

Inovação e Design Thinking

Capítulo 2. Análise do Contexto: Imersão Preliminar e Profunda

**Prof. Vinícius Roman** 





Aula 2.1. Imersão preliminar







- ☐ Análise do contexto:
- Imersão preliminar.
- Matriz CSD.



## A importância da imersão



A descoberta do **real desafio/problema** é um processo que precisa ser bem direcionado para gerar os resultados esperados.

A imersão busca **conhecer as pessoas** e seus comportamentos, experiências, emoções e cultura!







#### Imersão preliminar



# Compreender o problema e saber o que realmente está por trás dele.

- O que cada um sabe sobre o problema?
- Quais são os sintomas?
- Qual a causa raiz deste problema?







- O que nós já sabemos a respeito?
- Quais são as nossas hipóteses?
- Quais perguntas precisam ser feitas?

Trata-se de uma ferramenta ágil para começar um novo projeto com o objetivo de explorar melhor o contexto e compartilhar diferentes percepções a respeito de uma determinada situação.



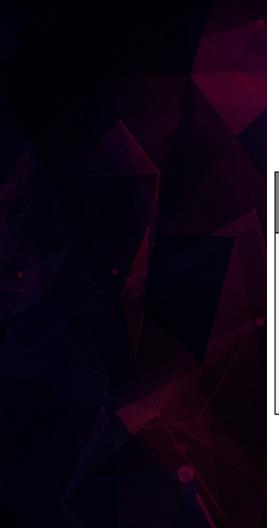


- O preenchimento pode ser individual ou em equipe.
- Priorize a diversidade ao consenso e argumentação.
- Tente envolver **mais pessoas** (internas e externas).
- Atualize periodicamente a matriz.





		Matriz CSD - L	istar todas as Certezas, Supos	ições e Dúvidas
		Certezas	Suposições	Dúvidas
Diferentes óticas de análise	Atores			
	Cenários			
Diferente	Regras			





airbnb			Matriz CSD - Listar todas as Certezas, Suposições e Dúvidas				
		Г	Certezas		Suposições		Dúvidas
análise	Atores		essoas desejam azer renda extra.	Pessoas desejam economizar			
Diferentes óticas de análise	Cenários		Muitas pessoas possuem quarto vazios em casa	S		Pessoas se ospedariam em sas particulares.	Será que as pessoas aceitariam receber pessoas estranhas em suas casas?
	Regras				hc	) pagamento da espedagem deve ser antecipado.	



#### Conclusão



- ☑ Explore primeiro o problema/desafio e depois pense na solução.
- ☑ O principal segredo para uma boa análise de contexto e validação é sermos bons ouvintes e observadores!
- ✓ Quanto mais imersos estivermos, mais descobertas valiosas teremos.
- ☑ O compartilhamento é fundamental, pois permite um nivelamento de conhecimentos e percepções.
- ☑ A matriz CSD permite explorar o contexto do problema/desafio e compartilhar diferentes percepções.
- Atualize periodicamente a matriz à medida em que os questionamentos forem respondidos ou que novas dúvidas e suposições surgirem.



### Próxima aula



- ☐ Análise do contexto:
- Imersão profunda.
- Simulação de experiências.
- Sombra.
- Entrevistas qualitativas.
- Grupo focal.
- Observações POEMS.





Aula 2.2. Imersão profunda



#### Nesta aula



- ☐ Análise do contexto:
- Imersão profunda.
- Simulação de experiências.
- Sombra.
- Entrevistas qualitativas.
- Grupo focal.
- Observações POEMS.



## A importância da imersão



A descoberta do **real desafio/problema** é um processo que precisa ser bem direcionado para gerar os resultados esperados.

A imersão busca **conhecer as pessoas** e seus comportamentos, sua cultura, experiências e emoções!



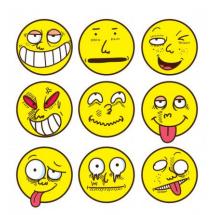




#### Imersão profunda



Criar a empatia com o usuário, ou seja, conseguir se colocar no lugar dele e até mesmo aprender a pensar como ele.





### Simulação de experiências



- Viver a vida do usuário na situação em análise.
- Interagir com as pessoas e objetos.
- Registrar com fotos, vídeos e anotações.
- Debater com a equipe do projeto as impressões.





#### Sombra



- Acompanhar o usuário durante suas atividades.
- Coletar informações sobre reações aos estímulos do contexto.
- Verificar como reagem aos desafios.
- Não se deve interromper a rotina.
- É desejável validar as percepções -> Entrevistas.





## **Entrevistas qualitativas**



- Explore o desafio ou problema e não a solução!
- O problema existe?
- Como as pessoas resolvem hoje?
- Quem realmente é seu cliente?



Seja um bom ouvinte!



Explore as histórias e casos!



Converse com muitas pessoas!



Tire suas conclusões!



#### **Grupo focal**



- Discussão em grupo para compreender de maneira coletiva as percepções sobre um determinado tema.
- As pessoas (entre 6 e 10) devem possuir alguma vivência em comum, porém opiniões distintas.
- É importante definir o que será discutido, as dinâmicas, quem irá moderar e tomar as notas.
- Deve-se fomentar uma rodada inicial de falas para estimular a discussão.
- O moderador deve garantir uma boa fluência das conversas.
- Registrar e agrupar os principais pontos.



#### **Observações POEMS**



- People (pessoas): quem são as pessoas que estão neste local e por que elas estão lá?
- Objects (objetos): quais objetos (máquinas, equipamentos etc.) estão presentes? Existe relação entre eles?
- Environment (ambiente): em quais locais as atividades acontecem? Existem diferentes ambientes no contexto em questão?
- Messages (mensagens): quais mensagens estão sendo comunicadas e como são transmitidas?
- Services (serviços): quais são os serviços oferecidos no ambientes?



## Observações POEMS



PESSOAS	OBJETOS	AMBIENTE	MENSAGEM	SERVIÇOS
Quem está presente no contexto em análise?	Que objetos fazem parte do ambiente?	Quais são as características do ambiente?	Que mensagens são comunicadas?	Quais serviços são oferecidos?
REGISTROS		INSIGHT		
			N. C.	

Fonte: http://eventosacademicos.ufmt.br/index.php/CONASUM/IV-Conasum/paper/viewFile/752/279



#### **Canvas do Projeto Aplicado**



# Agora você está apto a preencher o primeiro campo do Canvas – **Análise de Contexto**!

- Quais são as verdadeiras causas do problema?
- Quais percepções e/ou informações foram utilizadas para embasar essa decisão?
- Como as pesquisas foram conduzidas?
- Existem registros e evidências?



#### Conclusão



- ☑ A empatia é fundamental: além de nos colocar no lugar do outro, temos que aprender a pensar como ele.
- ☑ Imergir na vida das pessoas é importante e pode fornecer insights relevantes.
- ☑ Iremos utilizar a Matriz POEMS combinada com outras técnicas.
- ☑ Todas as informações são relevantes, não esqueça de registrar!



### Próxima aula



- ☐ Síntese e análise:
- Agrupar as evidências.
- Mapa conceitual.