

首页 > 华为项目管理专家孙虎：华为项目管理之道

华为项目管理专家孙虎：华为项目管理之道

创建时间：2023-08-28 11:10

关注“腾股公司”公众号

回复“项目管理”，了解更多管理智慧

今天分享华为项目管理专家-孙虎老师在首届中国PMO前沿大会上的演讲内容，供大家学习！

以下为思维导图内容：



分享嘉宾：孙虎

华为公司服务Fellow（领域专家）、公司蓝血十杰
运营商BG首席项目管理专家、GTS领军人物和项目管理大师

1

一、华为项目管理体系

1

项目管理发展趋势

1 多样化

2 敏捷化

3 定制化

4 迭代化

5 数智化

6 复杂化

7 融合化

项目会越来越碎片

需求满足节奏越来越快

业务场景越来越个性

技术和方案越来越新

数字化和AI改变模式

干系人越来越多维

销服营越来越模糊

项目管理的理解

商业作战

创造价值

1 封闭 → 开放

2 执行 → 创新

3 周期 → 持续

为客户创造商业的价值

为公司创造能力的价值

为您推荐

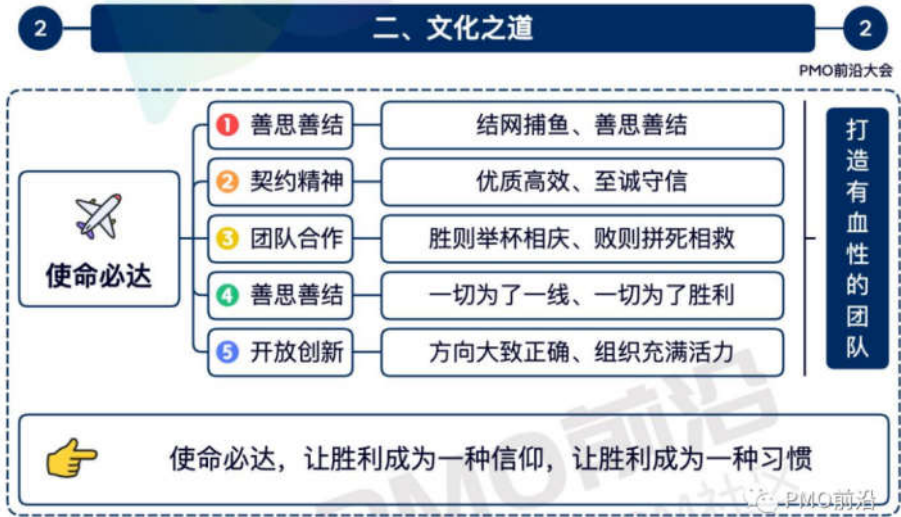
- 训战 | 禾望电气携手腾股完成《2024年
- 腾股受邀参加 “2023中国（宁波）新...
- 社科赛斯携手腾股公司完成《DSTE战...
- 广联达携手腾股完成《价值主张》学习

更多 >

阅读最多

- 华为2023年分红达771亿，一文读懂华
- 从“要我干”到“我要干”，中间差了
- 任正非：主官要具有战略洞察能力
- 华为年营收重回7000亿，从求生存回...

更多 >

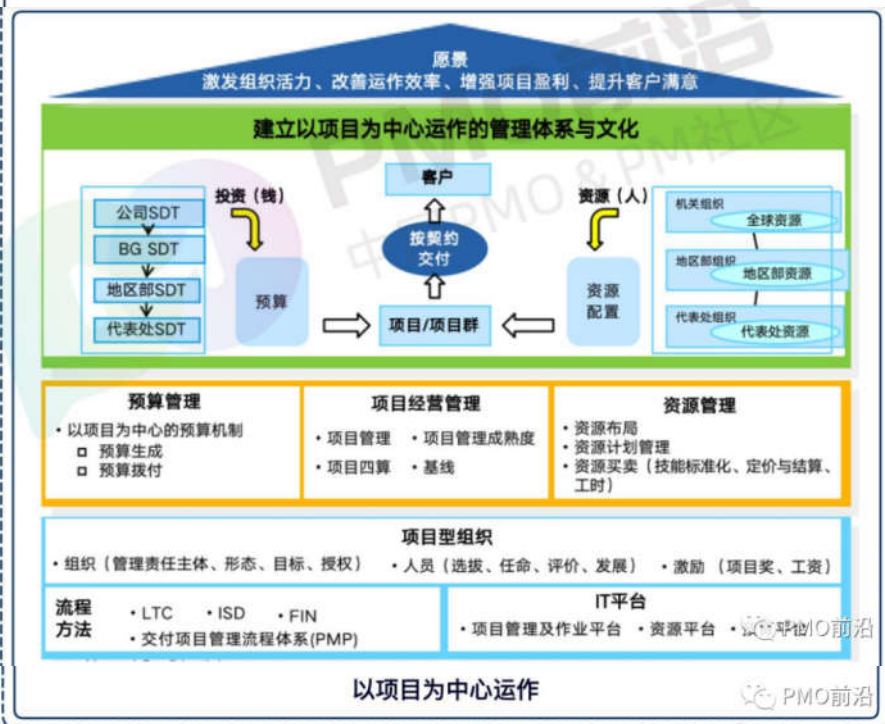
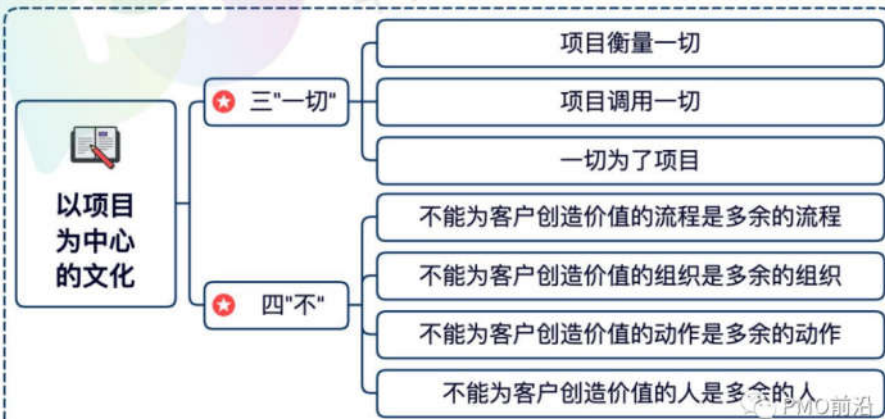


3

三、治理之道

3

PMO前沿大会

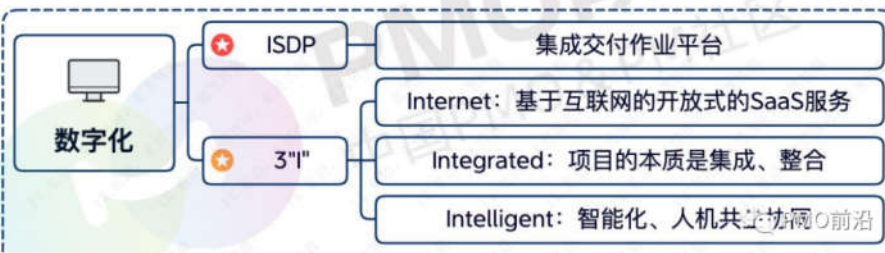


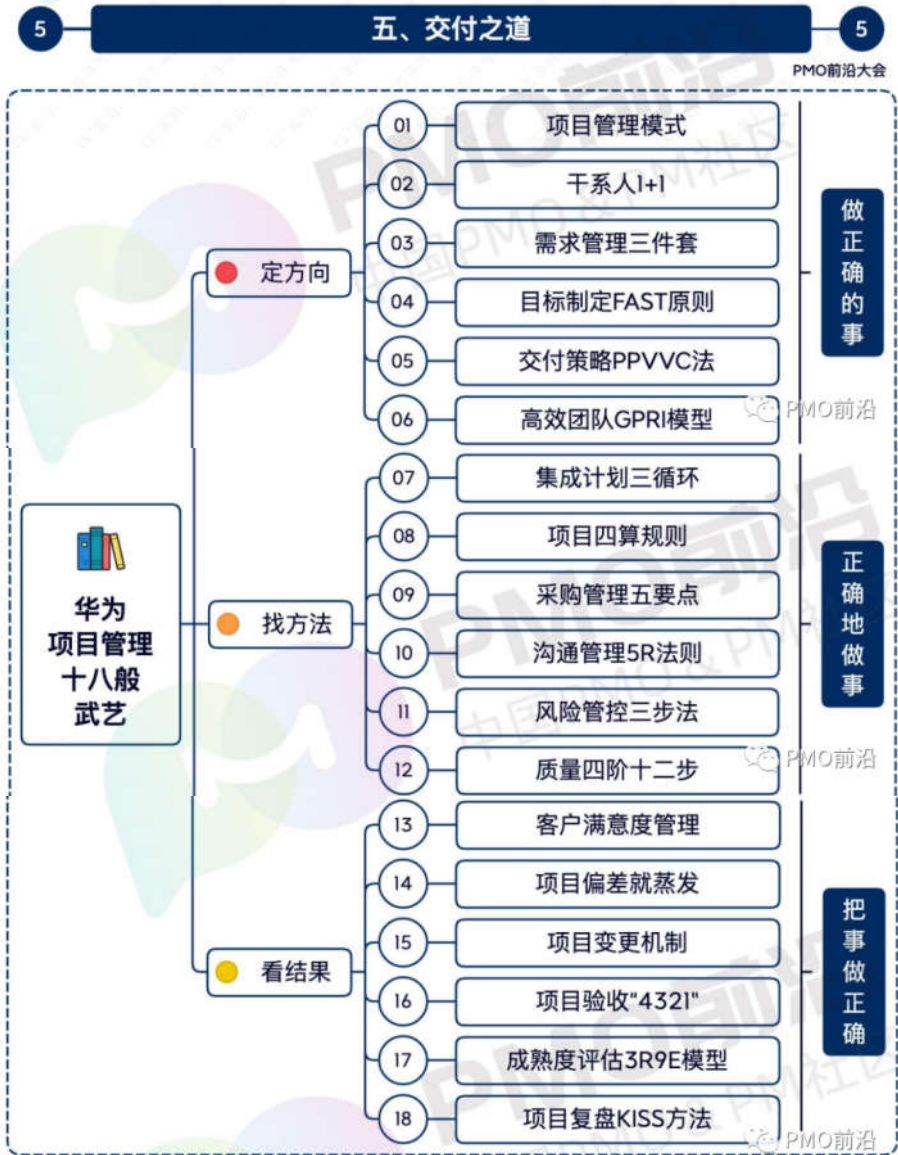
4

四、数字之道

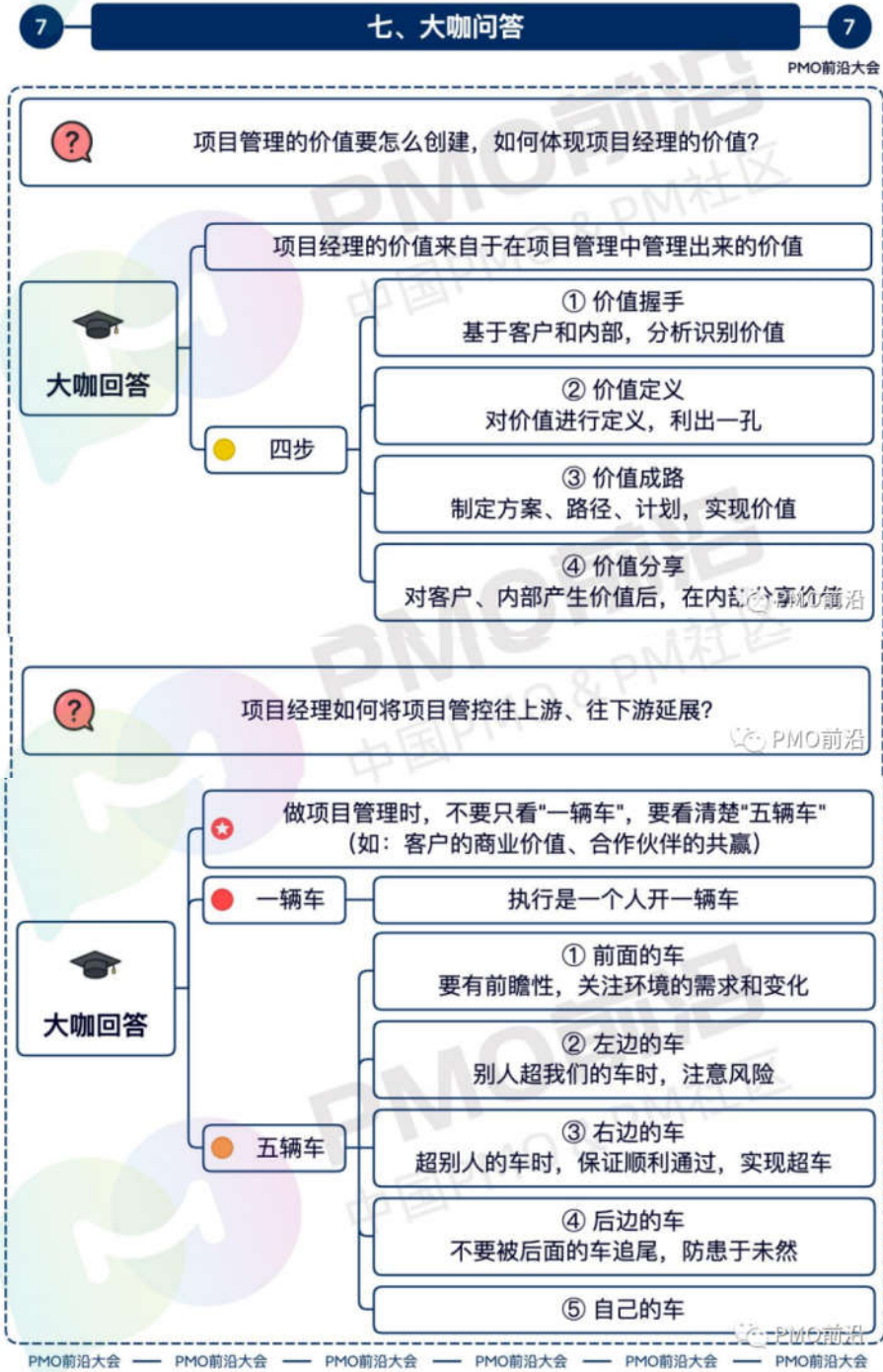
4

PMO前沿大会









文章合集

▪ 公众号回复【项目管理】，可查看相关文章合集。

— END —



推荐阅读：

任正非：懂了项目管理，当“军长”都够用：



前华为消费者业务CMO张晓云：品牌的重塑与新生源于价值创造



解读：华为DSTE战略管理体系，是一个周而复始的过程！



(点击图片查看文章内容)

关于腾股

腾股是一家全国性的咨询公司，以“长期伙伴，战略致胜”为理念，汇聚了一大批来自华为等优秀企业的实战专家，和知名大学的管理学者，集成了世界领先的管理思想、方法论和最佳实践，致力于帮助中国企业摆脱困境，快速成长。

腾股开创了公开课、企业内训、高管训战营、深度咨询四位一体的服务模式，服务了广联达、光迅科技、精测电子、石药集团、东方通、瑞斯康达、信华信、柒牌集团等300多家主流企业，助力合作伙伴持续增长。

< 前一个：无
> 后一个：无

友情链接： 腾股创投 华夏基石 华为 瑞斯康达 光迅科技 大连华信 广联达

地址：北京市海淀区互联网教育创新中心B座909/中钢国际大厦六层（华夏基石）





邮箱: service@tengguvc.com(商务合作) /bp@tengguvc.com (BP通道)
电话: 010-62116178 / 18910625106



微信公众号



助理老师微

版权所有© 腾股公司 京ICP备2021040880号

阿里云 本网站由阿里云提供云计算及安全服务 本网站支持 IPv6 Powered by CloudDream

高管训战营

让高管团队
集体共识
增长的本质

深度咨询

立体陪跑
助力企业
深度变革成功

业务范围包含了战略管理、营销管理、人力资源等12大版块，全方位支撑企业变革。

愿景、使命、价值观

战略规划
指明方向、规划未来

营销管理
拿订单、打粮食、发动机

人力资源管理
业务保障、组织支撑

财务管理
支持财务组织实现管理目标

研发管理
为销售提供产品和创新支撑

供应链管理
打通内外部供应链资源

经营管理
避免风险、减少错误

数字化经营
全面提升数字化水平

投融资管理

流程&IT

企业文化&领导力
为企业持续发展提供长久支撑

www.tenggutech.com

Tel: 010-62116178

地址：北京市海淀区中关村互联网教育创新中心B座909

求分享

求点赞

求在看

<https://www.tenggutech.com/newsinfo/6316012.html>

8/8