

朝刊

夕刊

地域経済

プラス1

The STYLE

定番記事

・1面

・社説

・総合1

・総合2

・政治

・経済

・オピニオン

・金融経済

・国際1

・国際2

・アジアBiz

・企業1

・企業2

・企業・人事1

・企業・人事2

・投資情報

・マーケット総合1

・マーケット総合2

・マーケット商品

・経済教室

・大学

・東京・首都圏経済

・スポーツ

・社会1

・社会2

・文化

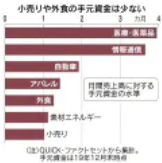
[2:00]



日本、CP最高25兆円 米国は社債新規22兆円

世界の企業、資金確保急ぐ 中銀対応もなお逼迫

新型コロナウイルスによる収入減に備えて、企業が資金確保を急いでいる。日本企業では短期の資金繰りのために発行するコマーシャルペーパー（CP）の発行残高が前年比2割増の25兆円と過去最高となり、米国では社債発行が3月に22兆円と急増し始めた。中央銀行の緩和拡大も後押しになった。ただ、資金の取り合いの側面も強い。小売りや外食…続き



日経電子版へのご意見・ご要望

- 世界人口の4割自宅待機 新型コロナ 米、3分の2の州移動制限
  - 国内感染2000人突破 都78人判明、30代以下過半
- オンライン診療、初診解禁を検討 厚労相が表明 医療体制を維持
- 三菱UFJ、損失3600億円 東南ア子会社の株価下落

春 秋 このあいだから、いささか腑（ふ）に落ちぬ言葉がある。東京五輪・パラリンピックを「人類が新型コロナウイルスに打ち勝った証しとして」開くと…続き

- 延期された五輪を成功に導くためには
- 危機の時代に立つ若い人々へ

社説記事をもっと見る

ベビーシッター敬遠 課税が壁

都の支援策、自己負担少額でも…

東京都がベビーシッター利用者向けに導入した助成制度の普及が低迷している。最大で月額約50万円の手厚い支援を受けられ、小池百合子知事が力を入れている事業にもかかわらず、利用者数は数十～数百人にとどまる。課税の仕組みがわかりにくく、利用できる区市町村が限られていることも壁になっている。

確定申告が必要  
「都のベビーシッター…続き

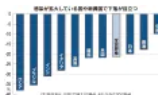


- コロナワクチン 開発加速 J&J、来年初めにも提供
- 外国人労働者 賃金22万3100円 昨年平均月額、一般の7割
- 追真 コロナ 瀬戸際の医療（2） 院内感染、重いストレス

## 株、リーマン以来の下落率

1～3月、世界の市場21% 債券、新たな選別の動き

新型コロナウイルスの世界的な感染拡大は今年1～3月の金融市場を大きく揺らした。世界株は四半期としてはリーマン・ショック直後の2008年10～12月以来の下落率（21%）を記録した。企業の資金繰り懸念が高まった債券市場では、中央銀行の大規模緩和の購入対象か否か



定番記事 ▼ 年



朝刊	夕刊	地域経済	プラス1	The STYLE
<ul style="list-style-type: none"> <li>1面</li> <li>社説</li> <li>総合1</li> <li>総合2</li> <li>政治</li> <li>経済</li> <li>オピニオン</li> <li>金融経済</li> <li>国際1</li> <li>国際2</li> <li>アジアBiz</li> <li>企業1</li> <li>企業2</li> <li>企業・人事1</li> <li>企業・人事2</li> <li>投資情報</li> <li>マーケット総合1</li> <li>マーケット総合2</li> <li>マーケット商品</li> <li>経済教室</li> <li>大学</li> <li>東京・首都圏経済</li> <li>スポーツ</li> <li>社会1</li> <li>社会2</li> <li>文化</li> </ul>				

[2:00]

- **新型コロナ 若年層も重症化リスク** 相次ぐ報告、欧米で死亡例
- **中国、V字回復見えず** 3月景況感改善も…新型コロナで外需消失
- **きょうのことは** **手元資金** 月商3カ月分が一般的

## 米、対中コロナ訴訟相次ぐ

個人・企業「初動遅れ大流行招いた」

世界的な新型コロナウイルス感染拡大を受け、米国内で個人や企業が中国政府を相手取り訴訟を起こす動きが広がる。中国が世界保健機関（WHO）への速やかな通報や情報提供の義務を怠ったために感染が拡大し、国際的に賠償責任があるとの主張に基づく。覇権を争う米中両国の非難合戦が背景にある。国際法上、中国に賠償をさせることは可能なのだ…続き



日経電子版へのご意見・ご要望



- **渡航中止勧告、世界の3分の1超** 帰国者の待機・帰路課題
- **73カ国・地域に渡航中止勧告**
- **中止イベントのチケット 払い戻さぬ人の税軽減** 政府・与党、事業者を支援
- **政府会議の「3密」防ぐ** 密閉・密集・密接 出席閣僚を分散
- **公明、新型コロナ受け経済提言** 収入減に10万円給付を

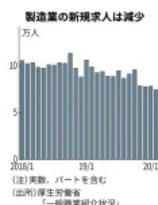
短信

- **超党派で休眠預金議論**
- **首相官邸** **31日**

## 非正規、製造業で大幅減

2月新規求人、軒並み減 コロナ、雇用への影響拡大も

新型コロナウイルスの感染拡大の影響が経済統計にも表れ始めた。31日に公表された2月の景気指標をみると、雇用は新規求人数が主要産業で軒並み前年比マイナスとなり、特に製造業は24.7%減と落ち込みが目立つ。鉱工業生産指数は上昇したものの、昨秋の急落からの回復は鈍い。小売業販売額も訪日客の減少を映し、百貨店が11.8%減とな…続き



- **生産・消費指標も乱れ**
- **内定取り消し、就活も混乱** 東商主導で中小求人
  - **企業の採用活動「1カ月停止を」** 学習院大要望
- **中小、資金相談25万件** 日本公庫などに 飲食・旅行業が中心
- **70歳就業確保、来年4月から** 人件費増の対応課題
- **「巣ごもり支援策必要」** NQN25周年セミナー

- 財政出動方針、G20財務相会議で確認へ コロナ対策
- 公平審査局長に中山氏を起用 人事院

## 短信

- 保護者休業補償を延長 6月末まで

人 事

内閣法制局 | 内閣府 | 消費者庁 | 人事院 | 総務省 |

法務省 | 国土交通省 | 厚生労働省 | 農林水産省 | 経済産業省 | 文部科学省 |

朝刊	夕刊	地域経済	プラス1	The STYLE	定番記事
<ul style="list-style-type: none"> <li>1面</li> <li>社説</li> <li>総合1</li> <li>総合2</li> <li>政治</li> <li>経済</li> <li>オピニオン</li> <li>金融経済</li> <li>国際1</li> <li>国際2</li> <li>アジアBiz</li> <li>企業1</li> <li>企業2</li> <li>企業・人事1</li> <li>企業・人事2</li> <li>投資情報</li> <li>マーケット総合1</li> <li>マーケット総合2</li> <li>マーケット商品</li> <li>経済教室</li> <li>大学</li> <li>東京・首都圏経済</li> <li>スポーツ</li> <li>社会1</li> <li>社会2</li> <li>文化</li> </ul>					[2:00]

## オピニオン

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

- **FINANCIAL TIMES** 倫理問う新型コロナ対策 チーフ・エコノミクス・コメンテーター マーティン・ウルフ

コロナウイルスはただひたすら自己増殖しようとする。我々はその増殖を食い止めようとする。ウイルスと異なり、人間は選択をする。このパンデミック（世界的流行）はいずれ終わり、過去のものとなるだろう。だが、どのような過程を経て終わるかで世界のあり方は変わってくる。このようなパンデミックの発生は100年ぶりだ。そして今回は、ス…続き



ビューアーで読む

日経電子版へのご意見・ご要望



- **中外時評** 危機生き抜く 産業の多様性 論説委員 田中曉人

## 金融経済

前の面へ

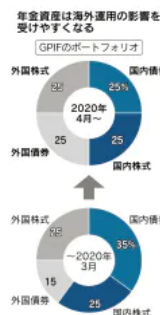
ビューアーで読む

次の面へ

- **GPIF、海外運用に傾斜**

資産構成改定、外債比率25%に 為替リスク高まる

公的年金の資産運用が海外シフトを強める。年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）が31日に発表した2020年度からの新たな資産構成は、外国債券の割合を従来の15%から25%に引き上げ、外国株式を含む海外資産の割合を過去最大の50%とした。日本国債の投資収益が低迷する中、利回りの高い資産の比率を高める狙いだが、為替変動による短期的な資産変動は大きくなり、海外リスクが高まる。…続き



- **〈Behind the Curtain〉みずほ異例のグループ人事** 国内再建へ「脱・旧行」
- **SBI、レオスの子会社化** 投信販売で連携強化
- **書類改ざん「関与なし」** 不正融資問題 アルヒが社内調査
- **国内の運用各社、ESG体制強化** 海外マネー取り込みへ
- **三井住友銀、米運用に415億円出資** 預かり資産拡大へ
- **ゆうちょ株、減損を回避**

## 短信

- 日銀、企業支援オベ対象に13金融機関を追加
- 「コロナ対応最優先に」 全銀協新会長
- 社外との面会、原則自粛 野村HD

## 新社長

- 日本カストディ銀行 渡辺伸充氏
- アリアンツ生命保険 川島貴志氏

お断り 「金融取材メモ」は休みました。

## 国際 1

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

## ・米、コロナで対中不信増幅 国務長官「偽情報が流布」

イラン・ロシアにも矛先 電話会見

【ワシントン=永沢毅】ポンペオ米国務長官は30日、日本経済新聞の電話インタビューで、新型コロナウイルスの感染拡大が中国の対応に



A P



ビューアーで読む

### ・ポンペオ長官 発言要旨「コロナ対策、透明性重要」

- ・「メルケル復活」の皮肉 後継不在、漂うマンネリ感 政権15年
- ・脱プラに挑むアジア(中)「ごみ捨て場ではない」 規制強化、汚染許さず
- ・〈NAR〉「社会的距離」政策が奏功？ シンガポール、空間保ち外出禁止回避

日経電子版へのご意見・ご要望

## 国際 2

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

## ・中国、マイナス3.7%成長

1～3月エコノミスト予想 通年プラス3.3%、急減速

【香港=木原雄士】日本経済新聞社と日経QUICKニュースがまとめた中国エコノミスト調査によると、中国の1～3月期の実質国内総生産（GDP）成長率の予想平均値はマイナス3.7%だった。新型コロナウイルス流行で生産や消費が落ち込み、四半期の統計で遡れる1992年以降で初のマイナス成長を見込む。通年の成長率も3.3%に急減…続き



ロイター

- ・調査の方法
- ・回答企業・エコノミスト

- ・サウジ、減産要請を無視 世界で日量2000万バレル過剰も
- ・ハンガリー首相、権限を大幅拡大 コロナ対応、「独裁」批判も
- ・インドネシア、外国人の入国禁止に
- ・インドネシア、財政赤字「3%」ルール緩和へ
- ・韓国、新学期の授業はオンライン

## アジアBiz

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

## ・ファーウェイ、成長に影 米制裁にコロナ追い打ち

頼みの中国市場でスマホ減速 クラウドなどに活路

【広州=川上尚志】中国通信機器最大手の華為技術（ファーウェイ）が成長戦略の見直しを迫られている。次世代通信規格「5G」関連に期待するものの、2020年12月期は主力のスマートフォン事業が苦戦する見通し。米政府の制裁で海外出荷が減り、新型コロナウイルスの影響で頼みの中国市場も需要が落ち込む。クラウドサービスや自動運転など…続き



- ・純利益5.6%増、前期最高を更新

- ・小米、純利益25%減 前期 研究開発費負担重く
- ・豪航空2位のヴァージン 政府に930億円支援要請

- ・ **イオンモール、中国全土で営業再開 2カ月半ぶり**
- ・ **ASIA TECH** **インド13億人に外出禁止令 医療テック、開発に力**
- ・ **アジア 注目銘柄** **中国中铁（中国） インフラ建設、受注好調**

企業1 前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

・ **ビジネスTODAY** **サムスン、TV用液晶撤退**

朝刊 | 夕刊 | 地域経済 | プラス1 | The STYLE | 定番記事 ▼

・ 1面 ・ 社説 ・ 総合1 ・ 総合2 ・ 政治 ・ 経済 ・ オピニオン ・ 金融経済 ・ 国際1 ・ 国際2  
・ アジアBiz ・ 企業1 ・ 企業2 ・ 企業・人事1 ・ 企業・人事2 ・ 投資情報 ・ マーケット総合1  
・ マーケット総合2 ・ マーケット商品 ・ 経済教室 ・ 大学 ・ 東京・首都圏経済 ・ スポーツ ・ 社会1  
・ 社会2 ・ 文化

[2:00]

日本の  
パネル産業を苦しめてきた韓国勢の退潮が鮮明になっ…続き



ビューアーで読む

- ・ **強まる外出自粛 小売り休業の長期化懸念** 三越伊勢丹、週末は休館
- ・ **JDI、アップルに217億円で白山工場の一部設備売却**
- ・ **建機出荷額、2月15.7%減** 5カ月連続マイナス 輸出振るわず
- ・ **ANA、6400人一時帰休** 労組と妥結 1カ月に3〜5日
- ・ **大手電力、送配電きょう分離** 国が価格競争促す 電力改革総仕上げ
- ・ **日立、米にFA統括会社** 地域売上高、21年度に2000億円へ
- ・ **KDDIとソフトバンク、地方5G整備で新会社**
- ・ **米マイクロソフト「オフィス」、在宅勤務の効率強化**
- ・ **食用油大手2社、搾油で業務提携**
- ・ **ハナツアー系、貸し切りバス休止**
- ・ **富士フイルム、アビガン治験開始**
- ・ **ニュース一言** **ゼブラ 石川社長**

日経電子版へのご意見・ご要望



企業2 前の面へ ビューアーで読む 次の面へ

・ **新人とシニア、給与差縮む**

キミたちはどう働くか

多くの企業が1日、令和になって初めての新年度を迎えた。足元では新型コロナウイルスの影響が広がるが、働き方改革や人手不足を受けた仕事をする環境の変化も大きい。代表例が給料だ。年功序列型の見直しで、20歳代男性の平均年収は10年前に比べて4%前後増えた一方40歳代は10%弱減った。仮定の28歳男性会社員の生活シーンを通じ、…続き



- ・ **キヨーリン、15分で検出** 新型コロナの検査試薬
- ・ **トヨタとパナソニック、新電池会社** 世界に供給 ドローンや船向けも開拓
- ・ **けいざいじん** **村田製作所次期社長 中島規巨氏（58）** 初の非創業家、文化を継承

新社長

- ・ **片倉コープアグリ** 小林武雄氏
- ・ **eBASE** 岩田貴夫氏
- ・ **インプレスホールディングス** 松本大輔氏
- ・ **MIEコーポレーション** 中山弥一氏
- ・ **研創** 林大一郎氏
- ・ **ジェイホールディングス** 真野定也氏
- ・ **テクノスデータサイエンス・エンジニアリング** 東垣直樹氏
- ・ **日本アセットマーケティング** 白浜満明氏

マスコミ人事



人事記事をもっと見る

- TVQ九州放送人事
- プレミアム・プラットフォーム・ジャパン人事
- 日本経済社人事

企業・1重1		前の面へ	ビューアーで読む	次の面へ
朝刊	夕刊	地域経済	プラス1	The STYLE
定番記事				
• 1面 • 社説 • 総合1 • 総合2 • 政治 • 経済 • オピニオン • 金融経済 • 国際1 • 国際2				
• アジアBiz • 企業1 • 企業2 • 企業・人事1 • 企業・人事2 • 投資情報 • マーケット総合1				
• マーケット総合2 • マーケット商品 • 経済教室 • 大学 • 東京・首都圏経済 • スポーツ • 社会1				
• 社会2 • 文化				
[2:00]				
テクノ機構   日立コンファクト   日本セキカ   フレハ   セントラル硝子   イチカワ   日本瓦斯   シキボウ   東洋製缶グループホールディングス   石塚硝子   信越ポリマー   日立三菱水カ   プリヂストーン   神戸製鋼所   モリテックスチール				
機械	IHI原動機   荏原   椿本興業   OKK   三菱重工業   三菱化工機   富士フイルムホールディングス   富士フイルム   やまびこ   川崎重工業   日本飛行機   DMG森精機   サノヤスホールディングス			
自動車	エフ・シー・シー   ボッシュ   デンソーテン   矢崎総業   ヤナセ   愛三工業   日本プラスト			
生活・サービス	東急レクリエーション   フィールズ   RSC   アデコ   レナウン   山田コンサルティンググループ   びあ   近鉄エクスプレス   Meiji Seikaファルマ   京王電鉄   シミックホールディングス   テクノスデータサイエンス・エンジニアリング   明治海運   ゼット   山陽電気鉄道   サンリツ   ソーバル   ニチリョク			
食品・アグリ	カゴメ   日本食品化工   ユニカフェ   コカ・コーラボトラーズジャパンホールディングス   J-オイルミルズ			
住建・不動産	東京セキスイハイム   東京セキスイファミエス   タカラレーベン   クワザワ   ラックランド   ナイス   大林道路   テクノ菱和   鹿島   アグレ都市デザイン   大東建託   みずほ不動産販売   研創   MIEコーポレーション   日本アセットマーケティング   北海電気工事   大京   穴吹工務店   大京穴吹不動産   オリックス・ファシリティーズ   大京穴吹建設   三菱UFJ不動産販売			
小売り・卸・外食	日本調剤   エイチ・ツー・オーリテイリング   伊藤忠食品   ワタミ   ドウシシャ   スターティアホールディングス   JALUX			

人事記事をもっと見る

企業・人事2		前の面へ	ビューアーで読む	次の面へ
人 事				
エレクトロニクス	IDEC   マクセルホールディングス   東芝インフラシステムズ   パナソニック   日本ケミコン   三井ハイテック   タムラ製作所   東芝デバイス&ストレージ   ネクスティエレクトロニクス   SUMCO   伯東   エレマテック   シンフォニアテクノロジー   トランザス			
情報・通信	ミツイワ   フジクラ   三菱スペース・ソフトウェア   イーエムシステムズ   Zホールディングス   東芝デジタルソリューションズ   PFU   NECフィールディング   日立システムズエンジニアリングサービス   SB C&S   NTTアドバンステクノロジ   エフエム大阪   アンリツ   SMBCコンサルティング   富士通ネットワークソリューションズ   シーイーシー			



ビューアーで読む

日経電子版へのご意見・ご要望

eBASE | YE DIGITAL | インプレスホールディングス |  
レカム | アルゴグラフィックス

商社 豊田通商 | 住友商事マシネックス | 伊藤忠商事 | 岡谷銅機 |  
三菱商事 | 日立ハイテク

証券 藍沢証券

銀行 日本政策投資銀行 | りそな銀行 |  
日本トラスティ・サービス信託銀行 | JTCホールディングス |

朝刊	夕刊	地域経済	プラス1	The STYLE	定番記事
• 1面 • 社説 • 総合1 • 総合2 • 政治 • 経済 • オピニオン • 金融経済 • 国際1 • 国際2					
• アジアBiz • 企業1 • 企業2 • 企業・人事1 • 企業・人事2 • 投資情報 • マーケット総合1					
• マーケット総合2 • マーケット商品 • 経済教室 • 大学 • 東京・首都圏経済 • スポーツ • 社会1					
• 社会2 • 文化					

資産運用 モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント |  
インベスコ・アセット・マネジメント |  
三井住友トラスト・アセットマネジメント

その他金融 イオンクレジットサービス | 芙蓉総合リース | セディナ

人事記事をもっと見る



ビューアーで読む

投資情報

前の面へ **ビューアーで読む** 次の面へ

・ **コロナ相場、浮かぶマック 外食苦戦も下げ幅小さく**  
投資家、安定業績を評価

新型コロナウイルスの感染拡大が「マクドナルド」や「吉野家」といった外食チェーンの株価を揺るがしている。各社の株価をたどると、感染が国内に広がって休校措置や外出自粛に至る過程で変動する「波形」が読み取れる。感染が急拡大すれば、株価はさらに大揺れになりそうだ。まず1月下旬に売られたのは、吉野家ホールディングスやサイゼリヤ…続き



日経電子版へのご意見・ご要望

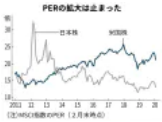
- ・ **コマツ、前期の決算発表5月18日** 新型コロナ、会計に遅れ
- ・ **海外株主、日本企業が秋波 昨年度の調達件数3割増** 国内単独は10年で最低
- ・ **板硝子、3年ぶり無配** 前期、ガラス需要落ち込み
- ・ **コマースOneなど3社、上場承認取り消し申し出** 相場急変動、今年はや12社
- ・ **三菱UFJリース、5年債発行中止** 市場環境が変動
- ・ **明和地所、純利益71%減** 前期、物件引き渡しに遅れ
- ・ **ダイドー、30億円上限に自社株取得**
- ・ **エスクリ、純利益54%減** 前期、挙式の延期相次ぐ
- ・ **自社株取得枠設定**

マーケット総合1

前の面へ **ビューアーで読む** 次の面へ

・ **再生へ、リスク資金カギ**  
すぐ腕投資家「冷静さ戻る」

波乱の3月が終わった。最速株安にはひとまず歯止めがかかったものの、2020年初めまでの「根拠なき楽観」による株高は崩れた。世界的な感染症拡大と企業の資金繰りの逼迫は止まらず、危機はなお進行中だ。だが、いくつもの危機をくぐり抜けてきたすぐ腕投資家たちは経済や市場の再生を見据え、リスクと向き合っている。  
「過去のどんな危機…続き



- ・ **銘柄診断** **伊藤園、上場来高値** 外出自粛、お茶に需要も
- ・ **<株式> 続落、自動車の下げ目立つ**
- ・ **<アジア株> 反発、半導体買い**
- ・ **<為替> 円反落、108円41~43銭**
- ・ **<金利> 10年債、利回り上昇**

- ・ <商品> 東京天然ゴムが反発
- ・ 市場情報
- ・ 31日の相場表変更

3月の「株式月間の記録」は4月2日付に掲載します。また「商品先物月間高低・一代足」は4月5日付に掲載します。

マーケット総合2

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

定番記事

朝刊

夕刊

地域経済

プラス1

The STYLE

・ 1面 ・ 社説 ・ 総合1 ・ 総合2 ・ 政治 ・ 経済 ・ オピニオン ・ 金融経済 ・ 国際1 ・ 国際2

・ アジアBiz ・ 企業1 ・ 企業2 ・ 企業・人事1 ・ 企業・人事2 ・ 投資情報 ・ マーケット総合1

・ マーケット総合2 ・ マーケット商品 ・ 経済教室 ・ 大学 ・ 東京・首都圏経済 ・ スポーツ ・ 社会1

・ 社会2 ・ 文化

[2:00]

2019年度の取引取引高が1000億円の米穀市場で、19年度平均は終値で3日ぶりに1万9000円を割り込んで取引を終えた。19年度年間では2288円80銭（11%）下落し、年度末でみると16年以来的水準まで低下した。18年度も年間で小幅安となっており、前年度に続いて2年連続の下落は金融危機のあった07～08年度以来1…続き

	18年度末比	19年度末比
日経平均	▲10.8	▲20.0
TOPIX	▲11.8	▲18.5
ジャスダック平均	▲14.3	▲23.1
マザーズ平均	▲35.1	▲30.9
REIT指数	▲16.4	▲25.6
長期金利	0.1	0.03
ドル円	2.39円	0.7円
ユーロ円	5.19円	3円

(注) 18年度は前年度と後年度を比較。▲はマイナス。



ビューアーで読む

・ 3月の日経平均、3カ月連続で下落

- ・ **大機小機** 経営としての東大モデル
- ・ **2年債の入札低調** 応札倍率は前回下回る
- ・ **東京原油先物が反発** 中国需要減、一段落に期待
- ・ **商品先物納会受渡枚数**

日経電子版へのご意見・ご要望



マーケット商品

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

・ 輸入鶏肉、15%安

外出自粛で店舗需要減 ブラジル産 もも肉、7年ぶり安値

新型コロナウイルスの感染の広がりで輸入鶏肉が大幅に値下がりしている。ブラジル産もも肉は、約7年ぶりの安値水準になった。輸入鶏肉は外食産業での使用比率が高く、外出を自粛する動きが広がっていることで需要が急激に鈍っている。中国や欧州でも同様の動きがあり、世界的にも伸び悩みが顕著だ。今後の情勢次第ではさらに値下がりする可能性…続き



・ 国産鶏肉も5%安に

- ・ **日経42種、9.5%低下** 3月末 石油・非鉄が大幅下落
- ・ **サウジ産LPG、5割下げ** 4月積み対日輸出 原油増産で
- ・ **4月の野菜卸値、12品目平年並み** 農水省見通し
- ・ **中古戸建て価格、3カ月連続下落** 首都圏2月、民間調べ
- ・ **北米産パルプ、2月積み横ばい** 対日輸出価格

短信

- ・ **アルミ地金卸値5.6%安** 3月、車向け需要不安で

経済教室

前の面へ

ビューアーで読む

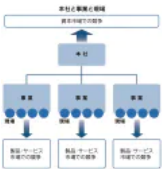
次の面へ

・ **経済教室** 企業経営の針路(上) 競争力の正体は「事業」にあり

楠木建・一橋大学教授

競争戦略の分野に携わる筆者にとって、研究の原動力は優れた戦略と出会ったときの驚きにある。顧客価値に対する深い洞察、競争優位の背後にあるシンプルで骨太の論理、競合他社に対する練り上げられた模倣障壁、常識の逆を行く意外性——。「しびれる戦略」というものが確かにある。

例えばエレコム。パソコンやスマホの周辺機器を主力商品とし…続き





- ・ **私見卓見** **育休促進へ企業補助を充実せよ** ファイナンシャルプランナー 中嶋よしふみ
- ・ **やさしい経済学** **AIの今、その先の変革(1) 身近な「当たり前」の存在** 清華大学(台湾) 准教授 ミンスン

大学

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

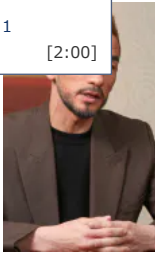
朝刊
タ刊
地域経済
プラス1
The STYLE
定番記事

- ・ 1面
- ・ 社説
- ・ 総合1
- ・ 総合2
- ・ 政治
- ・ 経済
- ・ オピニオン
- ・ 金融経済
- ・ 国際1
- ・ 国際2
- ・ アジアBiz
- ・ 企業1
- ・ 企業2
- ・ 企業・人事1
- ・ 企業・人事2
- ・ 投資情報
- ・ マーケット総合1
- ・ マーケット総合2
- ・ マーケット商品
- ・ 経済教室
- ・ 大学
- ・ 東京・首都圏経済
- ・ スポーツ
- ・ 社会1
- ・ 社会2
- ・ 文化

[2:00]

る。中田さんは同講座を「経験や知識をシェアし、若い世代の考え方を学ぶ場」と位置づけ、将来は日本文化に関する学校を独自に創設する構想も膨らませる。客員教授を引き受けた経緯などについて語ってもら...

続き





ビューアーで読む

- ・ **大学と実社会 交流が活発に**

- ・ **UPDATE 知の現場** **北大国際広報メディア・観光学院** 地域観光 担い手育む


[日経電子版へのご意見・ご要望](#)

&gt;

## ダイジェスト

- ・ **学芸大、さいたま市と協定**
- ・ **「三条市立大学」に名称変更**
- ・ **金沢大、生体情報で観光振興**

お断り 「キャンパス発 この一品」は休みました。

東京・首都圏経済

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

- ・ **女性起業家 市場拓く(4) 学校・病院で天体ショー**

出張プラネタリウム展開 あいプラネット代表 野田祥代氏

子どもたちが直径4メートルの球体ドームの中に入ると、満天の星空が映し出される。「地球を飛び出すよ～。1、2の3、ジャンプ!」と声が掛かると、青い地球の映像が目の前に現れ、歓声上がる。その後は土星の輪を間近に見るなど太陽系を巡る映像が繰り広げられる。星が手に届きそうな高さにある迫力に、子どもたちは満足そうだ。…続き



- ・ **ドローンサプライ&コントロール(中央区) レンタル、法人向け好調**
- ・ **新型コロナ 都、病床500床確保**
- ・ **五輪日程決定、自治体など安堵 首都圏会場、再調整急ぐ**
- ・ **都立病院独法化、22年度内めど 都が方針**
- ・ **都内求人倍率、2月横ばい1.96倍**
- ・ **都営地下鉄、利用者67%減 28~29日**
- ・ **山梨の求人倍率、2月1.28倍に低下**
- ・ **あきる野市、土地区画整理見直し**
- ・ **テレワーク、パソコン貸し出し**

スポーツ

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

- ・ **五輪再スタートへ決意**

クライミングのベテラン・野口「競技1日でも長く」 競泳平泳ぎの新鋭・佐藤「もう2秒縮めたい」

東京五輪の1年延期が決まった。五輪を花道に定めていたベテラン勢に、好機が広がった伸び盛りの新鋭たち。思わぬウイルス禍に翻弄されながらアスリートたちが再スタートを切った。

スポーツクライミング女子の野口啓代（TEAM au、30）は東京五輪での現役引退を決めている。10年以上日本のトップとして世界と渡り合い、「追加種目入…続き



- **柔道・井上監督、延長へ** 五輪延期で来年秋まで
- **全日本柔道 異例の延期** 全日本女子も

朝刊	夕刊	地域経済	プラス1	The STYLE	定番記事
<ul style="list-style-type: none"> <li>1面</li> <li>アジアBiz</li> <li>マーケット総合2</li> <li>社会2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>総合1</li> <li>企業1</li> <li>マーケット総合1</li> <li>文化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>総合2</li> <li>企業2</li> <li>マーケット商品</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>政治</li> <li>経済</li> <li>経済教室</li> <li>大学</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>オピニオン</li> <li>金融経済</li> <li>国際1</li> <li>国際2</li> <li>投資情報</li> <li>マーケット総合1</li> <li>スポーツ</li> <li>社会1</li> </ul>	[2:00]



ビューアーで読む

- **選手の給与カット相次ぐ** 新型コロナ、欧州サッカー直撃
- **24日の開幕困難** パ6球団が一致 再延期提案も
- **侍ジャパン候補「できることを」** 五輪延期にも冷静

短信

- **女子ゴルフ第7戦も中止**
- **米ラグビー協会が破産申請**

## 社会 1

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

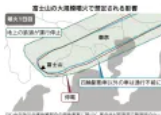
日経電子版へのご意見・ご要望



## ● 富士山大噴火でインフラ停止か 中央防災会議、7都県想定

降灰で停電・断水、鉄道運休

富士山の大規模噴火に伴う火山灰の影響を検討している政府の中央防災会議作業部会は31日、首都圏の被害想定を初めて公表した。最悪の場合、7都県で鉄道や車の運行ができず、停電や断水が起き、インフラの機能停止状態に陥るといふ。長期化すれば社会的な混乱につながりかねず、政府による早急な対策が今後求められる。



富士山は噴火を繰り返す…続き

- **都立校、休校を延長 再開はGW明けへ** 区立小中も準じる見通し
- **学校再開「地域で柔軟に」** 文科相、全国一律の要請せず
- **「電気刺激で細く」根拠なし 通販4社、景表法違反** 消費者庁が再発防止命令
- **上皇ご夫妻、お引っ越し** 仙洞御所に入居
- **野口聡一さん、米宇宙船搭乗へ** スペースX運用1号機
- **「在宅避難者も仮設入居を」** 総務省、制度見直し勧告
- **福島でロボット拠点全面開業** 原発事故被災の沿岸部

短信

- **将棋棋聖戦は千日手指し直し** 藤井七段と菅井八段

## 社会 2

前の面へ

ビューアーで読む

次の面へ

## ● 夜の街静寂、感染止まるか

クラブ・バー「3つの密」重なる 自粛呼びかけ、客足減に拍車

ナイトクラブやバーで新型コロナウイルスに感染したと疑われる事例が東京都で多く判明し、夜の繁華街でクラスター（感染者集団）が発生する危険性があらわになった。こうした場所は感染予防のために避けるべき「3つの密」が重なるケースが多い。都市部を中心に利用自粛の呼びかけが広がっているが、感染拡大が続くなか、歯止めとなるかは不透明…続き



- **障害者施設で新たに9人感染** 千葉、計95人に
- **京産大の学生、さらに3人感染**
- **153カ国・地域向け郵便停止** 日本郵便、あすから

- **元看護助手に再審無罪** 滋賀患者死亡で地裁判決 「自白、信用性に疑義」
- **首里城北殿、解体に着手**
- **電通元専務に招致委が9億円** 海外報道

ピックアップ

- **志村さんの遺骨兄の元へ**
- **関西マスターズ延期せず 来年5月開幕へ**

おくやみ

朝刊	夕刊	地域経済	プラス1	The STYLE	定番記事
● 1面 ● 社説 ● 総合1 ● 総合2 ● 政治 ● 経済 ● オピニオン ● 金融経済 ● 国際1 ● 国際2					
● アジアBiz ● 企業1 ● 企業2 ● 企業・人事1 ● 企業・人事2 ● 投資情報 ● マーケット総合1					
● マーケット総合2 ● マーケット商品 ● 経済教室 ● 大学 ● 東京・首都圏経済 ● スポーツ ● 社会1					
● 社会2 ● 文化					
					[2:00]

おくやみの記事をもっと見る

文化

前の面へ

ビューアーで読む

● **空想生物 あらゆる所に**

動物とモノ結びつけた「新種」 学名付け図鑑を作成 高橋穂足

全身が花びらのようなうろこで覆われた「ハナセンザンコウ」、ホイップクリームのような毛並みを持つパンダ「デコレーションマオ」、さびた有刺鉄線と似た尾を持つネズミ「ユウシテッソ（鉄鼠）」、緑の体毛に黒のしま模様で耳鼻口が赤い「スイカブタ」。

新種の生き物を発見するたびに模型をこしらえ、学名を付けて生態を記録している。私家版…続き



日経電子版へのご意見・ご要望



- **私の履歴書** **天坊昭彦（1）人間尊重** 人の成長促す経営理念 危機乗り越える力に
- **十選** **画家のまなざし（8）L・クレモニーニ「Frame Barrier」** 画家 齋藤芽生
- **交遊抄** **小学校のスーパーマン** 本山和夫
- **小説** **赤神諒「太陽の門」（40）**
- **囲碁・将棋** **囲碁・将棋を紙面イメージで見る**

「朝刊・夕刊」 訂正・おわび一覧

以前の紙面ビューアーでご覧になる方は[こちら](#)

著作権等の関係で一部の記事、寄稿などの掲載を見合わせています。

[PR]トレンドウォッチ

一覧>