

التوقيت المناسب

إذا تم شراء المخزون قبل التوقيت المناسب قد تحدث بعض الأضرار مثل:

- 1- زيادة تكلفة التخزين.
- 2- تعطيل رأس المال. (بمعنى صرف النفقات في غير وقتها بما قد يضر على المصروفات الأخرى).
- 3- إستئجار المخازن. (قد تحتاج الشركة إلى إستئجار مخازن جديدة بسبب نفاذ المساحات لديها في مخازنها)
- 4- وصول أصناف إلى المخازن و قد تكون غير مستعدة للوصول. (بمعنى أن وقت دخولها في الإنتاج لم يأتي بعد)
- 5- إرتفاع مصاريف التأمين على الطلبية.
- 6- زيادة احتمال تعرض المخزون إلى التلف.

و إذا تم شراء المخزون بعد التوقيت المناسب الأضرار التي قد تحدث هي الاتي:

- 1- التوقيت المتأخر. (قد تتعرض الشركة إلى العديد من الخسائر مثل الشروط الجزائية أو ذهاب العملاء إلى المنافسين في حالة تأخر الإنتاج).
- 2- إرتباك خطط الإنتاج.
- 3- من الممكن أن تلجأ إلى شراء المخزون بسعر أعلى بسبب التأخر.
- 4- بالتالي يمكن أن تتغير أسعار البيع النهائي.
- 5- تغير أسعار الشحن و النقل.

العوامل المؤثرة في التوقيت المناسب:

- 1- طبيعة السوق مستقر أم غير مستقر.
- 2- متطلبات الإنتاج و نظام الإنتاج المتبع.
- 3- الإمكانيات المالية المتاحة.
- 4- اتجاهات الأسعار.
- 5- إمكانيات النقل و التخزين.

نقطة إعادة الطلب ROP

نقطة إعادة الطلب = فترة التوريد \times معدل الإستخدام اليومي
فترة التوريد (فترة الشراء): هي الفترة ما بين الطلب و التسليم.
حد الامان للمخزون: هو إحتياطي المخزون لدى الشركة.

مثال 1:

تبلغ طول فترة الشراء لصنف معين 15 يوم و يبلغ معدل الإستخدام اليومي 50 وحدة و يبلغ حد الامان للمخزون 250 وحدة
المطلوب أحسب المدة التي بعدها ينفذ المخزون، حتى تطلب الشركة مخزون جديد.
الحل:

نقطة إعادة الطلب = 15 يوم \times 50 وحدة = 750 وحدة

750 + 250 (المخزون الإحتياطي) = 1000 وحدة

نقوم بقسمة إجمالي الوحدات على الإستخدام اليومي حتى نعرف عدد الأيام

1000 وحدة \div 50 وحدة = 20 يوم

السعر المناسب

هو السعر المُرَضِي للطرفين و يحقق الأرباح لكلاهما.

عوامل تؤثر على السعر المناسب:

- 1-إرتباط السعر بالتكاليف
- 2-إرتباط السعر بالعرض و الطلب
- 3-إرتباط السعر بمنافسة الإحتكار
- 4-نوع المواد الخام المرتبطة بعملية الإنتاج.
- 5-الكمية
- 6-التوقيت
- 7-الجودة
- 8-التفاوض مع الموردين
- 9-خدمات ما بعد البيع
- 10- الخصومات
- 11- التعديلات في الأسعار بعد التعاقد