



中国核工业第五建设有限公司

收发文章

中国核工业第五建设有限公司

三澳核电项目部

收发文号: NW-020478

共 1 份 各 3 页 张

2024年 05 月 09 日

地址Add: 中国. 浙江. 三澳

SanAo. ZheJiang. China

邮编P.C:

传真FAX:

电话TEL:

E-Mail: cnfsaxm@cnec5.com

我方发文号Our Ref.: 007-BJ-L-NFCS-B-GBNS-150148

发件人Sender: 梁俊松 项目经理

对方来文号Your Ref.: N/A

总页数Total Page(s): 2+1 页

收件单位To: 中广核工程有限公司苍南项目部

日期Date: 2024. 05. 09

收件人Receiver: 刘金伟 项目总经理

抄送Cc:

签发Signature:

E-Mail: xuhongjia@cgnpc.com.cn

函件类型 Letter type: 合同商务类信函

紧急Urgency: Yes ☒ No ☐

回复Reply Required: Yes ☒ No ☐

回复时间Reply Time: 2024. 05. 18

主题Subject: 关于2024年度工期优化指令资源保障事宜的函

中广核工程有限公司苍南项目部:

贵部2024年04月10日回函《关于“关于申请2024年度资源保障资金支持的函”的回函》(编号: 007-BJ-L-GBNS-G-NFCS-150054)已收悉。我部回复如下:

一、及时响应

2023年8月,中广核苍南核电有限公司和贵部在我司总部工作交流期间正式提出1号核岛要在2024年9月30日(FCD+45)具备高质量冷试条件的目标,具体详见《中核五纪要(2023)37号—中广核苍南核电工作交流会纪要》;

贵部2024年1月9日组织召开三澳项目2024年度计划宣贯会,再次明确要求在1号核岛冷试提前2个月具备条件、CTT试验由冷试后提前至冷试前完成,同时要求1号核岛安装总点数至2024年底应累计完成645万点,总体点数计划完成率达到97.29%,具体见《三澳项目2024年度计划宣贯会会议纪要》007-BJ-M-GBNS-YYYY-0806;

2024年1月22日贵部来函《关于2024年核岛安装标段I任务安排的函》(编号: 007-BJ-L-GBNS-G-NFCS-000395)要求,“1号机组按照2024年9月底具备冷试条件为核岛安装标段I的任务目标制定2024年工作策划和资源保障方案”。

鉴于上述指令要求,我司总部及项目部高度重视、积极响应,自2023年以来多次组织会议落实人力动员方案,三澳项目部在2024年3月前人员动员已全部到位,人员总数超过4300人。

二、工期优化

2024年我部需克服截止2023年底因房间移交滞后、设备到货滞后、图纸到图滞后、设计变更等因素导致的不利情况持续影响外,还需要克服区域安装与系统移交深入交叉、建安交叉等多项因素影响,导致施工大幅降效,需要通过增加资源投入进行工期优化,保障1号核岛“9?30”具备高质量冷试条件,具体情况如下:

1、设备到货滞后影响

截止2024年4月30日,累计168626项设备应到货但未到货,且时间仍然持续延误,严重影响系统完善。(详见附件:截止2024年4月30日未到货统计表)

以上制约因素我部只能通过工期优化和增加资源投入方式进行消化,后续在2024年工期优化资源保障等方案中详细阐述。

2、关键路径压缩调整

具备冷试条件由合同FCD+47(2024年11月30日)调整至FCD+45(2024年9月30日),对比合同优化2个月(61天)。NCC进水、CTT试验计划目标调整至冷试前实现,部分热试所需系统的移交提前到冷试前,最长提前约6个月。

3、系统移交大幅提前

根据《三澳核电站一期工程0+1+9号机组BH0+3T移交计划-B版》,1号核岛共涉及59个系统EESR节点提前,共提前3345天,平均提前57天。其中:电仪系统28个,平均提前54天;工艺系统涉及30个,平均提前59天;通风系统涉及1个,提前61天。系统移交批量性提前将导致绝对施工工期不足,需在合同约定基础上额外投入人力进行大量系统工期优化。因系统移交提前,我部与调试的交叉作业、安装施工与土建施工(二次钢结构、门窗、二浇区、孔洞封堵、核清洁等)交叉并行,将在合同约定基础上大幅增加,同时也将导致施工降效。

4、合同房月数严重不足

截至2024年4月30日，合同计划27299房月，实际17460房月，仅占64%。房月数严重不足造成安装工作不连续，我部通过主动寻找工作面 and 提前介入施工的方式，在点数完成的同时不可避免地产生了大量的安装尾项工作，需组织二次施工收尾，对2024年造成持续性影响。受房月数严重不足及材料到货滞后影响，部分区域及房间施工无法连续施工或严格按照正常施工逻辑开展，导致同一施工区域多次重复进入施工的现象频发。

综上所述，因2024年计划工期与合同工期相比产生大幅优化调整，我部在关键路径、里程碑及系统移交等方面均面临巨大挑战，必须通过增加资源投入等方式克服相关制约因素，全力以赴实现“9.30”具备高质量冷试目标。提请贵部尽快补发2024年度工期优化工作指令，同时恳请贵部对我部超投入的资源保障给予资金支持！

特此函商，恳请贵部批复为盼。

感谢贵部一直以来对我部工作的支持和帮助！

附件：截至2024年4月30日未到货统计表（共1页）

中国核工业第五建设有限公司

三澳核电项目部

三澳核电项目部

编制：赵思敏

审核：余文

批准：文平

Prepared by: 2024.05.08

Reviewed by: 2024.05.08

Approved by: 2024.05.08