

# Q/GSB

## 高新兴科技集团股份有限公司企业标准

GSB/L 312.023-2016

代替 GSB/L 312.023-2015 A1

受 控

### 生产计划与物料控制工作指引

2016 - 11 - 17 发布

2016 - 11- 17 实施

高新兴科技集团股份有限公司

发 布



# 前 言

建立本标准的目的是提高合同及时齐套发货率，维持合理库存。

本标准代替 GSB/L312.023-2015 A1。

本标准与 GSB/ L312.023-2015 A1 的主要差异为：

—更改了文件编号。

—因公司组织结构的调整及部门名称的修改，修订相关管理职责内容。

—修订 6.2.1、6.3.1、6.3.2、6.3.4、条款内容。

—更改了附录表单。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司采购中心物控部提出。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司 IT 流程体系部归口。

本标准由高新兴科技集团股份有限公司采购中心物控部起草。

本标准主要起草人：刘武雄。

本标准审核人：陈泽逢。

本标准批准人：徐艳艳。

本标准所代替标准的历次版本发布情况：

—GSB 312.14-2013 A0

—GSB 312.023-2015 A1

## 文件修订、变更版次一览表

[illegible]

## 生产计划与物料控制工作指引

### 1 范围

续购订单和非续购订单的分析讨论和物控备料的执行。

### 2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件，仅所注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。

GSB/T 141.12 采购控制程序

### 3 术语和定义

#### 3.1 续购订单

沿用所在地区原有完全相同组网方式、相同产品型号、相同产品配置、相同产品编码的订单。

#### 3.2 非续购订单

不满足续购订单定义的订单, 包括试用订单。

### 4 管理职责

#### 4.1 经营单元

负责每月收集汇总续购、非续购项目预测清单，并根据中标概率分解为《通信XX年X月-X月生产滚动预测汇总表》或《备货通知单》至物控计划组。

#### 4.2 物控部

负责分析事业部的订单预测、备货通知的相关设备的物料需求；制定物料计划与生产计划并跟进执行；跟进研发对产品BOM的归档；按订单评审日期交货，及时向事业部反馈订单评审交期异常情况和处理进度。

#### 4.3 采购部

负责定期维护ERP的物料交货周期并反馈给物控；严格执行物控请购单内容及时反馈物料交期异常情况和处理进度。

#### 4.4 制造中心

- a) 负责提供生产能力信息，为主生产计划和半成品生产计划的制定提供建议和执行的信息反馈；
- b) 负责所有产品生产过程中问题的反馈与跟踪处理。

#### 4.5 研发中心

负责提供产品 BOM 表和替代物料信息并保证 BOM 表的准确性和及时性；做好产品更新换代规划，为新产品物料计划与生产计划的制订提供建议，以减少呆滞料库存的发生；

### 5 管理程序

生产计划与物料控制工作流程图如图1所示。

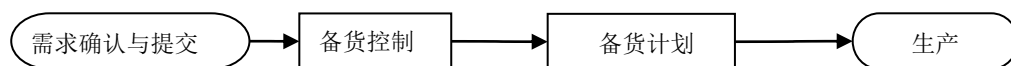


图1 生产计划与物料控制工作流程图

### 6 管理要求与内容

#### 6.1 需求确认与提交

6.1.1 事业部通过对市场信息的收集，结合历史订单记录，于每个月的 8 日前制定出未来三个月的续购项目需求预测汇总表提交到物控部。

6.1.2 当销售需求确认但不具备下单条件时，由营销管理部提供备货通知，明确说明备货需求产品的品名、规格/型号、数量、配置、需求时间等信息到物控部作为备货执行的依据。

#### 6.2 备货控制

6.2.1 物控 MC 组依据事业部的订单预测和备货通知，MC 结合相关部门的建议和实际库存情况计算出物料需求清单。

#### 6.3 备货计划

6.3.1 物控 MC 组依据 BOM 将成品备货计划分解成半成品和物料需求清单，再根据采购订单在途信息、库存状况、制定物料需求计划并通过 ERP 系统下请购单到采购部；

6.3.2 物控 PC 组依据《物控备货计划》和实际订单需求制定未来一周的《日滚动生产计划》并将计划表单电子版传达到制造中心；

6.3.3 物控 MC 组根据未来一个月的半成品生产计划日期跟进物料齐套情况，采购需全力配合齐料。对于不能满足计划到料日期要求的，由物控部经理组织召开物料采购协调会。如协调后还不能满足生产计划要求，由 PC 组重新调整生产计划并传达到制造中心；

6.3.4 对于销售订单变更和无预测项目的突发备货，物控根据变更需求产品的属性分别处理：

- a) 续购订单备货：PC 根据安全库存数据直接调整主生产计划并通知到制造中心；

- b) 非续购订单备货：PMC 按备货通知要求对物料计划 and 生产计划进行调整并将调整后的生产计划通知到制造中心。

#### 6.4 制造中心按计划进行生产

### 7 检查和考核

无

### 8 附录

#### 8.1 附录 A 《日滚动生产计划》

【R GSB 312.023.01】

---