

# Chamada interna para seleção de práticas inovadoras na gestão das unidades de conservação

## 2014

#### 1. Apresentação

O conhecimento é uma das principais ferramentas de desenvolvimento organizacional e sua utilização em rede é elemento fundamental para impulsionar a inovação e melhorar a eficiência, em especial em organizações geograficamente descentralizadas. O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), com centenas de unidades descentralizadas em todo o território nacional, enfrenta o desafio de qualificar a gestão do conhecimento como estratégia para aprimorar o processo de implementação das áreas protegidas sob sua administração.

A iniciativa deste edital nasce em resposta às demandas por conhecimento e intercâmbio de experiências ou práticas inovadoras nos mais variados temas que permeiam a gestão das unidades de conservação. Considera-se como prática inovadora a iniciativa que promove mudanças positivas na gestão da unidade, com potencial para ser replicada nas demais.

Iniciativas diversas estão sendo implementadas nas Unidades de Conservação, enfrentando desafios específicos à sua realidade, mas imersas em temáticas comuns. Entretanto, a pouca tradição em registrar, ou mesmo tornar público, experiências e práticas do cotidiano, somada à dispersão geográfica das unidades organizacionais do ICMBio, dificultam o diálogo interno e o aprendizado institucional.

Em parceria com o Instituto de Pesquisas Ecológicas - IPÊ, a GIZ e a Fundação Gordon and Betty Moore, a pretensão do ICMBio é valorizar e estimular o diálogo a partir da divulgação de práticas de gestão que colaboram de forma articulada e coordenada para a implementação das Unidades de Conservação (UC) e consequentemente para a consolidação do Sistema Nacional de Unidades de Conservação da Natureza (SNUC).

Nesse sentido, a realização de um seminário e a construção de uma plataforma online com textos e vídeos sobre práticas de gestão inovadoras contribuirão para a reflexão, compartilhamento, debate e aprendizado institucional, bem como para o aprimoramento da gestão pública em todo o Sistema Nacional de Unidades de Conservação da Natureza.

## 2. Objetivo

Registrar, compartilhar e promover o debate sobre experiências de gestão das unidades de conservação, gerando aprendizados e memória institucional no ICMBio, oferecendo benefícios para a sociedade e contribuindo assim para o fortalecimento do Sistema Nacional de Unidades de Conservação – SNUC.

#### 3. Público alvo

Servidores do ICMBio que desenvolveram ou desenvolvem experiências de gestão visando a efetividade das unidades de conservação e do SNUC.

#### 4. Área temática

Gestão de Unidades de Conservação.

#### 5. Por que participar

Compartilhar experiências e aprendizados a partir da realização de práticas inovadoras no âmbito da gestão de unidades de conservação é uma oportunidade de fortalecer a capacidade institucional, além de contribuir para a construção de uma base de informações sobre a gestão e os aprendizados institucionais.

Por outro lado, o exercício de sistematizar a prática de gestão de unidades de conservação conduz à reflexão sobre "o fazer", a estruturação das ideias para a comunicação externa e abre outras perspectivas de gestão. Permite a publicação de tais informações e conhecimentos em outros veículos, incluindo revistas científicas, assim como ampliar o espectro de apoios por meio do estabelecimento de parcerias técnicas e financeiras.

# 6. Procedimento de inscrição

Para inscrever cada iniciativa, o(s) interessado(s) deve(m) enviar o resumo sobre a iniciativa realizada. O roteiro para elaboração do resumo está descrito no Anexo I deste edital. Para validar a inscrição, basta preencher os campos estruturados no formulário eletrônico disponível através do link: <a href="http://goo.gl/p9CWsw">http://goo.gl/p9CWsw</a>.

#### 7. Prazo para inscrição

Os interessados deverão enviar até o dia 23 de março de 2014 um resumo expandido com informações gerais sobre a prática realizada.

#### 8. Etapas do processo de seleção e consolidação dos resultados

Após o encerramento do prazo aberto para inscrições, o Comitê de Seleção irá definir até o dia 31 de março as práticas selecionadas para serem apresentadas no I Seminário sobre Inovação na Gestão de Unidades de Conservação do ICMBio, que será realizado no mês de maio de 2014.

Ao final do Seminário, serão anunciadas as experiências aptas para serem inseridas no banco de dados de práticas inovadoras na gestão de UCs. Entre estes, serão anunciados também os casos aptos para divulgação em diferentes mídias (textos técnicos curtos, vídeos, textos jornalísticos), bem como para reelaboração em forma de artigo, visando publicação científica em revista específica.

#### 9. Orientações gerais

Para que a prática de gestão seja considerada inovadora, o relato deve demonstrar os impactos positivos resultantes da iniciativa e o seu potencial de replicação para outras unidades de conservação.

Na etapa de seleção serão consideradas a relação da iniciativa com os elementos de avaliação e efetividade do Rappam, a qualidade e coerência do texto, a implementação das metas do Sige e a coerência com os instrumentos de gestão da UC.

Poderão ser apresentadas experiências resultantes de parcerias com outros atores envolvidos na implementação da unidade de conservação.

Dúvidas e orientações gerais podem ser encaminhadas para o e-mail *praticasinovadoras@icmbio.gov.br*, ou através de contato com a Coordenação de Educação e Capacitação Externa (COEDU/CGSAM/DISAT), pelo fone: 61-3341-9261.

## 10. Resultados esperados

- 10.1. Memória institucional enriquecida, a partir da sistematização do conhecimento sobre a gestão de unidades de conservação;
- 10.2. Aprimoramento da gestão das unidades de conservação por meio da divulgação e do intercâmbio de experiências e práticas de gestão;
- 10.3. Conhecimento ampliado sobre a realidade das unidades de conservação, qualificando a mobilidade de gestores para o enfrentamento de desafios da gestão;
- 10.4. Diálogo e articulação intrainstitucional e interinstitucional fortalecidos, nas diferentes escalas de gestão, por meio do compartilhamento de experiências;
- 10.5. Valorização dos atores envolvidos na gestão das unidades de conservação.

## 11. Comitê de seleção

A análise dos textos, com vistas a participação no seminário e divulgação em diferentes formatos e mídias, será feita por Comitê de Seleção composto por pelo menos seis membros. Para a etapa de edição dos textos para publicação poderão ser convidados especialistas para auxílio na revisão dos trabalhos, incluindo forma. O comitê não tem responsabilidade sobre o conteúdo dos textos, que é prerrogativa exclusiva de seus autores.

#### 12. Comitê editorial

Durante a seleção de trabalhos, será feita uma identificação inicial daqueles com potencial para consolidação na forma de artigo científico, mantendo-se entre as demais formas de divulgação. Os autores serão convidados a desenvolverem seus textos, podendo haver uma oficina de apoio. Os trabalhos científicos serão submetidos ao usual processo de avaliação duplo cego (sem identificação de autor e de avaliador), coordenado por Comitê editorial composto por especialistas do ICMBio e convidados externos.

#### 13. Cronograma que será observado

Prazo para o envio dos resumos expandidos.	Até 23 de março/14
Seleção para apresentação no seminário.	Até 31 de março/14
Apresentação das experiências no I Seminário sobre Inovação na gestão de unidades de conservação do ICMBio.	Maio/14
Parecer com seleção das experiências com potencial de divulgação.	Maio/14
Lançamento da plataforma eletrônica de compartilhamento de práticas inovadoras em gestão de unidades de conservação.	Junho/14
Envio de versões ampliadas dos resumos selecionados para publicação, na forma de artigos científicos e início do processo editorial.	Até 30 de Agosto/14
Lançamento do número suplementar da BioBrasil sobre inovação na gestão.	Novembro/14

#### **ANEXO I**

#### FORMULARIO COM BOX A SER PREENCHIDOS NO GOOGLEDOCS:

OBS: O formulário googledocs não salva o preenchimento parcial. Caso necessário, para facilitar, preencha cada item em documento de texto e depois cole as respostas nos campos do formulário googledocs para envio. Observe o limite máximo de linhas ou caracteres para o preenchimento dos campos indicados.

Segue o link para acesso ao formulário de envio do resumo expandido: http://goo.gl/p9CWsw

1.	UC onde a iniciativa foi realizada;
2.	CR;
3.	Se a iniciativa foi implementada em mais de uma UC, cite-as;
4.	Responsável(is) pelo preenchimento;
5.	Email(s) do responsável(is) pelo preenchimento;
6.	Cite os servidores que atuaram para a realização da iniciativa de gestão relatada;
7.	Período em que a iniciativa foi realizada; [MÁXIMO DE 01 LINHA OU 130 CARACTERES]
8.	Contextualização do problema e desafios que levaram a realizar a iniciativa (realidade sob a qual se desenvolveram as ações descritas e a situação em que se pretendeu intervir, ou seja, os problemas abordados); [MÁXIMO DE 30 LINHAS OU 3.900 CARACTERES]
9.	Relevância da prática de gestão para implementação/consolidação da unidade de conservação; [MÁXIMO DE 06 LINHAS OU 780 CARACTERES]
10.	Objetivos da prática descrita; [MÁXIMO DE 10 LINHAS OU 1.300 CARACTERES]
11.	Metodologia – descrever a estratégia adotada e como foi construída, atores envolvidos, período de execução, recursos utilizados (financeiros, humanos e materiais). Instrumento de monitoramento e revisão da estratégia ao longo do processo se for o caso; [MÁXIMO DE 40 LINHAS OU 5.200 CARACTERES]
12.	Resultados e Impactos – descrever os elementos verificadores sobre os resultados da prática incorporada no cotidiano da gestão. Impactos esperados e não esperados percebidos, contribuição para a implementação/consolidação da UC; [MÁXIMO DE 30 LINHAS OU 3.900 CARACTERES]
13.	Principais desafios para a continuidade ou expansão da prática, se pertinente; [MÁXIMO DE 15 LINHAS OU 1.950 CARACTERES]
14.	Principais desafios para a replicação da prática em outras UCs; [MÁXIMO DE 15 LINHAS OU 1.950 CARACTERES]
15.	Reflexões para a gestão (aprendizados e recomendações para outros gestores); [MÁXIMO DE 15 LINHAS OU 1.950 CARACTERES]
16.	Referências bibliográficas.