1. 在升级公司的会计应用程序项目中，项目经理每周发送一次有关项目状态以及后续活动的电子邮件。该应用程序的以为关键用户抱怨应用程序影响他们的工作绩效。项目经理接下来应该怎么做？

A. 按照计划活动继续工作  
B. 向主管报告该关键用户的情况  
C. 审查干系人分析并更新包含该关键用户  
D. 审核干系人分析并通知所有干系人将该关键用户包含在所有电子邮件中

1. 在项目收尾期间，项目经理与客户一起审查可交付成果。客户表示对其中一个可交付成果的担心，且双方都一致认为该可交付成果不符合需求规范文档。项目经理接下来应该怎么做？

A. 接受这个问题为缺陷，并创建变更请求  
B. 评价变更并更新项目文档  
C. 使用需求跟踪矩阵，核实已完成的需求  
D. 证明该可交付成果已经由一名关键用户核实

1. 项目经理被分配管理一个要求苛刻客户的项目，项目是动态的，要求持续改进以及客户反馈。项目经理应该为该项目采用下列哪一个方法？

A.极端项目管理方法，因为项目目标不明确  
B.敏捷项目管理方法，因为其快速且具有重复性  
C.传统项目管理方法，因为其简单且直观  
D.精益六西格玛管理方法，因为其审核项目的约束和限制

1. 项目团队报告同行评审过程存在无价值的活动。质量团队必须审查观察结果并处理整体一致性。质量团队执行的是下列哪一项？

A.质量一致性  
B.质量审计  
C.质量控制  
D.质量保证

1. 项目执行过程中，项目经理发现一个关键供应商正经历财务困难，可能中断工作。项目经理应该如何解决这个问题？

A.组织一次供应商会议，并选择一个新的供应商。  
B.请求另一个供应商对剩余工作报价。  
C.取消现有合同并向另一个供应商授予类似合同。  
D.实施风险应对计划，控制风险。

1. 项目总成本为 US$200，000.项目管理办公室要求开展一项研究，来验证项目是否会落后于进度。项目有 35%的机会发生因完工延期所导致的 US$20，000 罚款。还有 65%的机会公司将在项目中获利 US$500，000。那么预期货币价值是多少？

A. US$118,000  
B. US$293,000  
C. US$318,000  
D. US$325,000

1. 项目经理发现关键路径上一项活动的开始到结束依赖关系遗漏了。项目进度计划已经与客户沟通。若要避免这个问题，项目经理应该事先做什么？

A.审查工作分解结构  
B.进行进度网络分析  
c.制定风险管理计划  
D.进行挣值分析

1. 远程项目团队成员请求将项目会议时间更改为远程项目团队的工作时间内进行。然而，本地团队成员却不同意这项提议。项目经理接下来应该怎么做？

A.安排一次与所有者方的团队会议，确定一个合适的时间。  
B.与发起人讨论决定一个合适的时间。  
C.接受远程团队的请求，并试行一段时间。  
D.拒绝远程团队的请求，因为不包含在沟通管理计划中。

**答案：**

**1.C 2.A 3.B 4.D 5.D 6.C 7.B 8.A**