

## تخطيط الإحتياجات من المواد

## جداول الإنتاج الرئيسية:

هي جداول يتم تحديد فيها الكميات المنتجة و توقيت الإنتاج و مدة الإنتاج.  
مثال:

التاريخ	المنتج أ	المنتج ب	المنتج ج
يناير	100 وحدة	-----	200 وحدة
فبراير	50 وحدة	70 وحدة	-----

## الرقابة على المواد:

إدارة المشتريات تحدد الكميات التي ستقوم بشرائها في ضوء المنافسة الشديدة و الموارد المحدودة و بالتالي فإنها تحتاج إلى ترشيد إستخدام الموارد من أجل خفض التكلفة.

من أجل تخطيط الإحتياجات للمواد نقوم بالاتي:

## 1- حساب حجم الطلب على مكونات المنتج:

الذي يدخل في تكوين المنتج النهائي و قد يكون العنصر المكون له مادة خام أو أجزاء تختلف درجات تصنيعها و يتم تقدير حجم الطلب على العنصر المكون بناءً على تقديرات حجم الطلب على المنتج النهائي و الذي يتحدد بناءً على تقديرات المبيعات المتوقعة أو طلبات فعلية من العملاء أو طلبات المخزن أو أي وحدات داخلية.

## 2- البعد الزمني لتقدير الإحتياجات:

أسلوب تخطيط الإحتياجات يقوم بالتعرف على الحاجة و الكمية و التوقيت الزمني لهذه الحاجة.

### ملاحظات هامة:

- 1- يجب أن تكون العلاقة مع العملاء جيدة حتى لا يقوم العميل بمفاجأة المنظمة بطلبات جديدة لم تكن في الحسبان.
- 2- الإنتاج حسب الطلب هو نظام يساعد على تخفيض الموجودات في المخازن.
- 3- يساعد أيضاً على الرقابة الفعالة للمواد الداخلة.
- 4- تخفيض تكاليف الإنتاج سواء ت. ثابتة أو ت. متغيرة و ت. التخزين في أقل مستوى لها.
- 5- تخفيض حالات عدم التوافر (إحتياج الإنتاج لمواد خام أثناء عملية التصنيع).
- 6- تخفيض معدلات الإنتاج المعيبة.
- 7- إنتظام معدلات التوريد المطلوبة.

### مكونات نظام تخطيط الإحتياجات من المواد:

#### 1- جداول الإنتاج الرئيسية: مدخلات

هي جداول يتم التوضيح فيها أنواع المنتجات النهائية و الكمية التي سيتم إنتاجها من كل عنصر خلال فترات البرنامج الإنتاجي و مواعيد الإنتاج و مدى تكرارها و من خلالها يمكن تحديد فترة بدأ البرنامج و نهايته و مدة إنتاج هذا المنتج، تعتبر خطة تفصيلية للإنتاج بينما خطة الإنتاج الإجمالية لا تشتمل على كل التفاصيل.

## 2- الطلب المستقل (الداخلي على بعض الاجزاء): ← مدخلات

يساعد استخدام جداول الإنتاج الرئيسية في تقدير حجم الطلب المشتق و الطلب المشتق يعتمد على حجم الطلب على المنتج النهائي الداخل في تكوينه هذه الاجزاء، أما الطلب المستقل فـا هو الطلب المباشر سواء كان من الأقسام الداخلية في المنشأة أو من عملاء من خارج المنشأة.

مثال على الطلب المستقل:

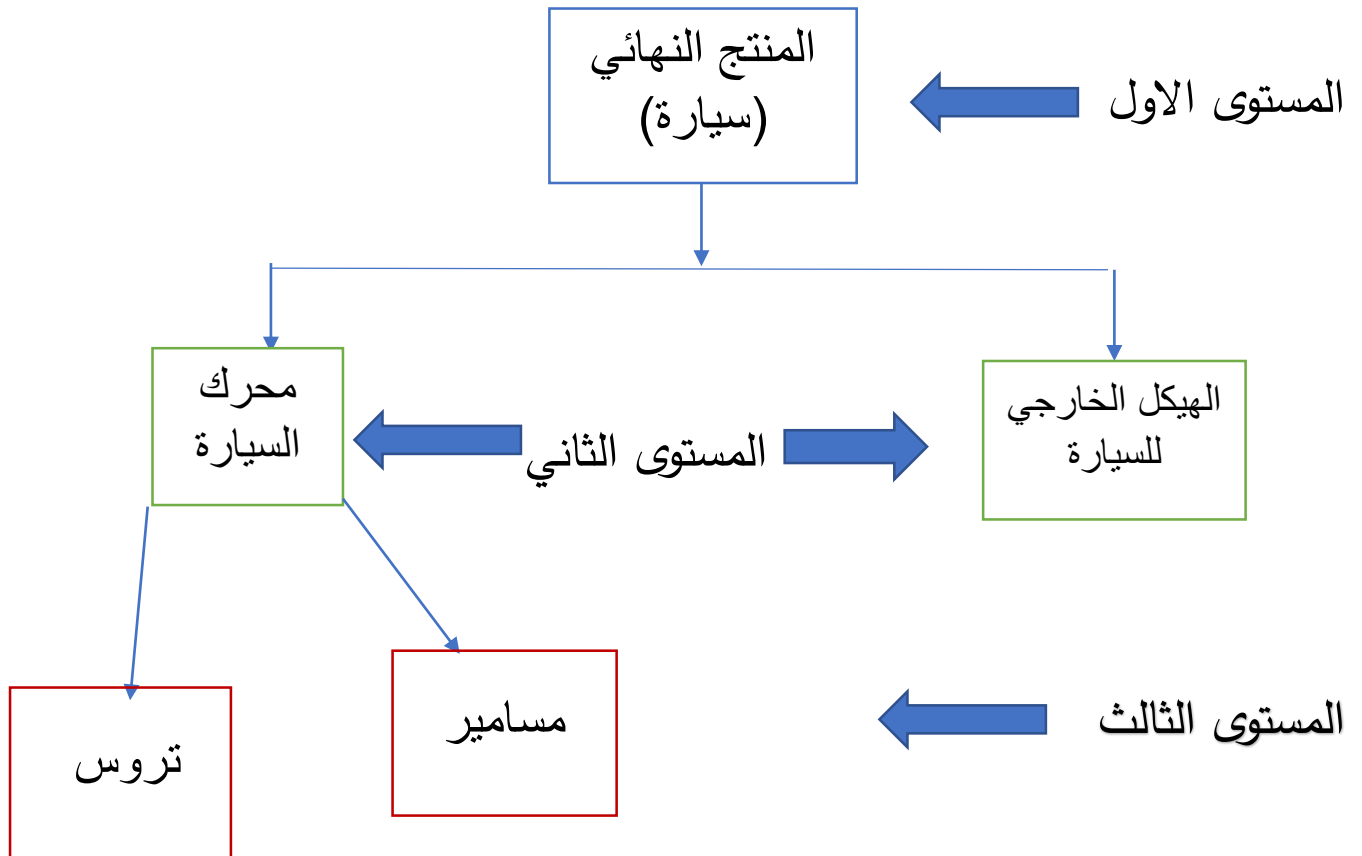
شركة متخصصة في بيع الهواتف بشكل رئيسي و عندها فائض من البطاريات و طلبت إحدى الشركات شراء كمية من البطاريات أو طلب أحد الموظفين شراء كمية بطارية من الشركة .... كل هذا يسمى طلب مستقل.

## 3- قوائم المواد: ← مدخلات

هي عبارة عن قوائم بعناصر المواد و الكميات المطلوبة من كل عنصر اللازمة لإنتاج وحدة واحدة من المنتج النهائي.

مثال:

شركة تنتج سيارات و ستقوم بإعداد قائمة المواد.

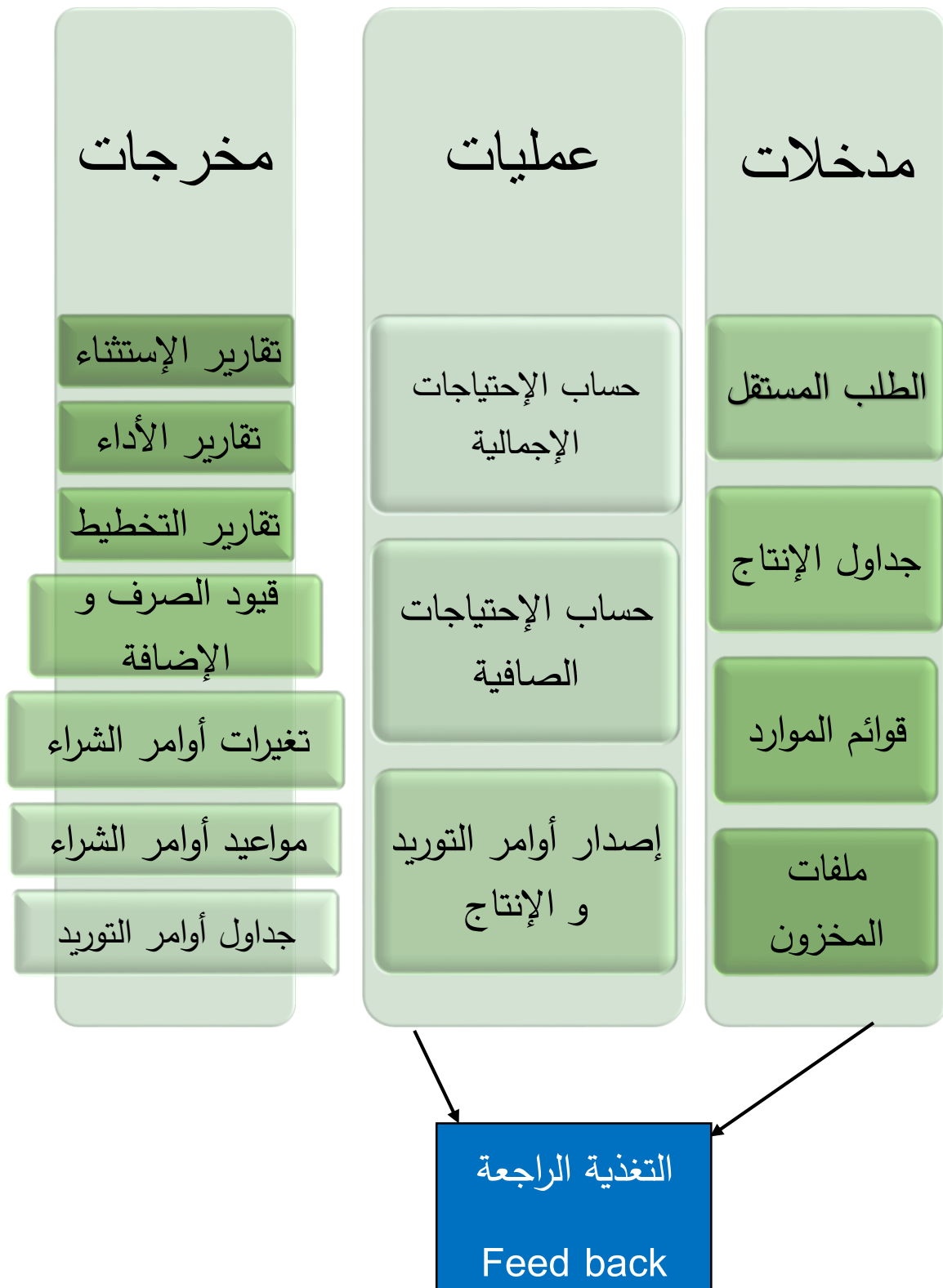


ملحوظة هامة الهدف من هذا المثال هو شرح طريقة قائمة المواد و ليس السيارة في حد ذاتها و قد يأتي المثال في الإمتحان عبر الرموز التجريدية مثل المنتج أ مكوناته هي 2 ب و 5 ج و 6 د و مكونات د هي 1 س و 4 ص، مكونات ص هي 3 ع و 5 ح و هكذا، كما يتم تخطيط الإحتياجات من أعلى إلى أسفل.

#### 4- ملفات المخزون : ← مدخلات

يتم مراعاة حركة العنصر الوارد و المنصرف و يتم تسجيل الشحنات التي في الطريق.

## مكونات نظام تخطيط الإحتياجات من المواد



هذا النظام معقد للغاية و به مراحل عديدة و يجب أن تكون البيانات سليمة و بالتالي ليست كل المنظمات قادرة على القيام به و من ضمن الشروط وجود جداول إنتاج و قوائم مواد دقيقة و تمييز دقيق و فترة التوريد يجب أن تكون واضحة و محددة. و يجب أن تكون المواد الواردة مساوية للمواد المنصرفة و من أجل ذلك لا يتم إستخدام هذا النظام في بعض الصناعات مثل الخشب و الورق. و هذا النظام لا يتم إستخدامه عند تقديم الخدمات. س/ هل هذا النظام يشترط وجود حاسب آلي؟ يُفضل وجود نظام معلومات يحتوي على كافة البيانات الدقيقة و ذلك لأن الحساب اليدوي صعب للغاية.

**مكتبة تالته نظم لجميع المحاضرات في كل المواد**

**<https://drive.google.com/drive/folders/1krvkVw6ySqpa8t40>**

**[Lbj\\_n78gGz8LISJD](#)**