

## Culture Part II

تغییر ذهن یک ملت: عناصر موجود در فرآیند ایجاد رفاه و توسعه شهری



Shahriyar Zohdi

Khavaran Institute of Higher Education

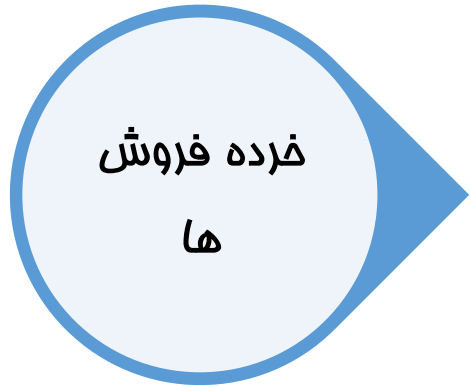
Winter Term

2023/2024

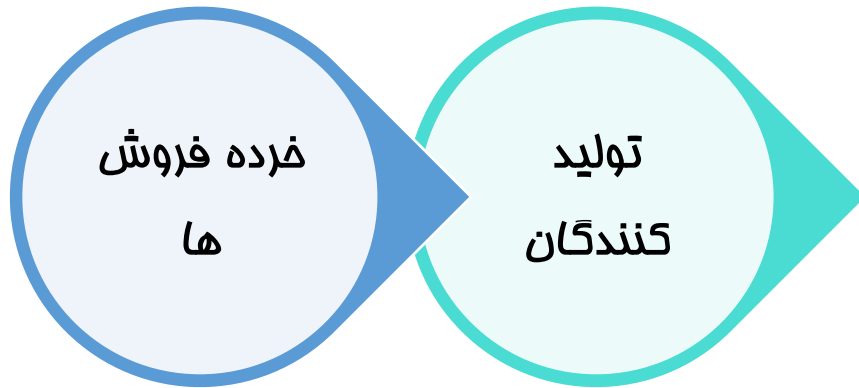
By: Samuel Huntington  
Lawrence Harrison

Michael Fairbanks

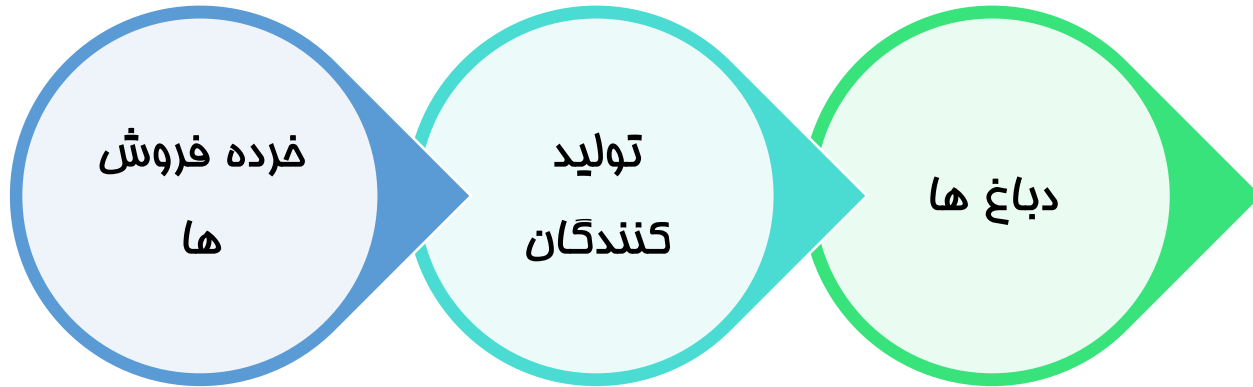
علت کیفیت پایین و قیمت بالای محصولات چرمی کلمبیا:



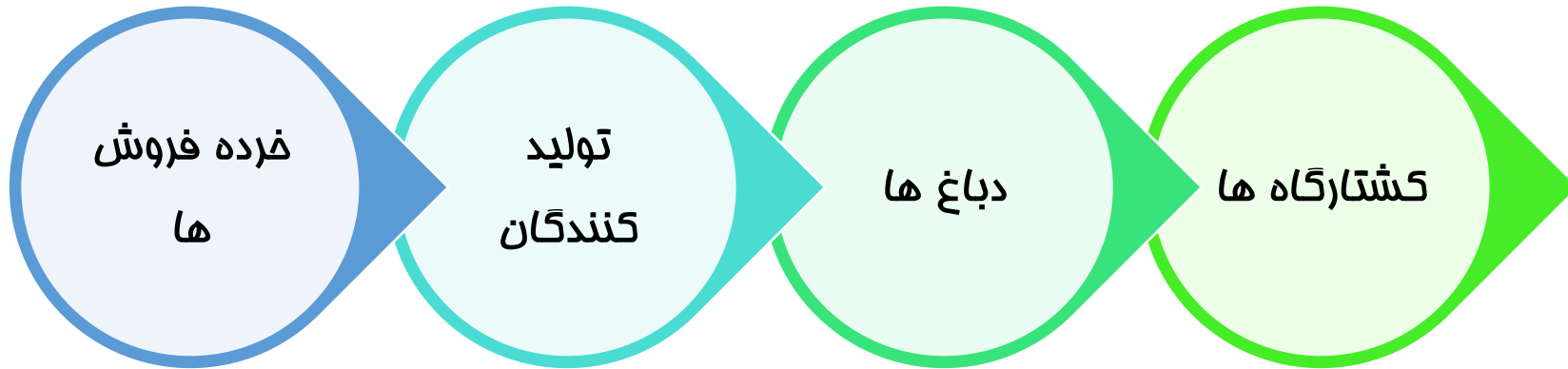
علت کیفیت پایین و قیمت بالای محصولات چرمی کلمبیا:



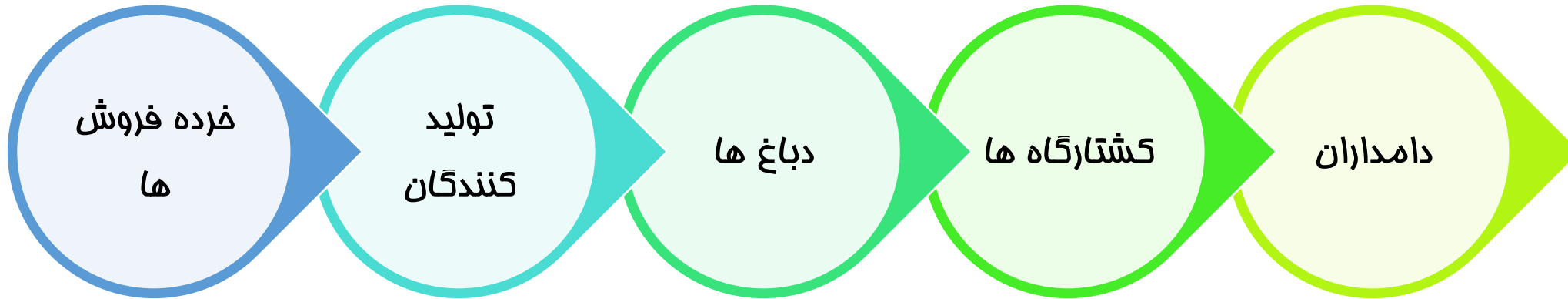
علت کیفیت پایین و قیمت بالای محصولات چرمی کلمبیا:



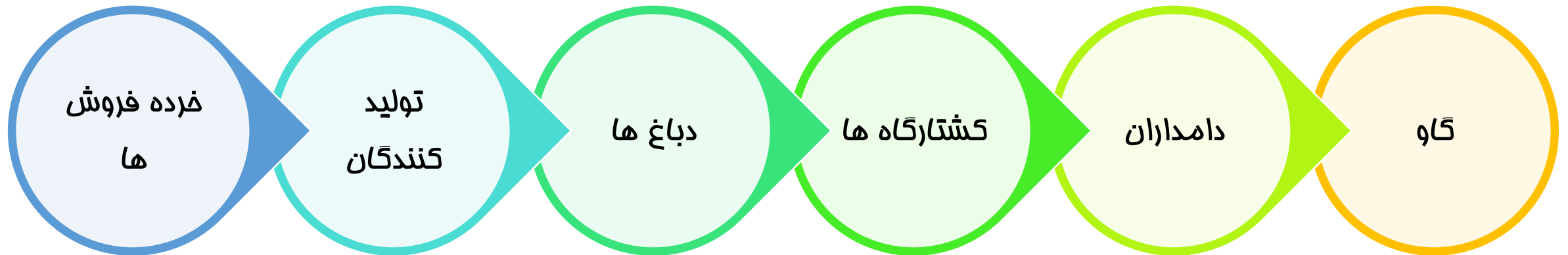
علت کیفیت پایین و قیمت بالای محصولات چرمی کلمبیا:



علت کیفیت پایین و قیمت بالای محصولات چرمی کلمبیا:



علت کیفیت پایین و قیمت بالای محصولات چرمی کلمبیا:



راه علاج کلمبیا:

تفسیر مقصر اهمیت دارد:

- ✓ اقتصاددانان کلان: تعرفه ها حذف شوند
- ✓ بخش خصوصی: به مجهز کردن سیم های خاردار بپردازند
- ✓ جامعه شناسان: سطح و میزان اعتماد میان افراد جامعه باید ارتقاء یابد
- ✓ مردم شناسان: باید اجازه داد توسعه اقتصادی راه خود را طی کند



راه علاج کلمبیا:

تفسیر مقصر اهمیت دارد:

- ✓ اقتصاددانان کلان: تعرفه ها حذف شوند
- ✓ بخش خصوصی: به مجهز کردن سیم های خاردار بپردازند
- ✓ جامعه شناسان: سطح و میزان اعتماد میان افراد جامعه باید ارتقاء یابد
- ✓ مردم شناسان: باید اجازه داد توسعه اقتصادی راه خود را طی کند

راه علاج کلمبیا:

تفسیر مقصر اهمیت دارد:

- ✓ اقتصاددانان کلان: تعرفه ها حذف شوند
- ✓ بخش خصوصی: به مجهز کردن سیم های خازدار بپردازند
- ✓ جامعه شناسان: سطح و میزان اعتماد میان افراد جامعه باید ارتقاء یابد
- ✓ مردم شناسان: باید اجازه داد توسعه اقتصادی راه خود را طی کند

راه علاج کلمبیا:

تفسیر مقصر اهمیت دارد:

- ✓ اقتصاددانان کلان: تعرفه ها حذف شوند
- ✓ بخش خصوصی: به مجهز کردن سیم های خازدار بپردازند
- ✓ جامعه شناسان: سطح و میزان اعتماد میان افراد جامعه باید ارتقاء یابد
- ✓ مردم شناسان: باید اجازه داد توسعه اقتصادی راه خود را طی کند

راه علاج کلمبیا:

تفسیر مقصر اهمیت دارد:

- ✓ اقتصاددانان کلان: تعرفه ها حذف شوند
- ✓ بخش خصوصی: به مجهز کردن سیم های خازدار بپردازند
- ✓ جامعه شناسان: سطح و میزان اعتماد میان افراد جامعه باید ارتقاء یابد
- ✓ مردم شناسان: باید اجازه داد توسعه اقتصادی راه خود را طی کند

راه علاج کلمبیا:

تفسیر مقصر اهمیت دارد:

- ✓ اقتصاددانان کلان: تعرفه ها حذف شوند
- ✓ بخش خصوصی: به مجهز کردن سیم های خازدار بپردازند
- ✓ جامعه شناسان: سطح و میزان اعتماد میان افراد جامعه باید ارتقاء یابد
- ✓ مردم شناسان: باید اجازه داد توسعه اقتصادی راه خود را طی کند

## تفسیر و مفسر اهمیت دارد

## رفاه:

- ✓ توانایی یک فرد، گروه یا ملت برای فرآهم آوردن خوشبختی، امنیت و تولید محصولات مناسب است که مردم را قادر می سازد بر اساس تعاریف خاص خودشان خوب زندگی کنند.
- ✓ رفاه کمک می کند تا جایی در دل و فکر مردم باز شود تا آنها بر اساس اولویت های مدنظرشان به یک زندگی سالم و معنوی دست یابند و دیگر هر روزه نگران آنچه برای میاتشان الزامی است نباشند.
- ✓ رفاه می تواند هم به مثابه یک جریان و هم به مثابه یک موجودی تلقی شود.
- ✓ درآمد سرانه ابزاری برای فهم سطوح ابتدایی رفاه است، اما با از زاویه قدرت خرید نگاه کرد.
- ✓ درآمد سرانه رومانی ۱۳۵۰ دلار اما قدرت خرید رومانیایی ها ۳۵۰۰ دلار است. ( به دلیل قیمت پایین تر بسیاری از اقلام در مقایسه با بازارهای جهانی)

## رفاه:

- ✓ توانایی یک فرد، گروه یا ملت برای فرآهم آوردن خوشبختی، امنیت و تولید محصولات مناسب است که مردم را قادر می سازد بر اساس تعاریف خاص خودشان خوب زندگی کنند.
- ✓ رفاه کمک می کند تا جایی در دل و فکر مردم باز شود تا آنها بر اساس اولویت های مدنظرشان به یک زندگی سالم و معنوی دست یابند و دیگر هر روزه نگران آنچه برای میاتشان الزامی است نباشند.
- ✓ رفاه می تواند هم به مثابه یک جریان و هم به مثابه یک موجودی تلقی شود.
- ✓ درآمد سرانه ابزاری برای فهم سطوح ابتدایی رفاه است، اما با از زاویه قدرت خرید نگاه کرد.
- ✓ درآمد سرانه رومانی ۱۳۵۰ دلار اما قدرت خرید رومانیایی ها ۳۵۰۰ دلار است. ( به دلیل قیمت پایین تر بسیاری از اقلام در مقایسه با بازارهای جهانی)

## رفاه:

- ✓ توانایی یک فرد، گروه یا ملت برای فرآهم آوردن خوشبختی، امنیت و تولید محصولات مناسب است که مردم را قادر می سازد بر اساس تعاریف خاص خودشان خوب زندگی کنند.
- ✓ رفاه کمک می کند تا جایی در دل و فکر مردم باز شود تا آنها بر اساس اولویت های مدنظرشان به یک زندگی سالم و معنوی دست یابند و دیگر هر روزه نگران آنچه برای میاتشان الزامی است نباشند.
- ✓ رفاه می تواند هم به مثابه یک جریان و هم به مثابه یک موجودی تلقی شود.
- ✓ درآمد سرانه ابزاری برای فهم سطوح ابتدایی رفاه است، اما با از زاویه قدرت خرید نگاه کرد.
- ✓ درآمد سرانه رومانی ۱۳۵۰ دلار اما قدرت خرید رومانیایی ها ۳۵۰۰ دلار است. ( به دلیل قیمت پایین تر بسیاری از اقلام در مقایسه با بازارهای جهانی)



## رفاه:

- ✓ توانایی یک فرد، گروه یا ملت برای فرآهم آوردن خوشبختی، امنیت و تولید محصولات مناسب است که مردم را قادر می سازد بر اساس تعاریف خاص خودشان خوب زندگی کنند.
- ✓ رفاه کمک می کند تا جایی در دل و فکر مردم باز شود تا آنها بر اساس اولویت های مدنظرشان به یک زندگی سالم و معنوی دست یابند و دیگر هر روزه نگران آنچه برای میاتشان الزامی است نباشند.
- ✓ رفاه می تواند هم به مثابه یک جریان و هم به مثابه یک موجودی تلقی شود.
- ✓ درآمد سرانه ابزاری برای فهم سطوح ابتدایی رفاه است، اما با از زاویه قدرت خرید نگاه کرد.
- ✓ درآمد سرانه رومانی ۱۳۵۰ دلار اما قدرت خرید رومانیایی ها ۳۵۰۰ دلار است. ( به دلیل قیمت پایین تر بسیاری از اقلام در مقایسه با بازارهای جهانی)

## رفاه:

- ✓ توانایی یک فرد، گروه یا ملت برای فرآهم آوردن خوشبختی، امنیت و تولید محصولات مناسب است که مردم را قادر می سازد بر اساس تعاریف خاص خودشان خوب زندگی کنند.
- ✓ رفاه کمک می کند تا جایی در دل و فکر مردم باز شود تا آنها بر اساس اولویت های مدنظرشان به یک زندگی سالم و معنوی دست یابند و دیگر هر روزه نگران آنچه برای میاتشان الزامی است نباشند.
- ✓ رفاه می تواند هم به مثابه یک جریان و هم به مثابه یک موجودی تلقی شود.
- ✓ درآمد سرانه ابزاری برای فهم سطوح ابتدایی رفاه است، اما با از زاویه قدرت خرید نگاه کرد.
- ✓ درآمد سرانه رومانی ۱۳۵۰ دلار اما قدرت خرید رومانیایی ها ۳۵۰۰ دلار است. ( به دلیل قیمت پایین تر بسیاری از اقلام در مقایسه با بازارهای جهانی)

## رفاه:

- ✓ توانایی یک فرد، گروه یا ملت برای فرآهم آوردن خوشبختی، امنیت و تولید محصولات مناسب است که مردم را قادر می سازد بر اساس تعاریف خاص خودشان خوب زندگی کنند.
- ✓ رفاه کمک می کند تا جایی در دل و فکر مردم باز شود تا آنها بر اساس اولویت های مدنظرشان به یک زندگی سالم و معنوی دست یابند و دیگر هر روزه نگران آنچه برای میاتشان الزامی است نباشند.
- ✓ رفاه می تواند هم به مثابه یک جریان و هم به مثابه یک موجودی تلقی شود.
- ✓ درآمد سرانه ابزاری برای فهم سطوح ابتدایی رفاه است، اما با از زاویه قدرت خرید نگاه کرد.
- ✓ درآمد سرانه رومانی ۱۳۵۰ دلار اما قدرت خرید رومانیایی ها ۳۵۰۰ دلار است. ( به دلیل قیمت پایین تر بسیاری از اقلام در مقایسه با بازارهای جهانی)

رفاه محیطی را فراهم می آورد که باعث گسترش بهره وری می گردد. بنابراین می توان به آن به مثابه مجموعه ای از "داراییها" نگاه کرد:

✓ شرایط طبیعی: جغرافیایی، دارائیهای زیرفاهی، جنگل ها، سواحل و آب و هوا

✓ منابع مالی یک ملت: سپرده ها و ذخایر بین المللی

✓ سرمایه های ایجاد شده به دست انسانها: ساختمانها، پل ها، جاده ها و تجهیزات مخابراتی

✓ سرمایه نهادی: سیستم نهادی و دولتی یک ملت

✓ منابع دانش: حقوق انحصاری بین المللی، دانشگاه ها و توانائیهای فکری

✓ سرمایه انسانی: مهارتها، دیدگاه ها و توانائیها

✓ سرمایه فرهنگی: مضامین مشخص فرهنگی همچون موسیقی، زبان و سنت آیینی و همچنین نگرشها و ارزش های مرتبط با نوآوری

رفاه محیطی را فراهم می آورد که باعث گسترش بهره وری می گردد. بنابراین می توان به آن به مثابه مجموعه ای از "داراییها" نگاه کرد:

✓ شرایط طبیعی: جغرافیایی، دارائیهای زیرفاهی، جنگل ها، سواحل و آب و هوا

✓ منابع مالی یک ملت: سپرده ها و ذخایر بین المللی

✓ سرمایه های ایجاد شده به دست انسانها: ساختمانها، پل ها، جاده ها و تجهیزات مخابراتی

✓ سرمایه نهادی: سیستم نهادی و دولتی یک ملت

✓ منابع دانش: حقوق انحصاری بین المللی، دانشگاه ها و توانائیهای فکری

✓ سرمایه انسانی: مهارتها، دیدگاه ها و توانائیها

✓ سرمایه فرهنگی: مضامین مشخص فرهنگی همچون موسیقی، زبان و سنت آیینی و همچنین نگرشها و ارزش های مرتبط با نوآوری

رفاه محیطی را فراهم می آورد که باعث گسترش بهره وری می گردد. بنابراین می توان به آن به مثابه مجموعه ای از "داراییها" نگاه کرد:

✓ شرایط طبیعی: جغرافیایی، دارائیهای زیرفاهی، جنگل ها، سواحل و آب و هوا

✓ منابع مالی یک ملت: سپرده ها و ذخایر بین المللی

✓ سرمایه های ایجاد شده به دست انسانها: ساختمانها، پل ها، جاده ها و تجهیزات مخابراتی

✓ سرمایه نهادی: سیستم نهادی و دولتی یک ملت

✓ منابع دانش: حقوق انحصاری بین المللی، دانشگاه ها و توانائیهای فکری

✓ سرمایه انسانی: مهارتها، دیدگاه ها و توانائیها

✓ سرمایه فرهنگی: مضامین مشخص فرهنگی همچون موسیقی، زبان و سنت آیینی و همچنین نگرشها و ارزش های مرتبط با نوآوری

رفاه محیطی را فراهم می آورد که باعث گسترش بهره وری می گردد. بنابراین می توان به آن به مثابه مجموعه ای از "داراییها" نگاه کرد:

✓ شرایط طبیعی: جغرافیایی، دارائیهای زیرفاهی، جنگل ها، سواحل و آب و هوا

✓ منابع مالی یک ملت: سپرده ها و ذخایر بین المللی

✓ سرمایه های ایجاد شده به دست انسانها: ساختمانها، پل ها، جاده ها و تجهیزات مخابراتی

✓ سرمایه نهادی: سیستم نهادی و دولتی یک ملت

✓ منابع دانش: حقوق انحصاری بین المللی، دانشگاه ها و توانائیهای فکری

✓ سرمایه انسانی: مهارتها، دیدگاه ها و توانائیها

✓ سرمایه فرهنگی: مضامین مشخص فرهنگی همچون موسیقی، زبان و سنت آیینی و همچنین نگرشها و ارزش های مرتبط با نوآوری

رفاه محیطی را فراهم می آورد که باعث گسترش بهره وری می گردد. بنابراین می توان به آن به مثابه مجموعه ای از "داراییها" نگاه کرد:

✓ شرایط طبیعی: جغرافیایی، دارائیهای زیرفاهی، جنگل ها، سواحل و آب و هوا

✓ منابع مالی یک ملت: سپرده ها و ذخایر بین المللی

✓ سرمایه های ایجاد شده به دست انسانها: ساختمانها، پل ها، جاده ها و تجهیزات مخابراتی

✓ سرمایه نهادی: سیستم نهادی و دولتی یک ملت

✓ منابع دانش: حقوق انحصاری بین المللی، دانشگاه ها و توانائیهای فکری

✓ سرمایه انسانی: مهارتها، دیدگاه ها و توانائیها

✓ سرمایه فرهنگی: مضامین مشخص فرهنگی همچون موسیقی، زبان و سنت آیینی و همچنین نگرشها و ارزش های مرتبط با نوآوری



رفاه محیطی را فراهم می آورد که باعث گسترش بهره وری می گردد. بنابراین می توان به آن به مثابه مجموعه ای از "داراییها" نگاه کرد:

✓ شرایط طبیعی: جغرافیایی، دارائیهای زیرفاهی، جنگل ها، سواحل و آب و هوا

✓ منابع مالی یک ملت: سپرده ها و ذخایر بین المللی

✓ سرمایه های ایجاد شده به دست انسانها: ساختمانها، پل ها، جاده ها و تجهیزات مخابراتی

✓ سرمایه نهادی: سیستم نهادی و دولتی یک ملت

✓ منابع دانش: حقوق انحصاری بین المللی، دانشگاه ها و توانائیهای فکری

✓ سرمایه انسانی: مهارتها، دیدگاه ها و توانائیها

✓ سرمایه فرهنگی: مضامین مشخص فرهنگی همچون موسیقی، زبان و سنت آیینی و همچنین نگرشها و ارزش های مرتبط با نوآوری

رفاه محیطی را فراهم می آورد که باعث گسترش بهره وری می گردد. بنابراین می توان به آن به مثابه مجموعه ای از "داراییها" نگاه کرد:

✓ شرایط طبیعی: جغرافیایی، دارائیهای زیرفاهی، جنگل ها، سواحل و آب و هوا

✓ منابع مالی یک ملت: سپرده ها و ذخایر بین المللی

✓ سرمایه های ایجاد شده به دست انسانها: ساختمانها، پل ها، جاده ها و تجهیزات مخابراتی

✓ سرمایه نهادی: سیستم نهادی و دولتی یک ملت

✓ منابع دانش: حقوق انحصاری بین المللی، دانشگاه ها و توانائیهای فکری

✓ سرمایه انسانی: مهارتها، دیدگاه ها و توانائیها

✓ سرمایه فرهنگی: مضامین مشخص فرهنگی همچون موسیقی، زبان و سنت آیینی و همچنین نگرشها و ارزش های مرتبط با نوآوری

رفاه محیطی را فراهم می آورد که باعث گسترش بهره وری می گردد. بنابراین می توان به آن به مثابه مجموعه ای از "داراییها" نگاه کرد:

- ✓ شرایط طبیعی: جغرافیایی، دارائیهای زیرفاهی، جنگل ها، سواحل و آب و هوا
- ✓ منابع مالی یک ملت: سپرده ها و ذخایر بین المللی
- ✓ سرمایه های ایجاد شده به دست انسانها: ساختمانها، پل ها، جاده ها و تجهیزات مخابراتی
- ✓ سرمایه نهادی: سیستم نهادی و دولتی یک ملت
- ✓ منابع دانش: حقوق انحصاری بین المللی، دانشگاه ها و توانائیهای فکری
- ✓ سرمایه انسانی: مهارتها، دیدگاه ها و توانائیها
- ✓ سرمایه فرهنگی: مضامین مشخص فرهنگی همچون موسیقی، زبان و سنت آیینی و همچنین نگرشها و ارزش های مرتبط با نوآوری

## چرا رفاه اهمیت دارد؟

توماس سوئل:

"ما نیازمند مواجهه با آشکارترین واقعیتی هستیم که طی قرن ها در تاریخ اجتماعی کشورها دیده شده است، یعنی تفاوت‌های گسترده در

بهره وری مردم و عواقب اقتصادی و دیگر آثار چنین تفاوت‌هایی".

- بهره وری بر میزان و توزیع قدرت خرید مردم تاثیر دارد.
- بنا بر گزارشات بانک جهانی استاندارد های زندگی در بسیاری از منطق آفریقا، آمریکای لاتین و آسیا بدلیل کاهش بهره وری به خطر افتاده است.

- بین فقر و سوء تغذیه ارتباط نزدیکی وجود دارد.

چرا رفاه اهمیت دارد؟

توماس سوئل:

"ما نیازمند مواجهه با آشکارترین واقعیتی هستیم که طی قرن ها در تاریخ اجتماعی کشورها دیده شده است، یعنی تفاوت‌های گسترده در

بهره وری مردم و عواقب اقتصادی و دیگر آثار چنین تفاوت‌هایی".

- بهره وری بر میزان و توزیع قدرت خرید مردم تاثیر دارد.

- بنا بر گزارشات بانک جهانی استاندارد های زندگی در بسیاری از منطق آفریقا، آمریکای لاتین و آسیا بدلیل کاهش بهره وری به خطر

افتاده است.

- بین فقر و سوء تغذیه ارتباط نزدیکی وجود دارد.

چرا رفاه اهمیت دارد؟

توماس سوئل:

"ما نیازمند مواجهه با آشکارترین واقعیتی هستیم که طی قرن ها در تاریخ اجتماعی کشورها دیده شده است، یعنی تفاوت‌های گسترده در

بهره وری مردم و عواقب اقتصادی و دیگر آثار چنین تفاوت‌هایی".

- بهره وری بر میزان و توزیع قدرت خرید مردم تاثیر دارد.

- بنا بر گزارشات بانک جهانی استاندارد های زندگی در بسیاری از منطق آفریقا، آمریکای لاتین و آسیا بدلیل کاهش بهره وری به خطر

افتاده است.

- بین فقر و سوء تغذیه ارتباط نزدیکی وجود دارد.

چرا رفاه اهمیت دارد؟

توماس سوئل:

"ما نیازمند مواجهه با آشکارترین واقعیتی هستیم که طی قرن ها در تاریخ اجتماعی کشورها دیده شده است، یعنی تفاوت‌های گسترده در

بهره‌وری مردم و عواقب اقتصادی و دیگر آثار چنین تفاوت‌هایی".

- بهره‌وری بر میزان و توزیع قدرت خرید مردم تاثیر دارد.
- بنا بر گزارشات بانک جهانی استاندارد های زندگی در بسیاری از مناطق آفریقا، آمریکای لاتین و آسیا بدلیل کاهش بهره‌وری به فطر افتاده است.

• بین فقر و سوء تغذیه ارتباط نزدیکی وجود دارد.

چرا رفاه اهمیت دارد؟

توماس سوئل:

"ما نیازمند مواجهه با آشکارترین واقعیتی هستیم که طی قرن ها در تاریخ اجتماعی کشورها دیده شده است، یعنی تفاوت‌های گسترده در

بهره‌وری مردم و عواقب اقتصادی و دیگر آثار چنین تفاوت‌هایی".

- بهره‌وری بر میزان و توزیع قدرت خرید مردم تاثیر دارد.
- بنا بر گزارشات بانک جهانی استاندارد های زندگی در بسیاری از منطق آفریقا، آمریکای لاتین و آسیا بدلیل کاهش بهره‌وری به فطر افتاده است.
- بین فقر و سوء تغذیه ارتباط نزدیکی وجود دارد.



## پیامدهای سوء تغذیه :

- اتلاف نیرو
- جلوگیری از توسعه
- افزایش مساسیت به بیماری های عفونی
- نابودی قدرت ذهنی در کودکان
- کاهش طول عمر انتظاری
- مرگ و میر نوزادان

پیامدهای سوء تغذیه :

- اتلاف نیرو
- جلوگیری از توسعه
- افزایش مساسیت به بیماری های عفونی
- نابودی قدرت ذهنی در کودکان
- کاهش طول عمر انتظاری
- مرگ و میر نوزادان

پیامدهای سوء تغذیه :

- اتلاف نیرو
- جلوگیری از توسعه
- افزایش مساسیت به بیماری های عفونی
- نابودی قدرت ذهنی در کودکان
- کاهش طول عمر انتظاری
- مرگ و میر نوزادان

پیامدهای سوء تغذیه :

- اتلاف نیرو
- جلوگیری از توسعه
- افزایش مساسیت به بیماری های عفونی
- نابودی قدرت ذهنی در کودکان
- کاهش طول عمر انتظاری
- مرگ و میر نوزادان

پیامدهای سوء تغذیه :

- اتلاف نیرو
- جلوگیری از توسعه
- افزایش مساسیت به بیماری های عفونی
- نابودی قدرت ذهنی در کودکان
- کاهش طول عمر انتظاری
- مرگ و میر نوزادان

پیامدهای سوء تغذیه :

- اتلاف نیرو
- جلوگیری از توسعه
- افزایش مساسیت به بیماری های عفونی
- نابودی قدرت ذهنی در کودکان
- کاهش طول عمر انتظاری
- مرگ و میر نوزادان

پیامدهای سوء تغذیه :

- اتلاف نیرو
- جلوگیری از توسعه
- افزایش مساسیت به بیماری های عفونی
- نابودی قدرت ذهنی در کودکان
- کاهش طول عمر انتظاری
- مرگ و میر نوزادان

# چگونه باید درباره باورها و رفاه صحبت کنیم؟

اهمیت نگاه به درون در باز تعریف توسعه و رفاه

استیگلیتز:

" توسعه نمایانگر تحول جامعه، حرکت از روابط سنتی، روشهای فکری سنتی و روشهای بهداشتی و آموزش سنتی و شیوه های سنتی تولید به روشهای نوین است."

پل کرگمان:

"اصول اقتصادی بیشتر به افراد و انگیزه های آنان می پردازد و اقتصاددانان چندان به روش تفکرات و امساعات مردم علاقه مند نیستند."



# چگونه باید درباره باورها و رفاه صحبت کنیم؟

اهمیت نگاه به درون در باز تعریف توسعه و رفاه

استیگلیتز:

" توسعه نمایانگر تحول جامعه، حرکت از روابط سنتی، **روشهای فکری** سنتی و روشهای بهداشتی و آموزش سنتی و شیوه های سنتی تولید به روشهای نوین است."

پل کرگمان:

"اصول اقتصادی بیشتر به افراد و انگیزه های آنان می پردازد و اقتصاددانان چندان به روش تفکرات و احساسات مردم علاقه مند نیستند."

# چگونه باید درباره باورها و رفاه صحبت کنیم؟

اهمیت نگاه به درون در باز تعریف توسعه و رفاه

استیگلیتز:

" توسعه نمایانگر تحول جامعه، حرکت از روابط سنتی، **روشهای فکری** سنتی و روشهای بهداشتی و آموزش سنتی و شیوه های سنتی تولید به روشهای نوین است."

پل کرگمان:

"اصول اقتصادی بیشتر به افراد و انگیزه های آنان می پردازد و اقتصاددانان چندان به **روش تفکرات** و احساسات مردم علاقه مند نیستند."

# چگونه باید درباره باورها و رفاه صحبت کنیم؟

اهمیت نگاه به درون در باز تعریف توسعه و رفاه

لارنس هریسون:

"تغییرات الگوهای ذهنی که از توسعه انتظار داریم سخت است زیرا نیازمند توانایی و ظرفیت عوامل درونی در درون نگرى فویش است که باید به مسائترین موضوعات و پرسشهای مربوط به تصور از فویشتن و امتزاج به فویشتن پردازند."

اینکلس:

"درون نگرى مشخصه یک کشور متجدد است که در فرآیند مستمر خودکامی اصرار و تاکید می ورزد. یک جامعه متجدد خود اصلاح گر است."

# چگونه باید درباره باورها و رفاه صحبت کنیم؟

اهمیت نگاه به درون در باز تعریف توسعه و رفاه

لارنس هریسون:

"تغییرات **الگوهای ذهنی** که از توسعه انتظار داریم سخت است زیرا نیازمند توانایی و ظرفیت عوامل درونی در درون نگری فویش است که باید به مسائلی موضوعات و پرسشهای مربوط به تصور از فویشتن و امتزاج به فویشتن بپردازند."

اینکلس:

"**درون نگری** مشخصه یک کشور متجدد است که در فرآیند مستمر خودکامی اصرار و تاکید می ورزد. یک جامعه متجدد خود اصلاح گر است."

قبل از آغاز به تخییر در فرآیند توسعه، باید به درون جامعه نگرینست و تفکرات و الگوهای ذهنی حاکم بر آن را واکاوی کرد، این نگرینستن به درون نقش مهمی را در تبیین معنای رفاه و سعادت یک ملت بازی می کند.

اشتراکات کشورهای که در خلق رفاه و ثروت ناموفقند:



اشتراکات کشورهای که در خلق رفاه و ثروت ناموفقند:



اشتراکات کشورهای که در خلق رفاه و ثروت ناموفقند:





اشتراکات کشورهای که در خلق رفاه و ثروت ناموفقند:



اشتراکات کشورهای که در خلق رفاه و ثروت ناموفقند:



## اشتراکات کشورهای که در خلق رفاه و ثروت ناموفقند:



## اشتراکات کشورهای که در خلق رفاه و ثروت ناموفقند:



## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است



## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

## تجربه ونزوئلا

- ونزوئلا کشوری نفت فیز است
- این کشور ظرفیت تبدیل شدن به ثروتمندترین کشور آمریکای لاتین را دارد
- ونزوئلا از اوایل دهه ۱۹۷۰ به بعد دچار کاهش قدرت خرید مردمانش شد
- بالاترین نرخ افزایش فقر را در آمریکای جنوبی دارد
- بیش از ۹۰٪ صادرات این کشور از منابع طبیعی خام و پردازش نشده است
- همراه با افزایشات موقتی قیمت نفت، نقدینگی این کشور نیز بالا می رود
- زیرساخت های این کشور که در دهه ۱۹۷۰ به اوج خود رسیده بود در حال نابودیست
- موسسات دولتی فاسد و ناکاراست و ارتباط دانشگاه و بخش خصوصی ضعیف است
- پایین ترین سطح استاندارد آموزش ابتدایی و متوسطه را در سطح آمریکای جنوبی دارد
- اعتماد و احترام به رهبران ملی در پایین ترین حد خود آزموده شده است

- ✓ برفی کشورها آماده تحمل هستند و برفی دیگر اینچنین نیستند.
- ✓ آنچه که یک عامل اضطرار و فوریت برای برفی کشورها است برای برفی هیچ اضطراری به دنبال ندارد.
- ✓ احساس اضطرار زمانی به وجود می آید که میان توقعات و واقعیت ها شکاف وجود دارد.
- ✓ حس اضطرار لزوماً همیشه عاملی منفی نیست.



- ✓ برفی کشورها آماده تحمل هستند و برفی دیگر اینچنین نیستند.
- ✓ آنچه که یک عامل اضطرار و فوریت برای برفی کشورها است برای برفی هیچ اضطراری به دنبال ندارد.
- ✓ احساس اضطرار زمانی به وجود می آید که میان توقعات و واقعیت ها شکاف وجود دارد.
- ✓ حس اضطرار لزوماً همیشه عاملی منفی نیست.

- ✓ برفی کشورها آماده تحمل هستند و برفی دیگر اینچنین نیستند.
- ✓ آنچه که یک عامل اضطرار و فوریت برای برفی کشورها است برای برفی هیچ اضطراری به دنبال ندارد.
- ✓ احساس اضطرار زمانی به وجود می آید که میان توقعات و واقعیت ها شکاف وجود دارد.
- ✓ حس اضطرار لزوماً همیشه عاملی منفی نیست.

- ✓ برفی کشورها آماده تحمل هستند و برفی دیگر اینچنین نیستند.
- ✓ آنچه که یک عامل اضطرار و فوریت برای برفی کشورها است برای برفی هیچ اضطراری به دنبال ندارد.
- ✓ احساس اضطرار زمانی به وجود می آید که میان توقعات و واقعیت ها شکاف وجود دارد.
- ✓ حس اضطرار لزوماً همیشه عاملی منفی نیست.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تمول نیست
  - ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
  - ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
  - ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
  - ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
  - ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
  - ❖ مایکل فایرباکس: در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
  - ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!
- اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
  - ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
  - ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
  - ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
  - ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
  - ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
  - ❖ مایکل فایرباکس: در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
  - ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!
- اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
  - ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
  - ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
  - ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
  - ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
  - ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
  - ❖ مایکل فایرباکس: در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
  - ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!
- اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
  - ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
  - ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
  - ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
  - ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
  - ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
  - ❖ مایکل فایرباکس: در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
  - ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!
- اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
- ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
- ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
- ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
- ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
- ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
- ❖ مایکل فایرباکس : در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
- ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!
- اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.



- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
- ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
- ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
- ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
- ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
- ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
- ❖ مایکل فایرباکس: در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
- ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!
- ❖ اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
- ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
- ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
- ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
- ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
- ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
- ❖ مایکل فایرباکس : در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
- ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!
- اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
- ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
- ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
- ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
- ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
- ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
- ❖ مایکل فایرباکس: در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
- ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!  
اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
  - ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
  - ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
  - ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
  - ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
  - ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
  - ❖ مایکل فایرباکس: در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
  - ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!
- اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
- ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
- ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
- ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
- ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
- ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
- ❖ مایکل فایرباکس: در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
- ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!

اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❖ یکی از کشورهای آفریقایی آنگونه که باید آماده تحول نیست
- ❖ این کشور یکی از بزرگترین کشورهای مقروض جهان است
- ❖ بدهی این کشور در سال ۱۹۹۱ معادل ۸ میلیارد دلار بوده است
- ❖ استانداردهای زندگی در طول یکسال ۴٪ کاهش یافته است
- ❖ از هر ده نفر سه نفر مبتلا به HIV هستند
- ❖ از هر ده نفر هفت نفر با درآمد کمتر از یک دلار در روز زندگی می کنند
- ❖ مایکل فایرباکس: در مورد گسترش ویروس HIV چه کاری باید انجام دهید؟  
اعضای کابینه: " ما به مردم می گوییم تماس جنسی خود را متوقف کنند"
- ❖ مایکل فایرباکس: پیشرفت اوگاندا در این زمینه را الگو قرار دهید!
- ❖ اعضای کابینه: به اوگاندا علاقه ای ندارند زیرا آنها و نه اوگاندا سومین استاندارد بالای زندگی در آفریقا را در ۲۵ سال پیش در اختیار داشته اند. در کابینه وکلا و مسابداران زیادی هستند که حاضر نیستند یاد بگیرند که دیگران چه کارهایی را انجام می دهند.

- ❑ مقامات اوگاندا مشکلاتشان را به گردن دیگران می اندازند، همچون آپارتاید در منطقه یا جنگ در آنگولا
- ❑ هدف آنها تنها صادرات ذرت است که برای آنها یک امتیاز طبیعی به شمار می آید
- ❑ آنها همچنان به استقراض از بانک جهانی ادامه می دهند به طوری که امسال آنها مجبور به پرداخت ۴۰۰ میلیون دلار از پولی که گرفته بودند به عنوان بازپرداخت وام های گذشته شدند
- ❑ مقامات آنها هیچ احساس اضطرار و فوریتی برای آنچه که بر سر کشورشان می آیند، نمی کنند
- ❑ این عملکرد ممکن است نوعی جبرگرایی به معنای تمسین گذشته که در آن همه چیز بهتر بود، غرور کورکورانه و فقدان تمایل به یادگیری و توآوری باشد.
- ❑ این کشور مادامی که بحران انسانی در آن رشد می کند و به شدت مانع بهره وری آنها می شود، محکوم به شکستهای بیشتری خواهد بود

- ❑ مقامات اوگاندا مشکلاتشان را به گردن دیگران می اندازند، همچون آپارتاید در منطقه یا جنگ در آنگولا
- ❑ هدف آنها تنها صادرات ذرت است که برای آنها یک امتیاز طبیعی به شمار می آید
- ❑ آنها همچنان به استقراض از بانک جهانی ادامه می دهند به طوری که امسال آنها مجبور به پرداخت ۴۰۰ میلیون دلار از پولی که گرفته بودند به عنوان بازپرداخت وام های گذشته شدند
- ❑ مقامات آنها هیچ احساس اضطرار و فوریتی برای آنچه که بر سر کشورشان می آیند، نمی کنند
- ❑ این عملکرد ممکن است نوعی جبرگرایی به معنای تمسین گذشته که در آن همه چیز بهتر بود، غرور کورکورانه و فقدان تمایل به یادگیری و توآوری باشد.
- ❑ این کشور مادامی که بحران انسانی در آن رشد می کند و به شدت مانع بهره وری آنها می شود، محکوم به شکستهای بیشتری خواهد بود



- مقامات اوگاندا مشکلاتشان را به گردن دیگران می اندازند، همچون آپارتاید در منطقه یا جنگ در آنگولا
- هدف آنها تنها صادرات ذرت است که برای آنها یک امتیاز طبیعی به شمار می آید
- آنها همچنان به استقراض از بانک جهانی ادامه می دهند به طوری که امسال آنها مجبور به پرداخت ۴۰۰ میلیون دلار از پولی که گرفته بودند به عنوان بازپرداخت وام های گذشته شدند
- مقامات آنها هیچ احساس اضطرار و فوریتی برای آنچه که بر سر کشورشان می آیند، نمی کنند
- این عملکرد ممکن است نوعی جبرگرایی به معنای تمسین گذشته که در آن همه چیز بهتر بود، غرور کورکورانه و فقدان تمایل به یادگیری و توآوری باشد.
- این کشور مادامی که بحران انسانی در آن رشد می کند و به شدت مانع بهره وری آنها می شود، محکوم به شکستهای بیشتری خواهد بود

- ❑ مقامات اوگاندا مشکلاتشان را به گردن دیگران می اندازند، همچون آپارتاید در منطقه یا جنگ در آنگولا
- ❑ هدف آنها تنها صادرات ذرت است که برای آنها یک امتیاز طبیعی به شمار می آید
- ❑ آنها همچنان به استقراض از بانک جهانی ادامه می دهند به طوری که امسال آنها مجبور به پرداخت ۴۰۰ میلیون دلار از پولی که گرفته بودند به عنوان بازپرداخت وام های گذشته شدند
- ❑ مقامات آنها هیچ احساس اضطرار و فوریتی برای آنچه که بر سر کشورشان می آیند، نمی کنند
- ❑ این عملکرد ممکن است نوعی جبرگرایی به معنای تمسین گذشته که در آن همه چیز بهتر بود، غرور کورکورانه و فقدان تمایل به یادگیری و توآوری باشد.
- ❑ این کشور مادامی که بحران انسانی در آن رشد می کند و به شدت مانع بهره وری آنها می شود، محکوم به شکستهای بیشتری خواهد بود

- ❑ مقامات اوگاندا مشکلاتشان را به گردن دیگران می اندازند، همچون آپارتاید در منطقه یا جنگ در آنگولا
- ❑ هدف آنها تنها صادرات ذرت است که برای آنها یک امتیاز طبیعی به شمار می آید
- ❑ آنها همچنان به استقراض از بانک جهانی ادامه می دهند به طوری که امسال آنها مجبور به پرداخت ۴۰۰ میلیون دلار از پولی که گرفته بودند به عنوان بازپرداخت وام های گذشته شدند
- ❑ مقامات آنها هیچ احساس اضطرار و فوریتی برای آنچه که بر سر کشورشان می آیند، نمی کنند
- ❑ این عملکرد ممکن است نوعی جبرگرایی به معنای تمسین گذشته که در آن همه چیز بهتر بود، غرور کورکورانه و فقدان تمایل به یادگیری و نوآوری باشد
- ❑ این کشور مادامی که بحران انسانی در آن رشد می کند و به شدت مانع بهره وری آنها می شود، محکوم به شکستهای بیشتری خواهد بود

- ❑ مقامات اوگاندا مشکلاتشان را به گردن دیگران می اندازند، همچون آپارتاید در منطقه یا جنگ در آنگولا
- ❑ هدف آنها تنها صادرات ذرت است که برای آنها یک امتیاز طبیعی به شمار می آید
- ❑ آنها همچنان به استقراض از بانک جهانی ادامه می دهند به طوری که امسال آنها مجبور به پرداخت ۴۰۰ میلیون دلار از پولی که گرفته بودند به عنوان بازپرداخت وام های گذشته شدند
- ❑ مقامات آنها هیچ احساس اضطرار و فوریتی برای آنچه که بر سر کشورشان می آیند، نمی کنند
- ❑ این عملکرد ممکن است نوعی جبرگرایی به معنای تمسین گذشته که در آن همه چیز بهتر بود، غرور کورکورانه و فقدان تمایل به یادگیری و نوآوری باشد
- ❑ این کشور مادامی که بحران انسانی در آن رشد می کند و به شدت مانع بهره وری آنها می شود، محکوم به شکستهای بیشتری خواهد بود

در مواجهه با دلایل عدم توسعه چنین کشورهایی آنچه که بیش از همه به چشم می خورد عدم شکل گیری یک **بینش درست و قاطع** و **الگوی ذهنی** مناسب در افکار مردم و طلب تغییر و بهبود آنها از مقاماتشان است، که این خود عامل اولیه شکل گیری همان حس اضطراری است که در قبل اشاره کردیم.

## تجربه اوگاندا

بینش قاطع در میان توده مردم از آن جهت ضروری است که هدفی را ایجاد می کند که مردم را به تغییر اقداماتشان ترغیب می نماید.

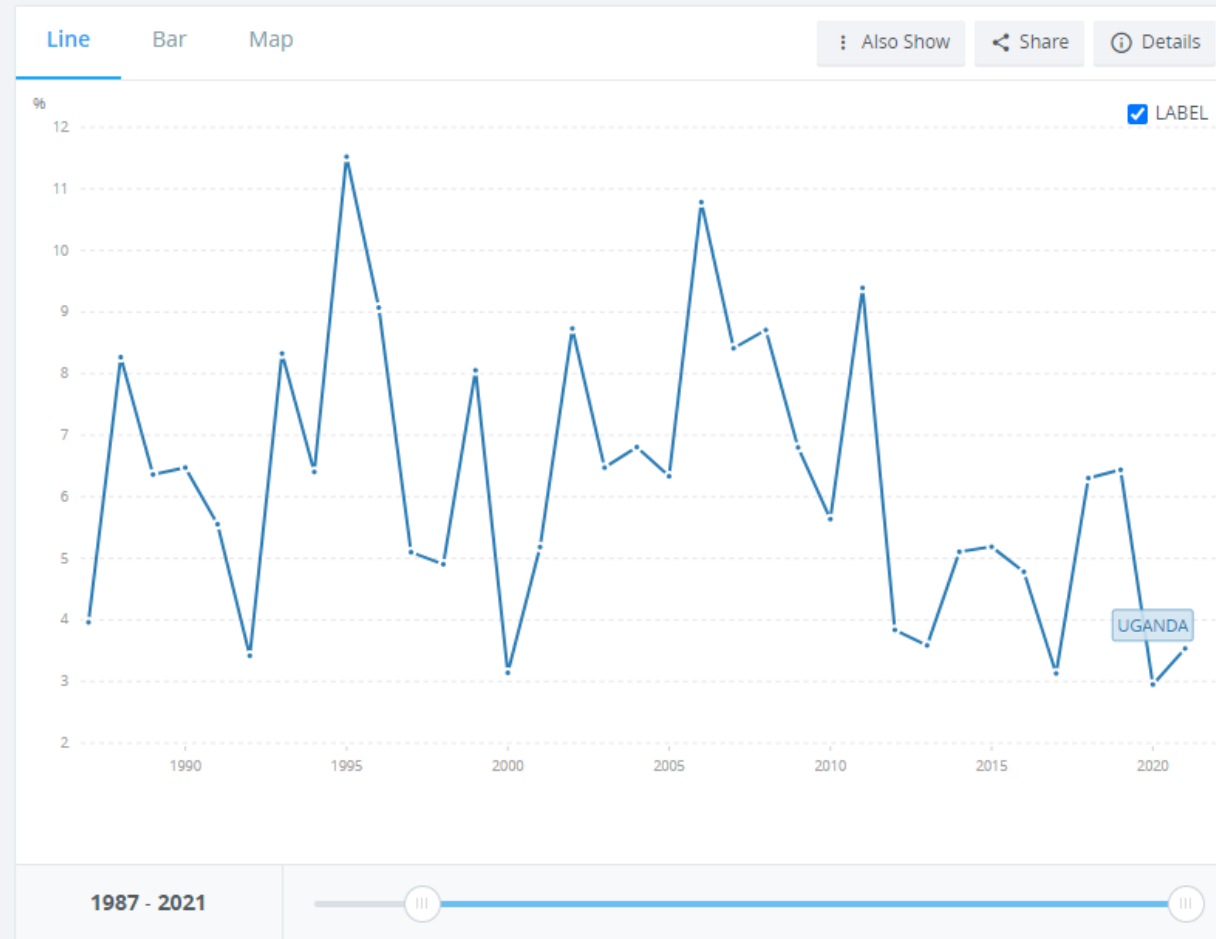
## تجربه اوگاندا

بینش قاطع در میان توده مردم از آن جهت ضروری است که هدفی را ایجاد می کند که مردم را به تغییر اقداماتشان ترغیب می نماید.

### GDP growth (annual %) - Uganda

World Bank national accounts data, and OECD National Accounts data files.

License: CC BY-4.0



تجربه اوگاندا

هشت اصل زیر از یک الگوی ذهنی مناسب که برگرفته از تجربه اوگانداست پی ریزی شده اند:

استانداردهای بالا  
یا رو به پیشرفت  
زندگی برای همه  
ی مردم



تجربه اوگاندا

هشت اصل زیر از یک الگوی ذهنی مناسب که برگرفته از تجربه موفق اوگانداست پی ریزی شده اند:

استانداردهای بالا  
یا رو به پیشرفت  
زندگی برای همه  
ی مردم

درک اینکه  
جهان به طور  
بنیادین تغییر  
کرده است

## تجربه اوگاندا

هشت اصل زیر از یک الگوی ذهنی مناسب که برگرفته از تجربه موفق اوگانداست پی ریزی شده اند:



هشت اصل زیر از یک الگوی ذهنی مناسب که برگرفته از تجربه موفق اوگانداست پی ریزی شده اند:



هشت اصل زیر از یک الگوی ذهنی مناسب که برگرفته از تجربه موفق اوگانداست پی ریزی شده اند:



هشت اصل زیر از یک الگوی ذهنی مناسب که برگرفته از تجربه موفق اوگانداست پی ریزی شده اند:



هشت اصل زیر از یک الگوی ذهنی مناسب که برگرفته از تجربه موفق اوگانداست پی ریزی شده اند:



هشت اصل زیر از یک الگوی ذهنی مناسب که برگرفته از تجربه موفق اوگانداست پی ریزی شده اند:



## داگلاس نورث:

نهادهای جامعه در واقع هنجارهای آن هستند. تغییر باید هنجارهای رفتاری جدیدی را خلق کند (در صورت لزوم).

تمامی تغییراتی که به صورت تدریجی و به دنبال نگرش دقیق غیر اکتباسی در بطن یک ملت به منظور توسعه شکل می گیرد، می بایست برای استمرار خود در قالب نهاد پدیدار شود.



## داگلاس نورث:

نهادهای جامعه در واقع هنجارهای آن هستند. تغییر باید هنجارهای رفتاری جدیدی را خلق کند (در صورت لزوم).

تمامی تغییراتی که به صورت تدریجی و به دنبال نگرش دقیق غیر اکتباسی در بطن یک ملت به منظور توسعه شکل می گیرد، می بایست برای استمرار خود در قالب نهاد پدیدار شود.