

تخطيط المخزن: اختيار موقع المخزن

• العوامل المؤثرة عند اختيار موقع المخزن:-

1. طبيعة موقع المخزن.
2. طبيعة المنشأة.
3. طبيعة المخزون.
4. حساسية الأصناف المخزنة (قابلية للإنفجار - الإشتعال).
5. الطاقة والمساحة المخزنية.
6. تكلفة الأرض التي سيقام عليها المخزن و تكلفة البناء والتجهيز والتشغيل.
7. سهولة النقل منه وإليه وإمكانية تصميمه داخلياً وترتيبه وتجهيزه.
8. سهولة الجرد ومراقبة المخزون.
9. المناخ والحرارة والرطوبة والأمطار.
10. البعد أو القرب من المناطق السكانية.
11. الخدمات الفنية مثل الماء أو الكهرباء.
12. القرب أو البعد عن مراكز الإطفاء.

• خطوات إتخاذ القرار (مكان المخزن).

1. تحديد العوامل المؤثرة.
2. مقارنة الأفضل في العوامل المؤثرة.
3. إعطاء نقاط للأفضل.
4. إعطاء نقاط لكل موقع ثم نجمع نقاط كل موقع ونختار الأفضل.

احد اساليب التقييم ان نعطي وجه المقارنة أما 1،0

مثال 1

البيان	الموقع 1	الموقع 2
مناخ	0	0
قرب المواد الخام	1	0
المجموع	1	0

• ثاني اسلوب التقييم هو الأوزان مثال:-

الأمان له وزن (5)

المناخ له وزن (4)

قرب المواد الخام له وزن (3)

• الخلاصة: كل ما كان العامل مهم زاد وزنه ونقوم بإعطاء كل موقع درجة هذه الدرجة يتم ضربها في الوزن.

• ثالث اسلوب في التقييم (اسلوب التكلفة):

مثال :- شركة تريد المفاضلة بين موقعين هم أ ، ب

الأول بأسلوب التملك والثاني بالإيجار وذلك لتخزين كمية 5000 وحدة من

اصناف مختلفة وكانت بيانات الموقع كما يلي :-

○ الموقع أ ← مساحة الأرض 500 متر و ثمن المتر 20 جنية.

○ مساحة البناء 4000 متر و تكلفة البناء والتجهيز 200 جنية للمتر

و قدر عمر المخزن المبدئي ب 45 سنة.

- الموقع ب ← القيمة الإيجارية 200 جنية للشهر الواحد.
- المطلوب أي من الموقعين أفضل ؟

الحل :-

- الموقع أ : تكلفة الأرض = 5000 متر × 20 ج = 100,000 ج
 - تكلفة البناء = 4000 متر × 200 ج = 800,000 ج
 - مجموع تكلفة الموقع أ = $\frac{900,000}{45 \text{ سنة}}$ = 20000 ج سنوياً
 - ثانياً الموقع ب : تكلفة الايجار سنوياً = 2000 ج × 12 شهر = 24000 ج سنوياً
- بالمقارنة يتضح أن الموقع أ هو الأفضل.

● مركزية ولا مركزية الموقع :

○ مميزات المركزية:

1. خفض تكلفة التخزين.
2. سهولة عملية تخطيط ومراقبة المخزون.
3. سهولة اعمال النقل الخارجية.
4. الإستخدام الإقتصادي للمساحات والفراغات المخزنية.
5. الإستخدام الأمثل للعمالة المخزنية.
6. سهولة تجميع الراكد والتالف والمعدوم.
7. تلجأ الشركات للمخزن المركزي في حالة ان العملاء يتركزوا في منطقة معينة.

تعريف المخزون الراكد :- هو المخزون الذي لم يتم السحب منه او الإضافة لمدة 3 شهور وقد يكون سليم وغير تالف.

مميزات اللامركزية :-

1. سرعة تلبية وتحقيق الخدمة المخزنية.

2. ضمان عدم التعطل بالنسبة للمصانع.

3. تقليل المخاطر.

4. سهولة اعمال النقل الداخلية.

5. سهولة ترتيب المخزن.

يلاحظ ان مزايا كلاً منهما هي عيوب للآخر.

لذلك هناك عوامل تؤثر على قرار إختيار المركزية واللامركزية أهمها :-

1. التباعد الجغرافي للأسواق او المصانع.

2. التكاليف

3. تخطيط ومراقبة المخزون.

4. النقل الداخلي والنقل الخارجي.

5. مخاطر الحريق.

تصميم المخزن

• عند تصميم مخزن يجب معرفة

1. ابعاده (طول، عرض، إرتفاع)
2. الممرات (رئيسي ، طواريء ، جانبي)
 - الرئيسي :. يكون بطول المخزن ويجب ان يكون عرضه ضعف حجم وسائل المناولة.
 - طواريء :. لحالات الحريق وغيره ولا يتم إستخدامه في التخزين ابدًا.
 - جانبي :. بين البلوكات (الأكوام).
3. مساحة البلوكات المخصصة للتخزين ← نعرفها عبر مساحة المخزن ونطرح منها الممرات.
4. طبيعة الصنف المخزن (الطول ، عرض ، إرتفاع، وزن)
5. شكل وسيلة المناولة (يدوية،آلية)
6. شكل الأوعية المخزنية (الأرفف، الأدراج، الصناديق).
7. منطقة الإستقبال والتحميل.
8. وسائل المحافظة على المخزن.

مكتبة تالته نظم لجميع المحاضرات في كل المواد

<https://drive.google.com/drive/folders/1krvkVw6ySqpa8t40>

[Lbj_n78gGz8LISJD](https://drive.google.com/drive/folders/1krvkVw6ySqpa8t40)