##### WithMe人员配备管理计划

**人员招募与遣散**

首先确定人员成员，然后进行组建。

人员到位根据项目逐步进展：

启动阶段：项目经理、需求专家到位；

规划阶段：需求专家、设计专家、测试主管、UI设计师、程序员；

执行和监控阶段：所有人到位；

收尾阶段：所有人完成收尾工作；

项目结束后：项目经理给出团队成员的评价；进行奖励与惩罚，对与恪尽职守超额超量完成任务的成员进行奖励，反之进行惩罚。

**培训需要**

为项目经理提供规范的项目管理技能培训；

为需求专家提供需求分析培训；

为设计专家提供软件设计、美术设计的培训；

为测试主管提供规范测试技能的培训；

**奖励**

若项目成功达到目标，则给予如下奖励：

项目经理获得12000元奖金；

项目成员共获得20000元奖金；

项目组可集体举行一次费用在300元之内的团队活动；

任务奖励超额超标单此200-500元

惩罚

对于迟到以及为按要求实现功能的人员进行罚款，或者扣除工资，200-500元之间，视情况而定

**工作环境**

因疫情原因，在家办公，通过钉钉进行沟通交流。每周开会，至少进行两次的总结与验收。