项目章程

* **项目名称**

这道题我不会做

* **项目经理**

张朔

* **项目背景**

因为疫情原因，学生无法返校上课，几乎所有学校都开通了网上课程，同学们会越来越熟悉线上学习，但是因为不是与老师面对面的沟通，难免会产生一些不懂的知识，网络上与老师沟通效率低下，影响同学们的学习进度，打击大家的学习热情。并且据我们调查，大量学生苦于无法寻找到期中、期末考试等各类考试的往年真题等珍贵复习资料，所以学生们颇为痛苦，基于以上内容，我们着手解决线上教学答疑效率低下，家长无法提供帮助，学生对于一手资料的需求等问题。

* **项目目标**

建设一个为在校学生提供享受便利、受用、有趣的网络学习平台，使学生更加热爱学习，能够独立自主完成学习，解决学习上的难题。

* **项目范围**
  + 教师、高年级学生支持：提供答疑、提供线上讲解、查看历史问题、提供复习考试资料；
  + 学生提问：提出个人存在的问题、拍照搜索答案、个人中心；
  + 公共功能：广告、答疑问题搜索；
  + 管理员功能：教师审核、广告管理、相似推荐管理、分析数据；
* **进度**
  + 2020．4月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2020．5月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2020．6-7月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2020．8-10月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的各层人群进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**