



Princípios e Práticas em Arquitetura de Software

Capítulo 3. Liderança Arquitetural

Prof. Paulo Nascimento



Aula 3.1. Arquiteto como Líder Estratégico



Nesta aula

- ❑ Arquiteto como Líder Estratégico.

Conteúdo da Disciplina

1. Introdução aos Princípios e Práticas em Arquitetura de Software
2. Arquitetura de Software como Estratégia Corporativa
3. Liderança Arquitetural
4. Decisões e Riscos
5. Métodos de Gestão e Desenvolvimento de Software
6. Estratégias de Gestão de Configuração e Versionamento
7. Requisitos Arquiteturais
8. Modelagem Arquitetural
9. Estilos e Padrões Arquiteturais



Estamos aqui

Liderança Arquitetural

Arquiteto como Líder Estratégico



Liderança Arquitetural

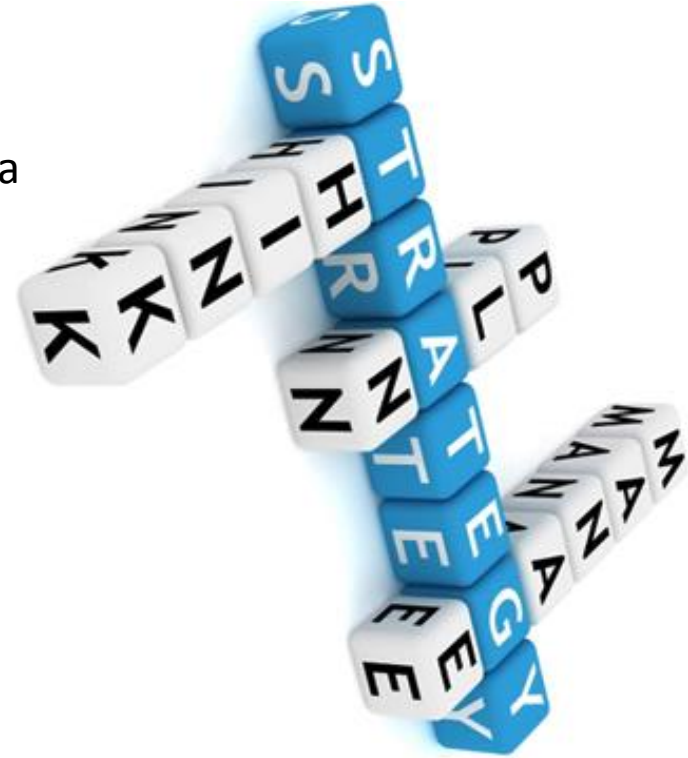
- HBR
- Good to Great – Jim Collins
- Resposta no Quora



Strategic Decision and Risk Management
Stanford Certificate Program

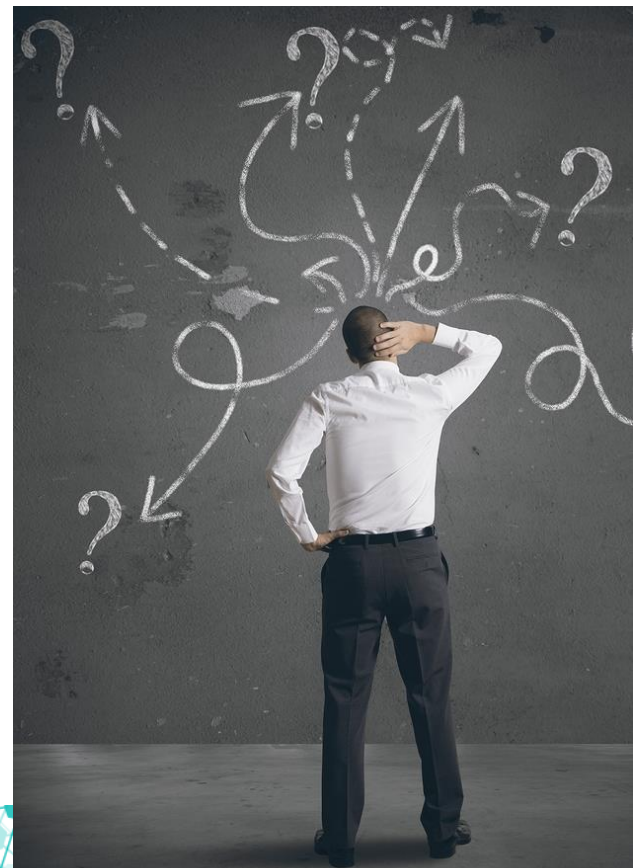
Liderança Arquitetural

- O arquiteto como líder estratégico
- Os papéis envolvidos em uma decisão estratégica
- Os 3 “W” necessários ao líder estratégico



Liderança Arquitetural

- Arquiteto é um líder por definição!
- O arquiteto precisará se envolver em:
 - Planejamento e gestão
 - Levantamento e análise de informação
 - Comunicar objetivos e resultados
- Decisões estratégicas em software demandam envolvimento de recursos e necessitam ser comunicadas com clareza e objetividade
 - Uma pessoa (ou um grupo) que lidere essas decisões (DECISION LEADERS)



100%






Liderança Arquitetural

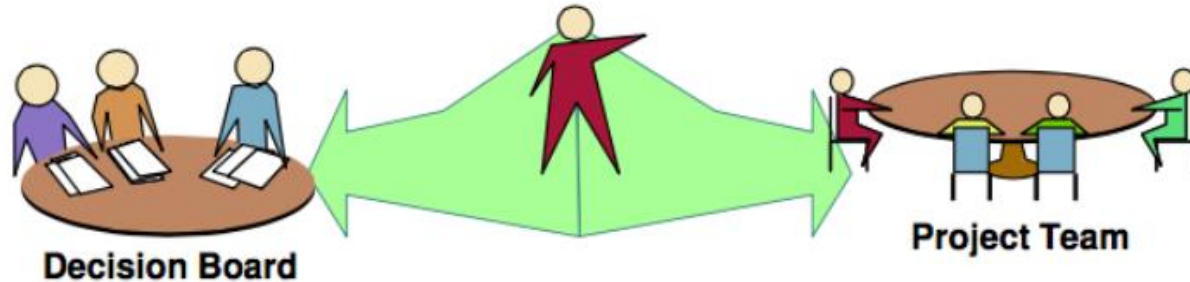
- Habilidades
 - Elevado nível de comprometimento. Você vai na frente!
 - Seja o “Capitão”, não a “Estrela”
 - Humildade e Flexibilidade: A sabedoria vem do ouvir e a inovação dos múltiplos conhecimentos (IDEO)
 - Saiba lidar e mediar conflitos
 - Ajuste sua comunicação a cada tipo de pessoa (Empatia)
 - “Coloque a mão na massa” (Exemplo)
 - Forneça perspectiva e sentido do trabalho para as pessoas



Liderança Arquitetural

Decision-Making Participants	Roles
 Decision-Makers	Making the decision and allocating resources to pursue the chosen course.
 Decision Staff	Gathering content information, facilitating, analyzing alternatives, and integrating results to achieve clarity of direction and commitment to action by the decision-makers and the implementers.
 Content Experts & Implementers	Providing facts and judgments necessary to understand the consequences of the decision. Bringing in implementers early in the decision-making improves successful execution.

Liderança Arquitetural



- Coaching board members to understand roles and decision-quality responsibilities
- Building commitment to and confidence in the decision process
- Conducting open and insightful dialogue about the decision and its consequences
- Driving to a timely conclusion, with quality
- Organizing the process and monitoring tasks
- Dealing with inevitable changes
- Ensuring quality of the team's work products
- Managing resources and schedule

Liderança Arquitetural

- Os 3 W do líder estratégico
 - WHAT: O que precisamos decidir?
 - Qual o propósito?
 - Quão importante é essa decisão?
 - O que faz dessa decisão difícil?
 - WHEN: Quando essa decisão precisar ser tomada?
 - WHO: Quem precisa estar envolvido?
 - Quem tenho o conhecimento que precisamos?
 - Quem precisa estar envolvido na implementação?

Conclusão



Próxima aula

☐ Liderança Arquitetural – Estilos de Lideranças.



Aula 3.2. Estilos de Lideranças



Nesta aula

- ❑ Estilos de Lideranças.

Conteúdo da Disciplina

1. Introdução aos Princípios e Práticas em Arquitetura de Software
2. Arquitetura de Software como Estratégia Corporativa
3. Liderança Arquitetural
4. Decisões e Riscos
5. Métodos de Gestão e Desenvolvimento de Software
6. Estratégias de Gestão de Configuração e Versionamento
7. Requisitos Arquiteturais
8. Modelagem Arquitetural
9. Estilos e Padrões Arquiteturais



Estamos aqui

Liderança Arquitetural

Estilos de Lideranças



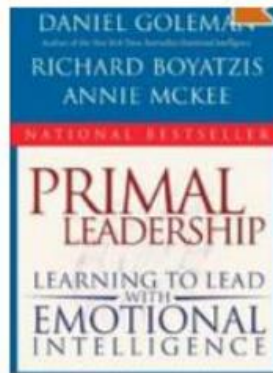
Liderança Arquitetural

- Como líder, o arquiteto encontrará desafios e oportunidades
- Gerenciamento versus Liderança
- Estilos de Liderança



Liderança Arquitetural

- John Kotter, A Force for Change: How Leadership Differs from Management, Chapter 1.



Strategic Decision and Risk Management
Stanford Certificate Program

Liderança Arquitetural

- Como líder o arquiteto encontrará desafios e oportunidades
 - Você poderá estar envolvido no time de projeto, coordenação e até mesmo com a diretoria
 - Você poderá ter os tomadores de decisão não tão envolvidos no processo
 - Você terá pouco tempo, recursos ou domínio do assunto que está lidando
 - Você precisará realizar (recomendar) uma demissão



Liderança Arquitetural

Manager	Leader
Achieve plans by organizing & staffing	Achieve plans by aligning people
Creates plans and budgets	Creates visions and strategies
Maintains	Develops
Focuses on systems and structure	Focuses on people
Relies on control	Motivates and inspires trust
Asks "How" and "When"	Asks "What and Why"
Eyes the bottom line	Eyes the horizon
Imitates	Originates
Accepts status quo	Challenges it
Classic good soldier	His or her own person
Does things right	Does the right things



Warren Bennis sees basic ingredients of leadership: guiding vision, passion, integrity, curiosity, and daring. From *On Becoming a Leader*, p.39.

Liderança Arquitetural

- Estilos de Liderança

Leadership Style	How It Builds Resonance	Impact on Climate
1. Visionary	Moves people toward shared dreams	Most strongly positive
2. Coaching	Connects individual wants with organizational goals	Highly positive
3. Affiliative	Creates harmony connecting people	Positive
4. Democratic	Values inputs and gains commitment	Positive
5. Pacesetting	Meets challenging and exciting goals	When botched, highly negative
6. Commanding	Sooths fears by giving clear directions in an emergency	Often misused; highly negative

Liderança Arquitetural

- Visionary
 - Define ONDE chegaremos, não COMO chegaremos
 - Continuamente lembra às pessoas os grandes propósitos do trabalho e dá sentido a elas
 - Inspira confiança
 - Quando executado bem:
 - Membros entendem suas tarefas e o que é esperado
 - Membros sentem-se confiados em dar o seu melhor!

Liderança Arquitetural

- Commanding
 - Espera os membros: “Faça isso porque eu disse!”
 - Mantém o controle, ao invés de delegar
 - Fornece maior feedback de erros do que acertos
 - Quando executado de forma inadequada envenena o clima, destrói o comprometimento e a visão compartilhada
 - Mas pode ser útil em situações específicas

Conclusão

Leadership Style
1. Visionary
2. Coaching
3. Affiliative
4. Democratic
5. Pacesetting
6. Commanding

Manager	Leader
Achieve plans by organizing & staffing	Achieve plans by aligning people
Creates plans and budgets	Creates visions and strategies
Maintains	Develops
Focuses on systems and structure	Focuses on people
Relies on control	Motivates and inspires trust
Asks "How" and "When"	Asks "What and Why"

Próxima aula

❑ Liderança Arquitetural – Inteligência Emocional.



Aula 3.3. Inteligência Emocional



Nesta aula

- ☐ Inteligência Emocional



Conteúdo da Disciplina

1. Introdução aos Princípios e Práticas em Arquitetura de Software
2. Arquitetura de Software como Estratégia Corporativa
3. Liderança Arquitetural
4. Decisões e Riscos
5. Métodos de Gestão e Desenvolvimento de Software
6. Estratégias de Gestão de Configuração e Versionamento
7. Requisitos Arquiteturais
8. Modelagem Arquitetural
9. Estilos e Padrões Arquiteturais



Estamos aqui

Liderança Arquitetural

Inteligência Emocional



Liderança Arquitetural

- Seu intelecto e o seu QI podem te levar a uma posição de liderança, mas sua inteligência emocional determina a sua eficácia como um líder.

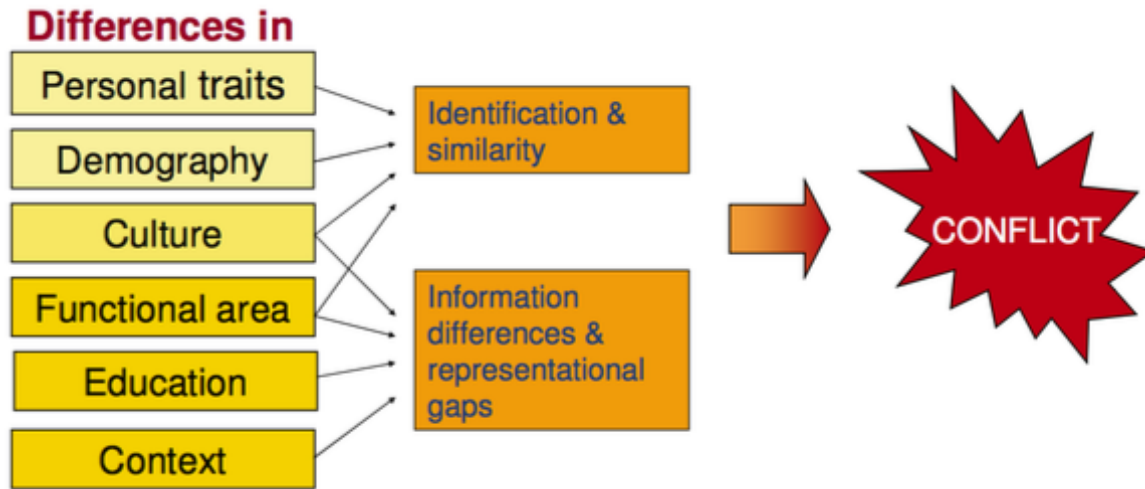


Liderança Arquitetural

Leadership Styles						
	Visionary	Coach	Affiliative	Demo.	Pacesetting	Cmd.
Self-Awareness						
Emotional self awareness	●	●	●	●	●	●
Accurate self assessment					●	●
Self Confidence	●				●	●
Self-Management						
Emotional self control			●	●	●	●
Transparency	●					
Adaptability						
Achievement					●	●
Initiative					●	●
Optimism						
Social Awareness						
Empathy	●	●	●	●	●	●
Organizational awareness						
Service						
Relationship Management						
Inspirational leadership	●					
Influence				●	●	●
Developing others		●				
Change catalyst	●					
Conflict management		●	●	●		
Building bonds			●			
Teamwork and collaboration			●	●	●	

Liderança Arquitetural

- O que é um conflito?
 - O processo resultante da tensão entre membros do time por diferenças reais ou percebidas
 - Ausência de acordo ou harmonia

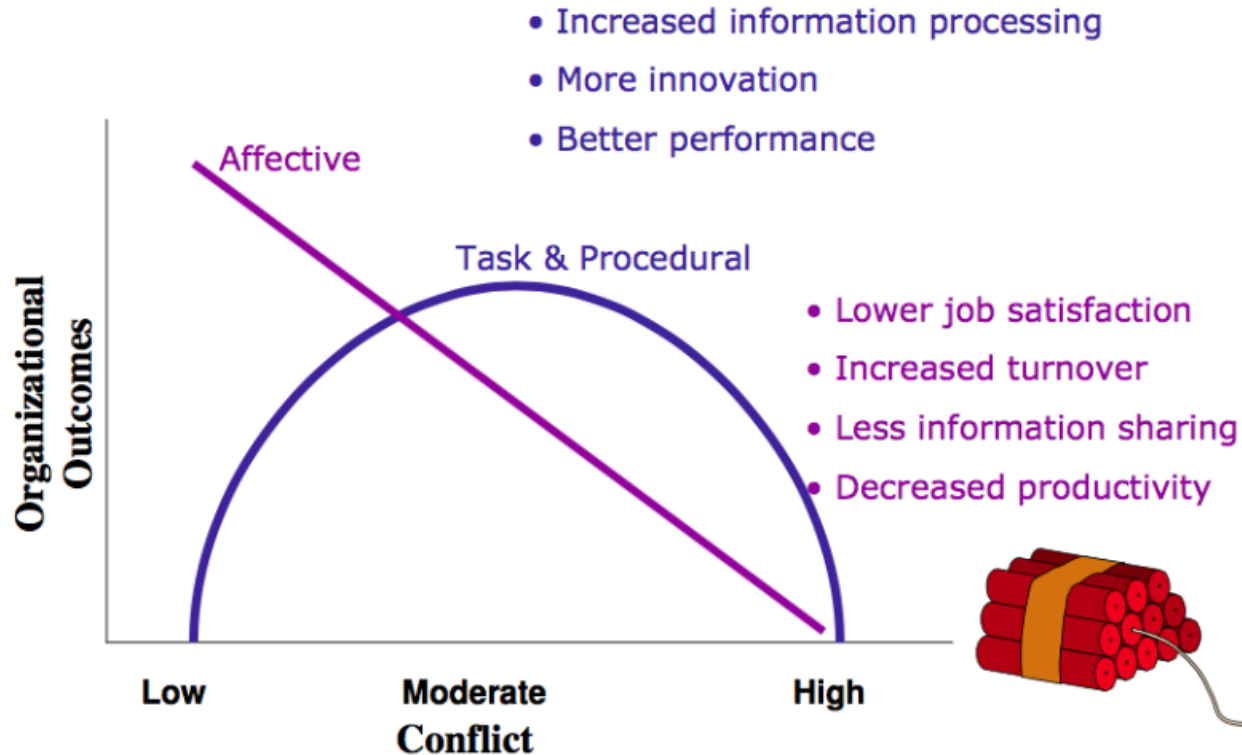


Liderança Arquitetural

- Tipo de Conflito
 - Conflito Afetivo
 - Caracterizado por diferenças pessoais e emocionais
 - Conflito de Atividade
 - Desacordo sobre o foco a respeito DO QUE precisa ser feito (objetivos, abordagens, soluções...)
 - Conflito de Procedimento
 - Desacordo sobre o foco a respeito de COMO precisa ser feito (liderança, reuniões, processos...)

Conflito é bom ou ruim?

Liderança Arquitetural



Liderança Arquitetural

- Seu intelecto e o seu QI podem te levar a uma posição de liderança, mas sua inteligência emocional determina a sua eficácia como um líder.
- Conflitos não são ruins em si. Um grau moderado fomenta inovação, melhor performance e diversidade de informações.

Leadership Styles						
	Visionary	Coach	Affiliative	Demo.	Pacesetting	Cmd.
Self-Awareness						
Emotional self awareness	●	●	●	●	●	●
Accurate self assessment					●	●
Self Confidence	●				●	●
Self-Management						
Emotional self control			●	●	●	●
Transparency	●					
Adaptability						
Achievement					●	●
Initiative					●	●
Optimism						
Social Awareness						
Empathy	●	●	●	●	●	●
Organizational awareness						
Service						
Relationship Management						
Inspirational leadership	●					
Influence				●	●	●
Developing others		●				
Change catalyst	●					
Conflict management		●	●	●		
Building bonds			●			
Teamwork and collaboration			●	●	●	

Conclusão

- ☑ Inteligência Emocional.

Próxima aula

☐ Decisões e Riscos.