

# **Peningkatan Produktivitas dan Kualitas - 6**

- **Mata kuliah - Administrasi Bisnis**

# Tujuan Dari Pertemuan Ini

1. Mengidentifikasi sumber yang digunakan untuk produksi
2. Mengidentifikasi faktor yang mempengaruhi keputusan pemilihan lokasi
3. Menjelaskan berbagai faktor yang dapat mempengaruhi keputusan terhadap desain dan tata ruang
4. Menjelaskan kegiatan dalam pengendalian produksi
5. Menjelaskan faktor-faktor yang mempengaruhi efisiensi produksi

# Sumber daya Untuk Produksi

## 1. Produksi

Serangkaian kegiatan dimana sumber daya yang ada digunakan untuk menghasilkan barang atau jasa

## 2. Manajemen Produksi (atau operasi)

Fokus untuk mengembangkan efisiensi dan proses produksi yang berkualitas tinggi dalam menentukan jumlah yang sesuai dan bauran produksi dari sumber daya yang ada:

> SDM, material dan aset lainnya (seperti: gedung, mesin dan peralatan)

# Mencapai Biaya Produksi Rendah

Manajer mengkombinasikan sumber daya dengan cara yang lebih efisien dan mengurangi biaya

- a. Stasiun kerja (Work station) adalah area di mana satu atau beberapa orang karyawan diberi pekerjaan tertentu.
- b. Lini perakitan (assembly line) terdiri atas serangkaian stasiun kerja di mana di setiap stasiun menggunakan karyawan, mesin dan bahan baku

# Pemilihan Lokasi

## 1. Lokasi kantor atau pabrik

Berpengaruh pada biaya produksi dan kemampuan perusahaan dalam meningkatkan efektifitas.

## 2. Faktor yang mempengaruhi pemilihan lokasi

1. Biaya ruang kerja
2. Biaya tenaga kerja
3. Insentif pajak
4. Permintaan dan penawaran
5. Akses transportasi

# Mengevaluasi Kemungkinan Lokasi

Menggunakan bobot kriteria untuk membandingkan berbagai lokasi yang diinginkan:

1. Mengidentifikasi kriteria evaluasi dan membuat matriks evaluasi lokasi
2. Membuat bobot yang didasarkan atas tinggi dan rendahnya kriteria
3. Peringkat tiap lokasi menurut penilaian pribadi
4. Menetapkan peringkat total untuk tiap lokasi
5. Memilih lokasi yang paling sesuai berdasarkan matriks evaluasi lokasi

# Desain dan Tata Ruang

## 1. Desain (design)

Menunjukkan ukuran dan struktur dari pabrik atau kantor

## 2. Tata ruang (lay out)

Pengaturan mesin dan peralatan dalam pabrik atau kantor tersebut

# Memilih Desain dan Tata Ruang

1. Keputusan terhadap desain dan tata ruang apakah berpengaruh terhadap biaya operasional
  - a. Menentukan biaya sewa, mesin dan peralatan
  - b. Mempengaruhi jumlah dana yang dipinjam dan biaya bunga
2. Kapasitas produksi yang diinginkan



# **Faktor yang Mempengaruhi Desain dan Tata Ruang**

**1. Karakteristik Lokasi**

**2. Proses Produksi**

**3. Lini Produk**

# Pengendalian Produksi

1. Pembelian bahan baku
2. Pengendalian Persediaan
3. Pengaturan rute
4. Penjadwalan
5. Pengendalian Mutu

# Pembelian Material

## 1. Memilih pemasok bahan baku

- a. Harga dari pemasok, kecepatan pengiriman, kualitas, pelayanan dan ketersediaan kredit.
- b. Beberapa perusahaan menggunakan internet untuk e-procurement.

## 2. Mendapatkan potongan Harga

## 3. Mendelegasikan produksi kepada pemasok

Perusahaan membeli bagian-bagian produk dan bukannya memproduksi bagian-bagian itu sendiri

> Deintegrasi : mendelegasikan sebagian pekerjaan proses produksi kepada pemasok

# Pengendalian Persediaan

Proses pengelolaan persediaan pada tingkat yang akan meminimalkan biaya dengan cara

1. Menggunakan sistem pengendalian persediaan untuk mengurangi biaya penyimpanan dan biaya pemesanan
  - > Just -in-time (JIT) persediaan
  - > Perencanaan kebutuhan bahan baku atau Materials requirement planning MRP)
2. Persediaan barang pada proses persediaan barang jadi.

# Pengaturan Rute dan Penjadwalan

## 1. Rute

Urut-urutan (atau rute) pekerjaan yang dibutuhkan untuk menyelesaikan suatu produksi suatu produk.

- > Sebaiknya dievaluasi secara berkala untuk memastikan proses dapat ditingkatkan atau dapat mengurangi biaya.

## 2. Penjadwalan

Tindakan penentuan periode waktu untuk masing- masing pekerjaan dalam proses produksi

- > Jadwal produksi: rencana penentuan waktu dan volume pekerjaan-pekerjaan produksi.

# Pengendalian Mutu

## 1. Kuaitas/Mutu

Tingkat sejauh mana produk atau jasa dapat memenuhi keinginan atau harapan pelanggan.

## 2. Pengendalian Mutu

Proses memastikan apakah mutu dari suatu produk atau jasa telah memenuhi tingkat mutu yang diinginkan.

## 3. Manajemen Mutu Total

Tindakan mengawasi dan meningkatkan mutu produk dan jasa yang dihasilkan.

# Penilaian Mutu

1. Pengendalian oleh teknologi
2. Pengendalian oleh karyawan
3. Pengendalain melalui pengambilan contoh
4. Pengendalian melalui pengawasan keluhan
5. Memperbaiki kekurangan

# Meningkatkan Efisiensi Produksi

1. Mengadopsi teknologi baru
2. Skala ekonomis
3. Restrukturisasi
4. Rekayasa ulang
5. Perampingan