SUM Projekt - Kollegiekontoret

Silas Fontain Jakobsen – Tina Jensen – Andreas Kristoffersen – Jannie Gier Larsen – Erik Holm Sejersen

21. Maj 2012

Re	S11	m	é

Forord og -hud.

Indhold

Forundersøgelse		3
Forberedelse og projektgrundlag	 	3
Organisering	 	4
Metode	 	6
Fokusering	 	7
Virksomhedsbeskrivelse	 	7
Projektets arbejdsområder	 	8
Fordybelse	 	9
Rige billeder	 	9
Diagnostiske kort	 	9
Mål	 	9
Fornyelse	 	12
Visioner om den samlede forandring	 	12
Strategi og plan for realisering	 	13
Mock-ups		
Konklusion på forundersøgelse		
Udviklingsprojekt		14
Projektetablering	 	14
Projektets organisering	 	14
Turboanalyse	 	15
Risikoanalyse	 	15
Metodevalg	 	16
Fordeling af roller	 	18
Projektplanlægning	 	18
Product backlog	 	18
Release planning meeting	 	19
Releaseplan	 	20
Iterationer		
1. sprint		
2. sprint		

Kvali	itetsbe	eskri	vels	е.																			 			26
Proje	ekteva	lueri	ng		•	•		•	٠	•	٠	•	•		•	•		•		•	•	٠	 	•	•	26
Produk	tet																									27
Krav	specif	ikati	on														 						 . .			27
Testo	cases																						 . .			27
Mode	eller .																 						 			27
Desig	gn																 						 			27
Kode						•		•											•				 		•	27
Bilag																										28

Forundersøgelse

WIP Forundersøgelse bliver brugt til at finde en afgrænsning for hvad kunden har brug for. Under processen finder man ud af hvad løsningen skal gå ud på og hvor lang tid der skal bruges på det bl.a.

Vi har lært om at bruge MUST-metoden, og det er overordnet denne metode vi vil anvende principper og værktøjer fra i forundersøgelsen. På vores plan under afsnittet metode, kan overskrifter for de begreber vi har arbejdet med ses.

Forberedelse og projektgrundlag

På vores indledende projektetableringsmøde blev vi enige om projektets omfang og blev enige om, at vi med al sandsynlighed ikke når at levere et færdigt og brugbart produkt indenfor den afsatte tid.

Baggrund

Vi har i forbindelse med en stillet eksamensopgave taget kontakt til Kollegiekontoret, da de har et kommende IT projekt med henblik på at få opgraderet deres hjemmeside til udlejning af ungdomsboliger.

Opgaven og formål

Vores opgaver består i at afdække Kollegiekontorets behov til en ny hjemmeside, der er tidssvarende og giver potentielle lejere et bedre overblik over deres muligheder for at leje en ungdomsbolig.

Økonomiske og tekniske rammer

Der er ikke afsat økonomiske midler til projektet, og vi kan ikke forvente der er mulighed for at tilføje flere ressourcer. Vores tekniske rammer og værktøjer er hvad vi har lært at anvende i studietiden, og der er hverken tid eller penge til større oplæring/kurser.

Kritiske faktorer

Det er ikke målet at vi på den afsatte tid når at udvikle et kørende system, og Kollegiekontoret forbereder sig også på at købe systemet af en anden leverandør. Vores mål med projektet er således dels at lære at anvende de lærte begreber og metoder, og dels at vise kollegiekontoret den agile side af udviklingsverdenen i praksis.

Organisering

Projektets organisering

Projektgruppen består primært at de fem undertegnede, hvoraf Tina Jensen er valgt som formel leder af gruppen. Kollegiekontorets interesser kan repræsenteres i projektgruppen af Silas F. Jakobsen der er medlem af Kollegiekontorets Forretningsudvalg. Kontakterne der arbejder til dagligt på Kollegiekontoret er informationsmedarbejder Lene Billeskov Jensen og administrationschef Diana Jørgensen. Andreas Kristoffersen er valgt som ansvarlig for versions- og dokumentstyring. I princippet kunne en formel styregruppe etableres med kontaktpersonerne fra kollegiekontoret, men da dette også er et læringsprojekt vil vi alle gerne være lidt involveret i beslutningsprocesserne, og når hele projektgruppen indgår er det lidt strakt at kalde det en styregruppe.

Ressourcer

Uden tildelte økonomiske midler må vi anvende de gratis værktøjer vi kan få fat i, heldigvis er udbudet af gratis værktøjer ganske omfattende. Vi har opsat infrastruktur i form af dokumentstyring og versionskontrol, og vi har de nødvendige udviklingsværktøjer til rådighed. Til versionsstyring og generel filudveksling har vi valgt at bruge Git. Det er ikke hele teamet der har erfaring med dette værktøj, men grundet dårlige erfaringer med konkurrerende værktøjer ser det ud som om det er det bedste bud. Til rapporten faldt valget på IATEXog Google docs. Google docs fungerer godt når flere skal rette i et dokument på samme tid og IATEXer uden sammenligning den bedste måde at håndtere skriftlige dokumenter over en vis størrelse.

Interessenter

Vi vurderer, at der på projektet findes følgende relevante og klart definerede interessenter:

• Kunde: Kollegiekontoret

• Leverandør: Team Awesome

• Projektleder: Tina Jensen

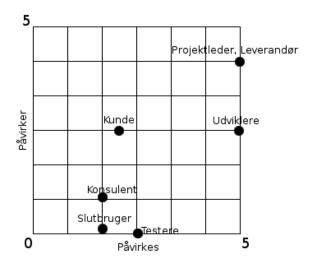
• Slutbrugere: Nuværende og potentielle lejere af ungdomsboliger i Aarhus

SUM2 Projekt Side 4 af 29 Team Awesome

• Udviklere: Team Awesome

• Testere: Team Awesome

• Konsulent: Hanne Sommer



Figur 1: Figur, der viser interessenternes indflydelse.

Succeskriterium	Kunde	Leverandør	Projekteder	Slutbrugere	Udviklere	Testere	Konsulent
Ny teknologi					X		
Brugervenligt	X			Х			
Let at lære	Х			Х			
Høj performance		Х		Х			
Gode værktøjer					Х	Х	
Kunden bliver tilfreds	Х	Х					
"Vi lærer noget"	Х	Х			Х	Х	
Tidsfristen bliver overholdt		Х	Х		Х		Х
God kommunikation	X				X		X

Figur 2: Figur, der viserinteressenternes succeskriterier.

En mulig konflikt i vores succeskriterier - i og med at der er tale om et skoleprojekt - kan være at vi som studerende har mere fokus på at lære noget, end at levere noget kunden kan bruge og bliver tilfreds med. Udviklingsforløbet er en læringsproces for os, som derfor vil tage længere tid på hver enkelt del end en udvikler fra erhvervslivet, og vi vil lave flere eksperimenter med hvordan produktet skal fungere, som måske ikke er forenlige med kundens forestillinger om et færdigt system.

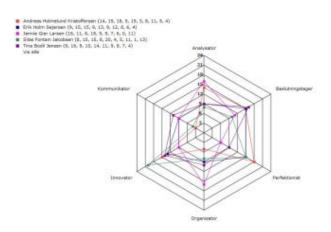
Grundet projektets størrelse er det næppe sandsynligt at et færdigt produkt vil kunne leveres indenfor tidsfristen. Der er derfor opstillet et fælles mål fra leverandørens såvel

SUM2 Projekt Side 5 af 29 Team Awesome

som fra kundens side om fokus på læringsprocessen. For kunden er det vigtigt at opleve, hvordan et udviklingsforløb er. Det indebærer, at det i høj grad er leverandøren (og dermed også projektlederen), der i sidste ende tager beslutninger angående projektet.

Produkt

Proces



Figur 3: Figur, der viser resultatet af TRAP-testen.

Aftaler og koordinering

Møder med kollegiekontoret er umiddelbart aftalt i et fåtal, og vi forventer ikke at kunne bruge tid fast til at udvikle sammen med dem "ved siden af". Møder aftales med Lene Billeskov Jensen.

Metode

Plan



Figur 4: Billede af planen.

SUM2 Projekt Side 6 af 29 Team Awesome

Teknikker og beskrivelsesværktøjer

Til planen er allerede anvendt referencelinie-planlægning, og vi forventer at benytte os af interview/observation i forbindelse med at kortlægge arbejdspraksis (virksomhedsbesøg). Vi laver også en SWOT analyse, samt analyserer mål og strategi for at danne os et overblik og kortlægge problemstillingerne.

Arbejdsform

Internt i projektgruppen forventer vi at arbejde samme i løse grupper og individuelt i forbindelse med opgaveløsning. Samarbejdet med kollegiekontoret/styregruppe løftes med møder og email. I det daglige vil vi bruge opslagstavler og alm. tavler til at holde styr på organiseringen.

Fokusering

Virksomhedsbeskrivelse

Hvis man er ung og skal i uddannelse eller er i gang med en uddannelse i Aarhus vil man med høj sandsynlighed benytte Ungdomsbolig Aarhus for at finde en bolig. På Ungdomsbolig Aarhus hjemmeside søger unge efter en ungdomsbolig. Hjemmesiden holder styr på unge der ansøger og boligforeninger som har boliger der skal beboes. De står for at udsende tilbud når boliger bliver frie, og for opsigelse af boliger.

Interne forhold

De ansatte ved kollegiekontoret er primært kontorarbejdere der administrerer ungdomsboligerne igennem webbolig, der er et ERP værktøj for boliger. Arbejdet består bl.a i at tildele tilbud til ansøgere ved ledige boliger og opsige aftaler, samt rydde op i information som brugerne indtaster forkert, fx dobbelte ansøgninger. Opgaven er til dels papirtung da der anvendes udkørsler fra systemet som en oversigt over ledige boliger der skal tildeles. Arbejdsfordelingen er ret afklaret, og webbolig fungerer rimelig effektivt til at klare opgaven. Arbejdsgangen er tilrettelagt for at undgå fejl der kan medføre lejetab for de kollegier der administreres, omend i en idéel verden udføres der et arbejde der fra et teknisk synspunkt godt kunne automatiseres.

Ønsket om forandring ligger derimod i præsentationen af data ind/ud fra brugerne, der groft sagt er meget basal og uoverskuelig for mange. Der er ønsker om at gøre det lettere at udvælge relevante boliger i forbindelse med oprettelse af ansøgning, så det mindsker antallet af fejl brugerne laver, samt reducerer behovet for henvendelser fra ansøgere der ikke har kunnet overskue systemet.

SUM2 Projekt Side 7 af 29 Team Awesome

Omgivelser

Da man som ung boligsøgende under uddannelse reelt ikke har et andet alternativ end ungdomsbolig Århus har de tilnærmelsesvis opnået et markedsmonopol. Markedssituationen i sig selv må ses som værende stabilt, om end der typisk er større efterspørgsel end udbud. Det er dog ikke faktorer, som Kollegiekontoret som sådan hverken kan eller skal ændre på. Det er naturligvis nødvendigt at indrette sig efter den gældende lovgivning på området, og til dels også boligforeningerne, som de har et tæt samarbejde med.

SWOT-analyse

Styrker	Svagheder
Markedsmonopol	Ingen konkurrence -> Ingen fornyelse
Stabilt marked	Umiddelbart ingen mulighed for markedsekspansion
Muligheder	Trusler
Teknologisk udvikling	

Idet Kollegiekontoret på dette område tilnærmelsesvis har monopol på markedet, har de ikke behov for at forny sig. De har dog heller ikke umiddelbart mulighed for det da markedets situation hele tiden er mere eller mindre stabil i forhold til målgruppen. De ønsker alligevel at levere en god service til deres brugere, hvor det ses at man kan udnytte den teknologiske udvikling til eks. at lave en bedre hjemmeside. Umiddelbart har de ingen eksterne trusler idet markedet er statisk.

IT-strategi

Kollegiekontoret har ikke en decideret IT-strategi, men der er fokus på IT i deres aktivitetsmål. De relevante delmål går ud på at få bedre IT-systemer og lettere (kortere) arbejdsgange i administrationen. Disse mål skal opnås ved en mere sammenhængende elektronisk håndtering. Under mødet d. 16. april 2012 kom det også frem at de ønsker fremtidig fokus på brugervenlighed, som undgomsboligaarhus.dk skal afspejle. I den forbindelse har vi fået en behovspecifikation, som er baseret på feedback de har fået fra brugere.

Projektets arbejdsområder

- Mere brugervenlig og tidssvarende brugeroplevelse af ungdomsboligaarhus.dk
- Mere stabilt
- Øget funktionalitet i præsentation af data og søgekriterier

SUM2 Projekt Side 8 af 29 Team Awesome

Fordybelse

Referat af observationer og interviews

Møde hos Kollegiekontoret d. 16/4-2012 På mødet var der fokus på Kollegiekontorets bevæggrunde for ønske af et nyt system, og hvad de forventer det nye system skal kunne i forhold til det gamle. Der blev talt en del om at brugeren på den nye hjemmeside skal have en bedre oplevelse end på den gamle, samt at den nuværende hjemmeside har problemer med stabilitet, som den nye skal løse. Problemer med den nuværende arbejdssituation er udspecificerede i det diagnostiske kort nedenunder. Desuden observerede vi, hvordan de bruger deres system i praksis og hvordan deres arbejdsproces med ansøgningerne og opdatering af hjemmesiden foregår. Dette havde til formål at finde frem til måder hvorpå det nye system kan effektivisere processen.

Arbejdsgange

Tildeling af bolig foregår i webbolig, hvor en udlejningsmedarbejder har udkørsler med ledige boliger, der sammenholdes med en liste produceret i webbolig over ansøgere med længst anciennitet og evt. andre boligtilbud udsendt for nylig.

Retning af brugerdata administreres ofte af medarbejderen, der må sidde med udkørsler og sammenligne brugere med enslydende navne for at rydde op i dobbelte ansøgere.

Rige billeder

Se Figur 5

Diagnostiske kort

Se: Tabel 1

Mål

- 1. Bedre browser kompatibilitet
- 2. Søgbare boliger med kriterier/valg
- 3. Nemt at ændre/vedligeholde informationer for personalet
- 4. Stabil hjemmeside
- 5. Brugervenligt layout
- 6. Individualiseret brugeroplevelse

SUM2 Projekt Side 9 af 29 Team Awesome



Figur 5: Rigt billede.

SUM2 Projekt Side 10 af 29 Team Awesome

Tabel 1: Diagnostiske kort

Problem	Årsag	Konsekvens	Ideer til løsning
Information forsyin-	Brugere logges ud	Frustrede ansøgere.	Fejl lokaliseres.
der i systemet.	under ansøgning.	Klager.	Der startes forfra.
Siden kan kun bruges	Informationer kan for-	0	
optimalt i IE.	svinde ved for mange		
	opdateringer.		
	Bøvlet opdaterings-		
	proces.		
	Dårlig kode.		
Siden er svær at navi-	Layoutet er ikke intui-	Brugeren finder ikke	Mere gennemtænkt og
gere.	tivt eller sammenhæn-	den ønskede informa-	brugervenligt layout.
	gende.	tion.	
Oprydning i informa-	Besværligt loginsy-	Ekstra arbejde med at	Login systemet gen-
tion brugeren taster	stem	vedligeholde data	tænkes
forkert.			
Bruger meget papir på	Mange data der skal	Papirspild	Bedre repræsentation
store udkørsler.	sammenholdes.		af data i systemet
			Opgraderet arbejds-
			plads med to skærme
			i stedet for én
Siden er uoverskuelig.	Mangel på søgekriteri-	Frustrerede ansøgere.	Etablering af søge-
	er.	Ansøgere havner må-	funktion.
		ske et sted de ikke	
		havde tænkt sig.	
Besværlig login pro-	Autogenererede login	Ansøgerne opretter	Brugerne får selv mu-
ces.	oplysninger.	nye ansøgninger iste-	lighed for at oprette et
		det for at bruge den	personligt login.
37 11	D 1 111 1	allerede oprettede.	D 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
Nedbrud i systemer.	Forskellige leverandø-	Dyr vedligeholdelse og	Bedre kvalitet i løsnin-
	rer af systemer til	fejlretning.	ger.
	hjemmesider og web-		Brug samme leveran-
	bolig.		dør, giv dem et samlet
			ansvar.

SUM2 Projekt Side 11 af 29 Team Awesome

- 7. Nemt login system
- 8. Integrering af geografisk placering i forhold til eks. uddannelsesinstitutioner

9. Integreres med webbolig

Fornyelse

Samlet set er problemerne for Kollegiekontoret ikke så omfattende, og kræver ikke en større reorganisering af arbejdsgange, men hovedfornyelsen ligger hos kunderne som får en bedre service, lettere adgang til information og alt i alt en bedre oplevelse.

Visioner om den samlede forandring

Vision 1

Tilretning af eksisterende hjemmeside, hvor den oprindelige kode opgraderes med yderligere funktionalitet og nuværende fejl rettes så brugerne får en bedre oplevelse med hjemmesiden og der bliver færre inputfejl at rette i de bagvedliggende data.

Dennes vision er ikke let at implementere i praksis, da vi ikke har adgang til det eksisterende system internt, og da det er så ukompatibelt med de nye tanker om hvordan systemet skal virke at det ville være urentabelt at bruge denne fremgangsmåde. Fordelen kunne være at det ville være en billig lappeløsning på problemerne, men de eksisterende småproblemer kan vokse sig større. Det kunne også være at systemet er konstrueret dårligt og derfor ville tage lang tid at sætte sig ind i systemet og rette på det uden at forårsage nye fejl.

Vision 2

Gentænkning af systemet og efterfølgende ny implementation, hvor der skrives helt ny kode helt fra bunden af, og alle eksisterende fejl derfor elimineres og ny funktionalitet kan tilføjes uden hensyntagen til kompatibilitet med oprindelige systemer.

Dette kan gennemføres i praksis og være en rentabel løsning. Det tager sandsynligvis ikke længere tid end at rette i den eksisterende løsning, og resultatet vil være mere helt, og lettere og billigere at opdatere i fremtiden, og det vil være lettere at udføre vision 3.

Vision 3

Implementation af integrering af Webbolig, som er en udbygning af scenariet beskrevet i Vision 2, og indebærer fuld kompatibilitet med systemet Webbolig.

En fuld integration vil være meget svær at kunne lave på den afsatte tid. Det er derfor ikke noget vi vil bestræbe os på at opnå, men det er et oplagt fremtidsprojekt.

SUM2 Projekt Side 12 af 29 Team Awesome

Strategi og plan for realisering

Taget i betragtning af den stramme tidsplan og manglende kendskab til eksisterende løsning, er vision 2 en realistisk løsning for skoleopgaven, men vision (2+)3 er den endelige løsning for Kollegiekontoret. Det eksisterende system er en meget forældet platform der kan blive meget dyr at vedligeholde i fremtiden efterhånden som færre udviklere har kendskab til systemet.

Mock-ups

Se bilag

Konklusion på forundersøgelse

Vi har været godt rundt om Kollegiekontoret, og afklaret at de har et reelt behov for en tidsvarende hjemmeside der giver en bedre servicering af ansøgere. Der er lagt op til at projektgruppen, som omfatter os som studerende implementerer vision 2 bl.a. pga. den begrænsede tid. Den manglende integrering med webbolig får ikke konsekvenser for Kollegiekontoret da de ikke regner med at få et kørende system.

SUM2 Projekt Side 13 af 29 Team Awesome

Udviklingsprojekt

Eftersom vi under forundersøgelsen er kommet frem til at den mest rentable løsning vil være at implementere en ny webside fra bunden, kan udviklingsprojektet starte.

I rapporten herunder har vi dokumenteret hvordan processen er forløbet, samt redegjort for det produkt, som vi har lavet i sammenarbejde Kollegiekontoret.

Projektetablering

For at projektet skal have et solidt fundament med en god organisering, har vi valgt at analysere vores udgangspunkt så vi ved, hvor vores styrker ligger, og hvor der kan opstå forhindringer, som vi skal forsøge at styre udenom.

Fra starten har vi lavet teambuilding, fx ved at tage en øl sammen og lave aftaler om organisering og skabe entusiasme for projektet. Vi har også haft en indledende snak med Kollegiekontoret om at arbejde med en agil metode, så vi kan have en tæt kontakt gennem hele forløbet.

Projektets organisering

Hele teamet har taget en TRAP-test (se 3) for at vurdere vores personressourcer. Testen viste at holdet har balance i de fleste punkter men har en manglende evne i kommunikation. Holdet har ellers medlemmer, som har mindst 15 point i de andre kategorier mens den højeste scorer i kommunikation kun er ca. 11 point. Selvom kommunikationen er lav kender hele teamet hinanden forholdsvis godt, da vi har arbejdet sammen flere gange før.

TRAP-testen skal ikke ses som endegyldige fakta, men mere skal bruges som en test der giver et fingerpeg om hvordan gruppen er sammensat, og hvordan de enkeltes styrker dækker de andres svagheder ind. Testen giver også et overbliksbillede over gruppens generelle svagheder, som vi skal være særligt opmærksomme på. De områder hvor flere gruppemedlemmer er mindre stærke, kræver fælles indsats for at opnå bedst mulig synergi på området.

Turboanalyse

For at kunne forudse mulige problemområder og finde de områder hvor vi kan udnytte teamets stærke sider til fulde, har vi valgt at lave en TURBO-analyse.

Mål og vilkår	Særlig styrke	Særlig svaghed	Mulige beslutninger			
Teknikken		Usikkerhed	Vi kan starte fra bunden,			
		om nuværende	fremfor at bygge ovenpå ek-			
		anvendt teknik	sisterende			
Udviklerne		Uerfarne	Vi skal være forberedte på			
			at få hjælp fra undervisere.			
Resultat	Skal ikke blive		Fokuser på at lære noget			
	færdigt, da det					
	ikke er målet					
Brugerne	Brugerne har					
	svært ved at fra-					
	vælge produktet					
Omgivelserne		Projektgruppen	Afstem forventninger og			
		har andre op-	prioriteter			
		gaver under				
		forløbet				
		Projektets st	rategi			
Sammenfatning	Vi starter umidde	elbart udviklingspro	ojektet fra bar bund, og			
	satser ikke på at levere et færdig produkt, men at vi lærer					
	noget af processen ved et udviklingsprojekt. Vi vil også være					
	eksperimenterende	e i idéerne så der ka	n komme noget brugbart			
	og inspirerende ud	d af projektet for a	lle parter.			

Risikoanalyse

Herunder har vi forsøgt at opstille de risikofaktorer, som omstændighederne for projektet ligger under for. Risikofaktorerne omhandler interessenterne, omgivelserne og processen. På denne måde kan vi foregribe eventuelle problemer og forhåbentligt afværge dem.

SUM2 Projekt Side 15 af 29 Team Awesome

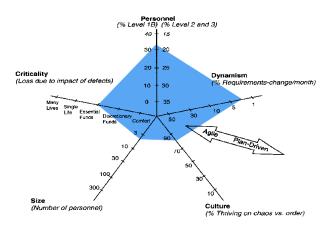
Risici	Sandsynligh	edAlvorlighed	Riskotal	Håndtering
			(Sandsyn-	
			lighed *	
			alvor)	
For lidt viden om det eksi-	37	3	111	Kommunikere ofte
sterende system				med kunden
Miskommunikation med	10	7	70	Opnå enighed i grup-
kunden				pen om kundens ud-
				meldinger
Manglende kommunikation	5	8	40	Være åbne overfor hin-
internt i projektteamet				anden
Manglende teknisk viden	25	3	75	Søge hjælp ved lærere,
hos udviklerne				hinanden og internet-
				tet
Sygdom i teamet	75	3	225	Tage højde for dette i
				planlægning og meto-
				devalg
Tekniske problemer med	80	1	80	Vælge værktøjer vi
udviklingsværktøjer				ved fungerer godt og
				søge teknisk hjælp
				hvis det alligevel ikke
				fungerer
Mangelfuld planlægning fra	10	4	40	Holde møder ofte og
udviklernes side				vælge en udviklings-
				metode der understøt-
				ter tæt kommunika-
				tion
Problemer med skolens net	100	9	900	Tage et andet sted hen
				for at arbejde

Metodevalg

Projektets karakter gør det oplagt at bruge agile metoder, da der er brug for en tæt kontakt mellem os som udviklere og Kollegiekontoret, da der er en vis usikkerhed i kravene til systemet og ikke så klare retningslinjer for dets funktionalitet. Personalet er ikke særligt teknisk anlagt, og vi har ikke noget stort indblik i det eksisterende systems implementation og funktioner.

Figur 6 viser forholdet mellem opgavens kompleksitet, antallet af personer på projektteamet, kundens afhængighed af systemet, projektmedlemmernes evne til at arbejde

SUM2 Projekt Side 16 af 29 Team Awesome



Figur 6: Boehms Dimensioner

agilt og produktkravenes foranderlighed.

Foranderlighed, agil arbejdsevne og afhængighed af systemet er faktorer der peger på at vælge en plandreven metode, men agil arbejdsevne er dels vurderet så højt fordi vi aldrig har arbejdet med det før, og den erfaring kan kun komme ved at prøve og få erfaringer.

Derfor har vi valgt at vi gerne vil arbejde med en agil metode, der bl.a. sikrer høj brugerdeltagelse og dermed et bedre produkt. Derudover har det også været salgstalen overfor Kollegiekontoret, så de får en smag for den side af udviklingsverdenen inden de endeligt får løst deres behov for en ny hjemmeside.

Vi valgte SCRUM fordi de korte udviklings iterationer, hvor indholdet løbende bliver lavet om, passer godt til projektets lidt usikre og udefinerede karakter. En anden grund til vi valgte SCRUM var at vi gerne ville arbejde med en ny arbejdsmetode. Vi har valgt at krydre vores SCRUM med nogle af elementerne fra XP som vi mener kan gavne vores udviklingsprojekt.

Pair programming mener vi er en god praktik da det er første gang vi skal udvikle en opgave af større omfang i et nyt udviklingssprog, er det en god måde at opveje for hinandens usikkerhed.

Informative workspace opsætter vi for at have informationer samlet og tilgængelige. Ligeledes er det vigtigt at alle har koden tilgængeligt til at arbejde på, og vi vil lægge energi i at have versionsstyring til koden.

Sit together er en god udviklingspraksis, fordi der er flere øjne over koden på en gang, og fordelen i form af synergieffekt ved at forene evner og overblik opvejer det kaotiske ved at arbejde flere mennesker på den samme opgave. Dette hjælper med at spotte problemer når de opstår, hurtigere end hvis man kodede selv.

Overordnet set er vi alle ansvarlige for at projektet går godt, da en af hovedkarakteristika ved agil udvikling er en flad organisatorisk struktur med fælles ansvarsfordeling i et projektteam. Teamet har en ansvarlig for overholdelse af metoden, en SCRUM-master. Der er i metoden også brug for en ansvarlig til at opretholde en Product Backlog for

SUM2 Projekt Side 17 af 29 Team Awesome

kunden, denne er Product Owner.

Fordeling af roller

SCRUM-Master: Tina Jensen

Ifølge TRAP-testens resultat er Tina det bedste bud på en kommunikator gruppen har.

Samtidig er hun også den største beslutningstager, hvilket vi af erfaring ved er nødvendigt

for vores sammensætning.

Product Owner: Jannie Gier Larsen

Jannie er valgt som Product Owner på baggrund af TRAP-testen, som viser at hun

er gruppens bedste organisator.

Dokument- og versionsstyring: Andreas Kristoffersen

Andreas har bestemt at vi skal lave LaTeX, så derfor skal han have besværet, basta!

Projektplanlægning

Product backlog

På baggrund af møde med Kollegiekontoret under forundersøgelsen, udarbejdede teamet

en product backlog med en komplet liste over deres og slutbrugeres ønsker for systemet.

Der blev senere holdt et møde, hvor repræsentanter fra Kollegiekontoret godkendte fea-

tures listen uden ønske om ændringer af denne. Herunder kan det ses, hvad vi kom frem

til.

Features

1. Der skal kunne vælges mellem en dansk- og engelsksproget version af siden. Estime-

res til 3 units.

2. Man skal kunne se en oversigt over de fremsøgte boliger med sammenlignelig info

om hver bolig. Estimeres til 8 units.

3. Understøttelse af de mest udbredte browsere, herunder de nyeste to versioner af

Mozilla, Safari, Opera og IE, samt de tre nyeste versioner af Chrome. Estimeres til

17 units.

4. Nyheder vises på forsiden Estimeres til 2 units.

Side 18 af 29 SUM2 Projekt Team Awesome

5. Content management system, hvor webmasteren skal kunne rette nyheder, boliger og tekst generelt. Estimeres til 80 units.

- 6. Finde boliger ved at bruge avanceret søgning. Ting man f.eks. kan søge på: m², husdyr, børn, eget bad og køkken, antal værelse og hvilken internet og tv udbyder man vil have. Estimeres til 20 units.
- 7. Bolig kvik-søgning på forsiden. Man skal kunne søge på antal personer (1 eller 2) og postnr. Estimeres til 5 units.
- 8. En liste med boliger der har ingen eller kort ventetid til studerende i akut bolignød. Estimeres til 2 units.
- 9. Man skal kunne sortere de fremsøgte boliger efter pris, ventetid, beliggenhed. Beliggenhed er umuligt at estimere på nuværende tidpunkt. Range 2-100.
- 10. Hjemmesiden skal være brugervenlig så man hurtigt kan finde en bolig der passer til ens behov. Information skal derfor være nemt tilgængeligt og struktureret. Estimeres til 17 units.
- 11. Mulighed for brugerne at logge ind med emails istedet for bruger nummer. Er udgangspunkt og estimeres derfor til 1 unit.
- 12. Boliger skal placeres med geografisk lokation på et kort
- 13. Integration med webbolig, så informationsmedarbejderne nemt kan bearbejde ansøgningerne.

Release planning meeting

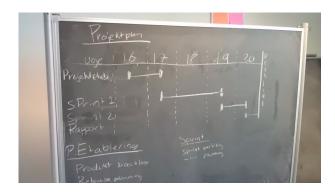
Vi valgte at estimere vha. planning poker. 11. punkt, der vedrører login via. email estimeres til 1 unit. De øvrige features estimerede vi ud fra denne feature og prioriterede dem derefter udfra bubblesort metoden. Resultatet er vist ovenover.

Foruden at hjælpe os til at estimere, gav planning poker også anledning til at diskutere de enkelte user stories, og hvad de hver især indebærer. Da vi ved en user story kom frem til et spænd på 2-100, fandt vi ud af at der ikke var taget højde for nødvendigheden af et Content management system. Som det ses ud fra listen over features, har vi estimeret det til at være meget tidskrævende at implementere i forhold til mange af de andre features.

Vi er kommet frem til følgende done kriterie, som passer til den valgte udviklingsmetode: Code complete, merged og gennemført peer review..

For at fastsætte, hvor lang tid en unit udgør, implementerede vi user story 11. Vi kom frem til at én unit svarer til ca. 70 minutters pair programming.

SUM2 Projekt Side 19 af 29 Team Awesome



Figur 7: Releaseplan



Figur 8: Vores cubicle

Da vi havde estimeret os frem til en idé om, hvor lang tid det vil tage at implementere systemet, fastsatte vi første og eneste release til d. 21 maj 2012. Pga. den korte tidsperiode, vurderede vi at vi ikke kan nå at implementere alle features inden deadline.

Vi har valgt medtage festures 1-11 i release, da features 12 og 13 er for omfattende. De kræver dels at vi får adgang til Kollegiekontorets bagvedlæggende system, og dels at det kan koste penge at integrere systemet med kort. Begge features vurderes desuden til at være meget tidskrævende, idet udviklerne skal være fortrolige med API'erne.

Releaseplan

På figur 7 ses vores releaseplan.

Iterationer

Herunder har vi dokumenteret, hvordan vi konkret har valgt at bruge SCRUM og XP i det daglige.

Stedet vi havde valgt at have vores 'base' var i vores klasselokale. Rundt om bordet hvor vi sad havde vi stillet tavler op som vi kunne skrive på og hænge vores plancher op som f.eks. burn-down charts og scrumboards. Af mangel på bedre muligheder, fungerede tavlerne også som rumopdelere, så gruppen sad i en såkaldt "cubicle".

SUM2 Projekt Side 20 af 29 Team Awesome



Figur 9: SCRUM board

Som tidligere nævnt har vi benyttet os af planning poker til at estimere vores user stories og tasks. Det har gjort, at vi nemt har kunnet planlægge vores sprints, hvilket har været meget rart.

User stories og tasks blev arrangeret på et traditionelt scrumboard (Fig. 9), hvor tasks kan være hhv. "not checked out", "checked out", og "done" (som er de tasks, der opfylder vores done kriterie).

Denne anvendelse har gjort vores user stories mere håndgribelige, og har betydet, at vi nemmere har kunnet følge med i hvor langt vi er kommet.

Til at styre den daglige planlægning, har vi holdt standup-meetings á 10 minutters varighed. De blev brugt til at belyse dagsordenen, blotlægge eventuelle forhindringer og snakke om sprintets generelle status.

Pair programming og sit together, fra XP, har også været praktikker, som har fungeret rigtig godt og resulteret i at vi alle er blevet stærkere i de benyttede udviklingsværktøjer.

Desuden har vi gennem hele projektet har vi benyttet os af slack, som er endnu en af

SUM2 Projekt Side 21 af 29 Team Awesome

XP's praktikker, og det har medført at der har været en god koncentration om opgaven når vi har arbejdet aktivt på projektet. Slack har været i form af sociale aktiviteter i gruppen, som har holdt humør og energi oppe.

1. sprint

Sprint planning meeting

Sprint længde	11/2 uge
Arbejdsdage i dette sprint	7 dage

Team medlem	Total antal tilgængeli-	Tilgængelige timer	Total antal timer
	ge dage	per dag	
Silas	7	6	42
Tina	7	6	42
Andreas	7	6	42
Jannie	5	6	30
Erik	5	6	30

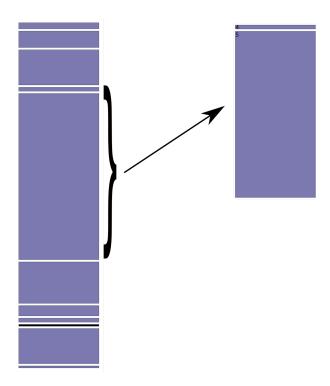
Vi startede første sprint med at estimere vores velocity, som er fastsat til omkring 12 units per dag. Vi er kommet frem til at der er 186 timer tilgængelig til sprintet, og har vurderet at for at overhovedet at kunne løse story 5 på 80u skal den passe ind her. Da story 4 er en byggesten til story 5 og til sammenligning ubetydelig lille, ender sprint 1 på at omfatte 82u eller 95 pair programming timer. For at få det til at passe sammen kan al programmering dog ikke være i par.

Formålet med sprintet er at få fremstillet grundpillen for resten af systemet og få det op og køre, så der er noget at arbejde videre på.

Sprint review

Sidste dag i sprintet blev der lagt en prøve version af sitet på nettet og derefter tog vi ind til Kollegiekontoret for at lave et sprint review og derved vise dem, hvad vi har nået i sprintet. Lene var hovedsageligt positiv overfor den nuværende implementation og syntes, at vi har ramt godt i forhold til deres ønsker, samt at systemet ser intuitivt ud at bruge. Vi snakkede dog om, hvorvidt man kan fokusere for meget på brugervenlighed. Det blev derfor aftalt, at der skal oprettes en bruger med admin-rettigheder, så flere brugere hos Kollegiekontoret kan prøve systemet på egen hånd på et aftalt tidspunkt, og vurdere om der skal laves ændringer. Desuden blev det aftalt at vi skulle fortsætte med implementationen i samme stil som hidtil.

SUM2 Projekt Side 22 af 29 Team Awesome



Figur 10: Grafisk fremstilling af sprint backlog

Sprint retrospective

Efter mødet satte teamet sig ned og snakkede om hvordan sprintet var forløbet. Det foregik ved at bruge en tavle med to spalter, hhv. "what works" og "what could be improved". På den positive side fandt vi ud af, at vi havde nået vores mål, at scrum board og backlogs samt gruppe programmering/sit together fungerede godt. Jf. burn down chartet havde sprintet en hård start, hvilket kan skyldes nye arbejdsmetoder samt generelle opstartsproblemer, men efter tilvænningsperioden blev gruppen mere effektiv. Det at bruge scrum værktøjer som boards og backlogs gjorde det meget nemmere at koordinere arbejdet og det gav en positiv følelse at kunne følge sprintets fremskridt hele tiden. Modsat fandt vi ud af, at vi ikke har været gode til at holde standup meetings. Det vil vi førsøge at forbedre i næste sprint. Desuden kunne vi ikke undgå at komme ind på at omgivelserne ikke er optimale, og at problemer med skolens internet har været en stor hindring for vores arbejde.

SUM2 Projekt Side 23 af 29 Team Awesome

2. sprint

Sprint planning meeting

Sprint længde	1 uge
Arbejdsdage i dette sprint	4 dage

Team medlem	Total antal tilgængeli-	Tilgængelige timer	Total antal timer
	ge dage	per dag	
Silas	4	6	24
Tina	4	6	24
Andreas	4	6	24
Jannie	4	6	24
Erik	4	6	24

Andet sprint startede igen ud med et sprint planning meeting. Vi fastsatte sprintets velocity til 48 units og udvalgte vha. den fastsatte estimering user stories svarende til dette ud fra prioriteringen. Da vi ikke kunne få det til at gå op med den fastsatte velocity, blev vi på baggrund af erfaring fra første sprint, enige om at tage en stor user story med (nr. 6 som er implementering af avanceret søgning), som går ud over vores velocity. Der er derfor risiko for at alle tasks for den pågældende user story ikke bliver færdig, hvor vi i så fald overdrager den/dem til næste sprint.

Formålet med dette sprint var hovedsageligt, at implementere user stories der vedrører slutbrugerne.

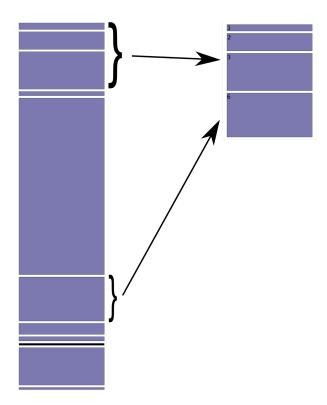
Revision af product backlog

Under sprintet kom det frem, at en essentiel del af funktionaliteten ikke er dækket ind, nævnlig den del, der vedrører ansøgning af boliger. Under hidtidige møder med Kollegie-kontoret er emnet ikke blevet bragt op. Det viser, at det er vigtigt at være påpasselig med at user stories dækker al funktionalitet og at ingenting er underforstået, men skal blotlægges og dokumenteres. På grund af vores valg af en agil udviklingsmetode er det nemt at tilføje funktionalitet til systemet - det handler blot om at tilpasse fremtidige releases og sprints herefter.

De nye user stories er beskrevet således:

- 1. Brugere skal kunne oprette en profil der indeholder generelle brugeroplysninger, samt oplysninger om hvornår de ønsker en bolig fra og tidsperioden de forventes under uddannelse.
- 2. Når en bruger er inde på en boligs side, skal det være muligt at oprette en boligansøgning baseret på dennes info og brugerens oplysninger.

SUM2 Projekt Side 24 af 29 Team Awesome



Figur 11: Grafisk fremstilling af sprint backlog

Idet første release lægger fast, er det ikke muligt at tilføje funktionaliteten herunder, så vi har valgt ikke at estimere disse user stories. Dog vurderer vi, at de trods deres vigtighed ikke er særlig omfattende, så hvis der var flere releases inden deadline ville det ikke kræve megen tid at implementere dem.

Sprint review

Efter endt sprint d. 16. maj, holdte vi et afsluttende møde med Kollegiekontoret, for at vise, hvad vi havde implementeret siden sidst og snakke om, hvordan forløbet havde været. Responsen på vores implementation af søgning og visning af boliger var positiv, og en stor forbedrelse i forhold til deres nuværende løsning. Kollegiekontoret gav udtryk for at processen havde været god fra deres synspunkt, især fordi vi fra starten havde forstået, hvad det er de ønsker sig af den nye hjemmeside. Det har ikke været nødvendigt fra deres side at spore os på rette vej mellem sprints, hvilket også har medført en nem og intuitiv proces. Afslutningsvist blev det aftalt, at de skal skrive en kort note om, hvordan de har oplevet samarbejdet, og hvad de har fået ud af det.

Sprint retrospective

Sprintet var kortere end vores første sprint og vi nåede ikke at løbe ind i nogle problemer. Mødet blev noget uformelt, men vi var enige om at vores beklagelser over forbindelsen til internettet havde resulteret i en forbedret situation, og vi har været i stand til nogenlunde

SUM2 Projekt Side 25 af 29 Team Awesome

problemfrit at arbejde i vores workspace. Vi blev også bedre til standup meetings, og få mere ud af dem. Selvom vi arbejder tæt sammen er dedikeret tid til at samle op på tingenes tilstand ret vigtigt så alle har et overblik og det bliver nemmere at vide hvad indsatsen skal fokuseres på fremover.

Kvalitetsbeskrivelse

Projektevaluering

SUM2 Projekt Side 26 af 29 Team Awesome

Produktet

 ${\bf Krav specifikation}$

Testcases

Modeller

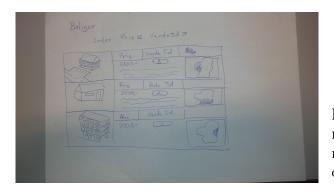
Design

 \mathbf{Kode}

Bilag



Figur 12: Eksperiment: Forside med nyheder som hovedelementet, en simpel menu i toppen giver bedre overblik og navigation



Figur 13: Eksperiment: Liste / Søgeresultat med fokus på det værelse der passer til søgningen men stadig med data fra den afdeling det hører under



Figur 14: Eksperiment: Avanceret søgning. Overblik over de muligheder der kunne være i en avanceret og tilpasset søgning, layout vil blive optimeret.

SUM2 Projekt Side 29 af 29 Team Awesome