术语	含义

流程编号	设计变更管理流程 FYSH-LC-3.5.1																		
流程拥有者: 目的:	项目开发部纪理 提供满足顾客设计变更要求的产品并使整个变更过	1報处干要約。		ł								更管理流程的							
	范围: 产品开发以及量产阶段客户发起的设计交更和公司或供方发起的设计变更										吸川支	史昌连派性的	핔						
版本号:	2017年第1版																		
生效日期: 輸入	活动税明	失效后果	輸出	角角	客户	PL	PE	QE	附件开发员	物料计划员	采购员	生产计划员	成品库管理员	物料库管理员	试制员	IL	成本会计员	各部门经理	总经理
客户変更需 求 公司内部申 请	東東提出 1) 第千要求於東東由客戶時項目PL提出: 2) 方的際出的東東由租关部 [ 河中风提出: PU 起記: 3) 東東伯台合但不仅限于零件,附件,材 料、包装、运输、工序等。	变更内容、变更 周期、变更调查 回复时间不明确	平、文定祠	交更调查与	需求權出	内部铁水理出													
各户变更要 求,内部优 化措施	组织相关人员进行专业可行性调查: 定生生产域、材料、关键岗位人员、工艺及 液配方法变更等。需验证及评审、如未满足 各户要求建文认可。 整位方法。 特征支速,待验证及评审符合各户要求,并 维文各户认可后,实施变更。	,	变更可行性 评估表	分析		N Report													
变更可行性 评估表	1) 結果如可行则向客户提出变更申请,如是 客户要求的变更则的客户反馈可行性结果; 2) 结果如不可行到终止变更,并向客户说明 反馈;	/	变更中清表			接价申请													
变更中请表	客户根据反馈判断变更是否执行	/	变更中请批 准表		客户反 读 维	Y													
客户反馈信 息确认	相級名户的变更申请此意情况执行变更 1) 名户批准:执行下步骤。 英趣变更。 名户 不批准: 按上变更或重新评估后用次发起变更申请 2) 填写变更申请: 一、零件相息"、"二、 变更相息"、"三、变更履历"	/	变更管理表 或变更管理 系统	-		发起变更申请													
变更管理表 或变更管理 系统	部)处理评估变更的费用,追程符合性等	/	变更管理表 或变更管理 系统																
	组织库存品数量统计和处置方案的确认 1) PL对成品(在中转库、客户处)库存统计									ļ									
变更管理表 或变更管理 系统	25年 2)物件计划员/采购员对原辅料(在供应商 处)库存统计分析 3)物料库管理及对原储料(在铺料库)库存 统计分析 4)生产计划员对在制品库存统计分析 5)成品库管理员对成品(在成品库)库存统 计分析	,	变更受影响 物件库存信 息統计			成品(中純本、客户) 库 存分析				原誠科(供应商)库存分析	原始料 (供应商) 库存分 析	在制品库存分析	成品 (成品库) 库存分析	原城科(城科库)库存分析					
变更管理表 或变更管理 系统	PL和客户输认库存处理方案及变更成本统计 和承担方式	,	库存处理方 梁			库存处理、成本承担方 式輸以													
变更管理表 或变更管理 系统	PL灯项目进度影响程度及销售成本影响进行 评估评估	/	变更管理表 或变更管理 系统、库存 处理方案			影响程度评估													
变更管理表 或变更管理 系统	工艺分析 1) P结构相关部/百在2个工作日内,对各户 发起的工程标准化木规范变更扩示例。对 变更跨求进行等直相化 变更跨级主进行等直相化 50分析变更测达的扩充的价格转性/重要特 性的变化、影响特性的过度/0.6/2/6/2/1/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/2/	/	新产品项目 风险评审表 产品特性清 单 名、工装 级 极 生 是 或 开发 划	变更发起			工艺支票分析												
交更管理表	医重变更分析:变更能后的"产品试验项目 "、"拉朗计划、检验作业指导书"、"产 品安全以证"、"各户PAP认可"、"供应 每PPAP认可"等方面进行评估分析	,	产品试验项 目满单及实 验计划 控制计划 检验作业组 导书 产品认证计 划&证书 客户PPAP认 可计划					质量变更分析											
变更管理表 或变更管理 系统	新材料开发: 1) P在原依据《新材料开发》程序组织采购 员。C在编 2) 采集员负责标材料保证商的选择与每入 2) SCE需重新对供应商本选PPAP认可 3) 到种开发发免责新材料保证 IMDS,MDS,CMDS等条件吸入影响评审。	/	供应商PPAP 计划						diskatery as										
变更管理表 或变更管理 系统	来胸間房/成本分析 来胸與及輔针计划兒分別对变更的材料平胸 期限及成本、腰用进行分析、统计、参照及 程、即件开发》(除附件类新材料开发与管 理)	/	原辅材料采 购囤期、成 本统计结果							采购库服/成本分析	采购陶器/成本分析								

ı ——	•						,											
变更管理表 或变更管理 系统	新售分析 需要明确变更是否对零件的单价,工装费 用,变更阳阳等进行评估确认。	,	零件的单 价,工装费 用,变更周 期等分析结 果			销售分析												
变更管理表 或变更管理 系统	经置成本分析: 成本会计员根据PE、QE、采购员、辅料计划 员提供的各项成本费用进行统计分析	/	变更费用明 细												N	10 经营成本分析		
变更管理表 或变更管理 系统	各部门经理、主管对各自部门的评价内容进 行审核编认	/	审核后变更 管理表或变 更管理系统														11 审核	,
审核后变更 管理表或变 更管理系统	总经理对变更进行批准	,	批准后变更 管理表或变 更管理系统														х	12
批准后变更 管理表或变 更管理系统	变更通知放布: 户L根据各户变更认可记录,发布变更通知。	/	变更管理表 或变更系统			支更通知发布												
变更实施通 知	各岗位相照前期的变更管理评估内容进度的 开展进行各自负责的文件、计划、物料实施 统计、更新并标准化.跟踪并形成记录:	/	各項记录			支更实施推荐	变更实施跟踪	支更实施跟踪	变更实施跟踪	支要实施跟踪	支更实施跟踪	变要实施测踪	变更实施跟踪	支援实施测路				
变更实施通 知	根据变更的要求进行试制	/	产品试制变更				产品试制											
变更管理资 料、产品试 制变更结果	文件吸入PLM系统	/	已录入PLM 系统的资料				PLM											
变更通知、 样件生产要 求	生产计划员安排样件生产	/	样件生产计 划									安排样件生产						
样件生产计划、相关文 件要求	根据计划要求按照相关作业文件实施生产	/	样件	-											样件生产			
祥件	QE对生产后的样件支持相关岗位进行检试 验。验证产品与客户要求的符合性,若不符 合客户要求则重新支持生产。	,	检试验报告					N Kentenber										
检试验报告	接照PPAP文件包要求,收集相关PPAP文件,填写PPAP申请	/	PPAP申请表 PPAP文件	- 变更实施				PPAP放料收集										
PPAP申请表 PPAP文件	南客户担交PPAP认可 1) 建交PPAP文件包 2) 推交PPAP以可称件, 数量按照客户的要 ネ不同进行	,	PPAP申请表 PPAP文件 PPAP样件					PPAP申请										
PPAP申请表 PPAP文件 PPAP样件	客户根据PPAP文件包、产品样件及PPAP审 核结果,对PPAP申请进行批准认可	/	PPAP申请认 可记录	-	N PPAPIAN	Y												
PPAP申请认 可记录	QE接收到PPAP认可后将结果进行公布,并 将PPAP认可文件进行存档	,	PPAP申请认 可发布结果					PPAP认可发布										
	ıl			اد	'	I I	1	1	1		1	ı 1		· I	1		ı	Į.

PPAP申请认 可发布结果	PL版語和客户协商结果。确定变更新点并通 知测相关部门岗位	/	变更新点通 知		变更新点通知								
变更断点通 知	根据新点进行批量切换	/	切换的生产物料、产品		我輩切换	安物能							
切换的生产物料、产品	QE技術初物管理规定组织失揚初物管理	/	初物管理的产品		作皂液		初物首理						
交更管理/* 生的费用	成本会计对变更所产生的 <b>康阳进行统计、模</b> 算	,	变更管理/产 生的费用核 算结果	变更总结								支要费用核算	
变更能理的 所有资料	将变更过程中获得的经验总结录入变更系统 中作为后读变更实施的参考依据。	,	已納入经验库的经验	xxxx/d	变更经验总结								