****

PRD-21

# 软件工程系列课程教学辅助网站

# 需求第五章出题

项 目 名 称：软件工程系列课程教学辅助网站

小 组 名 称： PRD-21

小 组 成 员：吴桐（组长）尹健瑾 赵高生 邬立东 袁泽成

# 第五章题目

1. 选择题20个；
2. 业务需求不包括下列哪一个？

A.业务机会 B.成功标准 C.干系人分析 D.愿景声明

1. 下列哪一个跟项目优先级的维度没什么关系？

A.动机 B.自动度 C.约束 D.成本

3.范围定义的是哪一个？

A.结构 B.约束 C.期望 D.目标

4.当项目范围增加时，项目经理需要重新计算的不包括哪些？

A.预算 B.排期 C.人员 D.目标

5.范围表示技巧不包括下列哪些工具？

A.生态系统图 B.关联图 C.特性树 D.用例图

6.愿景和范围文档的一些元素可以重用于哪些项目？

A.业务目标 B.业务风险 C.干系人简介 D.以上都是

7.下列哪些不是干系人调整每个版本内容的方式？

A.进度 B.开会 C.资源 D.质量

8.业务需求设置业务背景，提供衡量体系业务是为了？

A.收益 B.目标 C.愿景 D.范围

9.业务需求收集来自于多个来源，他们的关系？

A.冲突 B.一致 C.对立 D.都有可能

10.哪些人可能是业务需求的来源？

A.两个都是 B.客户 C.主题专家 D.答案都不是

11.范围变更的结果，可能性更大的？

A.帮助驾驭项目，满足客户的需求 B.完全是坏的，影响进度 C.项目经理会抓狂 D.程序员会疯掉

12.为了对抗需求的蔓延，合理做法有？

A.抛弃不合理的需求 B.对新需求和原有需求排序 C.跟客户说我不干了 D.与客户再次沟通

13.功能树可以显示三个层次的特性，通常称为一级、二级和三级特性，二级特性是一级特性的什么关系？

A.子特性 B.父特性 C.兄弟关系 D.答案都不是

14.干系人的价值？

A.节约成本 B.发红包 C.提高成本 D.监督

15.关联图中内部循环的“系统”可以是哪些？

A.软件、硬件和人 B.用户类型、组织结构、其他系统或硬件设备 C.生产者和消费者 D.答案都不是

16.愿景随着产品定位或公司业务目标随时间而演化，愿景的状况？

A.一成不变 B.快速变更，跟上变化 C.相对缓慢的变更 D.看老板心情

17.范围在什么情况可能变化？

A.需求跟范围冲突 B.不会变化 C.需求超出范围，但是个好主意 D.答案都不是

18.范围变更的影响有哪些？

A.资源和时间 B.产品质量 C.预算和产品质量 D.预算、资源、排期和人员

19.关联图不包括什么？

A.数据流 B.系统 C.外部实体 D.参与者

20.部署注意事项不包括哪些？

A.用户对该系统的访问方式 B.软件能力 C.基础设施迁移 D.辞职

1. 是非题20个
2. 业务需求为提议的需求变更和提供决策参考。
3. 团队的目标是管理一个特定开发或改进型项目的愿景，将其作为产品战略愿景中一个确定的子集。
4. 软件团队可以解决不同干系人之间的冲突。
5. 干系人是主动参与项目中的人、团队、或者组织，会受项目结果的影响或影响项目结果。
6. 业务需求和对用户如何使用产品的理解可以提供有价值的工具来处理范围变更。
7. 业务目标是做范围决策时最重要的考虑因素。
8. 范围变更的常见后果是完成的工作必须重做以响应这些变量。
9. 迭代方法中，终点清晰。
10. 业务需求冲突时，一定有完美解决的方案。
11. 涉及法规和法律的项目都不能做。
12. 愿景作为一个整体应用于产品。
13. 每个迭代、版本或针对老产品的增强型项目都可能将其范围声明归入项目的需求文档，不需要创建一个独立的愿景和范围文档。
14. 项目周期太长的话，决策者通常会改弦易辙。项目经理必须调整预算、时间表和资源。
15. 当前版本的范围不需要清晰，但未来版本必须清晰。
16. 业务需求设置背景，提供衡量体系业务希望通过该项目达成怎样的收益。
17. 愿景陈述文档描述所有迭代要完成产品的短期计划。
18. 事件列表是非常好用的范围工具。
19. 生态环境图展示了所有与系统利益相关的系统相互作用以及这些互动的结果。
20. 新功能的添加肯定能提升软件的质量。
21. 业务需求必须体现对项目发起人和产品客户的真正价值。
22. 简答题10个
23. 范围适用于开发产品下个增量功能的\_\_\_\_或迭代。
24. \_\_和范围文档将业务需求集合为一个独立的交付物，为后续的开发工作奠定基础。
25. 愿景声明应当折射出一个\_\_的视角，满足不同干系人的期望。
26. 范围描述为我们正在开发的系统和周围所有事物之间建立的\_\_和连接。
27. 事件列表确定了可能发生的\_\_。
28. 特性树形象地展示按\_\_\_分组的产品特性。
29. 范围比愿景更动态，因为干系人会在进度、\_\_\_、资源和质量约束内调整每个版本的内容。
30. 关联图是按照结构化分析原则来制定的\_\_的最高抽象层，但它适用于所有项目。
31. 敏捷项目通常由一系列固定的\_\_组成，这些项目管理范围采用不同的方法。
32. 愿景和范围文档的一些元素可以重用于不同的项目如业务目标、\_\_\_和干系人简介。
33. 回答题5个
34. 干系人简介。
35. 生态系统图和关联图的区别在于？
36. 愿景和范围文档定义与团队定义有什么区别？
37. 为什么项目决策者不要指望软件团队解决不同干系人之间的冲突？
38. 如何判断什么时候交付客户需要的价值（意味着工作完成）？
39. 答案

（1.1）C（1.2）D（1.3）A（1.4）D（1.5）D（1.6）D（1.7）B（1.8）A（1.9）D（1.10）A

（1.11）A （1.12）B（1.13）A（1.14）A（1.15）A（1.16）C（1.17）C（1.18）D（1.19）D

（1.20）D

（2.1）对（2.2）错（2.3）错（2.4）对（2.5）对（2.6）对（2.7）对（2.8）错（2.9）错

（2.10）错（2.11）对（2.12）对（2.13）对（2.14）错（2.15）对（2.16）错（2.17）对（2.18）

错（2.19）错（2.20）对

（3.1）项目（3.2）愿景（3.3）均衡（3.4）边界（3.5）外部事件（3.6）逻辑（3.7）预算（3.8）

数据流图（3.9）迭代（3.10）业务风险。

（4.1）干系人是主动参与项目中的人、团队或者组织，会受项目结果的影响或影响项目结果。

（4.2）生态系统图展示的是正在开发的系统与其他系统的关系，包括没有直接接口的系统。

（4.3）愿景和范围文档只是在高层面定义范围，团队定义的每个版本基线体现的是范围的细节。

（4.4）因为随着更多代表不同利益的干系人出现，范围随之增长。如果范围蔓延失控，干系人试图兼顾利益各方而不断给系统施压，会导致项目不堪重负而崩溃。

（4.5）当成功指标显示达成了业务目标，项目就可以结束了。