



## Veranstaltungs- und Prüfungsmerkblatt Frühjahrssemester 2025

### 8,231: Leading for Excellence: Durch Führen und Verhandeln zu aussergewöhnlichem Erfolg

ECTS-Credits: 4

#### Überblick Prüfung/en

(Verbindliche Vorgaben siehe unten)

dezentral - Aktive Teilnahme, Analog, Einzelarbeit Individualnote (10%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

dezentral - Schriftliche Arbeit, Digital, Einzelarbeit Individualnote (30%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

dezentral - Präsentation, Digital, Einzelarbeit Individualnote (30%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

dezentral - Rollenspiel, Analog, Gruppenarbeit Individualnote (30%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

#### Zugeordnete Veranstaltung/en

Stundenplan -- Sprache -- Dozent

[8,231,1.00 Leading for Excellence: Durch Führen und Verhandeln zu aussergewöhnlichem Erfolg](#) -- Deutsch -- [Hüchel Manfred](#)

#### Veranstaltungs-Informationen

##### Veranstaltungs-Vorbedingungen

Die Unterrichtssprache ist deutsch. Die Studierenden müssen englische Case Studies verstehen können. Die HBS Case Study "Sheikh Mohammed and the Making of Dubai, Inc." ist vor Kursbeginn zu lesen und zum ersten Kurstag mitzubringen.

##### Lern-Ziele

1. Das Verstehen unterschiedlicher Leadership Arten
2. Das Erkennen eigener Leadership Stärken
3. Die erfolgreiche Anwendung eigener Leadership Stärken in schriftlicher und mündlicher Kommunikation

##### Veranstaltungs-Inhalt

###### Einführung zu "Leading for Excellence"

- Was uns Hollywood über Leadership erzählt
- HBS Case Study "Dubai, Inc."
- Leadership Definitionen

###### Leading Yourself:

- Das "Schmetterlingsmodell": Erkennen eigener Rollen und Ziele
- Stärken stärken



- Job Interviews führen
- Eigene berufliche und private Visionen erkennen
- Briefing zur schriftlichen Heimarbeit "Personal Vision Statement"

## **Leading, Influencing and Negotiating in a Group:**

- Gruppendiskussion über "Personal Vision Statements"
- Präsentation eines "Personal Vision Statements" pro Gruppe
- Mitarbeiterführung: Jahresziele und stärken-fokussiertes Feedback
- "Weapons of Influence" und Manipulationstechniken
- Verhandlungstechnik: Die perfekte Vorbereitung
- Vorbereitung "Alpha-Omega" Case

## **Leading an Organization:**

- Verhandlung "Alpha-Omega" Case
- Cross-cultural Leadership: Intelligence (IQ), Emotional Intelligence (EQ), Global Intelligence (GQ)
- Leading Change
- Briefing für "A Leader's Speech for Change"

## **Leading for Excellence:**

- Individuelle Präsentationen: "A Leader's Speech for Change"
- HBS Case Study "The first 10 hours" - Gruppendiskussionen
- Leadership in Krisensituationen
- Das Erschaffen von eigenen "Islands of Excellence"
- Abschließendes Rollenspiel

## **Veranstaltungs-Struktur und Lehr-/Lerndesign**

Blockveranstaltung; 3 Blöcke mit je zwei halben Kurstagen; 1-2 Wochen Pause zwischen den Blöcken;

## **Veranstaltungs-Literatur**

HBS Case Study "Sheikh Mohammed and the Making of Dubai, Inc."

HBS Case Study "Fritidsresor under Pressure: The first 10 hours"

Weitere Case Studies und ergänzende Literatur werden im Kurs bekanntgegeben.

## **Veranstaltungs-Zusatzinformationen**

Beispiele aus der Praxis basieren auf der Erfahrung von Dr. Hüchel als langjährigem Global Head of Marketing and Sales bei Red Bull.



## Prüfungs-Informationen

### Prüfungs-Teilleistung/en

#### 1. Prüfung-Teilleistung (1/4)

##### Prüfungsmodalitäten

Prüfungstyp	Aktive Teilnahme
Verantwortung für Organisation	dezentral
Prüfungsform	Mündliche Prüfung
Prüfungsart	Analog
Prüfungszeitpunkt	Vorlesungszeit
Prüfungsdurchführung	Synchron
Prüfungsort	On Campus
Benotungsform	Einzelarbeit Individualnote
Gewichtung	10%
Dauer	--

##### Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch  
Antwortsprache: Deutsch

##### Bemerkungen

Individual Contributions to Discussions

##### Hilfsmittel-Regelung

Freie Hilfsmittelregelung

Die Hilfsmittel sind durch die Studierenden grundsätzlich frei wählbar. Allfällige Einschränkungen werden im Hilfsmittelzusatz durch die zuständigen Dozierenden definiert.

##### Hilfsmittel-Zusatz

--

---

#### 2. Prüfung-Teilleistung (2/4)

##### Prüfungsmodalitäten

Prüfungstyp	Schriftliche Arbeit
Verantwortung für Organisation	dezentral
Prüfungsform	Schriftliche Arbeit
Prüfungsart	Digital
Prüfungszeitpunkt	Vorlesungszeit
Prüfungsdurchführung	Asynchron
Prüfungsort	On Campus
Benotungsform	Einzelarbeit Individualnote
Gewichtung	30%
Dauer	--

##### Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch  
Antwortsprache: Deutsch

##### Bemerkungen

Personal Vision Statement



## Hilfsmittel-Regelung

Freie Hilfsmittelregelung

Die Hilfsmittel sind durch die Studierenden grundsätzlich frei wählbar. Allfällige Einschränkungen werden im Hilfsmittelzusatz durch die zuständigen Dozierenden definiert.

## Hilfsmittel-Zusatz

--

---

### 3. Prüfungs-Teilleistung (3/4)

#### Prüfungsmodalitäten

Prüfungstyp	Präsentation
Verantwortung für Organisation	dezentral
Prüfungsform	Mündliche Prüfung
Prüfungsart	Digital
Prüfungszeitpunkt	Vorlesungszeit
Prüfungsdurchführung	Asynchron
Prüfungsort	Off Campus
Benotungsform	Einzelarbeit Individualnote
Gewichtung	30%
Dauer	--

#### Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch

Antwortsprache: Deutsch

#### Bemerkungen

A Leader's Speech for Change

## Hilfsmittel-Regelung

Freie Hilfsmittelregelung

Die Hilfsmittel sind durch die Studierenden grundsätzlich frei wählbar. Allfällige Einschränkungen werden im Hilfsmittelzusatz durch die zuständigen Dozierenden definiert.

## Hilfsmittel-Zusatz

--

---

### 4. Prüfungs-Teilleistung (4/4)

#### Prüfungsmodalitäten

Prüfungstyp	Rollenspiel
Verantwortung für Organisation	dezentral
Prüfungsform	Praktische Prüfung
Prüfungsart	Analog
Prüfungszeitpunkt	Vorlesungszeit
Prüfungsdurchführung	Synchron
Prüfungsort	On Campus
Benotungsform	Gruppenarbeit Individualnote
Gewichtung	30%
Dauer	--

#### Prüfungs-Sprachen



Fragesprache: Deutsch  
Antwortsprache: Deutsch

## Bemerkungen

Multi-Party, Multi-Issues Role Play

## Hilfsmittel-Regelung

Freie Hilfsmittelregelung

Die Hilfsmittel sind durch die Studierenden grundsätzlich frei wählbar. Allfällige Einschränkungen werden im Hilfsmittelzusatz durch die zuständigen Dozierenden definiert.

## Hilfsmittel-Zusatz

--

---

## Prüfungs-Inhalt

- Verständnis, Klarheit und Aussagekraft des schriftlichen "Personal Vision Statements"
- Verständnis, Klarheit und Aussagekraft der Präsentation "A Leader's Speech for Change"
- Individuelle Beiträge und Ergebnis des abschließenden Rollenspiels in der Gruppe

## Prüfungs-Literatur

Es sind ausschließlich im Kurs vorgetragene oder ausgeteilte Inhalte prüfungsrelevant.

Ergänzende Literatur wird im Kurs bekanntgegeben.

## Wichtige Hinweise

Bitte beachten Sie, dass nur dieses Merkblatt, sowie der bei Biddingstart veröffentlichte Prüfungsplan verbindlich sind und anderen Informationen, wie Angaben auf StudyNet (Canvas), auf Internetseiten der Dozierenden und Angaben in den Vorlesungen etc. vorgehen.

Allfällige Verweise und Verlinkungen zu Inhalten von Dritten innerhalb des Merkblatts haben lediglich ergänzenden, informativen Charakter und liegen ausserhalb des Verantwortungsbereichs der Universität St.Gallen.

Unterlagen und Materialien sind für zentrale Prüfungen nur dann prüfungsrelevant, wenn sie bis spätestens Ende der Vorlesungszeit (KW 21) vorliegen. Bei zentral organisierten Mid-Term Prüfungen sind die Unterlagen und Materialien bis zur KW 13 (Montag, 24. März 2025) prüfungsrelevant.

Verbindlichkeit der Merkblätter:

- Veranstaltungsinformationen sowie Prüfungszeitpunkt (zentral/dezentral organisiert) und Prüfungsform: ab Biddingstart in der KW 04 (Donnerstag, 23. Januar 2025);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelzusätze, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für dezentral organisierte Prüfungen: in der KW 12 (Montag, 17. März 2025);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelzusätze, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Mid-Term Prüfungen: in der KW 14 (Montag, 31. März 2025);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelzusätze, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Prüfungen: zwei Wochen vor Ende der Prüfungsabmeldephase in der KW 15 (Montag, 07. April 2025).

