

Q/GSB

高新兴科技集团股份有限公司企业标准

GSB/S 302.05—2016

代替 GSB 302.05-2015 A1

受 控

平安城市与智能交通事业部 外购产品选型导入管理规定

2016-06-02 发布

2016-06-02 实施

高新兴科技集团股份有限公司

发 布

前 言

建立本标准的目的在于明确平安城市与智能交通事业部项目所需外购产品的选型、导入流程及有关人员的职责，确保选型导入产品满足要求，以支撑事业部现有及未来预期的业务需要。

本标准代替 GSB 302.05-2015 A1。

本标准与 GSB 302.05-2015 A1 的主要差异为：

—事业部组织结构的调整，修改了部门名称。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司平安城市与智能交通事业部提出。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司 IT 流程体系部归口。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司平安城市与智能交通事业部起草。

本标准主要起草人：王留春。

本标准审核人：邸磊。

本标准批准人：邸磊。

本标准所代替标准的历次版本发布情况：

—GSB/S 302.05-2015 A1

—GSB 302.302-2013 A0

平安城市与智能交通事业部 外购产品选型导入管理规定

1 范围

适用于平安城市与智能交通事业部工程项目、市场销售及产品储备所需外购成品的选型和导入管理。

2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件，仅所注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。
无。

3 术语、符号和代号

无。

3.1 选型产品库

基于SVN服务器建立的外购选型产品档案库，包括选型产品测试汇总表、外购选型产品测试报告、型检报告、产品资料等，作为产品检索、选用的依据。

4 管理职责

4.1 平安事业部售前支撑部

- a) 负责制定外购选型产品计划并确定需求规格；
- b) 参与及配合供应商开发，认证、评审等工作；
- c) 负责选型产品样品的测试和验证工作，拟制《产品品质检验标准》；
- d) 负责制定需认证外购选型产品企业标准、组织产品认证及第三方检测等工作；
- e) 负责拟制选型产品测试报告和更新产品测试汇总表；
- f) 选型产品库更新和维护。

4.2 平安事业部工程管理部

根据工程项目实施情况，提出新增外购产品选型的需求；

4.3 采购中心

负责外购选型产品样品及相关资料索取，供应商开发、认证、评审及导入工作；

5 管理程序

外购产品选型导入流程图如图1所示。



图 1 外购产品选型导入流程图

6 管理要求与内容

6.1 外购产品选型与导入需求的提出

6.1.1 外购产品选型与导入需求可以由以下部门提出：

- a) 售前支撑部根据招标书、合同的内容提出需求；
- a) 售前支撑部根据业务情况，提出储备需求；
- b) 工程管理部根据工程实际情况提出需求；
- c) 市场拓展部根据客户和市场要求提出需求。

6.1.2 外购产品选型与导入需求管理

7 外购产品选型与导入需求由售前支撑部测试组统一接口管理。

7.1 需求分析

售前支撑部测试组对需求进行分析，并依据下列条件，确定启动产品选型与导入工作：

- a) 同一系列产品在册供应商少于三家；
- b) 客户指定产品型号，且该产品型号不在选型产品测试汇总表中；
- c) 实际业务需新增的产品；
- d) 目前没有业务需要但对业务发展有重要影响的产品。

7.2 寻找供应商获取样品

7.2.1 售前支撑部测试组根据需求情况寻找合适的待选供应商，采购中心给予配合，待选供应商的优先次序为：

- a) 战略合作商；
- b) 产品目录中的供应商；
- c) 行业内知名企业；
- d) 与公司有过合作关系的供应商。

7.2.2 售前支撑部确定待选供应商名单，提交采购中心；

7.2.3 采购中心与待选供应商联系，索取样机和产品相关资料，并按按供应商管理办法开展供应商调查、询价等相关工作。

7.3 样品检测

7.3.1 售前支撑部测试组负责制定外购选型产品测试方案,并按测试方案对样品进行测试和相关试验,确认样品与产品资料、选型需求的符合性及样品的适用性,测试完毕,拟制《外购产品选型测试报告》。

7.3.2 根据样品检测结果,售前支撑部组织需求部门、采购中心等部门对选型产品进行评估和评审,确定选型产品是否导入。

7.4 供应商导入

样品测试及评审通过后,由采购中心按照供应商管理办法要求,组织对供应商进行评审和导入。

7.5 产品导入及选型产品库更新维护

对于测试通过,确定可导入的产品,由售前支撑部测试主管对选型产品资料、测试报告进行审核,确认无误后,列入《选型产品测试汇总表》。

选型产品库的更新维护由售前支撑部测试主管负责,列入选型产品测试汇总表的产品,需同步将产品资料、测试报告等上传至SVN中。

上传至SVN中的资料应合理进行整理,分产品类别、资料类别分别存放,以方便查阅和检索。

7.6 产品检测及认证:

根据项目要求及国家相关规定,部分产品需进行第三方检测及产品认证,检测及认证工作由售前支撑部测试组负责组织实施。

- a) 售前支撑部负责制定需认证外购选型产品企业标准。
- b) 售前支撑部制定、组织实施检测及认证计划。
- c) 售前支撑部负责产品检测及认证过程中的技术支持工作。
- d) 产品外部检测和认证完毕,检测报告和认证报告应同步上传至 SVN 中,并更新产品测试汇总表。

8 检查和考核

表1列出了外购产品选型导入管理的主要检查和考核内容。

表 1 平安城市与智能交通事业部外购产品选型导入管理检查考核表

序号	检查项目	检查内容	主要责任人	检查人	检查频次
1	选型产品测试	测试是否按方案规定进行,测试报告数据是否真实有效。	测试人员	售前支撑部测试组主管	每次检查

9 附录

9.1 附录 A 外购产品选型测试汇总表 【R GSB 302.05.01】