**项目计划（简化版）**

　版本号：1.0　　 　　 制定日期：2019年06月23日

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 | 交大交交——交大二手交易信息平台 |
| 主要的风险和应对方案：  第一大风险，需求风险。尽管项目组在明确需求阶段与潜在用户进行过访谈交流，并进行了问卷调查，但仍存在需求定位不准确、或需求不断发生变化的风险。  应对方案：尽量编写高复用性代码，使得需求变更发生时易于编写与维护。  第二大风险，技术风险。项目组初步确定出用户Jaccount第三方登录、交易信息智能检索、买卖信息的自动匹配等技术难点。技术架构方面，部分组员对React Native开发、GO语言的使用都不太熟悉，而微服务的架构也是第一次尝试。  应对方案：小组成员在每天晚上加紧学习开发有关知识，及时沟通。  第三大风险，进度风险。项目开发主要集中在7月，开发进度十分紧张。考虑到项目组成员参加考试、暑假回家等情况，大部分的开发工作需要在4周内完成。  应对方案：小组成员在暑假期间依然保持充足的开发时间  第四大风险，用户风险。尽管项目组成员均认为项目开发完成后能够获取稳定的使用用户，但这仍需要付出较大的宣传成本和运维精力，对于项目组成员是一个挑战。 | |
| 里程碑计划：   |  |  |  | | --- | --- | --- | | **迭代里程碑** | **应完成任务** | **提交成果** | | Sprint 1  7.1 ~ 7.11 | App客户端、Web后台管理界面原型 | 完成版本R1开发，包含:   * 可运行的服务端，提供交易信息等数据接口。 * 可运行的客户端界面、后台界面 * 提供用户信息与交易信息的增删查改。 | | 数据库关系模型设计 | | Restful API接口设计 | | 客户端用户查询、管理交易信息、用户信息 | | 后台管理系统管理交易信息、用户信息 | | 系统测试，改正故障与缺陷 | | Sprint 2  7.12 ~ 7.22 | 客户端用户申请预约、查看预约 | 完成版本R2开发，包含:   * 进一步完善的客户端，实现用户预约并结束交易的业务流程 * 进一步完善的后台管理系统，可以维护站点信息。 * 增加了JAccount登录机制 | | 客户端确认交易达成 | | 后台管理系统维护站点信息 | | 系统测试，改正故障与缺陷 | | JAccount统一认证接入 | | Sprint 3  7.23 ~ 8.2 | 客户端提供简易即时聊天工具 | 完成版本R3开发，包含:   * 进一步完善的客户端 * 增加智能匹配推送机制 * 增加了用户的互动机制 | | 客户端买卖双方提供智能匹配、推送功能 | | 完善前期迭代遗留缺陷 | | 系统测试，改正故障与缺陷 | | Sprint 4  8.3 ~ 9.7 | 产品打包发布 | 完成版本R4的开发与发布，包含:   * 商品标签算法 * 可视化分析模块 * 可发布的客户端 * 可发布后台管理系统。   完成验收成果的提交 | | 后台管理系统发布活动功能 | | 后台管理系统统计交易数据并进行可视分析 | | 服务端提供商品标签算法 | | 对还未解决的问题进行改进 | | 项目总结，撰写测试报告及总结报告，演示文档，视频等 | | |
| 项目预期成果：   *  《项目计划》 *  《迭代计划》（每个迭代开始前编写迭代计划） *  《迭代评估报告》（每个迭代结束后编写迭代评估报告） *  《SRS文档》和用例模型（.oom） *  《软件架构文档》和分析设计模型（.oom） *  《测试用例》和《测试报告》 *  《项目总结报告》 *  源代码和可执行代码 *  演示视频文件（包括安装、运行、功能等） *  演示PPT | |