流程编号 流程用有者: 目的: 适用范围: 版本号:	适用范围: 产品开发以及量产阶段客户发起的设计变更和公司或供方发起的设计变更				WWG GROUP SHANGHAI AUTOMOBILE GLASS CO., LTD. 设计变更管理流程图														
生效日期: 輸入	活动绕明	失效后果	輸出	角角	客户	PL	PE	QE	附件开发员	物料计划员	采购员	生产计划员	成品库管理员	物料库管理员	试制员	IF	成本会计员	各部门经理	总经理
求 公司内部申	要更提出 1) 第千要求於愛更由各戶均項目戶、提出: 2) 方的際出的变更由相关部(]向戶、提出: 以認記: 3) 变更近包含但不仅限于零件,附件,材 村、包装、运输、工序等。	变更内容、变更 周期、变更调查 回复时间不明确	1) 变更通知 单、变更调 查表; 2) 变更申请	交更调查与	雲求權出	内部依托提出													
客户变更要 求,内部优 化措施	组织相关人员进行专更可行性调查: 发生生产线、材料、关键岗位人员、工艺及 油配方法仓更等。需验证及评率、如未满足 各户要求理文认可。 留贮方法。 特比支援。 特比支援。 特比支援。 特征证别,并 排文各户认同后,实施支援。	,	变更可行性 评估表	分析		N SEAR Y													
变更可行性 评估表	1) 结果如可行刻向客户提出变更申请,如是 客户要求的变更则的客户反馈可行性结果; 2) 结果如不可行则能止变更,并向客户说明 反馈;	/	变更申请表			聚价申请													
变更申请表	客户根据反馈判断变更是否执行	,	变更申请批 准表		各户反 镜 水 维止	Y													
客户反馈伯息输认	相続各户的变更申请批准情况执行变更 1) 第一批准:执行下步骤、实施变更、各户 不批准:按止变更或重新评估同件次发起变 更申请 2) 娱而变更申请:一、零件格息"、"二、 变更他息"、"二、变更履历"	,	变更管理表 或变更管理 系统			发起交更中语													
变更管理表 或变更管理 系统		,	变更管理表 或变更管理 系统																
	银码库存品数量统计和处置方面的确认 1) P. 以对级。在中海库、各户处)库坪积计 分析 2) 物件计划风深地风对原轴件(任风应局 3) 库存线计分析 3) 标件线管理是对原轴件(任城村库)库存 统计分析 4) 生产计划很对在赖品库特统计分析 5) 成品库管理及对成品 (在成品库)库存统 计分析	,	变更受影响 物件库存信 息统计			成品(中特定、名户)库 存分析				原線料(供应商)库存分析	勝雄科 (供应角) 库存分 析	在製品库存分析	成品 (成品库) 库存分析	原植科(植科库) 库存分析					
变更管理表 或变更管理 系统	PL们客户确认库存处理方案及变更成本统计和承担方式	/	库存处理方案			库存处理、成本条组方式的认													
变更管理表 或变更管理 系统	PL对项目进度影响程度及销售成本影响进行 评估评估	,	变更管理表 或变更管理 系统、库存 处理方案			影响程度评估													
变更管理表 或变更管理 系统	工艺分析 1)产组织供参们在2个工作日内,对客户发起的工程标准技术用改变更进行评别,对 变更的要求进行审查解化 2分析变更到达数对点品的特殊特性/重要特性的变化、影响特性的过程/设备/成程/工装 標础員的意思以及测量要求的变化等,并对各 项能力进行可行性评估。 3)分析变更引起的对产品、工艺的变化导致的环境影响		新产品项目 风险评审表 产品特性清 单 设备、工装 、单 人型 数 类 数 数 数 数 数 数 数 数 数 数 数 数 数 数 数 数 数	变更发起			工艺变更分析												
	原量变更分析: 变更能后的"产品试验项目"、"控制计划、检验作业部中书"、"产品交全以证"、"各户PAP认可"、"供应每PPAP认可"、等方面进行评估分析		产品试验项 目满单及实验计划 控制计划 检验作业指导等品认证计划 对合证书 客户PPAP认 可计划					质量变更分析											
变更管理表 或变更管理 系统	新材料开发: 1) PED通效据《新材料开发》程序组织采购 员、CEX籍 2) 采购股负责新材料供应模的选择与导入 2) SCE需重新对供应模文施PPAP认可 3) 期件开发及应更新材料的 IMDS,MDS,CMDS等系统录入影响评准。	/	供应商PPAP 计划						新材料开发										
变更管理表 或变更管理 系统	采购周期/成本分析 采购及及輔针计划员分别对变更的材料采购 周期及成本、惠用进行分析、统计、参照及 程(即件开发)(除附件类新材料开发与管 理)	/	原納材料采购問期、成本統计结果							采购周期/成本分析	采购與嘅/成本分析								

变更管理表 或变更管理 系统	销售分析 需要明确变更是否对零件的单价,工装器 用,变更周期等进行评估确认。	/	零件的单 价,工装费 用,变更周 期等分析结 果			销售分析												
变更管理表 或变更管理 系统	经国成本分析: 成本会计员根据PE、QE、采购员、舖料计划 员建供的各项成本费用进行统计分析	/	变更费用明 细												N	10 经营成本分析		
变更管理表 或变更管理 系统	各部门轻理。主管对各台部门的评价内容进 行审核職认	/	审核后变更 管理表或变 更管理系统														11 审核	
审核后变更 管理表求变 更管理系统	总经理对变更进行批准	/	批准后变更 管理表或变 更管理系统														N	12
批准后变更 管理表或变 更管理系统	变更感知政布: PL根据各产变更认可记录,发布变更通知。	/	变更管理表 或变更系统			变更遇知发布												
变更实施通 知	各岗位根据前期的变更管理评估内容进度的 开展进行各自负责的文件、计划、物料实施 轮计、更新并标准化.据除并形成记录:	/	各項记录			支更实施跟踪	支更实施跟踪	支更实施跟踪	变要实施排除	支更实施跟踪	支更实施跟踪	支更实施跟踪	交更实施跟踪	变更实施跟踪				
变更实施通 知	相感变更的要求进行试制	,	产品试制变更				产品试制											
变更管理资 料、产品试 制变更结果	文件录入PLM系统	,	已录入PLM 系统的资料				PLM											
变更通知、 样件生产要 求	生产计划员支持样件生产	/	样件生产计 划									女婦样件生产						
样件生产计划、相关文 件要求	相絕计划要求按照相关作业文件实施生产	,	样件												样件生产			
样件	QE对生产后的特件支持相关岗位进行检试 检、验证产品与客户要求的符合性、若不符 合客户要求。则重新安排生产。	,	检试验报告					- Maddished										
检试验报告	按照PPAP文件包要求,收集相关PPAP文件,填写PPAP申请	,	PPAP申请表 PPAP文件	变更实施				PPAP資料收集										
PPAP申请表 PPAP文件	内客户理文PPAP认可 1) 建文PPAP文件包 2) 建文PPAP认可特件,数量按照客户的要 家不同进行	,	PPAP申请表 PPAP文件 PPAP样件					PPAP申请										
PPAP申请表 PPAP文件 PPAP样件	整产根据PPAP文件包、产品样件及PPAP审核结果,对PPAP申请进行化准认可	/	PPAP申请认 可记录		N PPAPILES	Y												
PPAP申请认 可记录	QE接收到PPAP认可后将结果进行公布,并 将PPAP认可文件进行存档	/	PPAP申请认 可发布结果					PPAP从可发布										

PPAP申请认 可发布结果	PL版語和客户协商结果,确定变更新点并通 知测相关部门岗位	/	变更新点通 知		支更新点	通知								
变更新点通 知	模据新点进行批量切换	/	切换的生产 物料、产品		热量均	DIĘ	实物流							
切换的生产物料、产品	QE技術初物管理规定组织失勝初物管理	/	初物管理的产品			你思議		初物管理						
变更管理/* 生的费用	成本会计对变更所产生的费用进行统计、核 算	/	变更管理/** 生的费用核 算结果	变更总结									支更费用核算	
变更管理的 所有资料	将变更过程中获得的经验台站录入变更系统 中作为后读变更实施的参考依据。	,	已納入经验库的经验	32.92 FG	变更经验总	植								