

YATIRIM KARARI

Giriş

Merhaba ... Bey/Hanım,

Aşağıda “vaka analizi” egzersizinde kullanabileceğiniz detaylı veriler var. Bu veriler ışığında sizden bekleneni 45 dakika hazırlanma süresinden sonra gerçekleştirmenizi istiyoruz.

Olay

Uluslararası bir tekstil şirketinin yatırım bölümünün en yetkili ismi olarak görev yapmaktasınız. Şirketinizin yeni yatırım programı çerçevesinde yeni bir üretim tesisine ihtiyacı bulunmaktadır. Üretim tesisi için kısa listeye 3 ülke kalmıştır. Aşağıda detaylı bilgileri yer alan 3 ülkeden biri seçilerek üretim tesisi inşa edilecektir. Sizden ilk olarak bu 3 alternatifle ilgili detaylı analiz yaparak her ülkenin avantaj ve dezavantajlarını içeren en fazla 15 dakika sürecek bir sunum hazırlamanız beklenmektedir. Sunumunuzun içerisinde hangi ülkeye yatırım yapılması gerektiğini nedenleriyle açıklamanız da ayrıca beklenmektedir. İkinci olarak da hazırladığınız sunumu şirketinizin Yönetim Kuruluna sunmanız gerekecektir.

3 ülkenin aşağıdaki parametreler açısından birbirlerine üstünlükleri bulunmamaktadır.

- 1- Hammaddeye Ulaşım Maliyeti
- 2- Üretilen Ürünlerin Toplam Lojistik Maliyeti

Not: Herhangi bir detay verilmeyen tüm parametreler tüm ülkeler için eşit sayılacaktır.

Şirketinizin dünya genelindeki tüm tesislerinde uygulanan bazı kurallar vardır ve bu kurallar yeni yatırım için de istisnasız geçerli olacaktır.

1-) Tesiste çalışmak üzere işe alınacak işçiler 20-40 yaş aralığında olacaklar ve eğitim durumları Lise mezunu olacaktır. Tesiste toplam 10.000 işçi çalışacaktır.

2-) İşçiler haricinde tesiste çalışacak tüm çalışanlar şirketin diğer ülkelerde bulunan üretim tesislerinden transfer edilecektir.

3-) Tüm işçilerin ücreti; o ülkenin resmi olarak belirlenen asgari ücret tutarında olacaktır ve tüm işçiler aynı ücreti alacaklardır. Çalışanlara ücret dışında herhangi bir yan hak tanımlanmayacaktır.

4-) Her yıl işçilere ödenen ücret ilgili ülkenin enflasyon oranında arttırılmaktadır.

5-) İşçilerin işe alımlarında, işe alınacak sayının en az 5 katı kadar kişi mülakata çağırılacaktır.

6-) Üretim tesislerinin ömrü faaliyete başladığı tarihten itibaren 10 yıldır. Tüm finansal hesaplamalar 10 yıllık projeksiyon dikkate alınarak yapılacaktır.

A ÜLKESİ

Nüfusu 20 milyon olan ülkenin yaş aralığına göre nüfus dağılımı şu şekildedir; 0-20 yaş aralığı %25, 20-40 yaş aralığı %25, 40-60 yaş aralığı %25, 60 ve üstü yaş aralığı %25). Ülkedeki genel işsizlik oranı %5 iken 20-40 yaş aralığındakiler için işsizlik oranı %3'tür. Ülkede doğum ve ölüm oranları birbirine eşittir.

Bu ülke için uluslararası kuruluşların büyüme tahmini yıllık ortalama %3. Önümüzdeki 10 yıllık dönemde ortalama enflasyonun %6 olması öngörülmektedir. Bu ülkede asgari ücretin TL karşılığı 2000 TL'dir.

Bu ülkede kurulacak üretim tesisi inşa etmek için gerekli tutarın TL karşılığı 200 milyon TL. Bu ülkede yatırım teşviği söz konusudur ve toplam yatırım tutarının dörtte biri şirkete devlet tarafından geri ödenmektedir. Bu ülkede geçerli olan yatırım teşviğinin bir boyutu da işçi olarak çalışanların ücretleri ile ilgilidir. Teşviğe göre işçi olarak çalışan sayının yarısının ücretlerine 10 yıl boyunca devlet %50 oranında destek sağlamaktadır. Yani işçilerin yarısının ücretlerinin yarısını devlet ödeyecektir.

B ÜLKESİ

Nüfusu 10 milyon olan ülkenin yaş aralığına göre nüfus dağılımı şu şekildedir; 0-20 yaş aralığı %15, 20-40 yaş aralığı %15, 40-60 yaş aralığı %35, 60 ve üstü yaş aralığı %35). Ülkedeki genel işsizlik oranı %3 iken 20-40 yaş aralığındakiler için işsizlik oranı %1'dir. Ülkede ölüm oranları doğum oranlarının yaklaşık 2 katıdır. Yani her yıl doğan kişi sayısının 2 katı kadar kişi ölmektedir.

Bu ülke için uluslararası kuruluşların büyüme tahmini yıllık ortalama %2. Önümüzdeki 10 yıllık dönemde ortalama enflasyonun %2 olması öngörülmektedir. Bu ülkede asgari ücretin TL karşılığı 1000 TL'dir.

Bu ülkede kurulacak üretim tesisi inşa etmek için gerekli tutarın TL karşılığı 500 milyon TL. Bu ülkede herhangi bir yatırım teşviği söz konusu değildir.

C ÜLKESİ

Nüfusu 15 milyon olan ülkenin yaş aralığına göre nüfus dağılımı şu şekildedir; 0-20 yaş aralığı %30, 20-40 yaş aralığı %30, 40-60 yaş aralığı %20, 60 ve üstü yaş aralığı %20). Ülkedeki genel işsizlik oranı %10 iken 20-40 yaş aralığındakiler için işsizlik oranı %8'dir. Ülkede ölüm oranları doğum oranlarının yaklaşık 2 katıdır. Yani her yıl doğan kişi sayısının 2 katı kadar kişi ölmektedir.

Bu ülke için uluslararası kuruluşların büyüme tahmini yıllık ortalama %5. Önümüzdeki 10 yıllık dönemde ortalama enflasyonun %5 olması öngörülmektedir. Bu ülkede asgari ücretin TL karşılığı 2500 TL'dir.

Bu ülkede kurulacak üretim tesisi inşa etmek için gerekli tutarın TL karşılığı 300 milyon TL. Bu ülkede yatırım teşviği söz konusudur ve toplam yatırım tutarının yarısı şirkete devlet tarafından geri ödenmektedir. Bu ülkede geçerli olan yatırım teşviğinin bir boyutu da işçi olarak çalışanların ücretleri ile ilgilidir. Teşviğe göre işçi olarak çalışan sayının yarısının ücretlerine 5 yıl boyunca devlet %75 oranında destek sağlamaktadır. Yani 5 yıl boyunca işçilerin yarısının ücretlerinin dörtte üçünü devlet ödeyecektir.