## Производительность труда

1. Сущность и показатели производительности труда. Методы определения	
выработки	1
2. Значение, факторы и резервы роста производительности труда	
3. Планирование повышения производительности труда	
F	

# 1. Сущность и показатели производительности труда. Методы определения выработки

Производительность труда – это результативность, эффективность использования трудовых ресурсов.

На предприятиях производительность труда определяется как эффективность живого труда и характеризуется следующими показателями:

- **трудоемкость (норма времени)** затраты времени на производство единицы продукции;
- **выработка** количество продукции, произведенной в единицу рабочего времени либо приходящейся на одного среднесписочного работника.

Между данными показателями существует обратная зависимость, однако, они изменяются в разной мере: выработка увеличивается быстрее, чем снижается трудоемкость:

% 
$$\uparrow$$
 B = %  $\downarrow$  t100%/(100% - %  $\downarrow$  t);  
%  $\downarrow$  t = %  $\uparrow$  B100%/(100% + %  $\uparrow$  B),

где % ↑В – процент увеличения выработки;

 $\% \downarrow t$  – процент снижения трудоемкости.

Наиболее универсальным показателем измерения производительности труда в промышленности является выработка.

В связи с тем, что объем произведенной продукции может быть выражен в натуральных, стоимостных и трудовых единицах измерения, различают три метода определения выработки:

- 1. Натуральный;
- 2. Стоимостной;
- 3. Трудовой.
- 1. *Натуральный метод* имеет ограниченную область применения и используется на предприятиях газовой, угольной, нефтяной, лесной отраслей.

Выработка в натуральном выражении определяется по формуле

$$B_{H} = \frac{N}{T}$$
,

где N – количество произведенной продукции в натуральном выражении;

- T затраты труда (человеко-часы, человеко-дни, среднесписочная численность работников).
- 2. *Стоимостной метод* позволяет учесть изменение затрат живого труда, влияние цен.

Выработка в стоимостном выражении определяется по формуле

$$B_{c} = \frac{T\Pi}{T} = \frac{\sum_{i=1}^{m} N_{i} \coprod_{i}}{T},$$

где т – номенклатура выпускаемой продукции;

ТП – объем товарной (произведенной) продукции, ден. ед.:

 $\coprod_{i}$  - цена предприятия за единицу продукции i-го наименования, ден. ед.

3. *Трудовой метод* используется на отдельных рабочих местах и участках, в цехах, производящих разнородную продукцию, которую невозможно измерить в натуральных или стоимостных единицах.

Выработка в трудовом выражении определяется по формуле

$$B_{T} = \frac{\sum_{i=1}^{m} N_{i} t_{i}}{T},$$

где  $N_i$  – количество продукции i-го наименования в натуральном выражении;

 $t_{\dot{1}}$  – трудоемкость изготовления единицы продукции i – го наименования, ч.

Для целей учета, анализа и планирования на предприятии рассчитываются:

1. Среднегодовая выработка на одного работающего на предприятии по формуле

$$B_{C\Gamma} = \frac{T\Pi}{Y_{C}},$$

где Ч  $_{\rm c}$  – среднесписочная численность работников предприятия, чел.

2. Среднедневная выработка на одного работающего на предприятии по формуле

$$B_{c_{\mathcal{I}}} = \frac{T\Pi}{T_{q_{\mathcal{I}}}} = \frac{B_{c_{\Gamma}}}{\mathcal{I}_{p}},$$

где  $T_{\rm qg}$  – количество отработанных человеко-дней за определенный период времени;

 $\mathcal{A}_{\mathbf{p}}$  - количество рабочих дней в рассматриваемом периоде.

3. *Среднечасовая выработка на одного работающего* на предприятия по формуле

$$B_{C\Psi} = \frac{T\Pi}{T_{\Psi\Psi}} = \frac{B_{C\Pi}}{t_{\Pi}},$$

где  $T_{{f q}{f q}}$  – количество отработанных человеко-часов за определенный период времени;

 $t_{\pi}$  – продолжительность рабочего дня, ч;

## 2. Значение, факторы и резервы роста производительности труда

Производительность труда (ПТ) в значительной степени определяет объем выпускаемой продукции, необходимую численность промышленно-производственного персонала, его заработную плату, себестоимость продукции, уровень фондоотдачи, и, в конечном счете, доход и прибыль предприятия.

Уровень ПТ формируется под воздействием экономических факторов ее роста.

**Факторы роста**  $\Pi T$  – это объективные причины, определяющие характер и динамику ее изменения.

Все факторы роста ПТ можно объединить в четыре группы:

- 1. Повышение технического уровня производства (механизация и автоматизация производственного процесса, увеличение единичной мощности машин и оборудования, создание новых технологий);
- 2. Совершенствование организации производства (организация материально-технического снабжения, ремонтного обслуживания), труда (улучшение условий труда, подготовка и переподготовка кадров, укрепление трудовой дисциплины) и управления (правильный подбор, расстановка и использование управленческих кадров, организация внутрипроизводственного предпринимательства);
- 3. Социально-экономические факторы отношение к труду, трудовой дисциплине, уровень квалификации и профессиональное мастерство, обеспечение жильем, материальная заинтересованность;
- 4. Отраслевые и прочие факторы развитие специализации, кооперирования и т.д.

**Резервы роста производительности труда** – это потенциальные возможности более полного использования всех факторов ее роста.

Все резервы роста производительности труда можно классифицировать следующим образом:

### 1. По времени действия:

- текущие, которые могут быть реализованы в течение года;
- перспективные, которые могут быть реализованы в срок более года.

### 2. По месту выявления и использования:

- народнохозяйственные (внедрение достижений научнотехнического прогресса, совершенствование отраслевой структуры промышленности);
- отраслевые (расширение роли общественной организации производства: специализации, кооперации, концентрации);
- внутрипроизводственные (снижение трудоемкости; улучшение использования рабочего времени и рациональное использования кадров).

Факторы и резервы роста ПТ находятся в тесной взаимосвязи и соподчиненности и служат основой для разработки плана повышения ПТ.

### 3. Планирование повышения производительности труда

Разработка плана повышения производительности труда включает несколько этапов:

- 1. Всесторонний анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия за предшествующий период, выявление и оценка резервов роста ПТ;
  - 2. Составление плана мероприятий по повышению ПТ;
- 3. *Расчет прироста ПТ*, который заключается в определении экономии численности работников (затрат труда) по каждому организационно-техническому мероприятию, предусмотренному планом повышения производительности труда:
- 1. Определяется исходная численность промышленно-производственного персонала на плановый период или условная численность (Ч $^{\rm nf}$ ), которая потребовалась бы предприятию для выпуска планового объема продукции при сохранении базового уровня выработки по формуле

$$\mathbf{Y}^{\Pi \tilde{\mathbf{O}}} = \frac{\mathbf{T}\Pi^{\Pi}}{\mathbf{B}^{\tilde{\mathbf{O}}}} = \mathbf{Y}^{\mathbf{O}} \mathbf{J}^{\Pi},$$

где  $T\Pi^{\Pi}$  – плановый объем выпуска товарной продукции, ден. ед.;

 ${\bf B}^{\sf G}$  - базовый уровень выработки, ден. ед./чел.;

 ${\bf q^0}$  – численность работающих в отчетном периоде, чел.;

 ${\bf J}^{\rm T\Pi}$  – индекс роста товарной продукции в плановом году.

- 2. Определяется изменение исходной численности работников под влиянием различных факторов роста ПТ:
- а) экономия численности рабочих в результате механизации и автоматизации производственных процессов, совершенствования технологии выпуска продукции ( $9_{q}^{Ma}$ ) определяется по формуле

$$\mathfrak{I}_{\mathbf{q}}^{\mathbf{M}\mathbf{a}} = \frac{(\mathbf{t}^{\mathbf{O}} - \mathbf{t}^{\mathbf{n}}) \mathbf{N}^{\mathbf{\Pi}} \frac{\mathbf{T}_{\mathbf{M}}}{12}}{\Phi_{\mathfrak{I}\Phi}^{\mathbf{O}} \mathbf{k}_{\mathbf{B}}^{\mathbf{O}}},$$

где  $t^{0}, t^{n}$  - трудоемкость изготовления единицы продукции соответственно до и после внедрения мероприятия, нормо-часы;

 $N^{\Pi}$  - плановый объем выпуска продукции, нат. ед.;

 $T_{\rm M}$  - количество месяцев в году, в течение которых будет использоваться мероприятие;

 $\Phi^{0}_{9\varphi}$  - эффективный фонд рабочего времени одного рабочего в отчетном периоде, ч;

 $\kappa_{B}^{O}$  - коэффициент выполнения норм времени в отчетном году. б) экономия численности рабочих за счет улучшения условий труда  $(\mathfrak{I}^{\mathsf{yT}}_{\mathsf{u}})$  по формуле

$$\mathfrak{I}_{\mathbf{q}}^{\mathbf{y}\mathsf{T}} = \frac{\boldsymbol{\Pi}_{\boldsymbol{\mathcal{I}}}^{\mathbf{0}} - \boldsymbol{\Pi}_{\boldsymbol{\mathcal{I}}}^{\mathbf{\Pi}}}{100} \, \boldsymbol{Y}_{\mathbf{p}}^{\mathbf{B}} \cdot \boldsymbol{\mathsf{q}}^{\mathbf{\Pi}\boldsymbol{\delta}},$$

где  $\mathcal{A}_{\mathcal{A}}^{0}, \mathcal{A}_{\mathcal{A}}^{\Pi}$  - процент доплат в себестоимости продукции за выполнение работ во вредных и тяжелых условиях до и после внедрения мероприятия;

 $\mathbf{y}_{\mathsf{p}}^{\mathsf{B}}$  - удельный вес рабочих, работающих во вредных и тяжелых условиях в отчетном периоде, в долях единицы.

в) экономия рабочей силы за счет сокращения внутрисменных потерь рабочего времени рассчитывается по формуле

$$\Im_{\mathbf{q}}^{\Pi \mathbf{B}} = \frac{P_{\mathbf{B}}^{\mathbf{O}} - P_{\mathbf{B}}^{\Pi}}{100 - P_{\mathbf{B}}^{\Pi}} \cdot \mathbf{Y}_{\mathbf{O}}^{\Pi} \cdot \mathbf{Y}_{\mathbf{O}}^{\Pi \delta},$$

где  $P_{B}^{0}$ ,  $P_{B}^{\Pi}$  – внутрисменные потери рабочего времени в процентах к эффективному годовому фонду рабочего времени соответственно в отчетном и плановом году;

 $\mathbf{Y}_{\mathbf{0}}^{\Pi}$  – удельный вес основных рабочих в общей численности промышленно-производственного персонала в плановом году.

г) экономия рабочей силы за счет сокращения целодневных потерь рабочего времени определяется по формуле

$$\mathfrak{I}_{\mathbf{q}}^{\mathbf{\Pi}\mathbf{\Pi}} = \frac{\Phi_{\mathbf{3}\varphi}^{\mathbf{0}} - \Phi_{\mathbf{3}\varphi}^{\mathbf{\Pi}}}{\Phi_{\mathbf{3}\varphi}^{\mathbf{0}}} \cdot \mathbf{y}_{\mathbf{0}}^{\mathbf{\Pi}} \cdot \mathbf{Y}^{\mathbf{\Pi}\delta} \,,$$

где  $\Phi^0_{3\varphi}$ ,  $\Phi^\Pi_{3\varphi}$  — эффективный фонд рабочего времени одного рабочего соответственно в отчетном и плановом году, ч.

д) экономия численности рабочих вследствие увеличения норм и зон обслуживания ( $\mathfrak{I}_{\mathbf{q}}^{\mathsf{ofc}}$ ) определяется по формуле

$$\mathfrak{I}_{\mathbf{q}}^{\mathsf{ofc}} = (\frac{\mathbf{n}^{\mathsf{o}}}{\mathsf{H}_{\mathsf{ofc}}^{\mathsf{o}}} - \frac{\mathbf{n}^{\mathsf{o}}}{\mathsf{H}_{\mathsf{ofc}}^{\mathsf{m}}}) \cdot \frac{\mathsf{T}_{\mathsf{M}}}{12} \cdot \mathsf{K}_{\mathsf{cM}},$$

где  $n^{0}$  – количество обслуживаемых рабочих мест или единиц оборудования в отчетном году;

 $H_{00c}^{o}, H_{00c}^{\Pi}$  — норма обслуживания на одного рабочего до и после внедрения мероприятия соответственно;

К<sub>см</sub> - коэффициент сменности.

3.Определяется суммарная экономия численности по всем факторам:

$$\Theta_{\mathbf{q}} = \sum_{i=1}^{m} \Theta_{\mathbf{q}}^{i},$$

где m — количество мероприятий, направленных на сокращение численности персонала.

4. На основании экономии определяется процент роста ПТ:

$$\Delta\Pi T = \frac{\Im_{\mathbf{q}}}{\mathbf{q}^{\Pi \delta} - \Im_{\mathbf{q}}} 100\%.$$

5. Определяется численность работников на плановый период:

$$\mathbf{Y}^{\Pi} = \mathbf{Y}^{\Pi \delta} - \mathbf{H}_{\mathbf{q}}.$$

6. Рассчитывается увеличение выпуска продукции за счет роста производительности труда  $\Delta T\Pi_{\Pi T}$  по формуле

$$\Delta T\Pi_{\Pi\Pi} = 100 - \frac{\Delta \Psi}{\Delta T\Pi} \cdot 100$$
,

где  $\Delta \Psi$  – прирост численности промышленно-производственного персонала в плановом году, %;

 $\Delta T\Pi$  — прирост объема товарной продукции в плановом году, %.