1

00:00:08,209 --> 00:00:10,085

大家好，欢迎回来

2

00:00:10,086 --> 00:00:13,875

这是第4.7课，到了本周总结的时候了

3

00:00:13,876 --> 00:00:18,043

我的同事Marc Gruber刚离开了一会

4

00:00:18,066 --> 00:00:22,025

他可能正在利用线上办公时间

5

00:00:22,026 --> 00:00:23,889

在推特上解答你们当中一些人的问题

6

00:00:23,890 --> 00:00:27,464

并且/或者通过其他社交媒体解答问题

7

00:00:27,465 --> 00:00:32,237

我觉得他把我扔在这，也是为了让我独自面对

8

00:00:32,238 --> 00:00:35,098

你们因为第四周过长的课程而产生的愤怒

9

00:00:36,608 --> 00:00:39,616

我很抱歉，这周的课程拖得这么久

10

00:00:39,617 --> 00:00:41,921

我没有意识到课程会这么长

11

00:00:41,922 --> 00:00:45,954

涉及到创业融资的内容太多了

12

00:00:45,955 --> 00:00:50,293

所以课程时间拖得稍长了一些

13

00:00:50,294 --> 00:00:53,579

所以，对于课程超时

14

00:00:53,580 --> 00:00:55,550

我要向你们每一个人道歉

15

00:00:55,551 --> 00:01:00,124

下面我会快速总结一下

16

00:01:00,125 --> 00:01:02,399

回忆一下这周的内容

17

00:01:02,400 --> 00:01:06,879

首先，谈一谈你需要多少资金

18

00:01:06,880 --> 00:01:10,894

回想一下，我们讲过了

19

00:01:10,895 --> 00:01:13,526

很多不同的方法来计算

20

00:01:13,527 --> 00:01:16,589

你需要的总金额

21

00:01:16,590 --> 00:01:20,419

我们也讲了如何按年度计算

22

00:01:20,420 --> 00:01:23,062

即你每年所需多少金额

23

00:01:23,063 --> 00:01:26,582

这个计算建立在成本和收入的预算基础上

24

00:01:26,583 --> 00:01:30,024

你应该做这样的预算并且经常更新

25

00:01:30,854 --> 00:01:33,964

在这张图上——

26

00:01:33,965 --> 00:01:36,319

这张图你可能已经看得厌烦了

27

00:01:36,320 --> 00:01:41,469

这张图显示了预计所需资金的金额

28

00:01:41,470 --> 00:01:45,254

现金流转正点、盈亏平衡点

29

00:01:45,255 --> 00:01:47,500

和初始捐赠基金

30

00:01:47,501 --> 00:01:50,751

我们也讲了创业融资的各个阶段

31

00:01:50,752 --> 00:01:53,530

这是指

32

00:01:53,531 --> 00:01:55,710

你需要融资的那几个时间点

33

00:01:55,711 --> 00:02:01,515

图表的左边，我们称为种子期或者初创期

34

00:02:01,516 --> 00:02:03,518

从右边开始，随着时间积累

35

00:02:03,519 --> 00:02:07,790

渐渐你开始卖商品，并有了真正的产品

36

00:02:07,791 --> 00:02:12,837

你便开始想要进行增长或扩张融资

37

00:02:13,197 --> 00:02:15,822

我们把这些做了区分

38

00:02:15,823 --> 00:02:19,863

然后我们介绍了不同的融资形式

39

00:02:19,864 --> 00:02:23,902

例如，赠与、捐款、发行债券

40

00:02:24,602 --> 00:02:28,086

发行股票，或合作运营企业

41

00:02:28,776 --> 00:02:31,265

分享公司的部分所有权和控制权

42

00:02:31,472 --> 00:02:34,471

我们也简要介绍了可转换债券

43

00:02:34,472 --> 00:02:38,154

之后，我们介绍了

44

00:02:38,155 --> 00:02:42,516

你可能遇到的所有类型的投资者

45

00:02:42,517 --> 00:02:47,283

并谈了每一种的优缺点是什么

46

00:02:47,284 --> 00:02:49,999

回忆一下

47

00:02:50,000 --> 00:02:54,126

我们还讲了你可能会收到的

48

00:02:55,276 --> 00:02:58,076

资金的范围和典型的数额

49

00:02:58,636 --> 00:03:02,021

我们还说过，这个范围

50

00:03:02,022 --> 00:03:05,430

参照的是

51

00:03:08,000 --> 00:03:11,743

人均GDP为50000的工业化国家

52

00:03:11,744 --> 00:03:14,743

所以具体运用时，你还是得参照

53

00:03:14,744 --> 00:03:19,000

你所在国家的人均GDP数据

54

00:03:19,550 --> 00:03:21,816

但无论怎样

55

00:03:21,817 --> 00:03:26,229

我们这里列出了各种手段通常能筹集到的资金的范围和典型数额

56

00:03:26,230 --> 00:03:30,263

我们也会对其进行或多或少的区分，比如左边

57

00:03:30,264 --> 00:03:33,298

是种子和初创融资

58

00:03:33,299 --> 00:03:36,400

右手边，右下角

59

00:03:36,401 --> 00:03:39,531

是扩张和成长融资

60

00:03:41,271 --> 00:03:42,862

针对每种融资方式

61

00:03:42,863 --> 00:03:46,592

我们参照三个主要标准

62

00:03:46,593 --> 00:03:48,991

分析了利弊

63

00:03:48,992 --> 00:03:52,941

首先是财务方面的标准——你能筹集到多少资金？

64

00:03:52,942 --> 00:03:55,789

取得的难易程度、投资周期、成本等等？

65

00:03:55,790 --> 00:03:59,125

其次是管理方面的标准，即在创立过程中

66

00:03:59,126 --> 00:04:03,110

他们是否能在管理、声誉方面给你带来好处

67

00:04:03,111 --> 00:04:04,450

还有其他的一些标准

68

00:04:04,451 --> 00:04:09,730

即投资方和你创始团队的相互独立程度

69

00:04:09,731 --> 00:04:11,750

我好像听到Marc过来了

70

00:04:11,751 --> 00:04:13,680

接下来，让他加入我们

71

00:04:13,681 --> 00:04:15,569

一起完成

72

00:04:15,570 --> 00:04:17,447

这周的总结内容

73

00:04:18,437 --> 00:04:20,985

我们已经用这些标准

74

00:04:20,986 --> 00:04:25,247

对各个融资资源进行了分析

75

00:04:25,248 --> 00:04:27,515

这十分有助于回顾之前内容

76

00:04:27,516 --> 00:04:31,059

因为它向你展示了时间因素、预期的资金等等

77

00:04:31,060 --> 00:04:34,439

我们已经讨论过这些细节，所以就不再重复了

78

00:04:34,440 --> 00:04:35,628

我们已经讨论过了

79

00:04:35,629 --> 00:04:36,948

这只是总结

80

00:04:36,949 --> 00:04:40,511

但我认为，记住这图很有必要，你可以打印出来

81

00:04:40,512 --> 00:04:44,033

以后作为参考，还有另一张幻灯片——

82

00:04:44,034 --> 00:04:46,489

是关于扩张融资的内容

83

00:04:46,490 --> 00:04:49,039

这里给出了用这些标准

84

00:04:49,040 --> 00:04:53,317

对扩张融资的各个手段进行的分析

85

00:04:54,287 --> 00:04:58,519

最近最吸引创业者融资的方式之一是

86

00:04:58,520 --> 00:05:01,043

众筹，因为这是通过网络操作的

87

00:05:01,044 --> 00:05:04,486

你能获得来自全球各地的人来资助你的创业

88

00:05:04,487 --> 00:05:05,487

没错

89

00:05:05,488 --> 00:05:07,506

我们这周讨论了

90

00:05:07,507 --> 00:05:10,720

众筹在融资方面的特点

91

00:05:10,721 --> 00:05:14,873

我们提到过，这是种子融资的一个好的资源

92

00:05:14,874 --> 00:05:18,458

总的来说，支持者不能获得股权

93

00:05:18,459 --> 00:05:21,488

虽然我们也谈论过了

94

00:05:21,489 --> 00:05:23,203

他们获得股权的情况

95

00:05:23,204 --> 00:05:26,745

以及各国对于股权融资规则方面的改变趋势

96

00:05:29,935 --> 00:05:33,709

你可以利用这些资金去按计划做项目

97

00:05:33,710 --> 00:05:37,372

而且你也必须去做，因为你从别人手中拿了钱

98

00:05:37,373 --> 00:05:41,298

别人寄希望予你，你最好别让他们失望

99

00:05:41,299 --> 00:05:44,012

否则，如果你没有遵守承诺的话

100

00:05:44,013 --> 00:05:45,832

是要负法律责任的

101

00:05:45,833 --> 00:05:47,682

实际上，如果你食言的话

102

00:05:47,683 --> 00:05:48,998

你的名誉会受到更多的损害

103

00:05:48,999 --> 00:05:50,668

- 没错

- 的确是这样

104

00:05:50,669 --> 00:05:53,608

我们还介绍了众筹筹款的机制

105

00:05:53,609 --> 00:05:56,414

我们可以区分开两种，首先是定额融资

106

00:05:56,417 --> 00:05:59,241

即你制定计划说要筹到X数额的钱

107

00:05:59,242 --> 00:06:02,133

你必须筹到这个数额，不然你一分钱也拿不到

108

00:06:02,134 --> 00:06:05,464

第二种是灵活融资，筹了多少钱，你就能拿到多少钱

109

00:06:05,465 --> 00:06:08,002

直到你停止筹款

110

00:06:08,003 --> 00:06:10,142

我们还讲了这两种筹款制度的利弊

111

00:06:10,143 --> 00:06:13,666

这周我们最后讲的重点是现金消耗率

112

00:06:13,667 --> 00:06:17,159

这也属于现金管理，因为就像我们说过的

113

00:06:17,160 --> 00:06:21,125

企业中的现金就像是你作为人类呼吸的空气

114

00:06:21,126 --> 00:06:24,227

如果你没有能够呼吸的空气，就会窒息

115

00:06:24,228 --> 00:06:27,500

同样，公司没有资金，就会破产

116

00:06:27,501 --> 00:06:30,397

从本质上来说，管理好现金非常重要

117

00:06:30,398 --> 00:06:33,166

有三个要点我们特别强调了一下

118

00:06:33,167 --> 00:06:36,692

首先是资金周转时间，以及它的计算

119

00:06:36,693 --> 00:06:39,071

这点已经讲解过了

120

00:06:39,083 --> 00:06:41,917

我们还讲了你能维持现状到多久

121

00:06:42,667 --> 00:06:45,576

这也能帮助你做好筹款规划

122

00:06:45,577 --> 00:06:48,062

因为你要知道什么时候需要筹集资金

123

00:06:48,063 --> 00:06:50,948

也需要知道要筹集哪种项目的资金

124

00:06:50,949 --> 00:06:53,308

最后，你的现金消耗率也指出了

125

00:06:53,309 --> 00:06:55,463

你收入模型的潜在弱点

126

00:06:55,464 --> 00:06:59,292

以保证让你尽可能获得持续收益

127

00:06:59,293 --> 00:07:01,639

而不是一次性的收益

128

00:07:01,640 --> 00:07:03,147

从某种意义上，这有助于你制定

129

00:07:03,148 --> 00:07:04,867

收入模型

130

00:07:04,868 --> 00:07:06,815

找到更有效的办法

131

00:07:06,816 --> 00:07:09,640

这又回到我们之前讲过的

132

00:07:09,641 --> 00:07:10,818

创业思维

133

00:07:10,819 --> 00:07:13,678

一个优秀的创业者擅长从多个角度

134

00:07:13,679 --> 00:07:14,978

来看待创业

135

00:07:14,979 --> 00:07:17,762

他们思维很灵活，会尝试多种方式

136

00:07:17,763 --> 00:07:20,611

来创建收入模型

137

00:07:20,612 --> 00:07:23,454

往往比你目前想到的计划要更好

138

00:07:23,455 --> 00:07:27,474

我们在下周的第五章也会介绍更多这部分内容

139

00:07:27,475 --> 00:07:30,089

现在已经到了第四周的结尾了

140

00:07:30,090 --> 00:07:32,389

一个月已经过去了，时间过得真快啊

141

00:07:32,390 --> 00:07:34,488

时光飞逝，我们乐在其中

142

00:07:34,489 --> 00:07:39,252

目前已完成了五分之四，80%的课程，还剩下一个星期

143

00:07:39,253 --> 00:07:41,843

下周课题是价值获取和公司成长

144

00:07:41,844 --> 00:07:44,769

我们还会讲一些

145

00:07:44,770 --> 00:07:46,838

关于改变商业模式的话题

146

00:07:46,839 --> 00:07:48,957

公司的成长、成长的计划，等等

147

00:07:48,958 --> 00:07:51,897

希望你们的继续关注

148

00:07:51,898 --> 00:07:53,790

敬请期待下周课程