

Munchmuseet  
Postboks 2823 Tøyen  
0608 OSLO

Deres ref.:

Vår ref. (saksnr.):  
23/157 - 1

Saksbeh.:  
Marita Bergtun, 402 11 554

Dato:  
06.02.2023

## Tildelingsbrev 2023 for Munchmuseet

### 1. Innledning

Tildelingsbrevet utgjør sammen med vedtatt budsjett, årsberetning og Instruks for virksomhetsstyring de sentrale styringsdokumentene i styringsdialogen mellom byrådsavdeling og underliggende virksomhet. I tildelingsbrevet formidler byrådsavdelingene bystyrets budsjettvedtak, presiserer forventninger knyttet til dette og angir/varsler eventuelle særskilte oppdrag. I tillegg inneholder tildelingsbrevet føringer høyt prioritert fra byrådet, og som gjelder alle virksomheter det kommende året, se pkt. 2.

Sak 1 Byrådets forslag til budsjett 2023 og økonomiplan 2023–2026, byrådets tilleggsinnstilling, og bystyrets budsjettvedtak forutsettes kjent, i likhet med Instruks for virksomhetsstyring (byrådssak 1036/22), Instruks for internkontroll (1037/22) og byrådssak 1055/17 om tillitsbasert styring og ledelse, se også <https://felles.intranett.oslo.kommune.no/styring-og-ledelse/styring-og-ledelse/>. Spesifikasjon av endringer i budsjett for 2023–2026 framkommer i den digitale versjonen av budsjettet på Oslo kommunes nettsider.

For å realisere byrådets visjon om en grønnere, varmere og mer skapende by med plass til alle kreves bidrag fra samtlige virksomheter. For å nå kommunens mål og for å løse stadig mer sammensatte oppgaver, er det nødvendig at sektorene finner løsninger gjennom samarbeid og samhandling på tvers, og at kommunen jobber i takt på tvers av organisatoriske skillelinjer til beste for innbyggerne.

Ansaret for oppfølging av tildelingsbrevet ligger hos etatsdirektør.

### 2. Fellesføringer for 2023

#### Fellesføring 1: Samfunnssikkerhet og beredskap

Virksomhetene i kommunen skal arbeide kunnskapsbasert, helhetlig og koordinert med samfunnssikkerhet og beredskap og være rustet til å ivareta sine oppgaver dersom en uønsket hendelse skulle inntreffe. Virksomhetene skal jobbe systematisk for å avdekke risikoer og sårbarheter, og arbeide forebyggende for å hindre at uønskede hendelser inntreffer, og ha fokus på kontinuitetsplanlegging. Virksomhetene skal i dette aktivt jobbe for å avdekke avhengigheter og sørge for involvering av

relevante aktører. Erfaringer fra pandemihåndteringen skal implementeres i virksomhetens daglige arbeid med beredskap, og settes i sammenheng med virksomhetens arbeid med organisering, styring og ledelse.

Den krevende energisituasjonen i Norge og Europa har forsterket behovet for å redusere og effektivisere energibruken, og for å produsere mer energi lokalt. Byrådet ønsker at kommunens innsats for energieffektivisering og energiproduksjon videreføres i 2023. Det vises til brev til alle virksomheter fra respektive byrådsavdelinger om ulike tiltak i den forbindelse.

Virksomhetene skal redegjøre for vurderinger og tiltak i styringsdialogen og rapportere kort i årsberetning for 2023.

## **Fellesføring 2: Mangfold, likeverd og et inkluderende arbeidsliv**

Bydeler, etater og foretak skal aktivt skape bevissthet om språkbruk og egen praksis, styrke mangfoldskompetansen og gjøre en innsats mot hatefulle ytringer og holdninger. Det vises i den forbindelse til strategiene og tiltakene i handlingsplanen mot hatefulle ytringer og holdninger «Ord som betyr noe» og handlingsplanen for kjønn-, kjønnsuttrykk og seksualitetsmangfold «Stolt og fri».

Oslo kommune skal være en mangfoldig og inkluderende arbeidsplass. Kommunens virksomheter skal aktivt bidra til å skape jobbmuligheter, kvalifisering og veier inn i arbeidslivet. For å oppnå kommunens mål og som en forberedelse til implementering av Fullføringsreformen må kommunens virksomheter bidra til at antallet lærlinger økes. Virksomhetene skal også vurdere om det er mulig å tilby opplæring i nye lærefag. Virksomhetene skal redegjøre for vurderinger og tiltak i styringsdialogen og rapportere kort i årsberetning 2023.

## **Fellesføring 3: Bærekraftig sunn mat og reduksjon av matsvinn**

Alle kommunens virksomheter som avholder et arrangement hvor det serveres mat, skal sørge for at maten er vegetarisk, med mindre noe annet blir etterspurt. Det skal være et vegansk alternativ tilgjengelig. Dette gjelder ved alle måltider. Virksomhetene skal bidra til å nå mål om reduksjon i matsvinn med 50 % innen 2030. For øvrig vises det til tidligere brev til alle kommunale virksomheter fra Byrådsavdeling for finans om bærekraftig og sunn mat.

Virksomhetene skal rapportere kort i årsberetningen for 2023.

# **3. Føringer for sektoren**

## **3.1 Føringer for sektoren**

Byrådet ønsker at Oslo skal ha små forskjeller og sterke felleskap, og at alle skal få ta del i det mangfoldige tilbudet innen kultur, idrett og andre fritidsaktiviteter. Byrådet vil at kultur-, og fritidsarenaer skal være tilgjengelige for alle barn og unge som vokser opp i Oslo, uavhengig av hvor man bor eller hvilken bakgrunn man har. Det er et mål å engasjere dem som ikke bruker kulturtilbudene i dag, og å utvide det etablerte tilbudet med nye stemmer og nye fortellinger.

KIF-sektor har en viktig oppgave i å sørge for at flere barn og unge får en reell mulighet til å delta i de kultur- og fritidsaktivitetene de ønsker. De skal også ha mulighet til å utøve kunst og kultur, og ha en reell mulighet til egne kulturopplevelser. Det innebærer at virksomhetene må jobbe målrettet for å nå nye grupper med tilbudene, og iverksette tiltak for å redusere barrierer for deltakelse.

Vi ber om at virksomhetene arbeider strategisk med:

- å redusere barrierer for deltakelse blant barn og unge
- å sørge for mangfold i kulturtilbudene, både på utøversiden og i innholdet som tilbys
- publikumsutvikling for å nå ut til nye brukergrupper

Etaten skal rapportere på dette i årsberetningen. Se også Særskilte leveranser under pkt. 5.

## 4. Årsbudsjett 2023 – bystyrets vedtak

### 4.1 Mål, tiltak, resultatindikatorer og måltall

**Mål 1 Oslo skal være en attraktiv kunst- og kulturby som er tilgjengelig alle**

**Mål 2 Barn og unge skal tilbys gode kulturopplevelser og inspireres til egen kulturaktivitet**

**Mål 3 Oslo kommunes kunstsamlinger, kultureiendommer, historie og kilder skal forvaltes og formidles på en god måte**

#### Tiltak 1

Formidle Edvard Munchs kunst til Oslos befolkning.

#### Tiltak 2

Arbeide for å tiltrekke nye publikumsgrupper og herunder styrke barne- og ungdomssatsingen.

#### Tiltak 3

Sørge for et mangfoldig tilbud, både i innhold og blant utøvere.

### Resultatindikatorer

Hovedmål	Tiltak	Resultatindikator	2020	2021	Mål 2022	Mål 2023
1. Oslo skal være en attraktiv kunst- og kulturby som er tilgjengelig for alle	Tiltrekke nye publikumsgrupper	Antall besøkende	44 947	201 765	500 000	750 000
	Sørge for et mangfoldig tilbud					
2. Barn og unge skal tilbys gode kulturopplevelser og inspireres til egen kulturaktivitet	Styrke barne- og ungdomssatsingen, herunder videreføre ungdomsprogrammet	Antall barn og unge som besøker museet	9 096	18 460	30 000	60 000
3. Oslo kommunes kunstsamlinger, kultureiendommer, historie og kilder skal forvaltes og formidles på en god måte	Formidle Edvard Munchs kunst til Oslos befolkning					

### 4.2 Tiltak i klimabudsjett 2023

Tiltakene i klimabudsjettet skal bidra til å nå Oslos klimamål. Oslos direkte klimagassutslipp skal reduseres med 52 % i 2023 og 95 % i 2030, sammenlignet med 2009.

Det forutsettes at Munchmuseet gjør seg kjent med klimabudsjettet og bidrar til at kommunen når sine klimamål. Byrådet har besluttet at klimakonsekvenser skal synliggjøres i saker til byråd og bystyre, dersom det er relevant. Alle virksomheter har fått tilsendt en veileder som kan benyttes til å vurdere klimakonsekvenser i saksunderlag. Byrådsavdeling for kultur, idrett og frivillighet legger til grunn at veiledere tas i bruk på relevante saker.

Alle virksomheter skal følge opp sin plan for å legge til rette for at ansatte i egne virksomheter kan reise mer klimavennlig til og fra jobb, og plan for hvordan transport i tjeneste (tjenestereiser) skal gjennomføres med klimavennlige transportformer.

Munchmuseet skal redusere indirekte klimagassutslipp, bidra til bærekraftig og redusert forbruk, samt plastminimering.

Følgende virkemidler gjelder for Munchmuseet i 2023:

Virkemidler i klimabudsjettet		Resultatindikator	Måltall 2023
Nr.	Navn		
14	Krav til utslippsfri varelevering på oppdrag for kommunen	Andel nye kontrakter som innebærer transport hvor det stilles standard miljøkrav til transport	100 %
19	Krav til bruk av utslippsfrie lastebiler på oppdrag for kommunen	Andel utslippsfri, inkludert biogassbasert, lastebiltransport (målt som prosent av totalt kjørte km)	100 %
		Andel lastebiltransport på bærekraftig biodiesel (målt som prosent av totalt kjørte km)	

### 4.3 Tallbudsjettet

Byrådsavdelingen viser til etatsdirektørs plikt til å holde byrådsavdelingen løpende orientert om forhold av betydning, herunder spesielt kravet om å føre tilsyn og ha kontroll med virksomheten for overholdelse av budsjett, ref. økonomireglementet og Instruks for virksomhetsstyring.

#### Driftsbudsjettet, kap. 504

	Regnskap 2021	Budsjett 2022	Økonomiplan 2023
<b>Driftsutgifter</b>			
Lønn	131 762	91 506	163 025
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	162 414	187 206	196 640
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	114 005	97 976	103 387
Overføringsutgifter	-98	0	0
Finansutgifter	11 671	0	0
<b>Sum Driftsutgifter</b>	<b>419 753</b>	<b>376 688</b>	<b>463 052</b>
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekter	-44 635	-72 208	-140 421
Refusjoner	-2 365	-1 540	-1 641
Overføringsinntekter	-7 571	0	0
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-11 651	0	0
<b>Sum Driftsinntekter</b>	<b>-66 223</b>	<b>-73 748</b>	<b>-142 062</b>
<b>Sum</b>	<b>353 531</b>	<b>302 940</b>	<b>320 990</b>

### 4.4 Verbalvedtak, flertallsmerknader, takster og avgifter

Felles for alle virksomheter:

Vi forutsetter at vedtak i bystyret, flertallsmerknader fra bystyreutvalgenes behandling av byrådets årsberetning for 2022 der flertallskonstellasjonen også utgjør et flertall i bystyret, samt relevante merknader til årsoppgjøret for 2022 fra Kontrollutvalget kartlegges og følges opp på eget initiativ.

#### 4.5 Risiko og risikostyring

Risikostyring skal være integrert i virksomhetsstyringen. Virksomheten skal ha et godt bilde av risiko på eget område og et bevisst forhold til hvilket risikonivå som kan aksepteres. Det skal gjennomføres risikovurderinger i samsvar med kravene i instruks for internkontroll, og løpende vurderes behov for risikoreduserende tiltak og kontrollaktiviteter. Risikovurdering og risikobilde skal dokumenteres og leveres skriftlig til byrådsavdelingen en uke i forkant av hvert etatsstyringsmøte. Endringer i risikovurdering og risikobilde vil være fast tema i styringsdialogen, se også pkt. 6.1.

### 5. Prioriterte områder for 2023 og særskilte leveranser

#### a. Sikre forsvarlig drift og styring i tråd med Oslo kommunes styringsdokumenter

Munchmuseet har vært gjennom sitt første driftsår i nytt bygg, og er i ferd med å finne riktig nivå og omfang. Basert på erfaringene fra dette teståret for ny organisasjon og virksomhet, må det sikres forsvarlig drift innenfor de gjeldende rammer. Det vises til etater har fullmakt til å foreta budsjettjusteringer innenfor og mellom budsjettkapitler, såfremt ikke justeringen medfører vesentlige avvik fra de premisser som ligger til grunn for bystyrets og/eller byrådets budsjettvedtak, jf. Oslo kommunes økonomireglement. Budsjettet for 2023 ble oppjustert slik at det er realistisk både for inntekts- og kostnadssiden. Etaten bes vurdere riktig nivå samt muligheter for effektivisering av organisasjonen, i lys av utviklingen for besøkstall, inntekter og driftskostnader i 2023. Museets økonomiske situasjon vil være et fast punkt på kontaktmøter og i etatsstyringsmøter.

#### b. Informasjonssikkerhet og personvern

Etatens arbeid med å etterleve krav til informasjonssikkerhet og personvern må fortsette. Tilstrekkelig styring og kontroll av informasjonssikkerheten, herunder rutiner for systematiske risikovurderinger og hendelses- og avvikshåndtering, er vesentlig. Etaten må sikre en hensiktsmessig ansvars- og rollefordeling på området, og at hele organisasjonen har tilstrekkelig kompetanse. Videre må etaten sikre gode rutiner for varsling til tilsynsmyndigheter og byrådsavdeling ved hendelser.

#### c. Rutiner for saksbehandling, regelverk, gjeldende fullmakter mv, herunder sikre habilitet og forebygge misligheter og korrupsjon

Byrådsavdelingen forutsetter at etaten har nødvendig kompetanse til å foreta saksbehandling av høy kvalitet, og har oversikt over og etterlever gjeldende fullmakter, lover, regelverk og avtaler som har betydning for oppgaveutførelsen. Munchmuseet mottar betydelige midler fra sponsorer, stiftelser og privatpersoner. Museet samarbeider også tett med andre museer, private kunstsamlere og kunstnere. Etaten må sikre god rolleforståelse, etterlevelse av habilitetsregelverket og et avklart forhold til grensene for og reglene/rutinene knyttet til mottak av gaver og samarbeid med kommersielle og andre aktører.

#### d. Forvalte og forske på Edvard Munchs kunst, virke og arv, og formidle dette lokalt, nasjonalt og internasjonalt

Stortingsmelding 23 (2020–2021) *Musea i samfunnet. Tillit, ting og tid* framhever at forskning skal være en del av museets kjernevirksomhet. Forskning er viktig for å sikre at Munchmuseet har oppdatert kunsthaglig spisskompetanse og faglig grunnlag for å utføre sitt arbeid og levere sitt samfunnsoppdrag. Forskning skaper grunnlaget for at samlingene blir ivaretatt og tilgjengeliggjort gjennom utstillinger, forskningsprosjekter, publikasjoner, nettverk og konferanser. Dette krever systematisering og utvikling av forskningsaktiviteter, -fagmiljø, -kompetanse, -ressurser og tid. Det stiller også krav til økt forskningssamarbeid, både i museumsnettverket og med forskningsmiljøer i kunnskapssektoren.

#### Særskilte leveranser

Kunnskapsgrunnlag mv. til byrådssak om økt deltakelse i kulturlivet, jf. oppdragsbrev av 25.10. og 22.11.2022. **Frist: 03.03.2023.**

## 6. Styringsdialog og resultatoppfølging

### 6.1 Styringsdialog og møteplan

I byrådssak 1055/17 beskrives tillit som strategi og arbeidsform med formål om å skape enda bedre tjenester til innbyggerne, mer samhandling mellom kommunen og innbyggerne og innad i kommunen på ulike nivå, økt resultatorientering og gjennomføringskraft. Dette skal følges opp i linjen.

Virksomhetsstyringen skal sikre effektiv gjennomføring av politiske vedtak. Ledere på alle nivå har et ansvar for nødvendig samordning for å oppnå felles mål, ref. Instruks for virksomhetsstyring.

Hovedvekt i etatsstyringsmøte skal være måloppnåelse, resultater og risiko for virksomheten i stort. Det skal i mindre grad omhandle innsatsfaktorer og enkeltsaker. Detaljer om oppdrag bør tas i egen dialog (oppdragsmøter), men helheten i porteføljen skal likevel reflekteres i etatsstyringsmøte.

I instruks for virksomhetsstyring er det nevnt en rekke områder som det ut fra en risikovurdering kan være aktuelt å ta opp i styringsdialogen gjennom året.

Et forhold som **skal** tas opp i styringsdialogen er hvorvidt virksomheten har brudd på arbeidstidsbestemmelser og hvilke tiltak virksomheten har/vil iverksette, ref. Rundskriv 31/2020, som redegjør for hvilke forhold den enkelte virksomhet må sikre når det gjelder overvåking og oppfølging av arbeidstid på alle nivå. Det bør også tas opp hvordan virksomheten involverer de tillitsvalgte og vernetjenesten både i forhold til arbeidstidsbestemmelsene og i andre forhold av betydning for de ansattes arbeidssituasjon og arbeidsmiljø.

I tillegg til ordinære etatsstyringsmøter vil byrådsavdelingen innkalle til et eget strategimøte med virksomheten, der status og utfordringer diskuteres i et mer langsiktig perspektiv. Et av flere underlag vil være Lederens beretning i virksomhetens årsberetning 2022.

Etatsstyringsmøter etter 1. kvartal og etter 2. tertial er henholdsvis 11.05 og 12.10.2023. Vi vil også avholde jevnlige kontaktmøter med etaten. Se også vedlagte styringskalender.

### 6.2 Rapportering og resultatoppfølging

Munchmuseet skal rapportere på ordinær måte gjennom kvartals- og tertialrapportering, årsberetning og statlige rapporteringskrav, herunder KOSTRA. Vi viser til byrådssak om "Økonomireglementet for 2023 – Videredelegering av fullmakter og fastsetting av instruks for økonomiforvaltning i etater". Vi viser også til særskilte rundskriv med nærmere krav til virksomhetenes rapportering.

Alle data som kreves innrapportert, både tjenestedata og regnskapsdata, skal være kvalitetssikret på en tilfredsstillende måte, i tråd med retningslinjer fra Byrådsavdeling for finans.

\*\*\*\*\*

Vi ser frem til et hyggelig og konstruktivt samarbeid om felles mål i 2023!

Med vennlig hilsen

Elisabeth Storaas Heggen  
kommunaldirektør

Grete Cecilie Knudsen  
seksjonssjef

Vedlegg:  
Veileder fellesføringer 2023  
Styringskalender MUM 2023