

# Q/GSB

## 高新兴科技集团股份有限公司企业标准

GSB/C 316.003—2015

替代 GSB/C 316.003—2014 A1

受 控

### 通信事业部 工程勘测设计规范

2015-07-15 发布

2015-07-15 实施

高新兴科技集团股份有限公司 发布

## 前 言

建立本标准的目的是为了保障工程设计工作的有效管理，明确相关岗位的职责，提高工程施工质量和施工效率，降低工程施工的风险。

本标准代替 GSB/C 316.003-2014 A1。

本标准与 GSB/C 316.003-2014 A1 的主要差异为：

—修订归口部门为 IT 流程体系部。

—修订了 4.2、6.1、7 章节相关内容。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司通信事业部提出。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司 IT 流程体系部归口。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司通信事业部起草。

本标准主要起草人：刘惠杰

本标准审核人：刘惠杰

本标准批准人：罗洪钦

本标准所代替标准的历次版本发布情况：

—GSB 316.402-2013 A0

—GSB/C 316.003-2014 A1



# 通信事业部 工程勘测设计规范

## 1 范围

本标准规定了工程设计要求，对工程设计进行规范化管控。  
本标准适用于通信事业部非延续性工程项目或延续性较大项目交钥匙工程。

## 2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件，仅所注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。  
无。

## 3 术语和定义

无。

## 4 管理职责

### 4.1 项目经理

收到项目经理任命书后，项目经理负责组织勘测设计，并将勘测设计相关文件上传至OA上的工程项目管理流程中。

### 4.2 工程服务部售后技术支持工程师

负责在勘测前确定市场支持部下发的技术方案的完整性和可行性分析，并根据需要到现场协助项目经理完成工程勘测及深化设计。

负责触发《通信事业部验证测试申请流程》，确保勘测前已确认技术方案，协助项目经理对项目的勘测设计是有效和及时的。

## 5 管理程序

工程设计的管理程序图如图1所示。

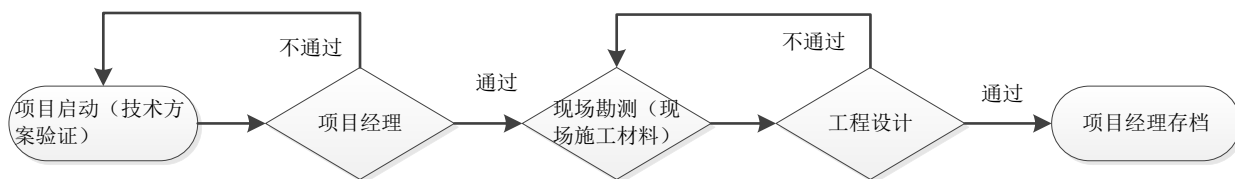


图1 工程设计管理程序图

## 6 管理要求与内容

### 6.1 项目启动（技术方案验证）

工程设计是基于技术方案相对明确后为确保项目实施能顺利进行而设，所以工程设计与工程服务部技术方案验证需要配合进行。

#### 6.1.1 非延续订单需要提交《通信事业部验证测试申请流程》

- 项目经理在从市场支持部获取包含《技术方案》、《产品配置清单》等项目相关文档，由售后技术支持工程师触发《通信事业部验证测试申请流程》。
- 工程服务部售后技术支持工程师根据 MIS 系统下单，领料做方案验证《通信事业部验证测试申请流程》，同时输出下列文档：《测试报告》、《接线图》、《产品配置清单》。
- 工程服务部售后服务主管：对《通信事业部验证测试申请流程》中的项目相关文档作进一步分析、审核。
- 项目经理需准备现场实施方案，并根据勘测情况，对方案的所有细节进行确认。

#### 6.1.2 延续订单不用再做技术方案验证，但需输出《接线图》。

### 6.2 现场勘测

6.2.1 项目经理完成交底工作后，根据实际情况确定是否安排人员进行现场勘测。

6.2.2 现场勘测包括施工材料的型号及技术参数、施工材料数量等。

6.2.3 现场勘测完后区域项目经理必须输出《现场勘测报告》，并将相关的资料一并提交给项目经理。

6.2.4 《现场勘测报告》内容包括（但不局限如下内容）：

- 技术规范书。
- 智能设备统计表。
- 网络拓扑图、网络规划。
- 基站安装走线平面图。
- 传输资源配置表。
- 基站经纬度原始数据表。
- 动环监控规模表。
- 双方责任及工程界面。

6.2.5 但若现场勘测条件限制，现场勘测报告内容最少包括如下几项：

- 设备安装位置、安装方式、取电方式。
- 传输资源及分工界面。

- c) 机房、基站端的智能设备情况。
- d) 基站清单（含大概的地理位置）。

### 6.3 确定现场施工材料

- a) 工程服务部质量主管负责确定施工材料的型号及技术参数。
- b) 项目经理负责确定施工材料数量。

### 6.4 工程设计

6.4.1 售后技术支持工程师根据技术部提供的文档交底包，结合《现场勘测报告》，提交工程设计包。

#### 6.4.2 《工程设计包》内包括：

- a) 《工程级配置清单》（基于售前工程师提供的《产品级配置清单》结合现场施工要求后提供）。
- b) 《工程辅材清单》（要求施工队使用的工程辅材）。
- c) 工程安装指导（提供给现场经理及施工队的安装指导）。
- d) 测试工具包（工程安装后采用的软件测试包）。
- e) 产品说明书（对相关产品的说明与辅导）。

6.5 后续工作按《通信事业部项目管理控制程序》执行。

## 7 检查和考核

表1列出了工程设计规范管理的主要检查和考核内容。

表1 通信事业部工程设计规范检查考核表

序号	检查项目	检查内容	主要责任人	检查人	检查频次
1	项目启动（技术方案验证）	《通信事业部验证测试申请流程》《产品配置清单》 《特殊项目技术方案验证流程》《接线图》	售后技术支持工程师	售后服务主管 项目经理	每次检查、 季度考核
2	现场勘测	《现场勘测报告》（现场施工材料）	项目经理	工程服务部经理	每次检查、 季度考核
3	工程设计	工程设计包	售后技术支持工程师、项目经理	工程服务部经理	每次检查、 季度考核

## 8 相关 OA 流程

### 8.1 通信事业部验证测试申请流程

【M-S-044】