



unc  
-πi-

Programa de  
Inteligencia  
Institucional  
de la UNC



# Programa de Inteligencia Institucional [UNC- $\pi$ i]



Secretaría de Bienestar y Modernización [UNC]

# Programa de Inteligencia Institucional

- Creado en 2023 en la **Secretaría de Bienestar y Modernización (BiMo)**
  - espacio centralizado de articulación inter-facultades para la co-gestión de datos, indicadores y trayectorias de actividad académica
- Contiene varias iniciativas entre las cuales se encuentran
  - **Portal de Transparencia de la UNC** → [Portal de Transparencia de la UNC](#)
  - **Plataforma de Identidad UNC**: perfil digital y plataforma MiUNC
  - **Mesas de gestión de datos centralizadas**: mesas de trabajo temáticas



# Programa de Inteligencia Institucional (cont.)

**Propósito y objetivo.** Constituir un espacio centralizado para la confluencia de criterios y esfuerzos respecto de la identificación, definición y producción coordinada y planificada de información de utilidad para la toma de decisiones basadas en datos y evidencias y para el fomento de la gobernanza y la transparencia en el ámbito de la UNC.



# Programa de Inteligencia Institucional (cont.)

- Dinámica de **mesas de trabajo** –académica, institucional, posgrado.
- La **mesa académica** espacio de encuentro de secretarios académicos.  
Reuniones periódicas. Trabaja en 3 (tres) ejes:
  1. Definición de **dimensiones estratégicas**
  2. Homogeneización de **criterios conceptuales y metodológicos**
  3. Formato de **presentación y visualización**



# Dimensiones estratégicas

- Se identificaron **4 (cuatro) dimensiones** para seguimiento
  1. Composición y tipología de población estudiantil → **TT1-Estudiantes**
  2. Desgranamiento y retención de estudiantes → **TT2-Desgranamiento**
  3. Rendimiento y desempeño de estudiantes → **TT3-Rendimiento**
  4. Composición y tipología de la planta de personal → **TT4-Personal**



# Homogeneización criterios y prácticas

- La mesa académica gestiona y produce indicadores, visualizaciones y tableros a **dos niveles de desagregación:**
  1. Unidad académica –i.e facultad y colegios universitarios
  2. Area central –i.e. Universidad
- Existe **heterogeneidad de prácticas y criterios:**
  1. **Inter-facultades** –i.e. condiciones de cursada (categorías), tiempos de registracióñ, actas de promoción
  2. **Intra-facultades** –i.e. condiciones de cursada (carga manual)



# Homogeneización criterios y prácticas (cont.)

- Diseño y desarrollo de **fichas de metadatos**:
  - contribuye a **comparabilidad intra-UNC**
  - permite **trazabilidad y evolución en el tiempo**
  - posibilita **comparabilidad extra-UNC**
- Sistema centralizado con criterios y categorías homogéneas y unificadas
  - tiene en cuenta **necesidades de unidades académicas como de área central**



# Homogeneización criterios y prácticas (cont.)

## FICHA DE INDICADORES - MODELO

<b>Información básica</b>	
<b>ID del indicador</b>	Código alfanumérico único
<b>Nombre del indicador</b>	Denominación del indicador (título)
<b>Clasificación</b>	Categoría o dimensión a la que pertenece
<b>Tipo de indicador</b>	Tipo de indicador (proceso, resultado, etc)
<b>Objetivo principal</b>	Descripción clara del propósito
<b>Justificación</b>	Razón de ser del indicador
<b>Usuarios</b>	Audiencia objetivo y usos previstos
<b>Decisiones que soporta</b>	Acciones derivadas de la información
<b>Aspectos técnicos</b>	
<b>Definición operacional</b>	Descripción técnica precisa
<b>Forma de cálculo</b>	Expresión o fórmula usada para el cálculo
<b>Unidad de medida</b>	Tipo de dato (cantidad, porcentaje, ratio)

Ficha de metadatos modelo (a)

<b>Dimensiones de análisis</b>	Variables de desagregación (apertura)
<b>Filtros disponibles</b>	Criterios de segmentación
<b>Frecuencia de cálculo</b>	Periodicidad de cálculo y reporte
<b>Período de referencia</b>	Ventana (período) temporal de análisis
<b>Sistema de origen</b>	Sistema de origen de los datos
<b>Tablero de referencia</b>	Nombre de tablero en soporte web
<b>Tipo de visualización</b>	Formato de visualización
<b>Observaciones</b>	Observaciones y comentarios adicionales
<b>Benchmarking</b>	
<b>Línea de base</b>	Valor de referencia inicial
<b>Meta mínima</b>	Valor mínimo aceptable
<b>Meta objetivo</b>	Valor esperado/deseado
<b>Meta desafío</b>	Valor aspiracional
<b>Usuarios autorizados</b>	Nivel de acceso y audiencia
<b>Nivel de confidencialidad</b>	Público/Restringido/Confidencial

Ficha de metadatos modelo (b)



# Formato de visualización y accesibilidad

- Naturaleza diferente de otros componentes del Pii-UNC (portal de transparencia)
- Se acordó diseñar un **sistema de tableros interactivos** integrados para un **acceso ágil, intuitivo y flexible**:
  1. **Tableros sintéticos (TS)**: visión ejecutiva, rápida, visual
  2. **Tableros temáticos (TT)**: análisis granular y especializado



# Tablero académico [UNC- $\pi$ i]

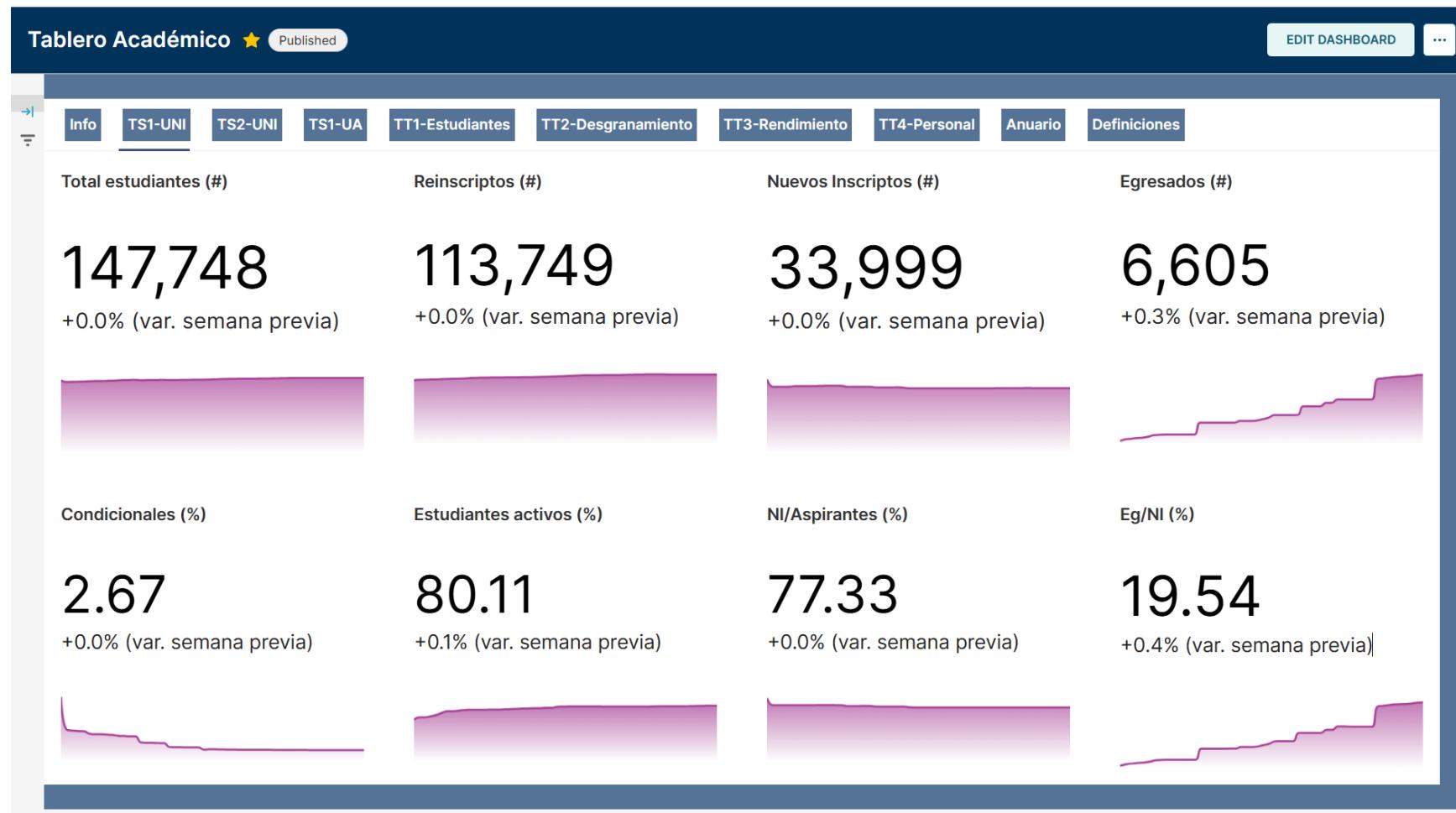


# Tablero académico (cont.)

- Tableros online con acceso de usuarios y claves a autoridades y secretarías académicas
  1. Superset Apache
  2. Proyectos experimentales en otros formatos (Shiny, Tableau)
- Acceso al tablero: [acceso a Superset via keycloak](#)



# Tablero académico



Tablero Académico - Tablero Sintético (tiempo real)



# Tablero académico

**Superset** Dashboards Charts Datasets SQL + Settings ⚙️

**Filters** + ADD/EDIT FILTERS

Unidad Académica 17 options Carrera 149 options Cohorte 22 options Estados 5 options Select All (5) Egresado Est. Activo No Matriculado Perdido en ciclo de Nivelación Reincorporado

APPLY FILTERS CLEAR ALL

**Tablero Académico** ★ Published EDIT DASHBOARD ...

Info TS1-UNI TS2-UNI TS1-UA TT1-Estudiantes TT2-Desgranamiento TT3-Rendimiento TT4-Personal Anuario Defi ...

**Unidad Académica**

Este tablero contiene información del desgranamiento por cohorte y carrera. En el panel de la izquierda puede seleccionar el año de la cohorte y la carrera. De no seleccionar ninguna, la información se muestra para toda la Facultad. Los ingresantes en la cohorte se dividen en **activos**, **no matriculados**, **reincorporados**, con **nivelación desaprobada** y **egresados**.

Gráfico Cantidad Porcentaje Comp: No Matriculados

**Desgranamiento**

The chart displays the percentage distribution of student status over 20 years of permanence. The y-axis represents the percentage of students (% alumnos) from 0.0% to 100.0%. The x-axis represents the years of permanence (Años de permanencia) from 0 to 20. The legend indicates the following categories:

- Grouped (white circle): Nivelación desaprobada (blue)
- Stacked (black circle): Activos (purple), No Matriculados (orange), Egresados (pink), Reincorporados (light blue)

Años de permanencia	Nivelación desaprobada (%)	Activos (%)	No Matriculados (%)	Egresados (%)	Reincorporados (%)
0	10	55	30	0	5
1	15	50	30	0	5
2	20	45	30	0	5
3	25	40	30	0	5
4	30	35	30	0	5
5	35	30	30	0	5
6	40	25	30	0	5
7	45	20	30	0	5
8	50	15	30	0	5
9	55	10	30	0	5
10	60	5	30	0	5
11	65	0	30	0	5
12	70	0	30	0	5
13	75	0	30	0	5
14	80	0	30	0	5
15	85	0	30	0	5
16	90	0	30	0	5
17	95	0	30	0	5
18	98	0	30	0	5
19	99	0	30	0	5
20	100	0	30	0	5

## Tablero Académico - Tablero Temático: Desgranamiento



Secretaría de Bienestar y Modernización [UNC]

# Proyectos experimentales [UNC- $\pi$ i]



# Tableros experimentales

- Análisis integrados de dimensiones y temas específicos con mayor profundidad y herramientas analíticas
- Ejemplo → distribución de **universo de egresados** según sus años de permanencia en la facultad
  - Acceso a app Shiny: [acceso a app análisis de egresados](#)
- Otros proyectos en curso en relación a cursadas y examenes

