

挣值计算汇总表

缩写	名称	术语词典定义	如何使用	公式	对结果的解释
PV	计划价值	为计划工作分配的经批准的预算	在某一点上，通常为数据日期或项目完工日期，计划完成工作的价值		
EV	挣值	对已完成工作的测量	在某一时点上，通常为数据日期，全部完成工作的计划价值，与实际成本无关	挣值=完成工作的计划价值之和	
AC	实际成本	在给定时间段内，因执行项目活动而实际发生的成本	在某一时点上，通常为数据日期，全部完成工作的实际成本		
BAC	完工预算	为将要执行的工作所建立的全部预算总和	全部计划工作的价值，项目的成本基准		
CV	成本偏差	在某个给定时间点，预算亏空或盈余量，标示为挣值与实际成本之差	在某一时点上，通常为数据日期，完成工作的价值与同一时点上实际成本之间的差异	CV=EV-AC	正数=在计划成本之内 零=与计划成本持平 负数=超过计划成本
SV	进度偏差	在给定的时间点上，项目进度提前或落后的情况，表示为挣值与计划价值之差	在某一时间点上，通常为数据日期，完成工作的价值与同一时点上实际成本之间的差异	SV=EV-PV	正数=提前于进度计划 零=在进度计划上 负数=落后于进度计划
VAC	完工偏差	对预算亏空量或盈余量的一种预测，是完工预算与完工估算之差	项目完工成本的估算差异	VAC=BAC-EAC	正数=在计划成本之内 零=与计划成本持平 负数=超过计划成本
CPI	成本绩效指数	度量预算资源的成本效率的一种指标，表示为挣值与实际成本之比	CPI等于1说明项目完全按预算进行，到目前为止完成的工作的成本与预计使用的成本一样。其它数值则表示已完工作的成本高于或低于预算的百分比	CPI=EV/AC	>1在计划成本之内 =1与计划成本持平 <1超过计划成本
SPI	进度绩效指数	测量进度效率的一种指标，表示为挣值与计划价值之比	SPI等于1说明项目完全按进度计划执行，到目前为止，已完成工作与计划完成的工作完全一致。其它数值则表示落后或提前与计划工作的百分比	SPI=EV/PV	>1提前于进度计划 =1在计划进度上 <1落后于进度计划
EAC	完工估算	完成所有工作的所需的预期总成本，等于截至目前的实际成本加上完工尚需估算	如果预计剩余工作的CPI与当前的一致，则使用	EAC=BAC/CPI	
			如果剩余工作将以计划效率完成，则使用	EAC=AC+BAC-EV	
			如果原计划不再有效，则使用	EAC=AC+自上而下估算的ETC	
			如果CPI和SPI同时影像剩余工作，则使用	EAC=AC+ { ( BAC-EV ) /(CPI*SPI) }	
ETC	完工尚需估算	完成所有剩余项目工作的预计成本	假设工作证按计划执行，则使用这个公式计算完成剩余工作所需的成本	ETC=EAC-AC	
			对剩余工作进行自下而上重新估算	ETC=再估值	
TCPI	完工尚需绩效指数	为了实现特定的管理目标，剩余资源的使用必须达到成本绩效指标，是完成剩余工作的所需的成本与剩余预算之比	为了按计划完成，必须维持的效率	TCPI=(BAC-EV)/(BAC-AC)	>1很难完成 =1正好完成 <1很容易完成
			为了实现当前的完工估算（ EAC ），必须维持的效率	TCPI=(BAC-EV)/(EAC-AC)	>1很难完成 =1正好完成 <1很容易完成