

《项目管理导论》大作业

1. 深入学习 SWOT 分析方法，结合自己的就业问题，分析自己和就业市场的优势、劣势、机遇与威胁（挑战），撰写一份自己就业的 SWOT 分析报告。（30 分）

具体要求：

- 1) 就自己和就业市场的情况，分析自己要就业面临的优势、劣势、机遇与威胁（挑战），每项列出不少于 5 个的关键要点，制作 SWOT 分析模型图，并对 S、W、O、T 的各项关键要点逐项做出说明；
- 2) 制作 SWOT 分析应对策略矩阵，并作出应对策略说明。
- 3) 不要涉及个人隐私。
- 4) 报告结构应包括：概述、SWOT 关键点的调查与说明、应对策略分析、结论。
- 5) 文字（图除外）大约 2000 字左右。

2. 在下列项目中选择 1 个项目，编制项目范围管理计划。（40 分）

A. 举办一次文艺晚会，参加人数 200 人（其中：普通观众 150 人、嘉宾 20 人、演职人员 30 人），晚会时长 1.5 小时。

B. 举办一次红色之旅主题班会，参加人数 35 人（其中：学生 30 人、嘉宾 5 人），时长 3 天，参观井冈山纪念馆、武昌起义纪念馆，召开一次报告会（时长 1 小时）。

C. A. 举办一次学生家长会，讨论的主题是：家校互动、促进学生全面发展。参加人数 20 人（其中：家长 12 人、学生 12 人、班主任辅导员 3 人、学校领导 3 人），会议时长 2 小时。

具体要求：

- 1) 符合项目范围管理计划的写作规范；
- 2) 制作 WBS 结构图，将任务分解为工作包；
- 3) 编制 WBS 词典
- 4) 报告内容应包括：项目的背景与目的和意义、项目范围说明书、WBS 图、WBS 词典、项目验收标准、制约因素与假设条件分析、除外责任、范围变更审批单等
- 5) 文字（图除外）大约 3000 字左右。

重要提示：

1. 提交报告的截止时间：2024 年 7 月 15 日，超期拒收；
2. 提交报告的方式：PDF 电子版，一个作业一个文件，不要合并；
3. 电子文件的命名：“学号+中文姓名+作业序号”，如：2023318195 王大山 2。
4. 两个报告提交给各班的学习委员，由学习委员收齐后一个作业一个压缩包打包发送给我。