

Q/GSB

高新兴科技集团股份有限公司企业标准

GSB/C 316.004—2016 B0

替代 GSB/C 316.004—2015 A3

受 控

通信事业部 样板站点施工管理规范

2016-10-26 发布

2016-10-26 实施

高新兴科技集团股份 发 布

前 言

建立本规范的目的是为了让用户以及工程施工单位对工程的施工内容、安装工艺、工程辅材及系统功能通过样板站点的方式进行确认，并以此作为工程建设及验收标准；及早发现问题，防止质量事故的发生，产生经济损失。

本标准代替 GSB/C 316.004-2015 A3。

本标准与 GSB/C 316.004-2015 A3 的主要差异为：

- 全文“样板站”修改为“样板站点”。
- 修改相关表单名称。
- 更新了版本号。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司通信事业部提出。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司IT流程体系部归口。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司通信事业部起草。

本标准主要起草人：彭磊

本标准审核人：刘惠杰

本标准批准人：罗洪钦

本标准所代替标准的历次版本发布情况：

- Q/GSB 316.403-2013 A0
- GSB/C 316.004-2014 A1
- GSB/C 316.004-2014 A2
- GSB/C 316.004-2015 A3

文件修订、变更版次一览表

[illegible]

通信事业部 样板站点施工管理规范

1 范围

本规范适用于公司所有外包工程样板站点工作的控制。

2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件，仅所注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。

GSB/T 141.14 《通信事业部项目管理控制程序》

GSB/C 316.011 《通信事业部工程施工技术规范》

3 术语和定义

3.1 样板站点

我司与用户、外包单位三方为了确认工程内容、安装工艺、工程辅材、系统功能，并以此作为工程施工及验收标准在工程批量施工前安装的站点。

4 管理职责

4.1 项目经理

项目经理的主要职责是负责现场样板站点的建设、调试、验收、施工交底培训等工作。

4.2 工程服务部

工程服务部主要负责制定《项目站点安装测试记录表》，对样板站点资料进行审核。

4.3 用户

用户主要是给出样板站点建设的施工规范和要求。

4.4 外包单位

外包单位主要负责样板站点建设。

5 管理程序

样板站点施工管理规范程序图如图1所示

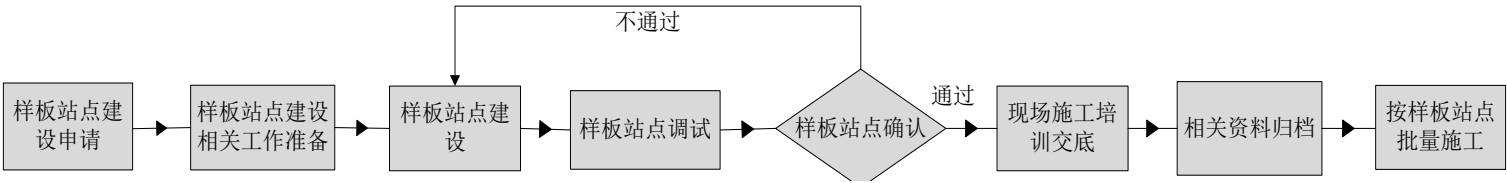


图1 样板站点施工管理程序图

6 管理要求与内容

6.1 样板站点建设申请

项目经理在确认现场具备开工后，向用户提出样板站点建设申请。

6.2 样板站点建设相关工作准备

6.2.1 确定样板站点数量

项目经理在确认现场具备开工条件后，项目经理首先应和用户沟通样板站点的建设数量。如果每个地市独立验收，则每个地市应至少建设1个样板站点。

6.2.2 确定样板站点施工规范

样板站点建设前应和用户充分沟通施工规范，样板站点的工艺标准和材料的选用不得低于用户的要求。如果用户未提出相关要求，则以工程服务部制订的《通信事业部工程施工技术规范》为准。

6.3 样板站点建设

前期工作准备充足后，开始进入样板站点建设阶段，样板站点必须在项目经理的现场指导下完成。

6.4 样板站点调试

6.4.1 工程服务部需提供《项目站点安装测试记录表》模版。

6.4.2 样板站点设备安装完成后，项目经理应立即依据《项目站点安装测试记录表》所列测试项目进行全面的系统调试，以尽早发现工程或产品质量问题。

6.4.3 外包单位在样板站点的系统调试应仔细全面，调试完成后对运行情况继续观察。如果在样板站点的系统调试中发现问题，应及时与项目经理沟通和排查。

6.4.4 如果样板站点的系统调试不通过，项目经理应认真检查并判断是否存在产品质量问题。如果存在质量问题，应及时填写《质量信息反馈处理流程》，并按照公司《质量信息反馈处理程序》进行处理。

6.5 样板站点确认验收

6.5.1 样板站点调试通过后，项目经理应通知用户和工程外包合作单位负责人，三方到场对样板站点进行验收，填写《项目样板站点确认单》，对于在验收中，用户对安装工艺方面有特殊要求的，必须在《项目样板站点确认单》中单独说明。

6.5.2 验收通过后，各方在《项目样板站点确认单》上签字盖章。样板站点经用户确认后才能进入正式施工环节。

6.6 现场施工培训交底

6.6.1 样板站点经用户验收后，项目经理应及时组织施工交底培训，培训内容包括施工内容、施工方案、安装规范、验收标准、测试方法、安全生产作业要求以及对相关工程表格的填写规范等。如外包单位之前已与我司有同类项目施工经验，可简化培训，仅对重要事项、关键事项进行施工交底。

6.6.2 完成施工培训交底后，应由项目经理填写《项目施工培训交底记录表》。

6.7 相关资料归档

《项目样板站点确认单》应在相关各方确认后，需要将扫描件上传至工程项目管理流程。

6.8 后续工作按《通信事业部项目管理控制程序》执行。

7 检查和考核

表1列出了样板站点施工管理规范主要检查和考核内容。

序号	检查项目	检查内容	主要责任人	检查人	检查频次
1	样板站点系统调试	验证测试系统性能/功能测试	外包单位	项目经理	样板站点设备安装完成后进行
2	样板站点确认验收	验证测试基站设备安装类型及数量、安装工艺、工程辅材标准以及要求实现的功能	外包单位	项目经理	样板站点调试通过后进行

8 附录

8.1 项目站点安装调试记录表 **【R GSB 141.14.011】**

8.2 项目施工培训交底记录表 **【R GSB 141.14.006】**

8.3 项目样板站点确认单 **【R GSB 141.14.010】**