Impact Mapping Cheat Sheet - Vom Geschäftsziel zum Lieferergebnis Online Kleidershop Kleider zeitlich flexibler (24h) einkaufen Kleider Heim Einkäufer Kleider zu Hause Heimverkauf (von zu Hause) anprobieren Umsatz Herrenmode über die nächsten 5 Monate um 10% zur Kleiderkauf mit mir Vorjahresperiode Zeitaufwand steigern

Geschäftsziel



Frage dich ...

- ... wozu wir das machen sollten?
- ... wozu das hilfreich/nutzbringend sein sollte?
- ... welches Geschäftsmodell dahinter steckt?

Versuche .

- ... nachvollziehbare monetäre Verbindung herzustellen
- ... SMART Ziele zu formulieren: Specific, Measurable, Action oriented, Realistic, Timely
- ... das Problem und nicht die Lösung zu beschreiben

Beispiele:

- Neueröffnung einer Filiale in Zürich im Oktober 2018
- 15% mehr zahlende Kunden innerhalb von 6 Monaten

Akteure

Shop Einkäufer

Hypothese



Frage dich ...

- .. welche Aktoren mit diesem Geschäftsziel beeinflusst werden?
- ... wer uns helfen kann das Geschäftsziel zu erreichen?
- ... wer unser Geschäftsziel gefährden kann?
- ... wer sind primäre Aktoren: direkt betroffen
- ... sind sekundäre Aktoren: liefern Dienstleistung
- ... wer sind abseits stehende Aktoren: haben Einfluss aber profitieren nicht direkt davon

Beispiele:

- · Billy Brand vom Marketing
- Unter 16 Jährige mit einem Mobile Phone an einem Konzert
- Android Apps-Entwickler

Verhaltensänderung (Impact)

Tätigt mehr

Quereinkäufe



Hypothese

Frage dich ...

- ... wie sich ihr Verhalten ändern kann/soll? (starte/beende/etwas neues)
- ... wie sie unterstützen oder verhindern können?
- ... was die Akteure erreichen möchten (Business Aktivitäten)
- . ob es mehrere Impacts pro Akteur gibt?

Versuche ...

- ... KEINE Produkt-Features aufzulisten
- ... Verhaltensänderungen zu formulieren: Nicht "Tickets kaufen" sondern "Tickets 2x schneller kaufen"
- ... nicht jedes erdenkliche Verhalten zu listen

Beispiele:

- · Tickets ohne das Call-Center kaufen
- · Artikel schneller erfassen
- Weniger manuelle T\u00e4tigkeiten bei Buch-Bestellung ausf\u00fchren

Lieferergebnis



Frage dich ...

... was das gewünschte Verhalten auslösen könnte?

Shop Style Coach

Versuche ..

- ... alle Lieferergebnisse in den Kontext zum gewünschten Verhalten zu stellen
- ... Lieferergebnisse als Optionen zu verstehen
- ... nur High Level Lieferergebnisse aufzuführen
- ... nicht in die Details abzutauchen
- .. iterativ zu verfeinern
- ... nicht im ersten Anlauf alles fertigzustellen
- .. nicht nur nach SW-Lösungen zu suchen

Beispiel:

- Online Kleidershop
- Optimierung der Call-Center Telefon Skripts

By: Gojko Adzic / www.impactmapping.org

