1

00:00:00,000 --> 00:00:03,639

2

00:00:33,419 --> 00:00:35,847

我们的课程进入到了第五周

3

00:00:35,847 --> 00:00:38,454

这周的内容是价值获取与增长

4

00:00:38,454 --> 00:00:40,313

这同时也是我们课程的最后一周！

5

00:00:40,313 --> 00:00:42,770

祝贺大家能够坚持到现在

6

00:00:42,770 --> 00:00:45,668

只要再学习几部分内容，整个慕课就学完了

7

00:00:45,668 --> 00:00:48,690

之前我们说过，你要关注那些最主要的因素

8

00:00:48,690 --> 00:00:51,521

学到现在，你们也能看到

9

00:00:51,521 --> 00:00:53,239

我们所关注的就是主要因素

10

00:00:53,239 --> 00:00:55,890

- 谢谢一直跟着我们上课

- 谢谢

11

00:00:55,890 --> 00:00:57,744

到现在，我们已经学习的内容有

12

00:00:57,744 --> 00:00:59,613

第2周：机会识别

13

00:00:59,613 --> 00:01:02,357

你作为创业者最初迈出的那几步

14

00:01:02,357 --> 00:01:06,087

识别出一个机会，看看它有多少价值

15

00:01:06,087 --> 00:01:08,025

第3周，我们学到了第二个要点

16

00:01:08,025 --> 00:01:10,028

关注了创业营销

17

00:01:10,028 --> 00:01:12,313

比如，获得第一笔销售成绩

18

00:01:12,313 --> 00:01:14,082

发展一个健康的公司

19

00:01:14,082 --> 00:01:15,539

公司发展逐渐起步

20

00:01:15,539 --> 00:01:17,297

第4周，我们讨论了融资

21

00:01:17,297 --> 00:01:19,978

没错，也就是资金的募集和管理

22

00:01:19,978 --> 00:01:22,992

我们讲了不同类型的投资者

23

00:01:22,992 --> 00:01:24,690

也讲了你到底需要多少资金

24

00:01:24,690 --> 00:01:26,435

来做财务规划

25

00:01:26,435 --> 00:01:29,432

寻找现金，管理现金流

26

00:01:29,432 --> 00:01:32,514

如何发起众筹

27

00:01:32,514 --> 00:01:36,462

这些内容都很重要

28

00:01:36,462 --> 00:01:38,522

- 但是同时你也要获取价值

- 没错

29

00:01:38,522 --> 00:01:41,405

因为如果你不从自己创造的东西上获取价值

30

00:01:41,405 --> 00:01:43,142

那么其他人就会从中获取价值

31

00:01:43,142 --> 00:01:45,951

换句话说，你在为他人做嫁衣

32

00:01:45,951 --> 00:01:48,438

所以在这个部分，我们会讲一讲价值获取

33

00:01:48,438 --> 00:01:50,741

意味着你可以未雨绸缪

34

00:01:50,741 --> 00:01:52,653

可以运用一些策略

35

00:01:52,653 --> 00:01:54,651

从而让自己获取价值

36

00:01:54,651 --> 00:01:55,673

而不是其他人

37

00:01:55,673 --> 00:01:59,276

这是你应得的，因为你在这期慕课上

38

00:01:59,276 --> 00:02:00,596

认真学习

39

00:02:00,596 --> 00:02:04,106

获取价值的一种方式

40

00:02:04,106 --> 00:02:06,546

或者说获取价值的最初几种方式之一

41

00:02:06,546 --> 00:02:09,231

就是保护自己的想法

42

00:02:09,231 --> 00:02:11,487

所以在5.1里，我们要做的就是

43

00:02:11,487 --> 00:02:14,553

思考知识产权

44

00:02:14,553 --> 00:02:17,191

思考它的运作方式，为什么我们要有知识产权

45

00:02:17,191 --> 00:02:19,749

为什么不同的国家对知识产权有着不同的规定

46

00:02:19,749 --> 00:02:21,417

知识产权意味着什么？

47

00:02:21,417 --> 00:02:23,083

那么，到底该如何运用不同形式的知识产权

48

00:02:23,083 --> 00:02:24,965

来保护你自己的想法？

49

00:02:24,965 --> 00:02:26,854

没错，你也许会有很多想法

50

00:02:26,854 --> 00:02:29,858

并不是每个想法都能获得专利

51

00:02:29,858 --> 00:02:32,147

但是有其他的方式（来保护你的想法）

我们会在接下来阐述

52

00:02:32,147 --> 00:02:33,913

没错，我们会一条一条讲解

53

00:02:33,913 --> 00:02:36,774

所以版权只是保护你想法的一种方式

54

00:02:36,774 --> 00:02:39,330

要尽力确保你可以从自己的科技创新中

55

00:02:39,330 --> 00:02:41,066

获得价值

56

00:02:41,066 --> 00:02:43,414

在5.2节课里

57

00:02:43,414 --> 00:02:45,657

我们会讨论一些其他方式

58

00:02:45,657 --> 00:02:48,391

有可能是复杂的生产工序

59

00:02:48,391 --> 00:02:50,207

其他人无法观察复制

60

00:02:50,207 --> 00:02:54,235

或者是复杂的产品，其他公司

61

00:02:54,235 --> 00:02:56,643

或者你的竞争对手无法轻易地复制

62

00:02:56,643 --> 00:02:58,199

还有其他

63

00:02:58,199 --> 00:02:59,691

你可以思考的因素

64

00:02:59,691 --> 00:03:02,990

没错，还有其他方法可以控制关键资产

65

00:03:02,990 --> 00:03:04,038

比如说

66

00:03:04,038 --> 00:03:07,135

如果你需要一些支持来将你的技术商业化

67

00:03:07,135 --> 00:03:09,748

而你面前有很多选择

68

00:03:09,748 --> 00:03:11,631

换句话说，在那些能帮助你的人里

69

00:03:11,631 --> 00:03:14,293

你有选择的权利。这样的情况下，一般说来

70

00:03:14,293 --> 00:03:17,095

你能从你的发明中赚到更多钱

71

00:03:17,095 --> 00:03:19,289

也有另外一种可能：那些能够掌握资源

72

00:03:19,289 --> 00:03:22,103

能帮你完成商业化的公司数量并不多

73

00:03:22,103 --> 00:03:25,322

也许你自己拥有某样关键的资产

74

00:03:25,322 --> 00:03:28,382

否则，你就可能要为此花费一笔钱

75

00:03:28,382 --> 00:03:31,170

所以你需要懂得一些策略性的分析

76

00:03:31,170 --> 00:03:34,634

如何与不同的人或公司合作

77

00:03:34,634 --> 00:03:37,099

才能获取最大收益？

78

00:03:37,099 --> 00:03:39,978

即使这些分析不能帮到你

79

00:03:39,978 --> 00:03:43,128

你依然能够通过迅速行动来赚钱

80

00:03:43,128 --> 00:03:45,444

接下来的部分

81

00:03:45,444 --> 00:03:46,989

我们会一一讨论这些不同方面

82

00:03:46,989 --> 00:03:49,125

涉及到价值获取时

83

00:03:49,125 --> 00:03:52,518

你不能仅仅考虑你的产品、战略性资产等方面

84

00:03:52,518 --> 00:03:55,345

你也要考虑到法律因素

85

00:03:55,345 --> 00:03:59,872

所以在5.3里，我们会概括地讲讲法律因素

86

00:03:59,872 --> 00:04:01,936

- 比如说

- 产品责任

87

00:04:01,936 --> 00:04:07,512

举个例子，如果你的产品可能对人们造成伤害怎么办？

88

00:04:07,512 --> 00:04:08,517

没错

89

00:04:08,517 --> 00:04:10,730

无论客户对产品的使用方式是否正确

90

00:04:10,730 --> 00:04:13,222

或者为了约束个人责任

91

00:04:13,222 --> 00:04:17,411

该设立怎样的公司架构，

92

00:04:17,411 --> 00:04:19,887

如果在做生意的过程中发生什么问题，你才不会被起诉

93

00:04:19,887 --> 00:04:23,802

我们还会讲一讲雇佣律师

94

00:04:23,802 --> 00:04:25,938

讲一讲你需要和你的律师

95

00:04:25,938 --> 00:04:27,172

共同讨论的问题

96

00:04:27,172 --> 00:04:28,894

我们能理解，作为一个创业者

97

00:04:28,894 --> 00:04:31,184

你想要创造出酷炫新潮的东西

98

00:04:31,184 --> 00:04:33,624

- 所以接下来的话可能听起来不那么令人兴奋

- 哈哈哈！

99

00:04:33,624 --> 00:04:35,096

但是一定要看看这部分的内容

100

00:04:35,096 --> 00:04:38,067

因为我们也见过在这方面失利的公司

101

00:04:38,067 --> 00:04:40,353

这些公司其他的事情都处理得很好，

但是在这方面

102

00:04:40,353 --> 00:04:42,236

在法律层面，他们却失败了

103

00:04:42,236 --> 00:04:44,702

也就是说，他们没办法合法地保护自己

104

00:04:44,702 --> 00:04:47,994

所以这些公司濒临关闭

105

00:04:47,994 --> 00:04:52,979

第5周的5.4节我们会讲到“转型和发展”

106

00:04:53,479 --> 00:04:58,087

为了获取价值，你也许需要改变一下正在做的事

107

00:04:58,087 --> 00:05:00,922

或者扩大规模

108

00:05:00,922 --> 00:05:03,130

这两部分我们都会详细讲述

109

00:05:03,130 --> 00:05:04,776

先说转型

110

00:05:04,776 --> 00:05:08,134

换句话来说，就是改变商业模式的某些方面

111

00:05:08,134 --> 00:05:10,204

从而抓住新的机会

112

00:05:10,204 --> 00:05:11,683

或者改变你正在做的事情

113

00:05:11,683 --> 00:05:14,160

因为你做了很久，却没有得到好的成果

114

00:05:14,160 --> 00:05:16,665

这实际上和我们在第2周所谈到的问题有联系

115

00:05:16,665 --> 00:05:17,995

当时我们谈到机会

116

00:05:17,995 --> 00:05:19,769

以及你可能看到的多个机会

117

00:05:19,769 --> 00:05:21,561

如果你已经有了后备计划

118

00:05:21,561 --> 00:05:24,958

这时出现了另一个机会，这就是一个很好的局面

119

00:05:24,958 --> 00:05:27,191

你已经有所准备，可以进行公司转型

120

00:05:27,372 --> 00:05:30,525

非常好！接下来我们会谈一谈发展

121

00:05:30,525 --> 00:05:34,118

我们会讨论到发展战略，来帮助你事业起飞

122

00:05:34,118 --> 00:05:36,689

我们也会讲到如果公司发展壮大

123

00:05:36,689 --> 00:05:38,945

你也许会遇到的“幸福的困扰”

124

00:05:38,945 --> 00:05:41,112

因为你需要把公司调整为

125

00:05:41,112 --> 00:05:43,612

管理导向型的

126

00:05:43,612 --> 00:05:46,331

- 你也许要下放权力

- 下放更多权力

127

00:05:46,331 --> 00:05:48,076

你需要放弃一些控制权

128

00:05:48,076 --> 00:05:50,500

当你的公司快速发展时

129

00:05:50,500 --> 00:05:51,966

这对你来说是很好的事情

130

00:05:51,966 --> 00:05:55,331

所以我们也会讲讲公司发展所遇到的挑战

131

00:05:55,871 --> 00:06:00,384

因此第5周的内容是关于

132

00:06:00,384 --> 00:06:01,908

如何从你的创新中获取价值

133

00:06:01,908 --> 00:06:04,507

仔细想想，这其实就像摘得了皇冠上的宝石

134

00:06:04,507 --> 00:06:07,071

- 你会说

- 当当！

135

00:06:07,071 --> 00:06:09,834

“嘿！我不仅仅是创造了新东西

136

00:06:09,834 --> 00:06:11,569

我还能从其中获利

137

00:06:11,569 --> 00:06:13,830

并且为自己创造了价值！”

138

00:06:13,830 --> 00:06:17,160

没错，所以第5周，敬请继续关注本慕课