

# METODOLOGÍAS ÁGILES

**Una sola metodología no puede funcionar para un solo espectro de proyectos, en vez de eso el administrador de cada proyecto debería identificar la naturaleza específica de cada proyecto y seleccionar la mejor metodología de desarrollo aplicable.**

Hawrysh Ruprecht, 2000

**Hay una necesidad de ambos métodos (ágiles y orientados a procesos) ya que no hay un modelo de desarrollo que se ajuste a todos los propósitos imaginables.**

McCauley, 2001

# Bases para un proyecto de SW

- Método Tradicional
  - Búsqueda de un acuerdo inmutable (contrato), previamente negociado.
- Método ágil
  - Acuerdo iterativo adaptable a los cambios.

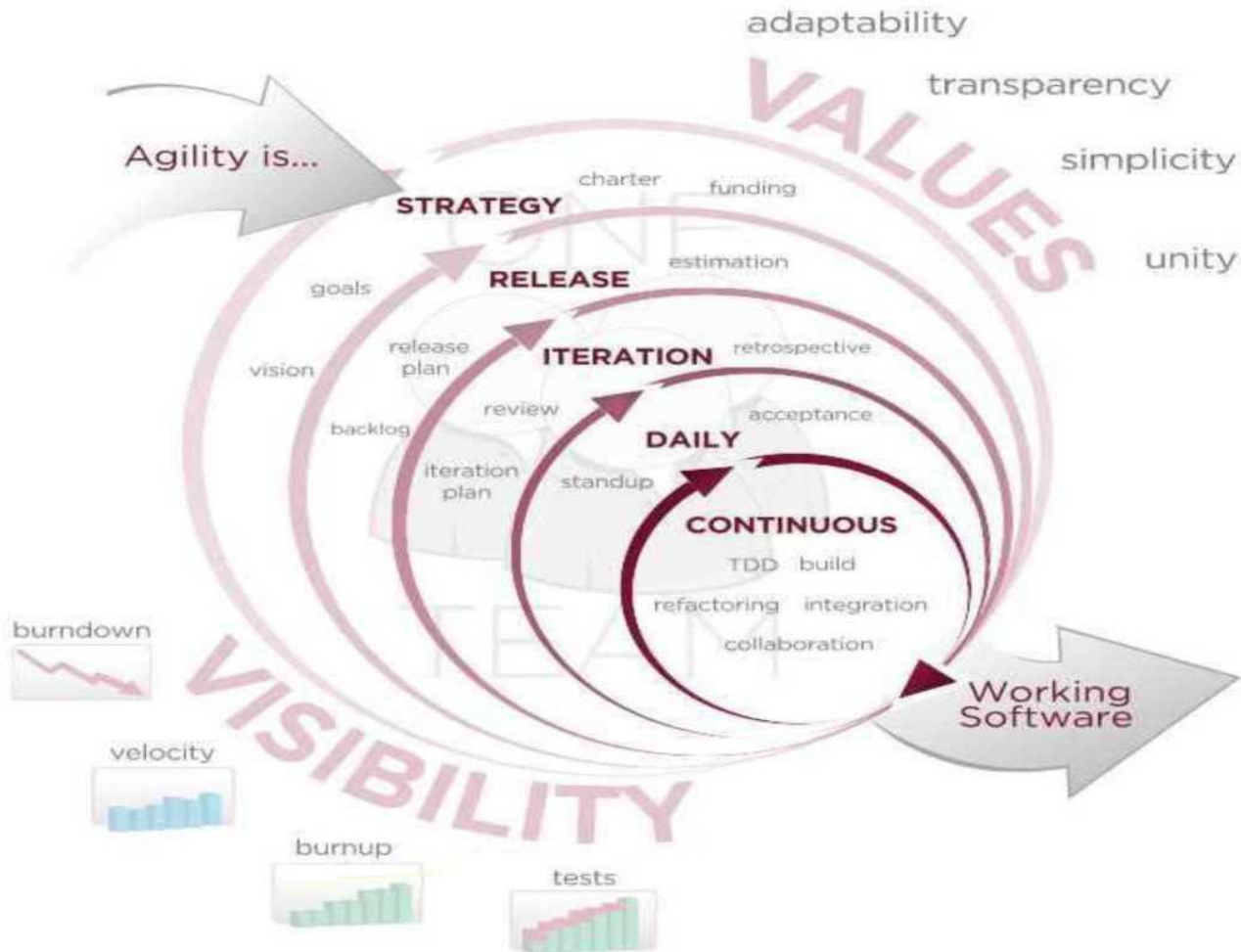
# Bases para un proyecto de SW

Metodología ágil	Metodología Tradicional
Orientada a proyectos pequeños:- Corta duración (o entregas frecuentes), equipos pequeños (<10 integrantes) y trabajando en el mismo sitio. Posibles problemas de escalabilidad en proyectos "grandes".	Aplicable a proyectos de cualquier tamaño, pero suelen ser especialmente efectivas/usadas en proyectos grandes y con equipos posiblemente dispersos. Posibles problemas de adaptabilidad a proyectos "pequeños".
Pocos artefactos:- El modelado es prescindible, modelados desechables.	Mas artefactos, El modelado es esencial, mantenimiento de modelos.
Pocos roles, mas genéricos	Mas roles, mas específicos.
No existe un contrato tradicional, debe ser bastante flexible.	Existe un contrato prefijado

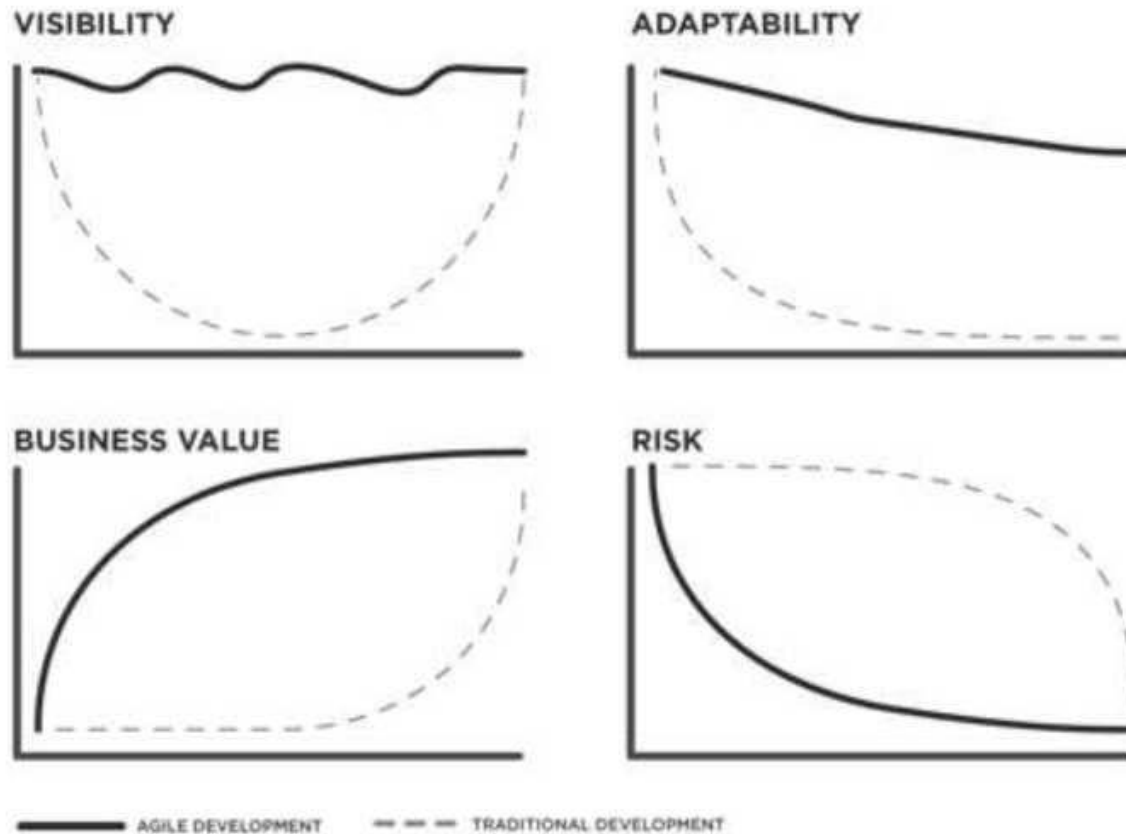
# Bases para un proyecto de SW

Metodología ágil	Metodología Tradicional
Cliente es parte del equipo de desarrollo (además in-situ).	El cliente interactúa con el equipo de desarrollo mediante reuniones.
La arquitectura se va definiendo y amoldando a lo largo del proyecto.	Se promueve que la arquitectura se defina tempranamente en el proyecto.
Énfasis en los aspectos humanos: el individuo y el trabajo en equipo.	Énfasis en la definición del proceso: roles, actividades y artefactos
Se esperan cambios durante el proyecto.	Se espera que no ocurran cambios de gran impacto durante el proyecto.

# Beneficios de un método ágil

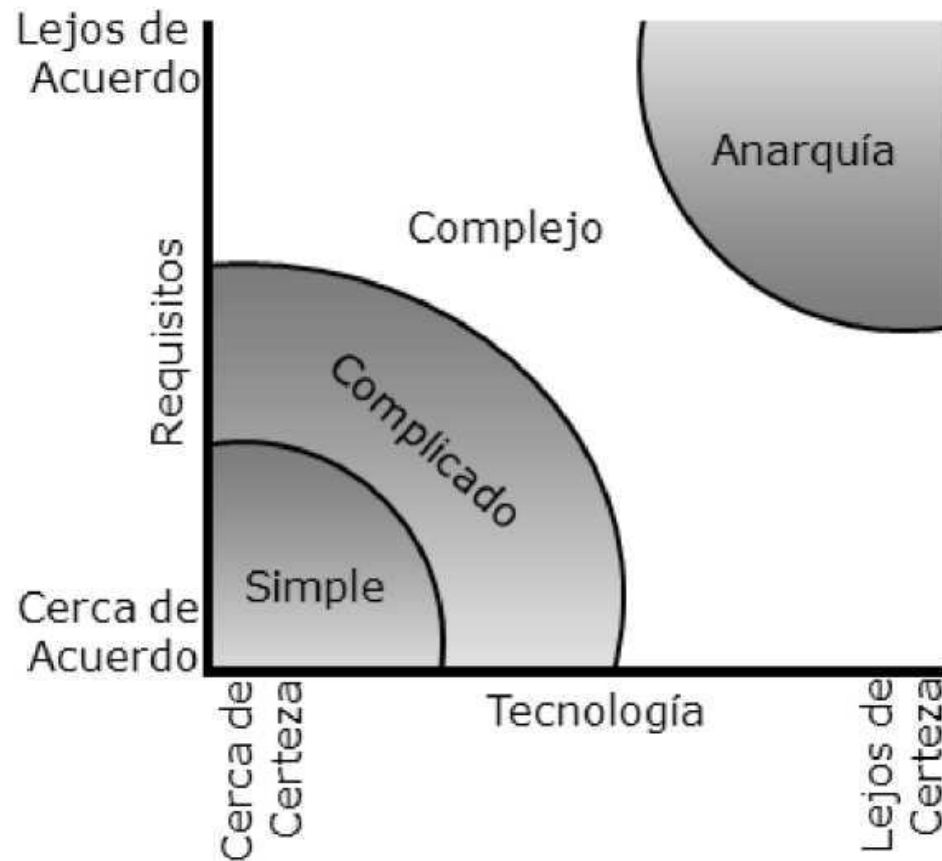


# Beneficios de un método ágil





# ¿Cuándo es útil utilizar una metodología ágil?



# Manifiesto ágil

- Documento creado en marzo de 2001
- Firmado por 17 desarrolladores de software
- Estamos descubriendo mejores formas de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudado por terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:

# Manifiesto ágil

Agilismo



Predictibilidad



# Manifiesto ágil

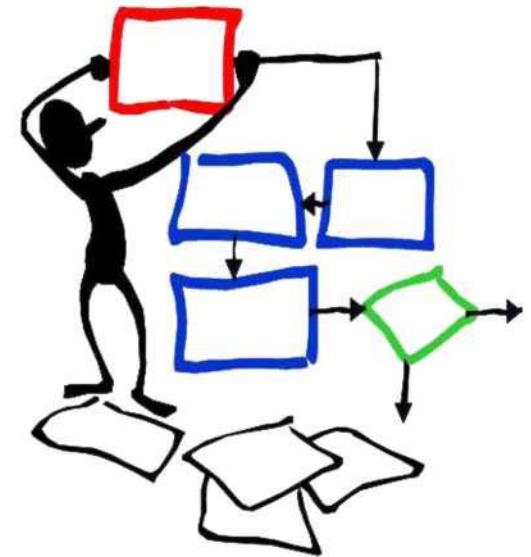
## individuos e iteraciones

## Procesos y herramientas



### Prioridad:

- Calidad profesional del equipo.
- Entrega temprana y continua.



### Argumento:

Deben servir de ayuda pero no pueden ser el objetivo.

# Manifiesto ágil

## Software funcionando



### Prioridad:

- Satisfacción del cliente
- Aportar valor al negocio

## Documentación extensiva



### Argumento:

- Debe servir de complemento pero no significar un impedimento

# Manifiesto ágil

## Colaboración con el cliente



### **Prioridad:**

- Participación del cliente.
- Comunicación directa continua.

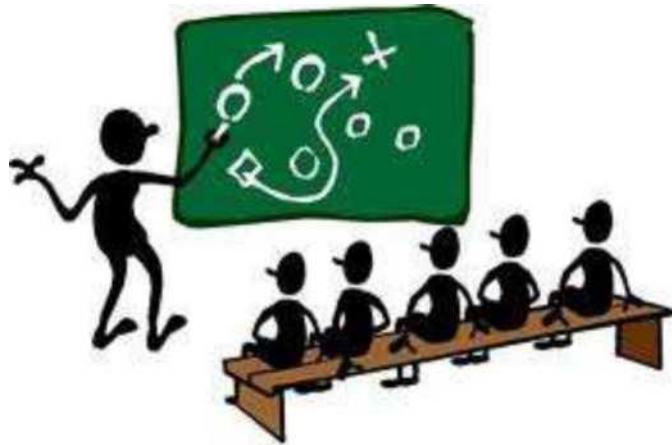
## Negociación contractual



### **Argumento:**

- Solo el cliente conoce lo que otorga verdadero valor al negocio

## Respuesta ante el cambio



### **Prioridad:**

- Aceptar cambios de requerimiento.
- Ventaja competitiva para el negocio.

## Seguir un plan



### **Argumento:**

- El cliente no está realmente seguro hasta que no pruebe el software.

# Manifiesto ágil

- Entregar frecuentemente software que funcione desde un par de semanas a un par de meses, con el menor intervalo de tiempo posible de entregas
- La gente de negocio y los desarrolladores deben de trabajar juntos a lo largo del proyecto



# Manifiesto ágil

- Construir el proyecto en torno a individuos motivados. Darle el entorno y el apoyo que necesitan y confiar en ellos para conseguir finalizar el trabajo
- El diálogo cara a cara es el método mas eficiente y efectivo para comunicar información dentro de un equipo de desarrollo.

# Manifiesto ágil

- El software que funciona es la medida principal del progreso
- La atención continua a la calidad técnica y al buen diseño mejora la agilidad.

# Manifiesto ágil

- Los procesos ágiles promueven un desarrollo sostenible. Los promotores, desarrolladores y usuarios deberían ser capaces de mantener una paz constante
- La simplicidad es esencial.

# Manifiesto ágil

- Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños surgen de los equipos organizados por si mismos
- En intervalos regulares, el equipo reflexiona respecto a cómo llegar a ser mas efectivo, y según esto ajusta su comportamiento.

# Conclusion

- Beneficios de una metodología Agil
- ¿Es mejor una metodología Agil?