullanımında daha önce uygulanan yabancı para varlık sınırı kaldırıldı.



VERGİ DENETİM & RAPORLAMA

Şirketler Hukuku ve Sözleşmeler

2026 yılında yapılacak işlemlerin çoğu (kâr dağıtımı, borçlanma, devir, hizmet alımı) 2025'te atılan sözleşme adımlarına dayanır. Grup içi hizmet, borç, lisans sözleşmelerinin güncelliği, sözleşme bedeli ve süresinin netliği, damga vergisi ve KDV yönünden riskli hükümlerin olup olmadığı gibi durumlara dikkat edilmesi gerekir. Bu sebeple tüm aktif sözleşmelerin hukuki ve vergisel kontrollerinin yapılması gerekir.

Vergi İncelemesi ve Uyum Riski

Vergi idaresi son zamanlarda vergiye uyum piramidi yaklaşımıyla mükelleflerin uyum seviyelerine göre farklı denetim teknikleri ve yaptırımlar uyguluyor. Daha çok dijital iz, kâr marjı ve sektörel karşılaştırma üzerinden inceleme yapıyor. E-denetim uygulamaları ve risk analiz sistemleri kullanarak, yüksek kazanç elde eden ancak düşük gelir beyan eden mükellefler üzerinde yoğun denetimler gerçekleştiriliyor.

Bu sebeple 2025 işlemleri için inceleme gözüyle iç denetim yapılması gerekmektedir.



VERGİ DENETİM & RAPORLAMA

Kâr Dağıtımı – Kâr-Zarar Dengesi

Kâr payı (temettü) dağıtımı, şirketin elde ettiği kârın pay sahiplerine dağıtılması sürecidir. Kâr dağıtımı, şirketin mali yapısını, yatırımcıların beklentilerini ve şirketin uzun vadeli büyüme stratejisini doğrudan etkileyen bir unsurdur. Şirketlerin kâr-zarar dengesi, şirketin sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahiptir. Şirketin elde ettiği kâr, sadece yatırımcılarla paylaşılmak için değil, aynı zamanda işletmenin gelecekteki büyümesini ve sürdürülebilirliğini sağlamak için de kullanılmalıdır. Kâr-zarar dengesi, şirketin gelirleri ile giderleri arasındaki dengenin sağlanması anlamına gelir.

- Kâr fazlası varsa: Şirket kâr payı dağıtabilir, yeni yatırımlara yönelebilir veya borçlarını azaltabilir.
- Zarar oluşursa: Şirket hissedarlarına ödeme yapmaz ve gelecekteki borçlarını yönetmeye odaklanır.

Bu denge, şirketin uzun vadeli başarısı açısından kritik bir unsurdur.

KDV Yönetimi ve Nakit Akışı

KDV, 2026'da şirketlerin en büyük finansman yükü olmaya devam edecektir. Devreden KDV'nin analiz edilmesi gerekir. KDV (Katma Değer Vergisi) iadesi, işletmeler için önemli bir nakit akışı ve vergi avantajı sağlayan bir mekanizmadır. Özellikle ihracat yapan, indirimli oranda satış gerçekleştiren veya belirli yatırım teşvik belgelerine sahip firmalar için bu iade süreçlerini doğru yönetmek büyük önem taşır.



VERGİ DENETİM & RAPORLAMA

Transfer Fiyatlandırması & Grup Yapıları

2026 yılında grup içi işlemler öncelikli inceleme konusu olacaktır. Grup içi kâr dağılımının rasyonelleştirilmesi gerekir. Dipnotlarda;

- Ortak, hisse sahibi olarak beyan edilenlerle yapılan alım-satım işlemlerinin, beyannamenin 'Transfer Fiyatlandırması' kısmında dikkate alınıp alınmadığının kontrolü,
- İlişkili kişilerden yapılan borçlanmalar nedeniyle katlanılan finansman giderlerinin transfer fiyatlandırması kapsamında olup olmadığının kontrolü,
- Aynı şekilde ilişkili kişilerle yapılan faiz, kira veya pasif nitelikli diğer ödemelerin dipnot, beyanname transfer fiyatlandırması bilgi tablosu gibi verilerle mali tabloların karşılaştırılması,
- Bilanço 131/100 hesabı ile Gelir Tablosu 642 hesabı ile kıyaslaması ve çapraz denetime tabi tutulması,
- Holding şirketleri tarafından temin edilerek grup şirketlerine sağlanan kredilerin vade, faiz oranı ve ödeme koşulları gibi tüm unsurların emsallere uygun olup olmadığı,



VERGİ DENETİM & RAPORLAMA

- Çok uluslu teknoloji şirketlerinin Türkiye'de kurulu şirketlerine sattığı ürünlerdeki kârlılık oranlarının veri ambarındaki oranlarla karşılaştırılması,
- Holding şirketlerde, grup içi verilen hizmetlerin gerçekten verilip verilmediği ve ihtiyaç duyulup duyulmadığının kontrolü,
- Yurt dışı royalty giderlerinin tetkiki ve royalty maliyetlerinin şişirilerek kârın azaltılıp azaltılmadığının araştırılması.

Kasa Hesabı ve Ortaklar Cari Hesabı

Kasa hesabında dikkat edilmesi gereken husus, kayıtlar ile fiili durumun uyumlu olması yanında bu hesaplarda oluşabilecek adet faizi risklerine dikkat edilmelidir. Dönem sonunda yüksek bakiye veren Kasa Hesabı ve Ortaklardan Alacaklar hesabı için adet hesaplanması gerektiği unutulmamalı ve bu tutar dönem sonunda ortağa fatura edilmelidir.



VERGİ DENETİM & RAPORLAMA

Dönem Sonu İtibarıyla Yıllara Yaygın Hale Gelen İşlemlere Yönelik Yapılacaklar

Başlangıçta sözleşmeye göre yıllara sirayet etmeyeceği anlaşılan inşaat işinden elde edilen kazançların, elde edilen yılın geçici vergi dönemleri için verilecek geçici vergi beyannamelerine dâhil edilmesi; ancak, yıl sonu itibarıyla söz konusu inşaat işinin yıllara sirayet edeceğinin belli olması nedeniyle elde edilen kazancın, o yılın kurumlar vergisi beyannamesine dâhil edilmeyerek, kazancın tamamının “işin bitim yılına ilişkin kurum kazancına dâhil edilerek beyan edilmesi” gerekmektedir.

Söz konusu inşaat işinin uzayarak ertesi yıla sarkması sonucu anılan iş yıllara sari inşaat işi niteliği kazandığı için bahse konu iş dolayısıyla sarkan yılın başından itibaren yapılacak hakediş ödemeleri üzerinden vergi kesintisi yapılması ve bu tarihten itibaren geçici vergi ödenmemesi gerekmektedir. Dönem sonu itibarıyla yıllara sari hale gelen işlemlere yönelik kayıtların 170 hesaba nakli ve bunlara ilişkin kesilen hakediş faturalarına yönelik 295 hesaba stopaj tahakkuklarının yapılması gerekmektedir.



VERGİ DENETİM & RAPORLAMA

Vergi Usul Kanunu'na Göre Değerleme İşleminin Yapılması

217 seri no'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği'nde belirtildiği üzere; Vergi Usul Kanununun 280 inci maddesinde, yabancı paraların borsa rayici ile değerlendirileceği ve bu hükmün yabancı para ile olan senetli veya senetsiz alacaklar ve borçlar hakkında da cari olduğu belirtilmiştir. Dolayısıyla, geçici vergiye tabi kazançların tespitinde yabancı paralar ile yabancı para cinsinden olan alacak ve borçların bu hüküm dikkate alınarak değerlendirilmesi gerekmektedir. Bu şekilde yapılacak değerlemede T.C. Merkez Bankası'na Resmî Gazete'de geçici vergi döneminin kapandığı tarih itibarıyla yayımlanan döviz alış kurları esas alınacaktır.

Dönemsellik İlkesi Gereği Gelir ve Giderlerin Kendi Dönemlerinde Beyanı

1 sıra no'lu Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğinde açıklandığı üzere muhasebenin temel kavramlarından "Dönemsellik Kavramı" gereği, "İşletmenin sürekliliği kavramı uyarınca sınırsız kabul edilen ömrünün, belli dönemlere bölünmesi ve her dönemin faaliyet sonuçlarının diğer dönemlerden bağımsız olarak saptanmasıdır. Gelir ve giderlerin tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmesi, hasılat, gelir ve kârların aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılması bu kavramın gereğidir." açıklamasına da dayanarak her dönemin gelir ve giderini kendi döneminde mali tablolara aktarımı yapılmalıdır.



İHRACAT & ULUSLARARASI BÜYÜME

Uluslararası Büyümeniz 2026'ya Hazır Mı?

2025 yılı sona erdi.

2026'ya güçlü giren şirketler, bugünden analiz yapan ve planlayanlar olacak. Uluslararası büyümenizi sağlam temellere oturtmak için şimdiden şu adımları atın:

- 2025 ihracat performansınızı masaya yatırın.
Hangi pazar kazandırdı, hangisi kaynak tüketti? Veriye dayalı karar verin.
- 2026 hedef pazarlarınızı netleştirin.
Odaklanın. Dağılmayın. Büyümeyi bilinçli yönetin.
- Yeni pazarlara giriş stratejinizi belirleyin.
Yol haritanız, bütçeniz ve zaman planınız net olsun.
- 2026 uluslararası fuar ve yurt dışı planlamasını bugünden yapın.
Doğru fuar, doğru ülke, doğru zaman.
- Yurt dışı şirketlerinizin yıl sonu yükümlülüklerini eksiksiz tamamlayın.
Risk değil, kontrol yönetin. Büyüme, doğru planla başlar.





www.sistemglobal.com.tr