朝刊・夕刊

3月9日（月）付

朝刊 夕刊 地域経済 プラス1 The STYLE 定番記事

• 1面 • 社説 • 総合・政治 • 総合・経済 • 国際 • 企業 • オピニオン • 新興・中堅Biz • 科学技術
• 法務 • 経済教室 • 医療・健康 • 教育 • 18歳プラス • 女性 • 地域総合 • スポーツ1 • スポーツ2
• 社会1 • 社会2 • 文化 [2:00]

ビューアーで読む

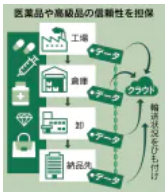
日経電子版へのご意見・ご要望 ›

1面

ビューアーで読む 次の面へ

• 偽造品排除へ先端物流、日通などがブロックチェーン

最大1000億円投資　まず医薬品で



日本通運はアクセンチュアやインテル日本法人と組み、**ブロックチェーン（分散型台帳、総合・経済面きょうのことば）**を活用した輸送網の整備に乗り出す。まず医薬品を対象に2021年の構築を目指しており、倉庫の整備などを含め最大1千億円を投資する。偽造医薬品の混入を防ぐための品質管理に生かし、将来は消費財全般に応用する。ブロックチ…続き

- **世界 人の動き滞る　イタリア、新型コロナで北部封鎖** NY州、非常事態宣言　政府、中韓からの入国制限発動
- **サウジ一転 石油増産へ　販売価格も下げ** 協調決裂、シェア重視
- **AI学習データ 知財保護** 特許庁、来年法改正目指す

春　秋　かつての花街、東京都新宿区荒木町に平塚新太郎さんというこの道60年のギターの流しがいた。持ち歌は3000曲。「ご当地ソングをいかに情感…続き

日経からのお知らせ

- 「雅楽の美」展来月4日から 東京・上野で開催

社説

前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

- **ニッキュッパは携帯市場を活性化するか**
- **高額新薬の評価は効果重視で**

社説記事をもっと見る

総合・政治

前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

• 迫真 危機下のスポーツ（1）　「60億円が消える」

2月24日夜、Jリーグチェアマンの村井満は決断を迫られていた。前日までに開幕カード20試合を終えたのもつかの間、政府の新型コロナウイルス感染症対策専門家会議が「1～2週間が拡大防止の瀬戸際」との見解を公表。次の公式戦開催が2日後に迫っていた。
「とにかく時間がない」。一夜明けた25日午前、村井は異例のオンライン会議で5…続き

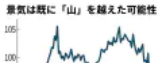
- **特措法改正へ調整本格化　新型コロナ巡り与野党** 緊急事態宣言の要件が焦点
- **DVシェルターを支援** 内閣府、採用や窓口設置の費用負担
- **日本の運転免許、チリでも使用可能に** 日系企業の進出増に対応
- **被災地支援、中小に重点　復興相**

- 首相官邸 **8日**

総合・経済 前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

・景気、風前の「回復」持続　新型コロナの影響重く

生産や小売り、9指標で停滞鮮明　短観も後退判定左右



戦後最長とされる景気回復の持続が風前のともしびとなっている。景気を判定する内閣府の専門家研究会が点検する生産や小売りなど9項目の統計
期に
くの
続き

朝刊 夕刊 地域経済 プラス1 The STYLE 定番記事
・1面 ・社説 ・総合・政治 ・総合・経済 ・国際 ・企業 ・オピニオン ・新興・中堅Biz ・科学技術
・法務 ・経済教室 ・医療・健康 ・教育 ・18歳プラス ・女性 ・地域総合 ・スポーツ1 ・スポーツ2
・社会1 ・社会2 ・文化 [2:00]

- エコノフォーカス **ポイント経済、統計追いつかず　発行額1兆円超**
- **危機対応融資を発動へ　新型コロナで政府**
- **日本国債買越額、海外勢が急拡大** 2月は12年半ぶり高水準
- きょうのことば **ブロックチェーン　データ改ざんリスク低く**

ビューアーで読む

日経電子版へのご意見・ご要望 ›

国際 前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

・減産決裂、サウジに試練　揺れる皇太子改革

石油価格下げ 経済停滞で緊縮一段と

ロイター

【ドバイ=岐部秀光】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国による協調減産の交渉が決裂したことで、世界最大の石油輸出国サウジアラビアは試練を迎える。実力者ムハンマド皇太子は石油に頼らない国造りの改革を進めようとしているが、その原資として石油収入が必要となるからだ。新型コロナウイルスの感染拡大が、石油価格の急…続き

- **アラムコ、公開価格割れ** サウジ株式市場急落

- **レバノン、デフォルトへ** 首相表明、放漫財政響く
- **中国、祝電見送り** 台湾国民党主席に江氏、「親中」色払拭に配慮
- **スー・チー氏、ミャンマー総選挙にらみ改憲案** 国軍対峙アピール

企業 前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

・事務機器、協業見直し機運

ゼロックス、HPへのTOB開始　キヤノン、統合をけん制

事務機器業界で、協業する陣営づくりの見直し機運が高まっている。米ゼロックスは2日に同業の米HPへの敵対的TOB（株式公開買い付け）を始めた。これに対しキヤノンはTOBが成立した場合、HPが販売するプリンターに欠かせない基幹部品の供給を停止すると明らかにし、ゼロックスをけん制した。事務機器の生産には技術力が必要でメーカー…続き

- 経営の視点 **「脱奴隷チョコ」が問うもの** ESG 次の焦点は「人権」　編集委員 小平龍四郎
- **国内環境債、昨年7300億円で最高** 74%増、投資先選別進む
- **コマツ、中国で建機稼働3割減** 2月、工事再開遅れで
- **東急リバブル、購入物件をAIが提案** 要望分析
- ニュース一言 **レスターホールディングス 今野会長兼CEO**

オピニオン 前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

- 核 心 **命運分かつトップの決断**
  論説フェロー 芹川洋一

新型コロナウイルスという見えない脅威が世界を震撼（しんかん）させている。中国人の足あとを追うように日本、韓国はじめアジアから中東、欧州、そして米大陸へと新型肺炎が広がり、世界的な大流行の兆しをみせている。

人類は疾病とともにあったという歴史をあらためてかみしめるしかないと

- FIN **マイナス金利、迷う継続か** 米アジアソサエティ会長
  エドワード・ルース

ビューアーで読む

新興・中堅Biz

前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

- **事業の悩み 社外から助言　ビザスク、あすマザーズ上場**
  投資先行、ようやく黒字

企業のビジネス相談に応えるビザスク（東京・目黒）は10日、東証マザーズ市場に上場する。新規事業の進め方に悩む企業などが、経験を積んだ外部企業の社員らにノウハウを聞けるサービスを提供している。知の垣根を低くすることは日本企業の生産性向上につながる。スキルシェアの新分野としてグローバルな競争が始まっており、成長へのハード…続き

- 地域発 世界へ **たから、黒にんにくをアジアへ** フィリピンで試験栽培
- **アップワード、営業回りを自動で記録** GPSで居場所特定
- **アイキュー、SNS利用者AI分析　博報堂系と提携**
- **テイクミー、東南アの決済に対応　店舗向けQRコード**

列島ダイジェスト

- **観光客向け高級酒の小瓶生産**
- **飲料包装、AIが自動デザイン**
- **アニメ事業で1000万円調達**

- みちしるべ **若者が残れる地元つくる** コールセンターや情報紙運営

科学技術

前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

- **静かな揺れ、巨大地震誘う**
  「ゆっくりすべり」研究者が観測計画　南海トラフで引き金も

大きな揺れを伴わない「ゆっくりすべり」と呼ぶ現象が、南海トラフ地震の発生につながる可能性に地震研究者が関心を寄せている。海底の動きから手掛かりをつかもうと、小型無人機（ドローン）や海底観測網の研究が始まった。念頭にあるのが、静かな地震が巨大地震の「最後の一押し」となる最悪のシナリオだ。
南海トラフ地震は、東海から九州…続き

- **AIコンペ 成長の機会** 参加者、スキル向上　企業の開発に利点
- **手術支援ロボット、指先で操作細やか**
- **幹細胞で血管再生、詳しい仕組み解明**
- **糖尿病治療に役立つ血液中の候補物質**
- **加齢に伴う聴力低下、たんぱく質の劣化で**
- **恐れぬラットの誕生、ストレス解明ヒント**

日経電子版へのご意見・ご要望 ›

「仕事と対価」に入念な点検

同一労働同一賃金、来月から　基本給や手当 整理進む

4月から始まる正規と非正規の従業員の間で不合理な格差を禁じる「同一労働同一賃金」ルールの施行を前に、大企業が対応に追われている。正社員や派遣社員の雇用状況や待遇、各種の手当てなどを確認したり見直したりする過程で、様々な問題が浮かび上がっている。労務トラブルを防

- **待遇差是正の裁判相次ぐ**
- **非正規の声 映す労組へ**
- **派遣社員の賃金 2方式から選択**

- **新型コロナ対策のテレワーク、業務関連なら労災認定**
- **<法トーク> 国際仲裁増加へ情報発信** 日本商事仲裁協会理事長 板東一彦氏

ビューアーで読む

日経電子版へのご意見・ご要望 >

経済教室 発送電分離の課題(下)系統運用、公的機関へ移行を

伊藤公一朗・シカゴ大学准教授

欧米諸国は約20年前に発送電分離を終えており、各国の経験やデータ分析結果が蓄積されている。その知見を基に日本政府の計画を検証すると、重大な懸念材料とさらなる改革が必要である点がみえてくる。本稿では、電力網のような公共的インフラ（社会基盤）を運用するうえで重要となる「独立性」と「網羅性」の2つのキーワードを柱に、論点整理と提言をしたい。…続き

- 私見卓見 **障がい者支援に経営の視点を** 社会福祉法人クオレ常務理事 正木秀博
- やさしい経済学 **SDGsと企業の責任(6)重要性増す非財務情報** 法政大学教授 長谷川直哉

眼内レンズ、若者に浸透

近視矯正、手術の安全性高く

強い近視を矯正する治療法の一つとして、レンズを目の中に入れる眼内コンタクトレンズ（ICL）が若い世代を中心に浸透してきた。手術で一度入れたら取り外す必要がないのが最大の特徴。まるで裸眼の視力が上がったような感覚になるという。角膜を削るレーシックより安全性が高いという報告も相次ぐ。ただ、比較的高額のほか、手元のピントが合…続き

- **医療環境、整備進む**

- 向き合う **NPO法人ALS/MNDサポートセンターさくら会副理事長　川口有美子さん（3）** 重度障害者、ヘルパー活用を
- こころの健康学 **作り笑いでも長寿に**

訂正 2日付「ストレス減らし免疫UP」の記事で「講演のベンチ」とあるのは「公園」の誤りでした。

- **高校の文・理コース分け 労働生産性低迷の要因に**

関西学院大学長 村田治　数学成績と相関/AI理解に数3必須

村田治・関西学院大学長は、国際学力テストの数学の成績と国の経済成長率や生産性は正の相関関係にあるのに、数学の成績がトップクラスの日本が当てはまらないのは、高校の2、3年で文系・理系に分かれ、数学の学習をやめる生徒が多いからだと指摘する。
昨年12月に発表された経済協力開発機構（OECD）の「生徒の学習到達度調査（PI…続き

- **入試科目に数学 改革のテーマに**

- 学

- き

- データ **大学4年生、予習復習減る**

ビューアーで読む

日経電子版へのご意見・ご要望 ›

18歳プラス 前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

- **地域防災 留学生も一緒に**

避難所運営や応急手当ての冊子　文化の違い相互理解/母国にノウハウ伝承

地震や台風、大雨による水害など近年各地で災害が多発しているが、日本に暮らす外国人の若者は増えており、地域防災強化に向け外国人と協力する重要性が増している。そんな中、外国人が地域防災に主体的に関わる仕組み作りや、地域防災を主導する外国人の指導者育成など、東北や関西など各地で若手による意欲的な取り組みが進んでいる。
20…続き

- 池上彰の大岡山通信 若者たちへ **（229）学び方のヒント(下)** 異なる価値観を知る
- 日経チャレンジ **経済知力を磨こう**
- U22 **大企業に内定する学生って？**

女性 前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

- **ユニリーバ、採用で性別記載廃止　無意識の偏見 排除へ一石**

姓のみ記入、顔写真もなし

日用品大手のユニリーバ・ジャパンが、全ての採用選考において名前や顔写真など、性別に関する情報の排除に踏み切った。女性の活用は投資家などの間でも関心が高まっているが、進み度合いには課題が多い。決断に至った背景から多くの企業が抱える問題が見えてきた。
見直すのは最初の登録情報だ。新卒の場合、今後は姓のみ入力し、性別入力はな…続き

- **「書類だけで判断」は間違い** 人事総務本部長　島田由香氏に聞く

- ダイバーシティ進化論 **新社会人へのメッセージ　違うと思ったことは声に** 立命館アジア太平洋大学学長　出口治明
- Women'sトレンド **九州の女性リーダー増** 高まる機運、課題はキャリア意識

地域総合 前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

- **「被災前に戻す」難しさ露呈　東日本復興、公的支援に制約**

環境変化が生むジレンマ

東日本大震災から9年。復興の過程で外部環境の変化に支援の枠組みが対応できないケースが目立ち始めた。震災後、国は「グループ補助金」などの公的支援を制度化し復興を支えた。しかし、経営が破綻した場合、補助金の申請者以外の事業継続には厳しい制約がかかる。長期化する復興は景気変動や人口減少など様々な環境変化によるジレンマを生み、…続き

- **復興予算、インフラ再建4割** ソフト面の支援重要に

- クリック **風評払拭に挑む福島産品 安全性・品質、国内外に訴え**

朝刊 夕刊 地域経済 プラス1 The STYLE 定番記事
• 1面 • 社説 • 総合・政治 • 総合・経済 • 国際 • 企業 • オピニオン • 新興・中堅Biz • 科学技術
• 法務 • 経済教室 • 医療・健康 • 教育 • 18歳プラス • 女性 • 地域総合 • スポーツ1 • スポーツ2
• 社会1 • 社会2 • 文化 [2:00]

ビューアーで読む

日経電子版へのご意見・ご要望 ›

スポーツ1

前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

マラソン

- **一山がV、五輪切符　日本人国内最高2時間20分29秒**
  名古屋ウィメンズ、30キロ前から加速し独走

名古屋ウィメンズマラソンは8日、ナゴヤドーム発着で行われ、22歳の一山麻緒（ワコール）が日本歴代4位の2時間20分29秒で優勝し、東京五輪代表に決まった。1月の大阪国際で松田瑞生（ダイハツ）が出した2時間21分47秒を上回り、条件を満たした。野口みずきが持っていた2時間21分18秒の日本人国内最高記録を塗り替え、大会…続き

- **男子は大迫内定** びわ湖毎日で上回る選手現れず
  - **荒天の中粘り、作田が8分台**
- **記録・順位重視の選考奏功　目標明確化** 透明性確保、選手層も厚く

- **土性が五輪2大会連続　レスリングプレーオフ** 冷静ないなし、猛追しのぐ
  - **乙黒圭、初の代表に喜び** 弟と五輪へ「2人で優勝」
- **ラグビーTL、当面休止検討** 新型コロナ
- **体操W杯第1戦、畠田瞳女子3位　男子は橋本5位**
- **ボクシング岡沢が5位決定Tへ　五輪予選、準々決勝敗北**

短信

- **バド日本代表、長期遠征　渡航情勢を考慮**
- **F1第2戦、無観客実施**

スポーツ2

前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

- **静寂の土俵、力士戸惑い　大相撲春場所初日**
  「やりにくかった」/「神社に来たよう」

新型コロナウイルスの感染拡大を受け、史上初の無観客開催となった大相撲春場所が8日、大阪市浪速区のエディオンアリーナ大阪で初日を迎えた。静寂の中で淡々と進む土俵に力士からは戸惑いの声も。長い15日間が始まった。
土俵入りや熱戦への歓声も凡戦へのため息もない。水を打ったような館内にはカメラのシャッター音が響いた。横綱白鵬…続き

- **正代、徳勝龍に完勝　雪辱果たす**

スケートW杯

- **新浜、今季2勝目** 男子500　果敢な滑りで圧勝
- **高木美3位　連戦で疲労** 女子1000

- **松坂、制球に課題** プロ野球オープン戦　3回2失点、球威は手応え
- **ジャンプ男子、日本は5位　スキーW杯**

短信

- 渡部暁、W杯複合4位
- スノボ女子・鬼塚2位　Xゲーム
- フィギュア河辺、11位　世界ジュニア女子
- アイスホッケー女子世界選手権、中止

- きょうのスポーツ

社会１

ビューアーで読む

日経電子版へのご意見・ご要望

- 震 技能実習など労働者3倍超 共生社会、被災地で先例

東日本大震災で大きな被害を受けた岩手、宮城、福島の3県で人口減少が進む中、外国人労働者は3倍超に増えた。増加率は国内全体を上回り、復興を支える担い手として欠かせぬ存在となった。「安価な労働力」ではなく、地域の仲間としてどのように迎え入れるのか。被災地の取り組みは共生社会の課題を探るモデルケースとなりうる。

「私は日本語…続き

- 労働力減 全国上回るペース

- 風紋 子ども虐待・事故死 再発防げ 専門家集い多角的究明
- 土砂災害防ぐ デジタル地形図 国交省、活用促進へ
- 「国際女性デー」性暴力撲滅訴え　47都市でフラワーデモ
- 民事裁判IT化 5地裁でも導入　5月11日開始

社会２

前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

- ドキュメント日本 前倒し春休み、ひと工夫

お泊まり会・ドリル買い込み自習・・・　こもらず仲間と触れ合い

新型コロナウイルスの感染拡大で全国の小中高校が一斉休校で、前倒しされた「春休み」。8日の日曜、子どもが自宅にこもらぬよう、同世代と時間をともにする取り組みが各地で行われた。家庭にとって学習習慣の維持も悩みのタネだ。なお続く休みをどう過ごすか。この日の子どもたちの様子を追った。

■朝、福岡市のNPO　「卵焼きおいしいね…続き

- 帰国「間に合った」 きょうから入国制限　先見えず不安も
- 全国で新たに33人確認 新型コロナ感染、北海道は100人超に
- 検査1日に7000件、マスク月6億枚　厚労相が方針表明

- 日比谷線脱線20年で献花
- 宮城の住宅放火、容疑の中3逮捕　死亡の2人は母と姉か

おくやみ

- 勝目梓氏（作家）「獣たちの熱い眠り」

おくやみ記事をもっと見る

文化

前の面へ ビューアーで読む

- 大漁祝い唄 育んだ海の絆

宮城の民謡、ルーツは和歌山に？　震災復興や郷土劇で交流　鈴木伸太郎

宮城を代表する民謡に「大漁唄い込み」がある。ヨーイドコラサなど勇ましい掛け声で大漁を祝う唄として、沿岸部でさかんに歌われてきた。気仙沼市の唐桑（からくわ）半島に約350年前に伝わったといわれる。そのルーツを探り続けた私は、東日本大震災で道具や衣装を失った地元の保存会をまとめて郷土劇を創作するなど、復活にも取り組んできた。…続き

- 私の履歴書 **大坪清(9)再編への序章** 3社入り乱れ勢力争い　レンゴー、摂津と取引全面停止
- 十選 **新版画フリーダム（3）山村耕花「四世尾上松助の蝙蝠安」** 町田市立国際版画美術館学芸員　滝沢恭司
- 交遊抄 **カラオケの師　松尾清一**
- 小説 **赤神諒「太陽の門」（18）**
- **囲碁・将棋を紙面イメージで見る**

以前の紙面ビューアーでご覧になる方は**こちら**

著作権等の関係で一部の記事、寄稿などの掲載を見合わせています。

[PR]トレンドウオッチ 一覧

ビューアーで読む

日経電子版へのご意見・ご要望